

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	16
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	17
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	18
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	89
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	90
--	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	91
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	92
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	93
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	31.258
Preferenciais	61.361
Total	92.619
Em Tesouraria	
Ordinárias	5
Preferenciais	474
Total	479

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.862.854	3.633.311
1.01	Ativo Circulante	526.640	462.701
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.907	2.946
1.01.03	Contas a Receber	390.903	323.032
1.01.03.01	Clientes	138.432	124.400
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	252.471	198.632
1.01.03.02.01	Partes relacionadas	252.471	198.632
1.01.04	Estoques	102.597	103.098
1.01.07	Despesas Antecipadas	27	69
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	25.206	33.556
1.01.08.03	Outros	25.206	33.556
1.01.08.03.02	Impostos a Recuperar	16.909	25.073
1.01.08.03.03	Outros Creditos	8.159	8.040
1.01.08.03.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	138	443
1.02	Ativo Não Circulante	3.336.214	3.170.610
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	264.752	233.959
1.02.01.07	Tributos Diferidos	99.381	105.455
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	76.360	82.468
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	23.021	22.987
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	52.561	19.254
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	44.121	10.814
1.02.01.09.05	Outros Créditos	8.440	8.440
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	112.810	109.250
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	112.810	109.250
1.02.02	Investimentos	2.929.595	2.772.091
1.02.02.01	Participações Societárias	2.929.595	2.772.091
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.929.595	2.772.091
1.02.03	Imobilizado	141.465	164.118
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	141.465	164.118
1.02.04	Intangível	402	442

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.862.854	3.633.311
2.01	Passivo Circulante	830.041	761.590
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	7.092	6.559
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	7.092	6.559
2.01.02	Fornecedores	63.098	75.048
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	63.098	75.048
2.01.03	Obrigações Fiscais	18.434	21.748
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	18.434	21.748
2.01.03.01.02	Parcelamento	5.864	568
2.01.03.01.03	Obrigações Tributárias	12.570	21.180
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	24.283	24.386
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	24.283	24.386
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	24.283	24.386
2.01.05	Outras Obrigações	705.791	623.164
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	592.122	513.026
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	592.122	513.026
2.01.05.02	Outros	113.669	110.138
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	92.966	92.966
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	4.548	4.889
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	14.249	12.283
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	1.906	0
2.01.06	Provisões	11.343	10.685
2.01.06.02	Outras Provisões	11.343	10.685
2.01.06.02.05	Provisão para perdas com investimento	11.343	10.685
2.02	Passivo Não Circulante	87.995	104.109
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	41.667	46.667
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	41.667	46.667
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	41.667	46.667
2.02.02	Outras Obrigações	32.832	1.590
2.02.02.02	Outros	32.832	1.590
2.02.02.02.03	Parcelamento	31.229	1.590
2.02.02.02.05	Passivos de Arrendamentos	1.603	0
2.02.04	Provisões	13.496	55.852
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.496	55.852
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	13.496	55.852
2.03	Patrimônio Líquido	2.944.818	2.767.612
2.03.01	Capital Social Realizado	1.485.246	1.485.246
2.03.02	Reservas de Capital	-2.947	-2.947
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.947	-2.947
2.03.03	Reservas de Reavaliação	141.080	156.248
2.03.04	Reservas de Lucros	1.033.505	1.033.505
2.03.04.16	Reservas de Lucros e Reservas de Ativo Biológico	1.033.505	1.033.505
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	209.738	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.760	81.914
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	4.436	13.646

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	214.657	43.791
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-147.842	-32.994
3.03	Resultado Bruto	66.815	10.797
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	126.158	86.711
3.04.01	Despesas com Vendas	-15.758	-30
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-4.288	-2.319
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-3.303	-1.445
3.04.02.02	Honorários da Administração	-985	-874
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-19.852	-321
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	166.056	89.381
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	192.973	97.508
3.06	Resultado Financeiro	1.699	-430
3.06.01	Receitas Financeiras	6.837	8.064
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.138	-8.494
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	194.672	97.078
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-8.256	-1.114
3.08.01	Corrente	-2.147	-366
3.08.02	Diferido	-6.109	-748
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	186.416	95.964
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	186.416	95.964
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	1,89785	0,97696
3.99.01.02	PN	2,08764	1,07468
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	2,02318	1,0415
3.99.02.02	PN	2,02318	1,0415

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	186.416	95.964
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-9.210	-13.838
4.03	Resultado Abrangente do Período	177.206	82.126

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	16.528	24.485
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	22.024	9.608
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	194.672	97.078
6.01.01.02	Depreciação. Amortização e Exaustão	6.318	0
6.01.01.03	Baixa de imobilizado	26.326	0
6.01.01.05	Resultado da Equivalência Patrimonial	-166.056	-89.381
6.01.01.07	Juros, Variação Monetárias e Cambiais Líquidas	2.556	1.759
6.01.01.17	Outras Provisões	-41.792	152
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.948	17.809
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-14.699	-147
6.01.02.03	Partes Relacionadas	-8.050	43.798
6.01.02.04	Estoques	501	-2
6.01.02.05	Imposto a Recuperar	687	6.822
6.01.02.07	Despesas Antecipadas	41	848
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-3.560	-2.606
6.01.02.09	Outros Créditos	-119	0
6.01.02.10	Fornecedores	-11.950	-20.491
6.01.02.11	Obrigações Trabalhistas e Tributárias	-2.248	-9.945
6.01.02.12	Tributos Parcelados	34.825	-440
6.01.02.13	Adiantamento de Clientes	-341	165
6.01.02.15	Contas a Pagar	1.965	-193
6.01.03	Outros	-2.548	-2.932
6.01.03.01	Juros Pagos sobre Empréstimos e Financiamentos	-2.548	-2.932
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-6.003	-2
6.02.01	Acréscimo do Imobilizado	-6.003	0
6.02.04	Ingresso e Redução de Capital em Controlada	0	-2
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-5.564	-24.852
6.03.01	Amortização de Empréstimos e Debêntures	-5.000	-5.000
6.03.03	Amortização de arrendamentos	-564	0
6.03.05	Distribuição de Dividendos/ Juros sobre Capital Próprio	0	-19.852
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.961	-369
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.946	1.951
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.907	1.582

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.485.246	153.301	1.033.505	0	95.560	2.767.612
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.485.246	153.301	1.033.505	0	95.560	2.767.612
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	186.416	-9.210	177.206
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	186.416	0	186.416
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.210	-9.210
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.210	-9.210
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-15.168	0	23.322	-8.154	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-15.168	0	15.168	0	0
5.06.04	Ajuste de Avaliação patrimonial	0	0	0	8.154	-8.154	0
5.07	Saldos Finais	1.485.246	138.133	1.033.505	209.738	78.196	2.944.818

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	95.964	-13.838	82.126
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	95.964	0	95.964
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-13.838	-13.838
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-13.838	-13.838
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.412.752	153.301	887.342	95.964	103.557	2.652.916

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	276.435	60.733
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	275.548	60.760
7.01.02	Outras Receitas	888	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1	-27
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-223.342	-50.872
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-135.554	0
7.02.04	Outros	-87.788	-50.872
7.02.04.01	Matérias - Primas Consumidas	-87.788	-50.872
7.03	Valor Adicionado Bruto	53.093	9.861
7.04	Retenções	-6.318	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.318	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	46.775	9.861
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	173.266	97.479
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	166.056	89.381
7.06.02	Receitas Financeiras	6.837	8.064
7.06.03	Outros	373	34
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	220.041	107.340
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	220.041	107.340
7.08.01	Pessoal	14.408	874
7.08.01.01	Remuneração Direta	13.654	874
7.08.01.03	F.G.T.S.	754	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	14.079	2.008
7.08.02.01	Federais	199	1.827
7.08.02.02	Estaduais	13.796	181
7.08.02.03	Municipais	84	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	5.138	8.494
7.08.03.03	Outras	5.138	8.494
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras e Variação Monetárias e Cambiais	5.138	8.494
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	186.416	95.964
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	186.416	95.964

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	5.122.953	4.984.659
1.01	Ativo Circulante	2.033.304	1.978.943
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	527.914	529.124
1.01.03	Contas a Receber	598.558	567.146
1.01.03.01	Clientes	598.558	567.146
1.01.04	Estoques	751.048	798.537
1.01.07	Despesas Antecipadas	911	1.075
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	154.873	83.061
1.01.08.03	Outros	154.873	83.061
1.01.08.03.02	Impostos a Recuperar	122.240	75.103
1.01.08.03.03	Outros Créditos	32.477	7.395
1.01.08.03.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	156	563
1.02	Ativo Não Circulante	3.089.649	3.005.716
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	407.592	289.957
1.02.01.04	Contas a Receber	12.680	11.766
1.02.01.04.01	Clientes	12.680	11.766
1.02.01.07	Tributos Diferidos	137.521	131.828
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	109.476	103.879
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	28.045	27.949
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	257.391	146.363
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	536	536
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	117.449	113.651
1.02.01.10.04	Outros Créditos	116.171	8.940
1.02.01.10.05	Propriedade para Investimento	23.235	23.236
1.02.02	Investimentos	4.630	4.630
1.02.03	Imobilizado	2.656.326	2.688.110
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.656.326	2.688.110
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	1.448.759	1.511.383
1.02.03.01.02	Reflorestamento	1.207.567	1.176.727
1.02.04	Intangível	21.101	23.019
1.02.04.01	Intangíveis	21.101	23.019

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	5.122.953	4.984.659
2.01	Passivo Circulante	854.260	852.402
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	49.724	58.048
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	49.724	58.048
2.01.02	Fornecedores	282.013	290.696
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	268.979	275.618
2.01.02.01.01	Fornecedores	246.265	223.663
2.01.02.01.02	Fornecedores Convênio	22.714	51.955
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	13.034	15.078
2.01.03	Obrigações Fiscais	51.170	44.654
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	51.170	44.654
2.01.03.01.02	Tributos parcelados	5.864	568
2.01.03.01.03	Obrigações Tributárias	45.306	44.086
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	236.229	252.958
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	236.229	252.958
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	124.772	144.453
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	111.457	108.505
2.01.05	Outras Obrigações	235.124	206.046
2.01.05.02	Outros	235.124	206.046
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	92.966	92.966
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	33.510	33.972
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	54.950	48.209
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	40.151	28.072
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	13.547	2.827
2.02	Passivo Não Circulante	1.323.991	1.364.754
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	817.499	853.949
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	817.499	853.949
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	507.398	528.943
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	310.101	325.006
2.02.02	Outras Obrigações	443.723	406.529
2.02.02.02	Outros	443.723	406.529
2.02.02.02.03	Tributos parcelados	31.229	1.590
2.02.02.02.04	Tributos diferidos	37.998	45.923
2.02.02.02.05	Passivos de Arrendamentos	374.496	359.016
2.02.04	Provisões	62.769	104.276
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	40.162	82.299
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	40.162	82.299
2.02.04.02	Outras Provisões	22.607	21.977
2.02.04.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	22.607	21.977
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.944.702	2.767.503
2.03.01	Capital Social Realizado	1.485.246	1.485.246
2.03.02	Reservas de Capital	-2.947	-2.947
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.947	-2.947
2.03.03	Reservas de Reavaliação	141.080	156.248
2.03.03.01	Ativos Próprios	140.841	156.009

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.03.02	Controladas	239	239
2.03.04	Reservas de Lucros	1.033.505	1.033.505
2.03.04.16	Reserva de Lucros e Reserva de Ativos Biológicos	1.033.505	1.033.505
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	209.738	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.760	81.914
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	4.436	13.646
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-116	-109

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	783.795	744.713
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-496.357	-465.480
3.02.01	Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos	27.586	26.227
3.02.02	Custo dos Produtos Vendidos	-523.943	-491.707
3.03	Resultado Bruto	287.438	279.233
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-69.540	-149.208
3.04.01	Despesas com Vendas	-114.239	-115.328
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-30.306	-29.736
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-26.290	-25.836
3.04.02.02	Honorários da Administração	-4.016	-3.900
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	75.005	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-4.144
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	217.898	130.025
3.06	Resultado Financeiro	-32.974	14.219
3.06.01	Receitas Financeiras	45.201	126.522
3.06.02	Despesas Financeiras	-78.175	-112.303
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	184.924	144.244
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.485	-48.282
3.08.01	Corrente	-12.037	-33.390
3.08.02	Diferido	13.522	-14.892
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	186.409	95.962
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	186.409	95.962
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	186.416	95.964
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-7	-2
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	1,89785	0,97696
3.99.01.02	PN	2,08764	1,07468
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	2,02318	1,0415
3.99.02.02	PN	2,02318	1,0415

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	186.409	95.962
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-9.210	-13.838
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	177.199	82.124
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	177.206	82.126
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-7	-2

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	92.299	75.583
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	160.777	155.028
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	184.924	144.244
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Exaustão	34.326	31.601
6.01.01.03	Exaustão de ativos biológicos	44.966	38.784
6.01.01.04	Baixa de Investimento	-85.592	-26
6.01.01.06	Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos	-27.586	-26.227
6.01.01.07	Juros, Variação Monetárias e Cambiais Líquidas	39.452	-22.534
6.01.01.17	Outras Provisões	-29.713	-10.814
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-35.278	-62.264
6.01.02.01	Imposto de Renda e Contribuição Social	-1.202	0
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-35.313	-19.433
6.01.02.04	Estoques	52.653	-48.936
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	-54.611	2.720
6.01.02.07	Despesas Antecipadas	164	934
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-3.797	-2.629
6.01.02.09	Outros Créditos	3.022	3.461
6.01.02.10	Fornecedores	-8.684	18.870
6.01.02.11	Obrigação Trabalhistas	-28.615	-8.909
6.01.02.12	Tributos Parcelados	34.825	-440
6.01.02.13	Adiantamento de Clientes	-462	256
6.01.02.15	Contas a Pagar	6.742	-8.158
6.01.03	Outros	-33.200	-17.181
6.01.03.01	Juros Pagos sobre Empréstimos e Financiamentos	-33.200	-17.181
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-28.549	-74.058
6.02.01	Acrescimo do Imobilizado	-56.731	-29.611
6.02.02	Caixa recebido na venda de imobilizado	64.734	0
6.02.03	Acréscimo do ativo biológico	-36.552	-44.447
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-63.166	220.980
6.03.01	Amortização de Empréstimos e Debêntures	-51.104	-52.257
6.03.02	Captação de Empréstimos	9.237	313.487
6.03.03	Amortização de Arrendamentos	-21.299	-20.398
6.03.05	Distribuição de Dividendos/ Juros sobre Capital Próprio	0	-19.852
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.794	-2.025
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1.210	220.480
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	529.124	246.225
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	527.914	466.705

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.485.246	153.301	1.033.505	0	95.560	2.767.612	-109	2.767.503
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.485.246	153.301	1.033.505	0	95.560	2.767.612	-109	2.767.503
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	186.416	-9.210	177.206	-7	177.199
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	186.416	0	186.416	-7	186.409
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-9.210	-9.210	0	-9.210
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-9.210	-9.210	0	-9.210
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-15.168	0	23.322	-8.154	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-15.168	0	15.168	0	0	0	0
5.06.04	Ajuste de Avaliação patrimonial	0	0	0	8.154	-8.154	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.485.246	138.133	1.033.505	209.738	78.196	2.944.818	-116	2.944.702

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790	-100	2.570.690
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790	-100	2.570.690
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	95.964	-13.838	82.126	-2	82.124
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	95.964	0	95.964	-2	95.962
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-13.838	-13.838	0	-13.838
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-13.838	-13.838	0	-13.838
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.412.752	153.301	887.342	95.964	103.557	2.652.916	-102	2.652.814

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	1.186.316	925.289
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	957.301	898.697
7.01.02	Outras Receitas	229.643	27.590
7.01.02.01	Variação do valor justo do ativo biológico	27.586	26.227
7.01.02.02	Outros	202.057	1.363
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-628	-998
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-721.726	-626.763
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-159.359	-248.053
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-562.367	-378.710
7.03	Valor Adicionado Bruto	464.590	298.526
7.04	Retenções	-79.292	-78.111
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-79.292	-78.111
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	385.298	220.415
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	47.295	131.277
7.06.02	Receitas Financeiras	45.201	126.522
7.06.03	Outros	2.094	4.755
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	432.593	351.692
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	432.593	351.692
7.08.01	Pessoal	113.259	107.635
7.08.01.01	Remuneração Direta	77.622	71.799
7.08.01.02	Benefícios	30.883	31.393
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.754	4.443
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	54.269	33.532
7.08.02.01	Federais	14.610	4.813
7.08.02.02	Estaduais	38.536	27.757
7.08.02.03	Municipais	1.123	962
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	78.649	114.563
7.08.03.02	Aluguéis	474	2.260
7.08.03.03	Outras	78.175	112.303
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	186.416	95.962
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	186.416	95.962

Comentário do Desempenho

Destaques

1T26 vs 1T25

- Receita Líquida de R\$ 783,8 milhões (+5,2%)
- EBITDA Recorrente de R\$ 196,9 milhões (+8,6%), com Margem de 25,1%
- Lucro Líquido Recorrente de R\$ 138,4 milhões (+37,3%)

Valores em R\$ MM	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Receita Líquida	783,8	744,7	5,2%	777,1	0,9%
Lucro Bruto	289,5	280,5	3,2%	296,2	-2,2%
Margem Bruta (%)	36,9%	37,7%	-0,7 p.p.	38,1%	-1,2 p.p.
LAJIDA (EBITDA) Ajustado por Eventos não Caixa	269,6	174,0	54,9%	174,4	54,6%
Margem LAJIDA (EBITDA) (%)	34,4%	23,4%	11 p.p.	22,4%	12 p.p.
Lucro Líquido do Período	186,4	96,0	94,2%	57,1	226,5%
Lucro Líquido Recorrente do período	138,4	100,8	37,3%	66,9	106,9%
Endividamento Líquido	561,8	602,4	-6,7%	602,0	-6,7%
Dívida Líquida / LAJIDA (EBITDA) (UDM)	0,7	0,9	-22,4%	0,8	-8,6%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado Recorrente	196,9	181,3	8,6%	189,2	4,0%
Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente	25,1%	24,3%	0,8 p.p.	24,3%	0,8 p.p.

Comentário do Desempenho

Comentários da Administração

O 1T26 foi marcado por uma notícia muito positiva para companhia, que foi a queda do tarifaço de 50% na exportação de seus produtos para os Estados Unidos, país que tem um grande percentual de participação nas exportações da Eucatex. Agora com a instituição de uma tarifa única de 10% para todos os países exportadores, a Companhia volta a ter sua competitividade restituída perante a concorrência. A taxa de câmbio média no trimestre ficou 10% aproximadamente menor que a taxa de câmbio do 1T25, o que isoladamente representa uma perda de receita e geração de caixa no Consolidado de aproximadamente 3 pontos percentuais. Tanto a receita em dólar quanto o volume apresentaram crescimento da ordem de 2%.

No 1T26, com desempenho positivo em todos segmentos, a Receita Líquida atingiu R\$ 783,8 milhões, crescimento de 5,2% em relação ao 1T25, não fosse o impacto da redução na taxa de câmbio o crescimento ficaria em aproximadamente 10%.

O EBITDA recorrente atingiu R\$ 196,9 milhões, crescimento de 8,6%, com margem de 25,1%, enquanto o lucro líquido recorrente totalizou R\$ 138,4 milhões, aumento de 37,3% na comparação com o 1T25. O patamar de faturamento e Margem Ebitda ficaram alinhados com o que foi realizado no 4T25.

Apesar de um ambiente desafiador, os indicadores dos mercados de atuação da empresa foram positivos no 1T26, contrariando as expectativas de desaceleração, refletindo as medidas de aumento da renda, via programas sociais, aumento real de +de 3% no salário mínimo e a isenção do imposto de renda para quem ganha até R\$5.000. O mercado de Tintas apresentou crescimento de 10,2% em relação ao 1T25 de acordo com a ABRAFATI.

No segmento de painéis de madeira, segundo o IBÁ as vendas no mercado doméstico apresentam crescimento de 7,4% no 1T26 em relação ao 1T25. No mesmo período, as vendas de pisos laminados apresentaram crescimento de 3,7%. Programas voltados à habitação e à reforma residencial, como o Minha Casa Minha Vida, seguem contribuindo para sustentar a demanda no setor de materiais de construção, apesar do índice da Abramat registrar queda de 4% no comparativo dos trimestres.

Apesar dos números satisfatórios de crescimento na maior parte dos mercados de atuação da Eucatex, os efeitos da Guerra passaram a ser sentidos mais para o final do 1T26 com impacto nos custos de algumas de suas matérias primas. Esses impactos se tornaram mais relevantes no decorrer do 2T26, com repercussão negativa nas expectativas de inflação e o que pode atrasar a flexibilização da política monetária e ter impactos negativos sobre a atividade.

Comentário do Desempenho

Desempenho Operacional e Resultados

Receita Líquida

Distribuição da Receita Líquida (R\$ MM)	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Segmento Indústria Moveleira e Revenda	298,1	267,6	11,4%	282,7	5,5%
Segmento Construção Civil	281,4	251,8	11,7%	300,8	-6,5%
Exportação	196,8	215,1	-8,5%	182,7	7,7%
Outros (*)	7,5	10,2	-26,5%	10,9	-31,4%
Receita Líquida	783,8	744,7	5,2%	777,1	0,9%

(*) Perfis metálicos, venda de terrenos e venda de energia

A Receita Líquida Total no 1T26 atingiu R\$ 783,8 milhões, ante R\$ 744,7 milhões no 1T25, crescimento de 5,2%.

Segmento Indústria Moveleira e Revenda

No Segmento Indústria e Revenda, formado pelos painéis de MDP/MDF/THDF e Chapa de Fibra, a Receita teve um aumento de 11,4% no 1T26, explicado por um maior volume de painéis vendidos além da melhoria no mix.

A companhia tem mantido como estratégia focar na qualidade do mix dos produtos e na venda de produtos diferenciados e de maior valor agregado para o mercado, abandonando as vendas de commodities, cujos preços são estruturalmente mais baixos e, por conseguinte, resultam em margens mais reduzidas.

A Companhia participou nos meses de março e abril de duas feiras importantes para o setor, a *Revestir* e a *Feicon*, o que tem ajudado bastante na conquista de maior espaço entre os distribuidores de painéis.

De acordo com a Indústria Brasileira de Árvores (IBÁ), no acumulado do ano, as vendas de MDF/HDF/MDP somadas apresentaram um crescimento de 7,4% no mercado interno e de 4,1% no consolidado, considerando o mercado externo.

Segmento Construção Civil

No 1T26, o Segmento Construção Civil, formado pelos produtos: Pisos Laminados, Acessórios de Pisos, Pisos Vinílicos, Portas, Divisórias e Tintas Imobiliárias, apresentou um crescimento de 11,7% na Receita Líquida, quando comparado ao trimestre anterior, a variação foi impulsionada principalmente pela venda de tintas e de portas e divisórias, que apresentou aumento no volume

Comentário do Desempenho

vendido, apesar da queda nos preços. Já os pisos laminados, apresentaram queda no volume, a qual foi completamente compensada pelo reajuste nos preços.

A Companhia intensificou suas iniciativas no ponto de venda, incluindo ações direcionadas a balconistas e profissionais, além do fortalecimento da atuação nos canais de Construtoras e distribuidores, o que tem contribuído para ampliar a visibilidade e consolidar ainda mais a marca EUCATEX.

Além disso, com as vendas do Minha Casa Minha Vida em expansão, a Companhia continua mantendo um bom nível na demanda dos produtos destinados à Construção Civil, como portas e kit portas, pisos laminados e tintas, com destaque para os dois primeiros que são vendidos em negociações diretas com as construtoras

O Mercado de Pisos Laminados, segundo a IBÁ, apresentou crescimento de 3,7% em suas vendas domésticas no acumulado do ano.

Com relação ao Mercado de Tintas, a ABRAFATI (Associação Brasileira dos Fabricantes de Tintas) divulgou um crescimento de 10,2% no acumulado do ano, quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

Segmento Exportação

A Receita Líquida do Segmento Exportação apresentou uma redução de 8,4% no 1T26 em relação ao 1T25, apesar aumento do volume de grande parte dos produtos vendidos, o receita foi negativamente impactada pela variação cambial.

As ações da Companhia que envolvem o lançamento de novos produtos, reajuste nos preços e melhoria do mix nos Estados Unidos, aliados a intensificação de sua atuação em outros mercados, principalmente da América Latina e América Central, devem ajudar a diminuir o impacto do câmbio nas vendas externas.

De acordo com a IBÁ, as exportações brasileiras de painéis de MDP e MDF registraram queda de 16,7% no acumulado do ano em relação ao ano anterior.

No quarto trimestre de 2025, a Companhia enfrentou um período desafiador em razão do tarifaço imposto pelos Estados Unidos, que elevou em 50% as tarifas aplicadas aos produtos exportados, impactando diretamente a competitividade dos produtos e, conseqüentemente, pressionando negativamente a rentabilidade da empresa ao longo deste período.

No entanto, o cenário começou a mudar de forma positiva, pois recentemente, a tarifa foi reduzida para 10%, aplicada de forma uniforme para todos os exportadores de painéis de madeira para os EUA. Essa redução devolve à Companhia uma estrutura competitiva mais equilibrada e abre espaço para a recuperação das margens, além de fortalecer as perspectivas de crescimento no mercado externo.

Comentário do Desempenho

Custo dos Produtos Vendidos Recorrentes (CPV)

O CPV apresentou um aumento de 6,4% no 1T26, comparado ao 1T25, reflexo do impacto da mudança no mix, com maior venda de produtos onde o custo tem maior participação sobre a ROL, além da perda da margem na exportação devido a variação na taxa de câmbio.

Valor Justo do Ativo Biológico

No 1T26, o ajuste do valor justo do ativo biológico apresentou aumento de 5,2% em relação ao 1T25, impactado principalmente pelo volume da área plantada e pelo preço da madeira no período.

Lucro Bruto e Margem Bruta Recorrentes

O Lucro Bruto atingiu R\$ 289,5 milhões no 1T26, contra R\$ 280,5 milhões no 1T25, aumento de 3,2%. Apesar do aumento do volume de painéis vendidos, repasses de preço e o foco no mix de venda com produtos de melhor valor agregado, houve uma redução na margem bruta de 0,7 p.p., explicada em boa parte pela redução da taxa de câmbio no 1T26 x 1T25.

Despesas Operacionais Recorrentes

Distribuição das Despesas (R\$ MM)	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Gerais e Administrativas	(29,4)	(28,4)	3,8%	(30,0)	-1,7%
Vendas	(114,0)	(114,7)	-0,6%	(129,2)	-11,8%
Total de Despesas Operacionais	(143,5)	(143,0)	0,3%	(159,2)	-9,9%
% da Receita Líquida	18,3%	19,2%	-0,9 p.p.	20,5%	-2,2 p.p.
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(0,9)	(0,1)	559,8%	(1,5)	-41,2%

As Despesas Operacionais corresponderam a 18,3% da Receita Líquida no 1T26, indicando uma redução de 0,9%, e um aumento nominal de 0,3% no valor total. As despesas de vendas do 1T26 foram influenciadas por menores investimentos em marketing e também devido as despesas em US\$ que tiveram impacto do câmbio.

Comentário do Desempenho

EBITDA e Margem EBITDA Recorrentes

Considerando as explicações acima, o EBITDA Recorrente somou R\$ 196,9 milhões, melhora de 8,6% em relação ao alcançado no 1T25. A Margem EBITDA Recorrente no 1T26 atingiu 25,1%, aumento de 0,8 p.p. quando comparado à obtida em igual período do ano anterior.

Reconciliação do LAJIDA (EBITDA) (R\$ MM)	1T26	1T25	Var. (%)	4T25	Var. (%)
Lucro Líquido do Período	186,4	96,0	94,2%	57,1	226,5%
IR e CS	(1,5)	48,3	-103,1%	23,4	-106,3%
Resultado Financeiro Líquido	33,0	(14,2)	-331,9%	40,1	-17,8%
LAJIR (EBIT)	217,9	130,0	67,6%	120,6	80,7%
Depreciação e Amortização	79,3	70,2	13,0%	80,8	-1,9%
LAJIDA (EBITDA) Res. CVM 156/22	297,2	200,2	48,4%	201,4	47,6%
Margem EBITDA	37,9%	26,9%	11,1 p.p.	25,9%	12,1 p.p.
Ajustes não Caixa					
Varição no valor justo dos ativos biológicos	(27,6)	(26,2)	5,2%	(27,1)	2,0%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado por Eventos não Caixa	269,6	174,0	54,9%	174,4	54,6%
Eventos não recorrentes operacional	(72,7)	7,3	-1094,4%	14,9	-589,2%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado Recorrente	196,9	181,3	8,6%	189,2	4,0%
Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente	25,1%	24,3%	0,8 p.p.	24,3%	0,8 p.p.
Lucro Líquido do Período	186,4	96,0	94,2%	57,1	226,5%
Resultados Não recorrentes	(72,7)	7,3	-1094,4%	14,9	-589,2%
IR/CSLL sobre Resultados não recorrentes	24,7	(2,5)	1094,4%	(5,1)	-589,2%
Lucro Líquido do Período (Recorrente)*	138,4	100,8	37,3%	66,9	106,9%
Margem Líquida	17,7%	13,5%	4,1 p.p.	8,6%	9 p.p.

Lucro Líquido Recorrente

O Lucro Líquido Recorrente, no 1T26, retirando o efeito dos gastos não recorrentes, líquido do efeito do IR, totalizou R\$ 138,4 milhões, crescimento de 37,3% em relação ao 1T25.

No 1T26, os Eventos não Recorrentes registram R\$ 72,7 milhões de receita, sendo: a) R\$ 3,1 milhões de despesas referente a processos e indenizações trabalhistas; b) R\$ 5,9 milhões de ajuste nos créditos tributários; c) R\$ 164,5 milhões de receita relativo a venda da Fazenda – resultado líquido; d) R\$ 86,2 milhões relativo a baixas no imobilizado, decorrentes de ajustes do inventário/obsolescência, cuja última realização datava de 2007; e) R\$ 2,5 milhões de despesas relativo a provisão para contingências.

Comentário do Desempenho

Dívida

A dívida líquida da Companhia, totalizou R\$ 561,8 milhões ao final do 1T26, redução de 6,7% em relação ao 1T25 representando 0,7x o EBITDA recorrente anualizado.

Endividamento (R\$ MM)	1T26	2025	Var. (%)
Dívida de Curto Prazo	236,2	253,0	-6,6%
Dívida de Longo Prazo	817,5	853,9	-4,3%
Instrumentos Financeiros Derivativos	36,0	24,2	48,5%
Dívida Bruta	1.089,7	1.131,1	-3,7%
Disponibilidades	527,9	529,1	-0,2%
Dívida Líquida	561,8	602,0	-6,7%
% Dívida de curto prazo	22%	22%	-1 p.p.
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente	0,7	0,8	-7,6%

Investimentos

Os investimentos realizados totalizaram R\$ 104,8 milhões, no 1T26, destinados à manutenção das atividades industriais e, principalmente, florestais da Companhia. No ano de 2026, estão previstos investimentos da ordem de R\$ 495,2 milhões, o que representa um crescimento de 29,8%, em relação a 2025, justificados por um aumento no volume de implantação de novas florestas, modernização da Fábrica de Portas, compra de uma nova Prensa BP, criação de uma Fábrica de Slurry, nova envasadora na Fábrica de Tintas, além de geradores térmicos para as unidades da Fibra e MDP.

Sustentabilidade

A sustentabilidade florestal da Eucatex é garantida por 48,3 mil hectares de florestas, todas localizadas no Estado de São Paulo.

A Companhia é reconhecida por praticar o desenvolvimento sustentável, sendo a primeira empresa do setor a conquistar a ISO 9001, em 2000. Possui certificação ISO 14001 e o Selo Verde, certificado concedido pelo *Forest Stewardship Council (FSC)*, que atesta o manejo de suas florestas de acordo com rigorosos padrões socioambientais e econômicos.

A Eucatex foi pioneira ao implantar a primeira linha de reciclagem de resíduos de madeira em escala industrial na América do Sul. A utilização de equipamentos de última geração permite que o material captado em um raio de, aproximadamente, 120 quilômetros de distância da unidade de Salto/SP seja utilizado como matéria-prima na produção de chapas e como biomassa para queima em suas

Comentário do Desempenho

caldeiras. A capacidade nominal total de processamento é de 240 mil ton./ano o equivalente a, aproximadamente, 2 milhões de árvores, 470 mil m³ de madeira em pé ou 1.500 hectares de florestas plantadas. O investimento para manter esse volume de madeira, considerando um ciclo de seis anos, em terras e plantio, seria de, aproximadamente, R\$ 200 milhões. Além do aspecto “custo”, o processo de reciclagem de madeira evita que o material seja destinado a aterros sanitários das cidades. Em 2023, ocorreu o início da expansão do Projeto para atender as unidades fabris de Botucatu.

A Companhia celebrou em dezembro de 2022, um contrato de compra de energia elétrica de longo prazo (PPA) com o Grupo Comerc Energia, na usina solar Castilho, uma das maiores do estado de São Paulo, com capacidade de geração de 269 MWP, em regime de autoprodução. Essa energia limpa e renovável garante 50% do consumo das unidades fabris da Companhia.

Em outro importante avanço, a Companhia publicou em agosto de 2025, seu primeiro Relatório de Sustentabilidade Bianual, demonstrando as principais iniciativas, indicadores e resultados da companhia nos anos de 2023 e 2024, com destaque para os avanços nas áreas ambiental, social e de governança (ESG). A publicação segue as diretrizes internacionais da Global Reporting Initiative (GRI), reforçando o alinhamento da Eucatex com as melhores práticas globais de sustentabilidade.

Diversidade

Seguindo as melhores práticas de governança, transparência e conforme instituído pela Lei nº 15.177/2025, a qual alterou a redação do artigo 133 da Lei nº 6.404/76 (“Lei das S/A”), inserindo o § 6º, a Companhia informa:

I- Quantidade e proporção de mulheres contratadas por níveis hierárquicos da Companhia:

Nível	2024				2025			
	Feminino		Masculino		Feminino		Masculino	
	Quantidade	Proporção Quantidade	Quantidade	Proporção Quantidade	Quantidade	Proporção Quantidade	Quantidade	Proporção Quantidade
Administrativo	289	8,4%	364	10,6%	324	9,3%	350	10,0%
Comercial	13	0,4%	64	1,9%	9	0,3%	58	1,7%
Coordenação	4	0,1%	21	0,6%	5	0,1%	27	0,8%
Diretoria	1	0,0%	8	0,2%	1	0,0%	8	0,2%
Gerência	11	0,3%	42	1,2%	11	0,3%	46	1,3%
Liderança	5	0,2%	34	1,0%	7	0,2%	35	1,0%
Operacional	277	8,1%	2144	62,3%	263	7,5%	2167	62,2%
Presidência	0	0,0%	1	0,0%	0	0,0%	1	0,0%
Supervisão	14	0,4%	104	3,0%	16	0,5%	113	3,2%
Técnico	1	0,0%	40	1,2%	2	0,1%	42	1,2%
Vice-Presidência	0	0,0%	2	0,1%	0	0,0%	2	0,1%
TOTAL	615	17,9%	2824	82,1%	638	18,3%	2849	81,7%

II- Quantidade e proporção de mulheres que ocupam cargos de administração da Companhia:

	2024		2025	
	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino
Conselho de Administração	2 (29%)	5 (71%)	2 (29%)	5 (71%)
Diretoria Executiva	1 (8,3%)	11 (91,7%)	1 (8,3%)	11 (91,7%)

Comentário do Desempenho

- III- Demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares da Companhia:

Nível	2024		2025	
	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino
	Remuneração Nominal	Remuneração Nominal	Remuneração Nominal	Remuneração Nominal
Administrativo	1.045.458,01	1.507.403,74	1.199.588,15	1.572.193,60
Comercial	55.894,07	265.370,65	43.920,03	256.699,55
Coordenação	58.546,31	252.257,81	76.102,67	342.183,93
Alta Gerência (Diretoria + Gerência)	211.951,51	1.023.996,28	226.722,16	1.170.861,24
Liderança	23.182,02	168.856,10	36.805,34	175.811,25
Operacional	557.535,52	6.497.363,40	554.702,20	6.984.906,67
Supervisão	107.566,48	878.403,98	125.915,35	991.914,62
Técnico	5.078,34	224.944,56	9.742,34	248.622,81
Direção Executiva (Presidente +VP)	-	497.440,98	-	518.234,03
TOTAL	2.065.212,26	11.316.037,50	2.273.498,24	12.261.427,70

Mercado de Capitais

As ações ON e PN da Eucatex, listadas na B3 com os códigos EUCA3 e EUCA4, encerraram o 1T26 cotadas a R\$ 20,50 e R\$ 20,40, respectivamente. O valor de mercado da Companhia ao final do período era de R\$ 1.892,5 milhões, cerca de 63% do valor patrimonial.

Sobre a Eucatex

A Eucatex S.A. Indústria e Comércio completou 74 anos e está entre as maiores produtoras brasileiras de pisos, divisórias, portas, painéis MDP/MDF/T-HDF, chapas de fibras de madeira e tintas e vernizes. Opera sete fábricas em Botucatu/SP, Salto/SP e Cabo de Santo Agostinho/PE, e emprega mais de 3,5 mil funcionários. Seus produtos são exportados para mais de 40 países. Para mais informações, acesse o site www.eucatex.com.br/ri.

As afirmações contidas neste documento, relacionadas às perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas às probabilidades de crescimento da Eucatex são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças, sem aviso prévio.

Auditoria

A política do Grupo Eucatex em relação aos seus auditores independentes, no que diz respeito à prestação de serviços não relacionados à auditoria externa das demonstrações financeiras, se substancia nos princípios que preservam a independência profissional. Estes princípios se baseiam na premissa de que o auditor não deve periciar seu próprio

Comentário do Desempenho

trabalho, exercer funções gerenciais ou, ainda, advogar por seu cliente. Durante este exercício social, o Grupo Eucatex não contratou outros serviços da Ernst & Young Auditores Independentes S/S. Os indicadores operacionais e financeiros não foram objetos de auditoria pelos nossos auditores independentes.

Contatos RI

José Antonio Goulart de Carvalho

Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores

Tatiana Pinho

Relações com Investidores

+55 11 3049-2473

ri@eucatex.com.br

www.eucatex.com.br/ri

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Eucatex S.A. Indústria e Comércio ("Companhia"), com sede localizada na Avenida Juscelino Kubitschek, 1830, 11º andar Torre I, Itaim Bibi, São Paulo/SP.

As atividades da Companhia compreendem, principalmente, a produção para comercialização, no país e no exterior, de painéis de Madeira - MDF/THDF (*Medium Density Fiberboard/Thin High Density Fiberboard*) chapa de fibra (*Hardboard*) e MDP (*Medium Density Particleboard*), além da produção de produtos derivados, como Pisos Laminados, Portas para Construção Civil e Painéis de Divisória. As sociedades controladas diretas e indiretas atuam na produção e na comercialização de tintas imobiliárias, artefatos para construção civil e comercialização do excedente energético.

A Companhia possui 5 (cinco) unidades industriais e 38,6 mil hectares de florestas plantadas em 139 fazendas, localizadas no Estado de São Paulo.

1.1. Capital circulante líquido negativo

Em 31 de março de 2026, a Companhia (Controladora) apresenta em suas informações financeiras capital circulante líquido negativo de R\$303.401 (R\$298.889 em 31 de dezembro de 2025). A administração realiza o acompanhamento e a gestão econômico-financeira da Companhia de forma integrada, considerando tanto a posição individual quanto a consolidada.

O capital circulante da controladora é influenciado, principalmente, por transações com partes relacionadas, que são eliminadas no processo de consolidação das informações financeiras. Dessa forma, tais efeitos não refletem a real capacidade financeira do grupo econômico como um todo.

No âmbito consolidado, a Companhia apresenta uma posição de capital circulante compatível com a condução normal de suas operações. Assim, a administração entende que a estrutura financeira do Grupo é adequada para a continuidade de suas atividades.

As informações financeiras foram, portanto, preparadas considerando o pressuposto da continuidade normal das operações.

1.2. Redução do capital de controladas

Em 01 de outubro de 2025 controlada Eucatex Ind. e Com. Ltda., mediante operação de redução de capital, transferiu para a controladora Eucatex S/A Indústria e Comércio, bens, direitos e obrigações, relacionados à unidade de negócio MDP/Botucatu, passando a concentrar as atividades fabris desta unidade.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais

2.1. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, e as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). As informações financeiras intermediárias consolidadas estão identificadas como "Consolidado" e as informações financeiras intermediárias individuais da Controladora estão identificadas como "Controladora".

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

A diretoria da Companhia, no processo de elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 31 de março de 2026, efetuou determinadas reclassificações nas demonstrações do valor adicionado para melhor comparabilidade e apresentação conforme as práticas de mercado. As reclassificações efetuadas não impactaram o resultado e patrimônio líquido anteriormente apresentado, tampouco indicadores financeiros da Companhia.

Adicionalmente, a Administração considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas. Dessa forma, as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações financeiras, tais como área plantada e número de unidades, entre outros, não foram objeto de auditoria, ou revisão por parte de nossos auditores independentes e encontram-se devidamente identificadas como tal.

A emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, foi aprovada pelo Conselho de Administração em 12 de maio de 2026.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Base de consolidação

Controladas e coligadas

As informações financeiras consolidadas incluem as sociedades Eucatex S.A. Indústria e Comércio e suas controladas diretas e indiretas conforme abaixo:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Base de consolidação--Continuação

Controladas e coligadas—Continuação

Descrição	CNPJ	31/03/2026			31/12/2025			Localização da sede	Atividade principal
		Direta	Indireta	Participação - % Total	Direta	Indireta	Total		
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	14.675.270/0001-07	75,06	24,94	100,00	75,06	24,94	100,00	São Paulo (SP)	Produção e comercialização de painéis de madeira(chapas de Fibra e MDP), além de produtos derivados como painéis de divisória, portas, pisos laminados, tintas imobiliárias, vernizes e lacas.
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	77.769.388/0001-14	96,10	3,90	100,00	96,10	3,90	100,00	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional, possui créditos fiscais
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	52.052.214/0001-05	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99	Salto (SP)	Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica.
Eucatex Imobiliária Ltda.	07.580.377/0001-06	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividade imobiliária e Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras próprias
Eucatex North America, Inc.		100,00	-	100,00	100,00	-	100,00	Alpharetta (GA) EUA	Coordenação da atividade de exportação e venda dos produtos Eucatex na América do Norte
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	05.912.929/0001-00	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividades de transportes, logística de coleta de resíduos e venda de material reciclado
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	55.984.759/0001-48	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00	São Paulo (SP)	Fundos de investimento, exceto previdenciários e imobiliários
Castilho Solar Participações S.A.	31.738.278/0001-94	3,09	-	3,09	3,09	-	3,09	Botucatu (SP)	Comercialização e geração de energia elétrica
Novo Prisma Agroflorestal Ltda.	05.949.736/0001-24	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras arrendadas e de parcerias
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	05.396.883/0001-14	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Distribuição de produtos do Segmento C.Civil
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	11.782.147/0001-05	-	99,96	99,96	-	99,96	99,96	São Paulo (SP)	Compra e venda de energia elétrica
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	12.494.872/0001-32	-	99,00	99,00	-	99,00	99,00	Cabo de Santo Agostinho (PE)	Produção e comercialização de tintas e vernizes
Eucatex Florestal Ltda.	61.807.897/0001-54	-	99,99	99,99	-	99,99	99,99	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional
ECTX Imobiliária Ltda. (*)		-	99,99	99,99	-	99,99	99,99	São Paulo (SP)	Atividade imobiliária de venda e compra de imóveis próprios de terceiros.
Pescara Administração e Participações S/A.	16.550.478/0001-25	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00	Botucatu (SP)	Atualmente não está operacional

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

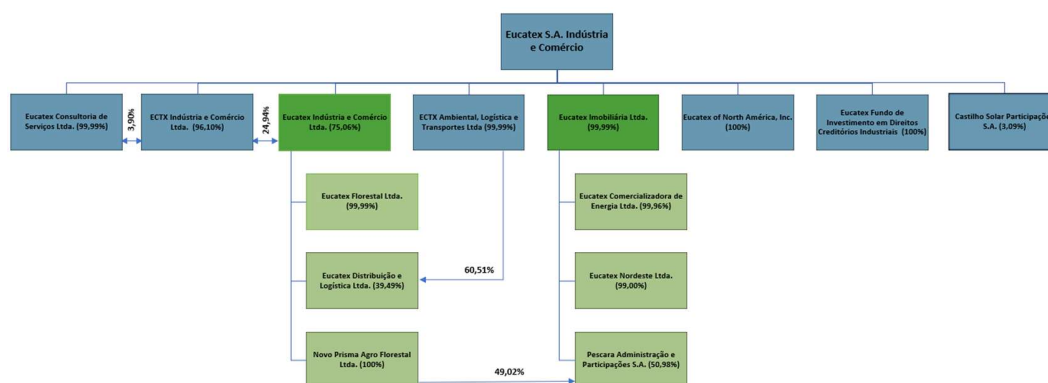
Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Base de consolidação--Continuação

Controladas--Continuação



Nas operações entre as sociedades consolidadas foram eliminadas as participações recíprocas, os saldos de contas, as receitas e despesas e os lucros não realizados, líquido dos efeitos tributários, entre as Companhias, quando aplicável. As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme e consistente em todas as sociedades consolidadas.

2.3. Sumário das principais políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota 2 às demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro 2025, e, portanto, devem ser lidas em conjunto. A Companhia não adotou antecipadamente nenhuma nova forma, interpretação ou alteração que foi emitida, mas ainda não está em vigor.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, incluem várias estimativas. As principais estimativas e premissas que podem apresentar risco com probabilidade de causar ajustes significativos nos valores contábeis de ativos e passivos estão contempladas abaixo:

- Valor justo do ativo biológico - Nota explicativa 14
- Recuperação de ativo imobilizado e intangível e vida útil - Nota explicativa 15 e 16
- Imposto de renda e contribuição social diferidos - Nota explicativa 24
- Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis - Nota explicativa 23
- Análise do risco de crédito para perdas de crédito esperadas (contas a receber) - Nota explicativa 6
- Provisão para perdas nos estoques- Nota explicativa 7
- Taxa incrementais de arrendamentos- Nota explicativa - Nota explicativa 15.1
- Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros - Nota explicativa 4

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base no propósito, finalidade e características para os quais foram adquiridos, sendo inicialmente mensurados pelo valor justo.

Após o reconhecimento inicial, são classificados em uma das seguintes categorias: custo amortizado, ou valor justo por meio do resultado.

4.1. Ativos financeiros

Inicialmente, os investimentos são registrados pelo valor justo, acrescido de custos de transação diretamente atribuíveis, exceto em contas a receber de clientes sem componente significativo de financiamento.

Os ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado são avaliados subsequentemente pelo valor justo. Já os mensurados pelo custo amortizado são ajustados pela taxa efetiva de juros e sujeitos a redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros são liquidados quando os direitos de receber fluxos de caixa forem transferidos ou realizados, desde que a Companhia tenha transferido, substancialmente, todos os riscos e benefícios do ativo.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.2. Passivos financeiros

Os passivos financeiros a custo amortizado são mensurados com base na taxa de juros efetiva e custos relacionados. Os ganhos e perdas são reconhecidos no resultado tanto durante o processo de amortização quanto na baixa do passivo.

Esta categoria aplica-se, principalmente, a empréstimos e financiamentos, com a amortização registrada como despesa financeira na demonstração de resultados. Um passivo financeiro é liquidado quando a obrigação é extinta, seja por liquidação, cancelamento ou expiração do contrato.

4.3. Valor justo de instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas.

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros não puder ser obtido diretamente de mercados ativos, ele é determinado por meio de técnicas de avaliação, como o método de fluxo de caixa descontado. Os dados utilizados nesses métodos são, sempre que possível, baseados nas condições de mercado existentes. No entanto, quando isso não for viável, um certo grau de julgamento é necessário para estabelecer o valor justo. Esse julgamento envolve a análise de fatores como risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade, entre outros, que podem impactar a determinação do valor justo.

4.4. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas fazem uso de instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco de taxa de juros e taxa de câmbio. A valorização ou a desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registradas em contrapartida da conta de receita ou despesa financeira, no resultado do exercício

As operações de derivativos contratadas têm a finalidade de reduzir os efeitos dos custos de captação, em 31 de março de 2026 a Companhia possuía instrumentos financeiros derivativos na modalidade "Swap Fluxo de Caixa".

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação**4.4. Instrumentos financeiros derivativos--Continuação**

O montante principal de referência em 31 de março de 2026 é R\$ 772.924 e 605.274 em 31 de dezembro de 2025, correspondentes aos contratos de empréstimos com os Bancos ABC Brasil, Banco Fibra, Banco Original, Banco BMG e Banco BTG conforme demonstrado abaixo:

Swap e trava cambial - Fluxo de caixa em 31 de março de 2026

Produto	Data de início	Vencimento	Tipo da operação	Indexador passivo	Indexador ativo	Referência	Ajuste
CR RURAL	29/04/2024	30/04/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	38.821	(265)
CR RURAL	29/09/2023	29/09/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	6.347	(95)
CR RURAL	31/01/2024	31/01/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	7.233	(149)
CCE USD	29/05/2023	25/05/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	3.789	138
CCE USD	30/09/2022	30/09/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	23.865	(1.104)
CCB USD	27/04/2023	20/04/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	1.786	18
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	25.018	(869)
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	23.404	(813)
CCB	13/05/2024	14/05/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	94.852	(6.275)
CRA	15/10/2025	15/01/2030	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	228.194	(8.135)
CRA	10/11/2025	16/11/2032	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	108.246	(2.604)
CRA	14/11/2025	16/11/2032	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	96.271	(3.403)
CDB	05/12/2025	-	Swap	CDI	Dolar	3.323	(184)
CDB	15/10/2025	-	Swap	CDI	Dolar	111.775	(12.258)
Total						772.924	(35.998)
Ativo circulante							156
Ativo não circulante							-
Passivo circulante							(13.547)
Passivo não circulante							(22.607)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.4. Instrumentos financeiros derivativos--Continuação

Swap e trava cambial - Fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2025

Produto	Data de início	Vencimento	Tipo da operação	Indexador passivo	Indexador ativo	Referência	Ajuste
CCE USD	28/02/2023	02/03/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	669	39
CR RURAL	29/04/2024	30/04/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	42.218	(65)
CR RURAL	29/09/2023	29/09/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	7.037	(82)
CR RURAL	31/01/2024	31/01/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	7.850	(132)
CCE USD	29/05/2023	25/05/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	3.669	443
CCE USD	30/09/2022	30/09/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	27.912	(74)
CCB USD	27/04/2023	20/04/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	1.799	81
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	27.354	(932)
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	25.589	(872)
CCB	13/05/2024	14/05/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	90.043	(3.032)
CRA	15/10/2025	15/01/2030	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	234.366	(13.929)
CRA	10/11/2025	16/11/2032	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	104.702	(970)
CRA	14/11/2025	16/11/2032	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	93.155	(1.963)
CDB	05/12/2025	-	Swap	CDI	Dolar	(54.623)	29
CDB	15/10/2025	-	Swap	CDI	Dolar	(6.466)	(2.782)
Total						605.274	(24.241)
Ativo circulante							563
Ativo não circulante							-
Passivo circulante							(2.827)
Passivo não circulante							(21.977)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro

A Companhia, considerando suas controladas diretas e indiretas, estão expostas a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros, de variações cambiais e de crédito.

Companhia e suas controladas dispõem de procedimentos para administrar essas situações e podem utilizar instrumentos de proteção para diminuir os impactos destes riscos. Tais procedimentos incluem o monitoramento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, além de estabelecer limites para a respectiva tomada de decisão. Todas as operações de instrumentos de proteção efetuadas pela Companhia têm como propósito a proteção de suas dívidas, considerando que não são realizadas operações com instrumentos financeiros derivativos alavancados.

Risco de mercado

Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações para proteger-se contra o risco de volatilidade destas taxas.

Risco com taxa de câmbio

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado. A Companhia monitora, periodicamente, a exposição líquida de ativos e passivos em moeda estrangeira, sendo que ela adota a política de efetuar hedge somente para os vencimentos de curto prazo.

Em 31 de março de 2026, a cotação do dólar norte-americano em relação ao real era US\$1,00 = R\$5,2194 (R\$5,5024 em 31 de dezembro de 2025), registrando no período uma valorização do real de aproximadamente 5%.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de mercado--Continuação

Risco com taxa de câmbio--Continuação

Está demonstrada a seguir a exposição consolidada, por moeda, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a qual considera os valores patrimoniais de empréstimos e financiamentos, fornecedores e das disponibilidades:

Consolidado	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos:		
Dólar norte-americano	(421.558)	(433.511)
Total (1)	(421.558)	(433.511)
Fornecedores a pagar:		
Dólar norte-americano e Euro	(13.034)	(15.078)
Total (2)	(13.034)	(15.078)
Contas a receber:		
Dólar norte-americano	40.970	67.292
Total (3)	40.970	67.292
Caixa e equivalentes de caixa:		
Dólar norte-americano	51.687	38.790
Total (4)	51.687	38.790
Instrumentos financeiros derivativos		
Dólar norte-americano	(26.584)	(19.615)
Total (5)	(26.584)	(19.615)
Exposição líquida (1 + 2 + 3 + 4 + 5):		
Dólar norte-americano e Euro	(368.519)	(362.122)
Total	(368.519)	(362.122)

Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

No que diz respeito às negociações financeiras e demais investimentos, a Companhia tem como política trabalhar com instituições que considera sólidas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de crédito--Continuação

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas atuam de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de primeira linha.

Riscos ambientais

Atividade florestal/industrial

A divisão florestal declara em sua política ambiental, que assume princípios em suas ações para preservação e conservação do meio ambiente e na sua "Missão, Visão e Valores" o bom relacionamento com as comunidades do entorno.

Poluição do ar: controlada e verificada por meio de medições periódicas realizadas nas máquinas, equipamentos e geradores que desenvolvem as atividades florestais, cumprindo os níveis determinados por lei estadual.

Recursos hídricos

Quantidade: por meio da obtenção da outorga de uso de água, é controlado o volume utilizado e descartado nos efluentes.

Qualidade: realizadas amostragens e análises periódicas no montante, efluentes e jusante, comparando com padrões de legislação federal e estadual, a captação de água para abastecimento das fábricas obedece à legislação ambiental de cada localidade e às licenças de operação das Unidades. Cabe destacar que em decorrência de uma possível crise hídrica, a Companhia adotou medidas que visam mitigar os riscos da falta de abastecimento de água em suas dependências.

Conservação dos solos: realizados monitoramentos mensais, e posterior tomada de ações para mitigar possíveis impactos negativos causados pelas atividades florestais.

Ativos florestais: por meio de rondas diárias e monitoramentos são realizados controles para proteção contra pragas, incêndios e plantas daninhas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Recursos hídricos--Continuação

Biodiversidade: são mantidas matas naturais, entremeadas com plantios de eucalipto, em cumprimento a legislação federal nas formas de Área de Preservação Permanente (APP) e reserva legal.

Resíduos e rejeitos: o armazenamento, descarte e controle é realizado por meio de gestão de resíduos que permite dar destino correto a todos os resíduos gerados nas atividades florestais, para empresas habilitadas e licenciadas pelo órgão ambiental, seguindo as legislações estaduais e federais.

Comunidades do entorno: abertura de canal de diálogo participativo com as comunidades diretamente afetadas pelas atividades florestais, três meses antes de iniciar os trabalhos para levantamento dos impactos positivos e negativos da atividade na comunidade e possíveis forma de mitigação, por meio de geração de emprego, educação ambiental, entre outros.

Risco de liquidez

É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e os pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, que são monitoradas diariamente pela área de tesouraria. A Companhia possui linhas de crédito aprovadas com instituições financeiras para capital de giro.

O quadro abaixo demonstra o vencimento dos passivos financeiros contratados pela Companhia, no balanço consolidado, onde os valores apresentados incluem o valor do principal e dos juros futuros incidentes nas operações, calculados utilizando-se as taxas e índices vigentes na data de 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de liquidez—Continuação

31/03/2026	Curto Prazo	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total
Fornecedores e fornecedores convênio	282.013	-	-	-	-	-	-	282.013
Empréstimos e financiamentos	236.229	95.170	81.466	191.648	254.399	97.295	97.521	1.053.728
Contas a pagar	54.950	-	-	-	-	-	-	54.950
Total	573.192	95.170	81.466	191.648	254.399	97.295	97.521	1.390.697

31/12/2025	Curto Prazo	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total
Fornecedores e fornecedores convênio	290.696	-	-	-	-	-	-	290.696
Empréstimos e financiamentos	252.958	124.985	80.987	193.058	257.280	98.768	98.871	1.106.907
Contas a pagar	48.209	-	-	-	-	-	-	48.209
Total	591.863	124.985	80.987	193.058	257.280	98.768	98.871	1.445.810

A projeção orçamentária para os próximos exercícios/períodos aprovada pelo Conselho de Administração demonstra capacidade de cumprimento das obrigações, caso este seja concretizado.

A estrutura de capital da Companhia é formada pelo endividamento líquido, composto pelo saldo de empréstimos e financiamentos (Nota 17) deduzidos pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa (Nota 5), títulos e valores mobiliários e pelo saldo do patrimônio líquido, incluindo o saldo de capital emitido e todas as reservas constituídas.

Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a disponibilidade de linhas de crédito visando fazer face à manutenção da liquidez e a obtenção de taxas de juros compatíveis com a sua atividade, visando maximizar o retorno ao acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Gestão de capital--Continuação

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 31 de março de 2026 em relação ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	65.950	71.053	1.053.728	1.106.907
(-) Instrumentos financeiros derivativos	(138)	(443)	35.998	24.241
(-) Caixa e equivalente de caixa	(7.907)	(2.946)	(527.904)	(529.114)
Dívida líquida	57.905	67.664	561.822	602.034
Patrimônio líquido	2.944.818	2.767.612	2.944.818	2.767.612
Patrimônio líquido e dívida líquida	3.002.723	2.835.276	3.506.640	3.369.646
Índice de alavancagem financeira	2%	2%	16%	18%

4.6. Estimativa do valor justo

Os ativos e passivos financeiros, mensurados ao custo amortizado, apresentam saldo contábil equivalente ao valor justo decorrentes do fato de que estes instrumentos financeiros possuem características substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. Para apuração do valor justo, são utilizadas técnicas de avaliação previstas no CPC 46 / IFRS 13 - Mensuração do valor justo, podendo resultar em um valor contábil diferente do seu valor justo.

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas. Entretanto, a interpretação dos dados de mercado e a seleção de métodos de avaliação requerem considerável julgamento e estimativas para se calcular o valor de realização mais adequado. Como consequência, as estimativas apresentadas não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado corrente. O uso de diferentes hipóteses de mercado e/ou metodologias pode ter um efeito relevante nos valores de realização estimados.

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe de valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia, apresentados nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.6. Estimativa do valor justo--Continuação

	Controladora				Consolidado			
	Custo amortizado		Valor justo - resultado		Custo amortizado		Valor justo - resultado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros								
Caixa e equivalentes de caixa	7.907	2.946	-	-	527.904	529.114	-	-
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	10	10	-	-
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	-	-	138	443	-	-	156	563
Contas a receber de clientes	138.432	124.400	-	-	611.238	578.912	-	-
Depósito judiciais	112.810	109.250	-	-	117.449	113.651	-	-
Total	259.149	236.596	138	443	1.256.601	1.221.687	156	563
Passivos Financeiros	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	65.950	71.053	-	-	1.053.728	1.106.907	-	-
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	-	-	-	-	-	-	36.154	24.804
Dividendos e juros sobre capital próprio	92.966	92.966	-	-	92.966	92.966	-	-
Contas a pagar, fornecedores, fornecedores convênio e arrendamentos	80.856	87.331	-	-	751.610	725.993	-	-
Total	239.772	251.350	-	-	1.898.304	1.925.866	36.154	24.804

a) Hierarquia do valor justo

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo é mensurado ou divulgado nas informações financeiras são classificados conforme a hierarquia de valor justo a seguir:

- Nível 1: Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos que a entidade tem acesso na data de mensuração;
- Nível 2: Técnicas de avaliação que utilizam informações de nível mais baixo, relevantes e observáveis, direta ou indiretamente, para mensuração do valor justo;
- Nível 3: Técnicas de avaliação que dependem de informações de nível mais baixo e significativas, as quais não estão disponíveis.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.6. Estimativa do valor justo--Continuação

a) Hierarquia do valor justo--Continuação

Em 31 de março de 2026 os instrumentos financeiros da Companhia estavam classificados no nível 2, conforme demonstra o quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	Nível 2		Nível 2	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	7.907	2.946	527.904	529.114
Títulos e valores mobiliários	-	-	10	10
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	138	443	156	563
Contas a receber de clientes	138.432	124.400	611.238	578.912
Depósito judiciais	112.810	109.250	117.449	113.651
Total	259.287	237.039	1.256.601	1.222.250
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	65.950	71.053	1.053.728	1.106.907
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	-	-	36.154	24.804
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	92.966	92.966	92.966	92.966
Contas a pagar e fornecedores, fornecedores convênio e arrendamentos	80.856	87.331	751.610	725.993
Total	239.772	251.350	1.934.458	1.950.670

4.7. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI, para linhas de empréstimos e financiamentos nacionais e aplicações financeiras em moeda nacional, que tem o CDI como principal indexador. Para linhas de crédito em moeda estrangeira, os principais riscos estão associados à variação cambial,

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.7. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Com relação aos empréstimos e financiamentos, a Companhia possui linhas de Capital de Giro, Crédito Rural, CCE/Real, FINEP, Pré-Pagamento de Exportação e Adiantamentos de Contrato de Câmbio - ACC, CDCA (Certificado de Direitos Creditórios do Agronegócio) e CRA (Certificado de Recebíveis do Agronegócio) todas se apresentam divulgadas pelo valor de mercado. As aplicações em CDI estão registradas a valor de mercado, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário e operações compromissadas, portanto, o valor registrado desses títulos, não apresentam diferenças significativas para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia estava exposta no período findo em 31 de março de 2026, foram definidos 03 cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses no valor de 15% a.a. e este definido como cenário provável. A partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a “receita financeira bruta”, não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data base utilizada da carteira foi 31 de março de 2026, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI em cada cenário.

Consolidado	Saldo	Risco	Cenário I	Cenário II	Cenário III
		CDI	15,00%	11,25%	7,50%
Aplicação financeira posição 31/03/2026	471.856		70.778	53.084	35.389
	Saldo	Risco	Cenário I	Cenário II	Cenário III
		CDI	15,00%	11,25%	7,50%
Aplicação financeira posição 31/12/2025	464.922		69.738	52.304	34.869

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas a qual a Companhia está exposta na data base do período findo em 31 de março de 2026, foram definidos 03 cenários diferentes. Com base nos valores do CDI e nas taxas de câmbio (US\$) vigentes em 31 de março de 2026, foi definido o cenário provável que impactaria os resultados futuros, e a partir deste, calculadas as variações de 25% e 50%.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.7. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para ser liquidado a partir de 2026. A data base utilizada para os empréstimos e financiamentos foi 31 de março de 2026, projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade deles em cada cenário.

31/03/2026	Risco	Consolidado	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Variação cambial			10,00%	12,50%	15,00%
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira		421.558	42.156	52.695	63.234
Instrumentos derivativos	US\$	26.584	2.658	3.323	3.988
Alteração no CDI			15,00%	18,75%	22,50%
Empréstimos e financiamentos em reais		632.170	94.826	118.532	142.238
Instrumentos derivativos	CDI	9.414	1.412	1.765	2.118
31/12/2025	Risco	Consolidado	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Variação cambial			10,00%	12,50%	15,00%
Empréstimos e Financiamentos em moeda estrangeira		433.511	43.351	54.189	65.027
Instrumentos derivativos	US\$	19.615	1.962	2.452	2.942
Alteração no CDI			15,00%	18,75%	22,50%
Empréstimos e Financiamentos em reais		673.396	101.009	126.262	151.514
Instrumentos derivativos	CDI	4.626	694	867	1.041

5. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Numerários	-	-	504	505
Aplicações em CDB de liquidez imediata	6.375	1.708	471.866	464.932
Bancos conta movimento	1.532	1.238	55.544	63.687
Total	7.907	2.946	527.914	529.124

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Caixa e equivalentes de caixa--Continuação

Aplicações financeiras - CDB

Nesta rubrica estão registrados os títulos e aplicações financeiras em investimentos de baixo risco, representados, principalmente, por Certificados de Depósitos Bancários (CDB) remunerados com base na variação do rendimento médio de Depósito Interbancário (CDI) de 100% em 31 de março de 2026 (100% em 31 de dezembro de 2025) e foram classificados como caixa e equivalentes de caixa, pois em caso de resgate antecipado não estariam sujeitos a risco de mudança significativa dos rendimentos.

6. Contas a receber de clientes

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Clientes nacionais	140.273	126.047	613.427	551.792
AVP de clientes	(2.361)	(1.696)	(17.237)	(14.878)
Clientes exterior	1.555	1.082	40.970	67.292
Perda esperada com crédito de liquidação duvidosa	(1.035)	(1.033)	(25.922)	(25.294)
Total	138.432	124.400	611.238	578.912
Circulante	138.432	124.400	598.558	567.146
Não Circulante	-	-	12.680	11.766

Conforme informado na Nota 17 - empréstimos e financiamentos, a Companhia possui aproximadamente 50% do saldo de duplicatas a receber de clientes nacionais oferecidos como garantia na obtenção de empréstimos e financiamentos.

a) A seguir são demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	137.034	122.312	613.242	580.367
Vencidos até 30 dias	3.349	2.615	7.590	9.359
Vencidos de 31 a 60 dias	207	654	1.175	1.905
Vencidos de 61 a 90 dias	250	308	881	682
Vencidos de 91 a 180 dias	31	-	2.129	1.289
Vencidos a mais de 180 dias	957	1.240	29.380	25.482
Total	141.828	127.129	654.397	619.084

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Contas a receber de clientes--Continuação

b) Movimentação da PECLD - Perda esperada com créditos de liquidação duvidosa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo Inicial	(1.033)	(961)	(25.294)	(21.172)
Adições	(2)	(72)	(712)	(5.720)
Baixas	-	-	84	1.598
Saldo Final	(1.035)	(1.033)	(25.922)	(25.294)

c) Movimentação do ajuste a valor presente ("AVP")

O ajuste a valor presente foi calculado a uma taxa de desconto de 15% a.a. em 31 de março de 2026 e 15,00% em 31 de dezembro de 2025, para os títulos a vencer acima de 30 dias.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo Inicial	(1.696)	-	(14.878)	(8.626)
Adições	(1.136)	(1.696)	(4.407)	(9.003)
Baixas	471	-	2.048	2.751
Saldo Final	(2.361)	(1.696)	(17.237)	(14.878)

7. Estoques

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Produtos acabados	38.384	39.429	414.014	453.657
Produtos semiacabados	7.590	7.658	45.856	46.967
Produtos em elaboração	8.861	9.043	9.058	9.144
Materiais poder de terceiros	555	55	1.582	1.716
Matéria-prima	24.752	27.052	81.185	85.543
Madeira cortada no campo (*)	-	-	65.700	60.536
Almoxarifado e outros	21.256	19.346	125.213	127.677
Adiantamento fornecedores	1.199	515	8.440	13.297
Total	102.597	103.098	751.048	798.537

(*) Transferência ativo biológico.

Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, não havia necessidade de constituir provisão para perdas em estoques.

A diretoria espera que os estoques sejam recuperados em um período inferior a 12 meses.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Impostos a recuperar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ICMS (1)	804	839	19.029	19.053
ICMS e ST (2)	-	-	20.674	-
IRRF	1.067	207	10.384	8.544
PIS/COFINS - Corrente	-	-	2.277	2.282
PIS/COFINS	-	910	-	2.734
PIS/COFINS (3)	32.789	39.323	34.614	39.324
IRPJ/CSLL - Corrente (4)	891	891	1.653	1.653
IPI sobre fretes (5)	3.638	5.579	24.575	26.025
Adicional de tarifas de importação (6)	-	-	33.599	-
Outros impostos	741	311	3.480	3.437
Total	39.930	48.060	150.285	103.052
Circulante	16.909	25.073	122.240	75.103
Não circulante	23.021	22.987	28.045	27.949

- (1) Representado, principalmente por saldo credor de ICMS corrente e pelos créditos relativos às aquisições de ativo imobilizado, com relação a créditos de ativo imobilizados são utilizados no setor produtivo, os quais estão sendo utilizados à razão mensal de 1/48 avos, conforme legislação fiscal vigente.

Prazo de realização do ICMS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2026	133	805	13.702	14.935
2027	34	16	2.363	2.148
2028	34	10	1.563	1.352
2029	33	8	813	618
2029	570	-	588	-
Total	804	839	19.029	19.053

- (2) ICMS e ST levantamento de créditos extemporâneos.
- (3) Saldo referente a PIS e COFINS sobre depreciações, onde a Companhia registrou o montante de R\$37.897 referente ao êxito em ação que transitou em julgado que assegurou o direito ao aproveitamento dos créditos de PIS e da COFINS calculados sobre os valores de depreciação dos bens adquiridos até 30 de abril de 2004 para a composição do ativo imobilizado, uma vez verificados os requisitos estabelecidos pelo artigo 3º, inciso VI, parágrafo 3º das Leis nºs. 10.637/2002 e 10.833/2003, afastando-se a vedação temporal determinada pelo artigo 31 da Lei nº 10.865/2004, aguardando apenas a habilitação do crédito.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Impostos a recuperar--Continuação

- (4) Os valores de IRPJ/CSLL correspondem a valores recolhidos por estimativas e serão amortizados pela apuração anual do IRPJ e CSLL.
- (5) Saldo referente à inclusão do frete na base de cálculo do IPI, onde o RIPI traz em seu artigo 118 § 1º, a obrigatoriedade do custo do transporte e outras despesas acessórias como o seguro para a cobrança do imposto, conforme instituído pela Lei Ordinária nº 7.798, de 10 de julho de 1989, contudo, as empresas passaram a questionar, judicialmente, a obrigatoriedade da incidência do IPI sobre o frete destacado em campo próprio na nota fiscal. A Companhia tem a prática da inclusão do frete no preço da mercadoria, quando venda CIF, ao invés de destacar o frete em campo próprio, portanto, quando a venda é CIF há o frete compondo o preço final e assim questionamos a possibilidade do aproveitamento de crédito de IPI sobre o frete que compõe o preço final e desta feita a ação judicial, neste sentido, transitou em julgado e foi reconhecido no consolidado o montante de R\$26.025 o qual aguarda habilitação do crédito.
- (6) A controlada no exterior Eucatex of North America encontra-se em processo de formalização do pedido de restituição de tarifas de importação ("tarifaço") junto às autoridades competentes nos Estados Unidos, relacionadas a encargos aduaneiros incidentes sobre suas operações. O pleito fundamenta-se em entendimento já consolidado no âmbito da Suprema Corte dos Estados Unidos, que reconheceu a ilegalidade da cobrança dos referidos encargos da maneira que foram instituídos. Diante desse contexto, a Administração entende que há suporte jurídico relevante para a recuperação dos valores e, conseqüentemente, procedeu ao reconhecimento com base no pedido de restituição dos valores recolhidos.

9. Outros créditos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a receber venda fazenda (1)	-	-	135.333	-
Precatórios a receber (2)	8.440	8.440	8.440	8.940
Adiantamento de folha de pagamento	372	298	3.173	5.900
Créditos diversos	7.787	7.742	1.702	1.495
Total	16.599	16.480	148.648	16.335
Circulante	8.159	8.040	32.477	7.395
Não circulante	8.440	8.440	116.171	8.940

- (1) Refere-se a contas a receber pela venda da fazenda Nossa Senhora da Conceição. O valor total da operação foi de R\$200.000, a ser pago de forma parcelada, sendo R\$ 60.000 à vista e o saldo remanescente em 60 parcelas mensais, corrigidas conforme as condições estabelecidas no instrumento contratual celebrado entre as partes.
- (2) Refere-se a valores originais de créditos precatórios adquiridos pela Companhia em 2006, 2007 e 2010, respectivamente contra a União e o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária (INCRA), oriundos de uma ação de desapropriação, Processo nº 87.101.1358-4 perante a 2ª Vara Federal de Foz do Iguaçu, Estado do Paraná e precatórios oriundo do processo junto a 11ª Vara da Fazenda Pública do Estado de São Paulo, cuja ação foi julgada procedente e transitada em julgado, oriundo do Precatório nº 04688/08, Ordem Cronológica nº 1124/09 do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, expedido em favor da Associação dos Aposentados e Pensionistas da VASP.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Propriedade para investimento

O saldo de R\$23.235 em 31 de março de 2026 (R\$23.236 em 31 de dezembro de 2025), o qual está registrado a custo, refere-se a uma fazenda localizada na cidade de Salto denominada “Rancho Feliz”, com metragem aproximada de 1,4 milhões de m². Essa propriedade foi objeto de um contrato de parceria com as empresas Cipasa Desenvolvimento Urbano S/A, Scopel Desenvolvimento Urbano S/A, Prata Empreendimentos Imobiliários e Construção Civil Salto S/A todas do setor imobiliário, para realização de um projeto visando à venda de lotes residenciais e comerciais.

A área total do projeto era de 2,0 milhões de m² e foi realizado aproximadamente 1,1 milhão de m². Já foram lançadas as fases I a III, sendo os principais empreendimentos, os Condomínios Horizontais: residencial Central Parque e o Reserva Central Parque, além de lotes comerciais. A área remanescente, equivale a aproximadamente 930 mil m² e a área a ser comercializada, após realização da infraestrutura, será de aproximadamente 419 mil m², somando-se aos lotes remanescentes das fases anteriores restam líquidos 463 mil m² aproximadamente. O valor justo estimado de participação da Companhia neste empreendimento é de R\$139 milhões.

Uma vez que o projeto depende da liberação de órgãos públicos para seu início, estima-se que o prazo para realização da receita se dará ao longo de sete anos. A Companhia mantém os registros contábeis ao valor de custo na data base de 31 de março de 2026.

11. Depósitos judiciais

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Tributários (i)	111.075	107.451	114.654	110.875
Trabalhistas	1.735	1.799	2.795	2.776
Total	112.810	109.250	117.449	113.651

(1) No âmbito dos depósitos judiciais de natureza tributária, destaca-se o montante depositado em garantia no contexto de discussão a com a autoridade fiscal, que autuou a Companhia em razão de divergências quanto à base de cálculo do IRPJ e da CSLL referentes ao período de 2006 a 2009, totalizando R\$ 96.552 em 31 de março de 2026.

12. Investimentos

Conforme demonstrado no organograma (Nota 2) a Companhia participa de diversas outras empresas as quais estão segregadas em função das suas atividades operacionais. Abaixo demonstramos as participações e os saldos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos--Continuação

a) Informações relativas às controladas e coligadas

Descrição	País Sede	Milhares de ações ou quotas	Participações diretas		Lucro (prejuízo) do período	Patrimônio líquido	Resultado da equivalência patrimonial		Investimentos	
			Porcentagem (%)	Capital social			31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/12/2025
Diretas										
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	55.170	96	55.170	(9.454)	338.452	(9.085)	19.157	325.253	334.338
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	Brasil	899	100	3.757	(369)	13.513	(369)	533	13.513	13.882
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	282.872	75	1.731.322	(38.708)	1.743.371	(29.054)	71.367	1.308.513	1.337.567
Eucatex Imobiliária Ltda.	Brasil	279.432	100	279.432	151.479	947.302	151.478	744	947.302	795.824
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	Brasil	100	100	100	(559)	44.509	(559)	(14.978)	44.508	45.067
Eucatex of North America, Inc.	EUA	100	100	177	51.692	214.684	51.692	11.075	214.684	172.202
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de responsabilidade Ilimitada	Brasil	100	100	50.000	1.953	59.849	1.953	1.483	59.849	57.896
Castilho Solar Participações S.A.	Brasil	-	-	-	-	-	-	-	4.630	4.630
							166.056	89.381	2.918.252	2.761.406
Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)							-	-	11.343	10.685
Total							166.056	89.381	2.929.595	2.772.091

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos--Continuação

a) Informações relativas às controladas e coligadas--Continuação

Descrição	País Sede	Milhares de ações ou quotas	Porcentagem (%)	Participações Indiretas				
				Capital social	Lucro (prejuízo) em 31/03/2026	Lucro (prejuízo) em 31/03/2025	Patrimônio líquido em 31/03/2026	Patrimônio líquido em 31/12/2025
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	Brasil	25.045	100	25.045	(79)	530	50.198	50.277
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	Brasil	538.116	57	538.116	16.514	17.481	721.997	705.483
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	Brasil	100	99	2.300	56	40	2.653	2.597
Eucatex Nordeste Ind. e Com Ltda.	Brasil	100	99	100	(721)	(191)	(11.842)	(11.121)
Pescara Administração e Participações S/A.	Brasil	47.419	100	7.483	3.633	3.442	38.793	35.160

b) Movimentação dos investimentos na controladora

Diretas	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Variação cambial	Saldo em 31/03/2025
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	288.617	19.157	-	307.774
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	8.248	533	-	8.781
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	1.416.287	71.367	-	1.487.654
Eucatex Imobiliária Ltda.	769.759	744	-	770.503
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	62.900	(14.978)	-	47.922
Eucatex of North America, Inc.	188.067	11.075	(13.838)	185.304
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	51.000	1.483	-	52.483
Castilho Solar Participações S.A.	4.630	-	-	4.630
	2.789.508	89.381	(13.838)	2.865.051
Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)	10.080	-	75	10.155
	2.799.588	89.381	(13.763)	2.875.206

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos--Continuaçãob) Movimentação dos investimentos na controladora--Continuação

Diretas	Saldo em 31/12/2025	Equivalência patrimonial	Variação cambial e outros ajustes	Saldo em 31/03/2026
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	334.338	(9.085)	-	325.253
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	13.882	(369)	-	13.513
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	1.337.567	(29.054)	-	1.308.513
Eucatex Imobiliária Ltda.	795.824	151.478	-	947.302
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	45.067	(559)	-	44.508
Eucatex of North America, Inc.	172.202	51.692	(9.210)	214.684
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	57.896	1.953	-	59.849
Castilho Solar Participações S.A.	4.630	-	-	4.630
	2.761.406	166.056	(9.210)	2918.252
Investimentos reclassificados para o passivo - (provisão para perda com investimentos)	10.685	-	658	11.343
	2.772.091	166.056	(8.552)	2.929.595

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Partes relacionadas

a) Transações com sociedades relacionadas

Descrição	Controladora			
	Contratos de partes relacionadas ativos		Contratos de partes relacionadas passivos	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	-	-	-	9
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	82	78	33.482	21.393
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	366	231	-	-
ECTX Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	313	309	18.287	14.353
Eucatex Imobiliária Ltda.	241	36	994	994
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	295.590	208.792	539.359	476.277
	296.592	209.446	592.122	513.026
Circulante	252.471	198.632	592.122	513.026
Não circulante	44.121	10.814	-	-
Total	296.592	209.446	592.122	513.026

Descrição	Consolidado			
	Receitas - juros de partes relacionadas		Despesas - juros de partes relacionadas	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	1.247	36	-	141
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	809	228	-	12
ECTX Industria e Comercio Ltda.	3	1	214	95
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	110	101	133	36
ECTX Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	-	-	621	438
Eucatex Imobiliária Ltda.	-	-	1.644	1.166
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	-	-	1.199	575
Eucatex Comercializadora de Energia Ltda.	81	58	-	-
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	3.497	2.384	2.061	373
Pescara Administração e Participações S/A	125	28	-	-
	5.872	2.836	5.872	2.836

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Partes relacionadas--Continuação

a) Transações com sociedades relacionadas--Continuação

Descrição	Consolidado			
	Compras matérias-primas e insumos		Receitas de vendas	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	52.560	-	53.952	60.760
Eucatex of North America, Inc.	41.166	149.421	-	-
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	4	6	25.402	12.772
ECTX Industria e Comercio Ltda.	6.891	4.570	-	-
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	71.984	73.240	-	-
ECTX Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	8	10	14.088	10.513
Eucatex Imobiliária Ltda.	1.752	1.620	8.163	24.108
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	1.025	1.554	-	8.559
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	88.348	115.102	157.563	224.241
Pescara Administração e Participações S/A	-	-	4.570	4.570
	263.738	345.523	263.738	345.523

As transações realizadas entre as sociedades relacionadas referem-se, substancialmente, a compras e vendas de produtos efetuados com preços, prazos e condições definidas entre as partes.

As principais transações envolvendo a Companhia e suas controladas referem-se ao fornecimento de chapas de madeira para Eucatex of North America Inc. e de pisos, portas e tintas e vernizes para Eucatex Distribuição e Logística Ltda. Já em relação às compras de insumos a Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. é fornecedora de madeira em pé para as controladas Eucatex Indústria e Comércio Ltda. e ECTX Indústria e Comércio Ltda.

b) Honorários da Administração

Em Assembleia Geral Ordinária (AGO) foi aprovado o limite de remuneração global anual dos administradores da Companhia no montante de R\$17.000. Em 31 de março de 2026, a Companhia pagou aos administradores e diretores a título de remuneração os valores demonstrados abaixo:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Partes relacionadas--Continuação

b) Honorários da Administração--Continuação

Descrição	Períodos de três meses findos em		Períodos de três meses findos em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Honorários do Conselho de Administração e Fiscal	(985)	(874)	(985)	(874)
Honorários da Diretoria Estatutária	-	-	(3.031)	(3.026)
	(985)	(874)	(4.016)	(3.900)

14. Ativos biológicos

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía através das suas controladas Eucatex Imobiliária Ltda. e Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. aproximadamente 38,6 mil hectares em áreas de efetivo plantio (38,6 mil hectares em 31 de dezembro de 2025), as quais são cultivadas no estado de São Paulo nas regiões de Botucatu e Salto. Em 08 de janeiro de 2026, a Companhia concluiu a alienação da Fazenda Nossa Senhora da Conceição (conforme Notas 9 e 30). Na mesma data, celebrou contrato de arrendamento do referido imóvel, com prazo de 5 anos, visando à continuidade da exploração florestal, período este compatível com o ciclo estimado para a colheita integral do plantio de eucalipto existente. A Companhia mantém o reconhecimento dos ativos biológicos vinculados à área arrendada, mensurados pelo seu valor justo, correspondentes a 552,47 hectares de florestas em desenvolvimento.

A Companhia optou por mensurar o valor justo do ativo biológico através do cálculo do valor presente do fluxo de caixa líquido esperado do ativo, descontado à taxa corrente do mercado. Devido a tal mensuração do valor justo do ativo biológico, ele é considerado como nível 3 na hierarquia do valor justo.

a) Estimativa do valor justo

O valor justo foi determinado pela valorização dos volumes previstos em ponto de colheita pelos preços atuais de mercado em função das estimativas de volumes. As premissas utilizadas foram:

- Fluxo de caixa líquido - volume de madeira previsto em ponto de colheita, considerando os preços de mercado atuais, líquidos dos custos de plantio a realizar e dos custos de capital das terras utilizadas no plantio.
- Taxa de desconto - correspondente ao custo ponderado de capital real da Companhia, utilizada para trazer os fluxos de caixa projetados a valores presentes nas datas de mensuração. A taxa utilizada em 31 de março de 2026 foi de 6,29%a.a. e 6,74%a.a. para 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Ativos biológicos--Continuação

a) Estimativa do valor justo--Continuação

- Preços - são obtidos preços em R\$/metro cúbico, através de pesquisas de mercado divulgadas por empresas especializadas, além dos preços praticados em operações de compra e venda realizadas pela Companhia.
- Volumes - consideram o ciclo médio de colheita de 6 anos, e foram projetados com base na produtividade média. A produtividade poderá variar em função de idade, rotação, condições climáticas, qualidade das mudas, incêndios e outros riscos naturais. Para as florestas formadas utilizam-se os volumes atuais de madeira.
- Periodicidade - as expectativas em relação ao preço e volumes futuros da madeira são revisadas ao final de cada exercício/período.
- A avaliação dos valores justos dos ativos biológicos foi efetuada e aprovada pela diretoria.

b) Composição/Movimentação dos saldos

O saldo dos ativos biológicos é composto pelo custo de formação das florestas e do diferencial do valor justo sobre o custo de formação, conforme demonstrado abaixo:

Saldo em 01/01/2025	1.007.400
Exaustão/cortes efetuados no período	(38.784)
Ganho na atualização do valor justo	26.227
Madeira cortada no campo*	(256)
Adições	61.182
Saldo em 31/03/2025	<u>1.055.769</u>
Movimentação de abril a dezembro	120.958
Saldo em 01/01/2026	<u>1.176.727</u>
Exaustão/cortes efetuados no período	(44.966)
Ganho na atualização do valor justo	27.586
Madeira cortada no campo*	(5.164)
Adições	53.384
Saldo em 31/03/2026	<u>1.207.567</u>

(*) Transferência para estoque.

Dentre as variáveis que afetam o cálculo do valor justo dos ativos biológicos da Companhia, destacam-se a variação do preço da madeira e a taxa de desconto utilizada no fluxo de caixa descontado.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado

a) Composição e movimentação

	Controladora						Total
	Edifícios e Benfeitorias	Máquinas, Equipamentos e Instalações	Imobilizações em Andamento	Móveis e Utensílios	Veículos	Direito de uso	
Custo							
Saldo em 01 de janeiro de 2025	3.841	55.168	-	144	1.775	10.629	71.557
Saldo em 31 de março de 2025	3.841	55.168	-	144	1.775	10.629	71.557
Movimentação de abril a dezembro	55.755	421.252	3.313	2.867	2.741	(10.629)	475.299
Saldo em 01 de janeiro de 2026	59.596	476.420	3.313	3.011	4.516	-	546.856
Aquisição	-	6.003	-	-	-	3.948	9.951
Provisão baixa inventário (1)	-	(26.326)	-	-	-	-	(26.326)
Saldo em 31 de março de 2026	59.596	456.097	3.313	3.011	4.516	3.948	530.481
Depreciação							
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(3.841)	(55.168)	-	(144)	(1.775)	(10.629)	(71.557)
Saldo em 31 de março de 2025	(3.841)	(55.168)	-	(144)	(1.775)	(10.629)	(71.557)
Movimentação de abril a dezembro	(40.666)	(277.155)	-	(2.442)	(1.547)	10.629	(311.181)
Saldo em 01 de janeiro de 2026	(44.507)	(332.323)	-	(2.586)	(3.322)	-	(382.738)
Depreciação	(351)	(5.325)	-	(17)	(92)	(493)	(6.278)
Saldo em 31 de março de 2026	(44.858)	(337.648)	-	(2.603)	(3.414)	(493)	(389.016)
Saldo contábil, líquido em 01/01/2025	-	-	-	-	-	-	-
Saldo contábil, líquido em 31/03/2025	-	-	-	-	-	-	-
Saldo contábil, líquido em 31/12/2025	15.089	144.097	3.313	425	1.194	-	164.118
Saldo contábil, líquido em 31/03/2026	14.738	118.449	3.313	408	1.102	3.455	141.465

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

a) Composição e movimentação--Continuação

	Consolidado							Total
	Terrenos	Edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações e outros	Imobilizações em andamento	Móveis e utensílios	Veículos	Direito de uso	
Custo								
Saldo em 01 de janeiro de 2025	315.788	221.099	1.800.641	62.587	7.942	27.133	548.965	2.984.155
Aquisições (baixas)	-	-	-	29.596	15	-	2.344	31.955
Variação cambial	-	-	29	-	(14)	(30)	-	(15)
Baixas	-	-	-	-	-	(1.317)	-	(1.317)
Saldo em 31 de março de 2025	315.788	221.099	1.800.670	92.183	7.943	25.786	551.309	3.014.778
Movimentação de abril a dezembro	-	-	116.878	26.047	808	1.032	34.846	179.611
Saldo em 01 de janeiro de 2026	315.788	221.099	1.917.548	118.230	8.751	26.818	586.155	3.194.389
Aquisições	-	-	-	56.731	-	-	36.706	93.437
Variação cambial	-	23	-	-	(12)	(19)	-	(8)
Baixas	(27.523)	-	(2.324)	-	-	-	-	(29.847)
Provisão baixa inventário (1)	-	-	(86.175)	-	-	-	-	(86.175)
Saldo em 31 de março de 2026	288.265	221.122	1.829.049	174.961	8.739	26.799	622.861	3.171.796
Depreciação								
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	(155.530)	(1.158.973)	-	(7.200)	(24.090)	(173.747)	(1.519.540)
Depreciações	-	(1.565)	(23.197)	-	(44)	(202)	(5.950)	(30.958)
Depreciação IFRS 16	-	-	-	-	-	-	(7.910)	(7.910)
Baixas	-	-	-	-	-	1.317	-	1.317
Saldo em 31 de março de 2025	-	(157.095)	(1.182.170)	-	(7.244)	(22.975)	(187.607)	(1.557.091)
Movimentação de abril a dezembro	-	(4.732)	(73.116)	-	(137)	(609)	(47.321)	(125.915)
Saldo em 01 de janeiro de 2026	-	(161.827)	(1.255.286)	-	(7.381)	(23.584)	(234.928)	(1.683.006)
Depreciações	-	(1.531)	(24.468)	-	(43)	(208)	(7.515)	(33.765)
Depreciação IFRS 16	-	-	-	-	-	-	(7.866)	(7.866)
Variação cambial	-	-	(14)	-	-	-	-	(14)
Baixas	-	-	1.614	-	-	-	-	1.614
Saldo em 31 de março de 2026	-	(163.358)	(1.278.154)	-	(7.424)	(23.792)	(250.309)	(1.723.037)
Saldo contábil, líquido em 01/01/2025	315.788	65.569	641.668	62.587	742	3.043	375.218	1.464.615
Saldo contábil, líquido em 31/03/2025	315.788	64.004	618.500	92.183	699	2.811	363.702	1.457.687
Saldo contábil, líquido em 31/12/2025	315.788	59.272	662.262	118.230	1.370	3.234	351.227	1.511.383
Saldo contábil, líquido em 31/03/2026	288.265	57.764	550.895	174.961	1.315	3.007	372.552	1.448.759

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

a) Composição e movimentação--Continuação

- (1) Em 31 de março de 2026, a Companhia concluiu o processo de inventário físico e revisão cadastral de seu ativo imobilizado, conduzido por empresa especializada e independente, restrito às unidades fabris. O trabalho consistiu na identificação e conciliação dos bens registrados contabilmente com aqueles efetivamente existentes nessas unidades. A última vez que esse procedimento foi realizado foi no ano de 2007.

Como resultado desse inventário, foram identificados itens de máquinas e equipamentos que possivelmente não serão recuperáveis, por não terem sido localizados fisicamente ou por se encontrarem inservíveis, obsoletos ou fora de operação, sem expectativa de geração de benefícios econômicos futuros.

O reconhecimento da provisão está em linha com os princípios do CPC 27 – Ativo Imobilizado, no que se refere à revisão da recuperabilidade e baixa de ativos, bem como com o CPC 25 – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, considerando a existência de uma obrigação presente estimada e a necessidade de reconhecimento tempestivo da perda.

Os valores a serem baixados montam R\$ 26.326 na controladora e R\$ 86.175 no consolidado e foram registrados no resultado do período na rubrica outras despesas e receitas operacionais.

A Administração destaca que o procedimento de inventário nas unidades fabris visa aprimorar os controles patrimoniais e assegurar a fidedignidade das demonstrações financeiras.

b) Imobilizações em andamento

As Imobilizações em andamento referem-se substancialmente às construções, máquinas, equipamentos, instalação e construção civil.

Em 31 de março de 2026 não ocorreram capitalização de juros, pois os ativos não faziam parte das linhas de financiamento.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

c) Método de depreciação

Apresentamos a seguir as taxas médias ponderadas anuais:

Taxas anuais de Depreciação	Taxa	
	31/03/2026	31/12/2025
Edifícios e Benfeitorias	2,80%	3,00%
Máquinas, Equipamentos e Instalações	4,95%	5,54%
Móveis e Utensílios	2,01%	2,19%
Veículos	3,18%	2,23%
Outros Ativos	17,34%	23,60%

15.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) /IFRS 16

A Companhia aplicou como prática contábil os requisitos do CPC 06 (R1) / IAS 17 e a ICPC 03 / IFRIC 4 para todos os contratos celebrados antes de 1º de janeiro de 2019 que eram identificados como arrendamentos.

Ativos de direitos de uso

Direito de Uso	Consolidado				
	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	316.446	40.070	11.926	6.775	375.217
Adições, (baixas) e remensurações	3.149	(2.957)	1.930	222	2.344
Depreciação no período (Resultado)	-	(1.473)	(3.293)	(1.184)	(5.950)
Depreciação no período (*)	(7.910)	-	-	-	(7.910)
Saldo em 31 de março de 2025	311.685	35.640	10.563	5.813	363.701
Movimentação de abril a dezembro	(4.808)	(26.007)	(1.563)	19.904	(12.474)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	306.877	9.633	9.000	25.717	351.227
Adições, (baixas) e remensurações	899	5.167	29.193	1.447	36.706
Depreciação no período (Resultado)	-	(1.565)	(4.051)	(1.899)	(7.515)
Depreciação no período (*)	(7.866)	-	-	-	(7.866)
Saldo em 31 de março de 2026	299.910	13.235	34.142	25.265	372.552

(*)Valor contabilizado no custo de formação de florestas na rubrica do ativo biológico.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

15.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) /IFRS 16--Continuação

Passivos de arrendamentos

Passivos de arrendamento	Consolidado				Total
	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	
Saldo em 31 de dezembro de 2025	336.450	41.318	11.926	6.776	396.470
Adições, (baixas) e remensurações	3.035	(1.189)	1.930	222	3.998
Juros apropriados no período (Resultado)	-	268	364	130	762
Juros apropriados no período (*)	8.825	-	-	-	8.825
Baixa por pagamento	(12.067)	(3.361)	(3.656)	(1.314)	(20.398)
Saldo em 31 de março de 2025	336.243	37.036	10.564	5.814	389.657
Movimentação de abril a dezembro	3.896	(27.719)	(2.868)	24.122	(2.569)
Saldo em 01 de janeiro de 2026	340.139	9.317	7.696	29.936	387.088
Adições, (baixas) e remensurações	899	5.167	29.193	1.447	36.706
Juros apropriados no período (Resultado)	-	457	2.202	527	3.186
Juros apropriados no período (*)	8.966	-	-	-	8.966
Baixa por pagamento	(12.533)	(1.840)	(4.659)	(2.267)	(21.299)
Saldo em 31 de março de 2026	337.471	13.101	34.432	29.643	414.647

(*) Valor contabilizado no custo de formação de florestas na rubrica do ativo biológico

Os compromissos de locações operacionais da Companhia estão brutos de PIS/COFINS, que correspondem o montante de R\$811 em 31 de março de 2026 e R\$2.585 em 31 de dezembro de 2025.

Conforme mencionado acima, a Companhia adotou como prática contábil os requisitos do CPC06(R2)/IFRS16 - Arrendamentos na mensuração e remensuração do seu direito de uso, empregando o modelo de fluxo de caixa descontado, considerando a taxa de desconto nominal. Em conformidade com o ofício-circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, o passivo de arrendamento de direito de uso também foi mensurado considerando inflação futura projetada, apresentando a seguinte composição:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

15.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) /IFRS 16--Continuação

Passivos de arrendamentos--Continuação

Descrição	2026	2027	Demais anos	Total
Terrenos	30.977	41.303	505.956	578.236
Equipamentos	12.348	16.464	4.115	32.927
Veículos	3.174	4.233	1.056	8.463
Edifícios	3.843	5.125	1.279	10.247
Total Geral	50.342	67.125	512.406	629.873

16. Intangível

	Controladora	
	Software	Total
<u>Custo</u>		
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	-	-
Movimentação de abril a dezembro	1.060	1.060
Saldo em 01 de janeiro de 2026	1.060	1.060
Saldo em 31 de março de 2026	1.060	1.060
<u>Amortização</u>		
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	-	-
Movimentação de abril a dezembro	(618)	(618)
Saldo em 01 de janeiro de 2026	(618)	(618)
Amortização	(40)	(40)
Saldo em 31 de março de 2026	(658)	(658)
Saldo contábil, líquido em 01/12/2025	-	-
Saldo contábil, líquido em 31/03/2025	-	-
Saldo contábil, líquido em 31/12/2025	442	442
Saldo contábil, líquido em 31/03/2026	402	402

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Intangível--Continuação

	Consolidado			
	Software	Marcas e Patentes	Ágio	Total
Custo				
Saldo em 01 de janeiro de 2025	11.818	1.360	13.475	26.653
Variação Cambial	159	-	-	159
Saldo em 31 de março de 2025	11.977	1.360	13.475	26.812
Movimentação de abril a dezembro	4.053	-	-	4.053
Saldo em 01 de janeiro de 2026	16.030	1.360	13.475	30.865
Variação Cambial	(1.357)	-	-	(1.357)
Saldo em 31 de março de 2026	14.673	1.360	13.475	29.508
Amortização				
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(4.507)	(1.125)	-	(5.632)
Amortização	(633)	(10)	-	(643)
Saldo em 31 de março de 2025	(5.140)	(1.135)	-	(6.275)
Movimentação de abril a dezembro	(1.547)	(24)	-	(1.571)
Saldo em 01 de janeiro de 2026	(6.687)	(1.159)	-	(7.846)
Amortização	(553)	(8)	-	(561)
Saldo em 31 de março de 2026	(7.240)	(1.167)	-	(8.407)
Saldo contábil, líquido em 01/01/2025	7.311	235	13.475	21.021
Saldo contábil, líquido em 31/03/2025	6.837	225	13.475	20.537
Saldo contábil, líquido em 31/12/2025	9.343	201	13.475	23.019
Saldo contábil, líquido em 31/03/2026	7.433	193	13.475	21.101

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Intangível--Continuação

	Consolidado			
	Software	Marcas e Patentes	Ágio	Total
Custo				
Saldo em 01 de janeiro de 2025	11.818	1.360	13.475	26.653
Variação Cambial	159	-	-	159
Saldo em 31 de março de 2025	11.977	1.360	13.475	26.812
Movimentação de abril a dezembro	4.053	-	-	4.053
Saldo em 01 de janeiro de 2026	16.030	1.360	13.475	30.865
Variação Cambial	(1.357)	-	-	(1.357)
Saldo em 31 de março de 2026	14.673	1.360	13.475	29.508
Amortização				
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(4.507)	(1.125)	-	(5.632)
Amortização	(633)	(10)	-	(643)
Saldo em 31 de março de 2025	(5.140)	(1.135)	-	(6.275)
Movimentação de abril a dezembro	(1.547)	(24)	-	(1.571)
Saldo em 01 de janeiro de 2026	(6.687)	(1.159)	-	(7.846)
Amortização	(553)	(8)	-	(561)
Saldo em 31 de março de 2026	(7.240)	(1.167)	-	(8.407)
Saldo contábil, líquido em 01/01/2025	7.311	235	13.475	21.021
Saldo contábil, líquido em 31/03/2025	6.837	225	13.475	20.537
Saldo contábil, líquido em 31/12/2025	9.343	201	13.475	23.019
Saldo contábil, líquido em 31/03/2026	7.433	193	13.475	21.101

Ágio

Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia avalia a recuperabilidade de seus ativos. Como resultado do teste de *impairment*, em 31 de dezembro de 2025, não foram identificadas perdas para as unidades geradoras de caixa (UGC) para o ágio registrado referente à operação da aquisição da Companhia Pesca Administração e Participações S.A.

A Companhia utilizou o método do valor em uso para realização do teste de *impairment*. Para todas as UGCs foram considerados 5 anos de projeção, sem crescimento na perpetuidade, além de terem sido observados os orçamentos financeiros preparados pela diretoria para o início de projeção dos fluxos de caixa.

Não foram identificados eventos que justificassem um novo acesso à análise de *impairment* dos ativos para 31 de março de 2026.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Moeda	Vencimento	Encargos	Garantia	Controladora		Consolidado	
					31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Circulante								
CDCA e NCOML (2)	Real	Mar/2027	100% CDI + 2,20% /2,50% a.a. 100% CDI + 1,60/2,55% a.a. / 12,0076% a.a. / 13,15% a 14,05% a.a.	Alienação fiduciária	20.357	20.347	28.262	27.951
Crédito Rural	Real	Mar/2027	8,5% a.a./121% CDI/100% CDI + 2,14% a 2,76% a.a.	Alienação fiduciária e Duplicatas	-	-	60.822	60.852
CCE	Real	Mar/2027	7,85% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Alienação fiduciária	-	-	22.931	36.441
CCE	Dólar	Mar/2027	8,19% a 9,95% a.a. + v.c. dólar	Alienação fiduciária	3.926	4.039	19.110	16.757
CCB	Dólar	Mar/2027	5,25% a 6,20% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	55.114	68.156
ACC/Pré-pagamento	Dólar	Mar/2027	100% CDI + 0,5% a 103% CDI	Nota promissória em moeda estrangeira	-	-	27.746	19.345
CRA-série 1	Real	Mar/2027	105,15% CDI e CDI + 0,04% a.a.	Ativos biológicos	-	-	5.483	3.358
CRA-série 2	Real	Mar/2027	6,5,0% a.a. + v.c. dólar e 14%a.a	Ativos biológicos	-	-	5.342	13.917
CRA-série 3	Dólar	Mar/2027	TR + 5.5% a.a.	Ativos biológicos	-	-	9.487	4.247
FINEP	Real	Mar/2027		Duplicatas	-	-	1.932	1.934
Total circulante					24.283	24.386	236.229	252.958
Não Circulante								
CDCA e NCOML (2)	Real	Abr/2029	100% CDI + 2,20% /2,50% a.a. 100% CDI + 1,60/2,55% a.a. / 12,0076% a.a. / 13,15% a 14,05% a.a.	Alienação fiduciária	41.667	46.667	41.667	46.667
Crédito Rural	Real	Abr/2029	8,5% a.a.	Duplicatas	-	-	99.167	115.708
CCE	Real	Jan/2029	7,85% a.a + v.c. dólar	Alienação fiduciária e Duplicatas	-	-	5.000	5.000
CCE	Dólar	Set/2027	8,89% a.a	Alienação fiduciária	-	-	7.577	15.976
CCB	Dólar	Mai/2029	100% CDI + 0,5% a 103% CDI	Duplicatas	-	-	61.540	64.876
CRA-série 1	Real	nov/2032	105,15% CDI e CDI + 0,04% a.a.	Ativos biológicos	-	-	130.590	74.062
CRA-série 2	Real	Jan/2030	6,5,0% a.a. + v.c. dólar e 14%a.a	Ativos biológicos	-	-	227.307	283.358
CRA-série 3	Dólar	Jan/2030	TR + 5.5% a.a.	Ativos biológicos	-	-	240.984	244.154
FINEP	Real	Fev/2029		Duplicatas	-	-	3.667	4.148
Total não circulante					41.667	46.667	817.499	853.949
Total geral					65.950	71.053	1.053.728	1.106.907

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

- (*) Em Janeiro de 2025, a Companhia, em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, a aprovação da 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais, com garantia real e com garantia fidejussória adicional, em até 4 (quatro) séries ("Notas Comerciais"), de sua subsidiária integral, a Eucatex Indústria e Comércio Ltda. ("Devedora"), perfazendo o montante de até R\$320.000 ("Emissão"). As Notas Comerciais servirão de lastro para as 3 (três) séries da 100ª (centésima) emissão de certificados de recebíveis do agronegócio ("CRA") da Vert Companhia Securitizadora (CNPJ sob o nº 25.005.683/0001-09) ("Securitizadora" e "Oferta", respectivamente) e terão prazo de vencimento em 11 de janeiro de 2030.
- (*) Em outubro de 2025 também comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, a aprovação da 2ª (segunda) emissão de notas comerciais escriturais, com garantia real e com garantia fidejussória adicional, em até 3 (três) séries ("Notas Comerciais"), de sua subsidiária integral, a Eucatex Indústria e Comércio Ltda. ("Devedora"), perfazendo o montante de até R\$300.000 ("Emissão"). As Notas Comerciais servirão de lastro para as 3 (três) séries da 109ª (centésima nona) emissão de certificados de recebíveis do agronegócio ("CRA") da Vert Companhia Securitizadora (CNPJ sob o nº 25.005.683/0001-09) ("Securitizadora" e "Oferta", respectivamente) e terão prazo de vencimento em 16 de novembro de 2032.

Em garantia às obrigações das emissões, a Companhia e suas subsidiárias outorgaram (a) prestação de garantia fidejussória na forma de aval, em caráter irrevogável e irretroatável, pela **Controladora**, em favor da Securitizadora, constituindo-se a Avalista, nos termos do Código Civil, na condição de coobrigada, solidariamente com a Devedora, por todas as Obrigações Garantidas (conforme definido no Termo de Emissão), (b) garantia real, na forma de alienação da propriedade fiduciária, o domínio resolúvel e a posse indireta de todas as florestas de eucalipto, que se encontram plantadas ou venham a ser plantadas nas Áreas de Cultivo (conforme definido no Termo de Emissão), bem como de todos os produtos derivados de madeira, em quaisquer de suas formas e finalidades, eventuais recebíveis, produto da venda e de produtos e subprodutos correlatos ou afins que se originar de tais florestas e que seja de titularidade da Avalista, da **Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.**

Os CRA não possuem garantias específicas ou garantia flutuante da emissora, sendo adimplidos exclusivamente com os recursos e garantias vinculados às Notas Comerciais que compõem o patrimônio separado da operação.

Como garantia dos demais empréstimos foram oferecidos como garantia aproximadamente 50% do valor da operação em duplicatas dos clientes nacionais e fazendas de propriedade da Eucatex Imobiliária Ltda., oferecidas e aceitas como garantia as quais estão localizadas na região de Botucatu (SP).

A Companhia está sujeita ao cumprimento de determinados *covenants* (eventos de vencimentos antecipados), representado por indicadores financeiros, que em caso de descumprimento implicam o vencimento antecipado das operações. Abaixo, encontram-se listados alguns dos "Eventos de Vencimentos Antecipados" (*covenants*) constantes nos contratos de empréstimos.

- Índice de Alavancagem $\leq 2,5$ (Dívida financeira líquida/EBITDA)
- Índice de Cobertura $\geq 2,5$ (EBITDA/Despesas financeiras líquidas)
- Índice de Cobertura $\geq 1,30$ (EBIT/Despesas financeiras líquidas)
- Índice financeiro $\leq 0,60$ (Dívida de curto prazo/Dívida de longo prazo)

Em 31 de março de 2026, a Companhia está adimplente com suas obrigações de *covenants* financeiros para o período.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os empréstimos a longo prazo possuem os vencimentos a seguir demonstrados:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2027	20.000	20.000	95.170	124.985
2028	20.000	20.000	81.466	80.987
2029	1.667	6.667	191.648	193.058
2.030	-	-	254.399	257.280
2.031	-	-	97.295	98.768
2.032	-	-	97.521	98.871
Total	41.667	46.667	817.499	853.949

Movimentação dos empréstimos

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	107.528	805.709
Captações	-	313.487
Amortizações de principal	(5.000)	(52.257)
Amortizações de juros	(2.932)	(17.181)
Juros e variação cambial e monetária	2.030	1.812
Saldo em 31 de março de 2025	101.626	1.051.570
Movimentação de abril a dezembro	(30.573)	55.337
Saldo em 01 de janeiro de 2026	71.053	1.106.907
Captações	-	9.237
Amortizações e pagamentos de juros	(5.000)	(51.104)
Amortizações de juros	(2.548)	(33.201)
Juros e variação cambial e monetária	2.445	21.889
Saldo em 31 de março de 2026	65.950	1.053.728

18. Fornecedores

18.1. Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Moeda nacional	63.232	74.381	249.016	225.187
Ajuste a valor presente	(134)	(169)	(2.751)	(1.524)
Moeda estrangeira	-	836	13.034	15.078
	63.098	75.048	259.299	238.741

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Fornecedores--Continuação

18.2. Fornecedores Convênio

A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca do recebimento antecipado. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor.

A Companhia também realiza pagamentos a fornecedores por meio de cartão de crédito corporativo. Nessas transações, o fornecedor recebe por intermédio da operadora do cartão, e a Companhia liquida o valor correspondente na data de vencimento da fatura.

Ressalta-se que, independentemente da existência desses acordos com instituições financeiras, as condições comerciais das transações — tais como preços e prazos — são negociadas exclusivamente entre a Companhia e os respectivos fornecedores.

Com base nos critérios estabelecidos pelo IFRS 9 / CPC 48 - Instrumentos Financeiros, a Administração avaliou que tais operações não configuram modificação substancial dos passivos originalmente reconhecidos junto aos fornecedores. Dessa forma, as obrigações permanecem classificadas como contas a pagar a fornecedores.

Conseqüentemente, os pagamentos desses títulos continuam sendo apresentados como fluxos de caixa das atividades operacionais na demonstração dos fluxos de caixa, em conformidade com o IAS 7 / CPC 03 (R2), mantendo tratamento equivalente ao dos pagamentos regulares a fornecedores.

A Administração concluiu, ainda, que a essência econômica dessas transações é operacional, não caracterizando captação de financiamento pela Companhia, o montante registrado nessa rubrica em 31 de março de 2026 é de R\$ 22.714 e em 31 de dezembro de 2025 era de R\$ 51.955.

19. Obrigações trabalhistas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
PLR a pagar	678	561	3.925	14.365
INSS a recolher	1.174	1.235	7.372	7.523
FGTS a recolher	-	-	1.823	2.350
Provisão de férias e encargos	4.414	4.763	30.926	33.810
Provisão de 13º salário e encargos	826	-	5.678	-
Total	7.092	6.559	49.724	58.048

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Obrigações tributárias

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IPI	1.018	553	3.403	2.132
PIS/COFINS	3.322	1.342	7.460	5.039
ICMS	5.226	3.144	17.017	10.531
ISS	37	30	1.286	1.267
IRPJ/CSLL	2.241	16.081	13.658	22.732
Outros	726	30	2.482	2.385
Total	12.570	21.180	45.306	44.086

21. Tributos parcelados

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
ICMS (1)	35.027	-	35.027	-
PIS	2.066	2.158	2.066	2.158
Total	37.093	2.158	37.093	2.158
Passivo circulante	5.864	568	5.864	568
Passivo não circulante	31.229	1.590	31.229	1.590

(1) A Companhia informa que é parte em processo no âmbito estadual referente à autuação do Estado de São Paulo de cobrança de ICMS incidente sobre operações de importação por conta e ordem, relacionadas ao contexto conhecido como "Guerra dos Portos". Tais operações compreendem os períodos de agosto de 2007, janeiro de 2008 a junho de 2011, com desembaraço aduaneiro realizado por trading localizada no Estado de Santa Catarina. Esclarece-se que o referido valor já se encontrava devidamente provisionado nas demonstrações financeiras da Companhia, (Nota 23).

No intuito de regularizar a contingência e mitigar riscos associados, a Companhia aderiu à programa de parcelamento disponibilizado pelas autoridades fiscais competentes, tendo o débito sido consolidado para pagamento em 84 parcelas, nas condições estabelecidas no referido programa.

A Administração entende que a adesão ao parcelamento representa a medida mais adequada, assegurando a regularização da situação fiscal e conferindo maior previsibilidade aos desembolsos financeiros relacionados ao processo.

Descrição	Controladora	Consolidado
Saldo Inicial em 01 de janeiro de 2026	2.158	2.158
Adições	35.450	35.450
Baixas	(625)	(625)
Atualizações monetária	110	110
Saldo Final em 31 de março 2026	37.093	37.093

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Contas a pagar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Energia elétrica	2.036	2.466	8.840	7.999
Fretes a pagar	4.834	4.099	19.171	15.653
Comissões a pagar	1.273	1.107	4.251	3.790
Honorário advocatícios	2.503	2.503	9.949	9.949
Royalties	2.682	1.125	1.621	1.780
Outras	921	983	11.118	9.038
Total	14.249	12.283	54.950	48.209

23. Provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A diretoria, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas na mesma data, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade, ou não, de constituição de provisão para demandas judiciais.

Em 31 de março de 2026, encontra-se provisionado no Consolidado o montante de R\$40.162. Com base na avaliação da Diretoria, fundamentada na opinião de seus assessores legais, esse valor é considerado suficiente para fazer frente às perdas estimadas decorrentes do desfecho dos processos em andamento.

A composição dos valores provisionados, de acordo com a natureza dos respectivos processos, está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Impostos e contribuições federais e estaduais (i)	11.784	54.110	24.839	66.856
Provisões trabalhistas	1.712	1.742	6.250	6.370
Provisões cíveis e outras	-	-	9.073	9.073
Total da provisão para demandas judiciais	13.496	55.852	40.162	82.299

i) O saldo das contingências tributárias apresentou redução no período, em função da adesão ao programa de parcelamento de débitos relacionados ao tema "guerra dos portos", os quais eram anteriormente reconhecidos como provisões para contingências classificadas com risco de perda provável.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Provisão para demandas judiciais--Continuação

Impostos e contribuições

Refere-se a questionamento, administrativo e judicial, sobre a constitucionalidade da natureza, a composição da base de cálculo, as modificações de alíquotas e a expansão da base de cálculo de alguns tributos estaduais e federais e autos de infração, objetivando assegurar o não recolhimento ou a recuperação de valores julgados indevidos no passado.

Trabalhistas

Em 31 de março de 2026 a Companhia estava sujeita a ações trabalhistas, com as mais variadas características e em diversas instâncias do rito processual aguardando julgamento. Com base nos pareceres emitidos pelos assessores jurídicos da Companhia e no esperado sucesso de alguns julgamentos e de negociações que se devem realizar, o montante provisionado é considerado suficiente pela diretoria para fazer face às perdas esperadas.

Processos com probabilidade de perda possível

A Companhia está envolvida em outros processos tributários, trabalhistas e cíveis surgidos no curso normal dos seus negócios, os quais, na opinião da diretoria e de seus assessores legais, têm expectativa de perda classificada como possível. Consequentemente, nenhuma provisão foi constituída para fazer face ao possível desfecho desfavorável destes.

Os montantes dos processos classificados como possível em 31 de março de 2026 são: tributário R\$ 265.038 (R\$ 289.088 em 31 de dezembro de 2025), previdenciários R\$10.442 (R\$10.442 em 31 de dezembro de 2025), cível R\$33.968(R\$33.938 em 31 de dezembro de 2025) e trabalhistas R\$45.185 (R\$36.827 em 31 de dezembro de 2025).

O principal processo no âmbito estadual refere-se à ação de ICMS sobre importação por conta e ordem, no contexto da denominada "Guerra dos Portos", relativa aos períodos de 08/2007 e de 01/2008 a 06/2011, com desembaraço aduaneiro realizado por trading no Estado de Santa Catarina, no montante de R\$ 25.864. Em fevereiro de 2026, a Companhia aderiu à programa de parcelamento junto às autoridades fiscais competentes, tendo o débito sido consolidado para pagamento em 84 parcelas, nas condições estabelecidas no referido programa.

Consequentemente, a provisão anteriormente constituída para essa demanda judicial foi baixada, com a correspondente reclassificação do passivo para a rubrica de tributos parcelados (Nota 21).

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Provisão para demandas judiciais--Continuação

No âmbito federal os principais processos são: Execução Fiscal visando a cobrança de Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) referente ao período de 2006 a 2009 referente a Plano Verão no montante de R\$65.422 e R\$32.819 trata-se de execução fiscal originária de Processo Administrativo referentes a débitos de IRPJ e CSLL do ano de 2009.

Na área civil temos o processo no montante aproximado de R\$26.526 com fornecedor de fretes na qual a autora pretende o recebimento de indenização de perdas e danos em razão de rescisão contratual imotivada.

24. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

Referem-se a valores de imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos correspondentes ao saldo de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido e diferenças temporárias e diferença de depreciação. Os impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para sua plena utilização, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos--Continuação

Natureza do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Constituição de prejuízo fiscal e base negativa	60.722	61.447	145.148	129.130
Provisões fiscais, trabalhista, previdenciárias e cíveis	15.591	20.831	10.706	14.815
Variação cambial	47	190	2.190	4.777
Ajustes CPC`s/IFRS - custo atribuído de terrenos – controlada	-	-	(37.998)	(42.198)
Ajustes CPC`s/IFRS - alteração da vida útil do imobilizado	-	-	(48.568)	(48.568)
Imposto de renda e contribuição social/diferido	76.360	82.468	71.478	57.956
Total ativo	76.360	82.468	109.476	103.879
Total Passivo	-	-	37.998	45.923
	76.360	82.468	71.478	57.956

A diretoria, com base em seu orçamento, estima que os créditos fiscais decorrentes de prejuízos fiscais e diferenças temporárias sejam realizados conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2026	22.610	22.267	42.672	40.155
2027 a 2029	53.750	60.202	115.372	108.567
Total	76.360	82.469	158.044	148.722

O prejuízo fiscal e diferenças temporárias, em 31 de março de 2026, na controladora, somam R\$224.588. Já no consolidado, o montante é de R\$464.835, sobre os quais foram constituídos o imposto diferido, tendo como base uma alíquota de 34% de IRPJ e CSLL.

A Companhia e suas controladas foram tributadas pelo lucro real, com exceção das controladas Eucatex Imobiliária Ltda., Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda. e Pescara Administração e Participação S/A, as quais foram optantes pelo lucro presumido e quanto a Eucatex of North America Inc, ("ENA") que é tributada com base na legislação tributária local.

A Companhia efetua o registro de imposto diferido ativo e passivo levando em consideração a entidade legal, o prazo e compensações distintas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Reconciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e a contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada a seguir:

	Períodos de três meses findos em		Períodos de três meses findos em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	194.672	97.078	184.924	144.244
Alíquota	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social	(66.188)	(33.007)	(62.874)	(49.043)
Adições / Exclusões				
Equivalência patrimonial	56.459	30.390	-	-
Efeitos tributários - lucro presumido de controladas (1)	-	-	48.721	6.483
Efeitos tributários - controlada no exterior	-	-	18.943	(4.291)
Outras adições e exclusões líquidas	1.473	1.503	(3.305)	(1.431)
Imposto de renda e contribuição social	(8.256)	(1.114)	1.485	(48.282)
Correntes	(2.147)	(366)	(12.037)	(33.390)
Diferidos	(6.109)	(748)	13.522	(14.892)
Alíquota efetiva	4,24%	1,15%	-0,80%	33,47%

(1) No consolidado estão incluídos os efeitos tributários entre as formas de apuração do lucro real e presumido, uma vez que quatro de suas controladas são optantes do modelo "lucro presumido".

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social é representado por 31.257.700 ações ordinárias (EUCA3) e 61.361.556 preferenciais (EUCA4), totalizando 92.619.256 ações, negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo ("B3"). Desse total, em 31 de março de 2026, a Companhia possuía 479.280 (479.280 em 31 de dezembro de 2025) ações preferenciais em tesouraria.

O capital autorizado, totalmente subscrito e integralizado em 31 de março de 2026 é de 1.485.246, em 31 de dezembro de 2025 é de R\$1.485.246, representado por 31.257.700 ações ordinárias e 61.361.556 ações preferenciais, todas sem valor nominal. As ações preferenciais não terão direito a voto nas deliberações da Assembleia Geral, mas contam com as seguintes vantagens: a) direito a dividendo de no mínimo 10% maiores do que os atribuídos às ações ordinárias; b) prioridade na percepção eventual de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório; c) prioridade no reembolso do capital na hipótese de liquidação da Companhia; d) participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas proveniente da capitalização de reservas ou lucros em suspenso.

Em reunião do conselho de administração realizada em 29 de dezembro de 2025 foi deliberado e aprovado o aumento do capital social da Controladora no montante de R\$72.494 mediante a capitalização total da reserva legal, sem emissão de novas ações.

b) Reserva de lucros

b.1) *Reserva legal*

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, e não poderá exceder 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

b.2) *Reserva para expansão e investimento*

Refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, com o objetivo de atender principalmente aos planos de investimentos previstos em orçamento de capital, processos de modernização e manutenção das fábricas. A diretoria proporá na Assembleia Geral da Companhia, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações, a retenção do referido saldo.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

b) Reserva de lucros--Continuação

b.3) *Reserva de lucros*

A reserva de lucros a realizar corresponde aos efeitos do reconhecimento do valor justo dos ativos biológicos, o qual será utilizada na absorção do saldo da avaliação dos ativos biológicos por seu valor justo apurado no resultado, mas que ainda não foram realizados economicamente e financeiramente, ao valor relativo a trânsito em julgado de ações judiciais que geraram a contabilização de receita cujo prazo de realização financeira ocorra após o término do exercício social e ao valor de receita decorrente da contabilização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa.

Após a realização efetiva do ativo biológico, por meio da exaustão dos ativos, a parcela do valor justo do ativo exaurido é transferida da reserva de lucros a realizar para as destinações legais do resultado auferido. A realização da reserva de ativos contingentes corresponderá ao valor da compensação dos créditos tributários.

c) Dividendos

Todas as ações têm assegurado o direito a dividendo obrigatório, não inferior a 25% do lucro líquido, calculado nos termos da legislação societária brasileira. As ações preferenciais têm direito a dividendos superiores em 10% aos atribuídos às ações ordinárias, prioridade na percepção de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório e, no reembolso, em caso da liquidação da Companhia, participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas provenientes da capitalização de reservas ou lucros em suspenso.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

c) Dividendos--Continuação

Em 16 de dezembro de 2025 por unanimidade o Conselho da Administração aprovou e declarou de juros sobre o capital próprio, no valor de R\$ 1,022660 por ação ordinária, com retenção de 15% de imposto de renda na fonte, resultando em juros líquidos de R\$ 0,869261 por ação ordinária e no valor de R\$ 1,124950 por ação preferencial com retenção de 15% de imposto de renda na fonte, resultando em juros líquidos de R\$ 0,956207 por ação preferencial, tomando como base de cálculo a posição acionária final do dia 30 de dezembro de 2025, sendo que as ações passarão a ser negociadas "ex juros sobre capital próprio" a partir do dia 02 de janeiro de 2026 e os valores serão pagos até o dia 31 de dezembro 2026.

Em 31 de dezembro de 2025 foram calculados os dividendos mínimos obrigatórios e destinação dos lucros conforme demonstrado abaixo:

O saldo a pagar de juros sobre capital próprio e dividendos em 31 de março de 2026 é de R\$92.966, sendo R\$86.602 do exercício de 2025, R\$6.364 demais anos.

Base para os dividendos em 31 de dezembro foram calculados da seguinte forma	2025
Lucro líquido do exercício	319.114
Reserva legal (5%)	(15.956)
Constituição/reversão da reserva de ativo contingente	112.420
Constituição da reserva de ativo biológico	(75.966)
Lucro líquido base para dividendos	339.612
(a) Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	84.903
(b) Juros sobre o capital próprio do resultado do exercício	100.456
IRRF sobre juros sobre capital próprio	(13.854)
Total de dividendos/JCP a distribuir declarados líquido de IR	86.602
Valor excedente ao dividendo mínimo obrigatório	1.699
Destinação do lucro líquido do exercício	2025
Lucro líquido do exercício	319.114
(-) Reserva legal (5%)	(15.956)
(+) Constituição da reserva de ativo contingente	112.420
(-) Constituição/realização da reserva do ativo biológico	(75.966)
(-) Dividendos e JCP (alocados aos dividendos mínimos obrigatórios)	(100.456)
(=) Lucros acumulados	239.156
Destinação para reserva de lucros	239.156
(-) Reserva para expansão e investimento	239.156

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

c) Dividendos--Continuação

Através de comunicado ao Mercado a Companhia informou aos seus acionistas, no dia 09 de abril de 2025, que as discussões relativas aos processos judiciais (processos nº 0050281-67.2010.4.03.6182, 0032275-07.2013.4.03.6182 e 0013592-53.2012.4.03.6182) que impediam o pagamento de dividendos e juros sobre capital próprios relativos aos exercícios de 2011 e 2013 ("Rendimentos") foram superadas, possibilitando, assim, o pagamento dos Rendimentos aos Acionistas da Companhia.

Os Rendimentos que foram pagos no dia 15 de abril de 2025, corresponderão ao valor bruto de R\$44.067, considerando a seguinte razão:

- Juros sobre capital próprio relativos ao exercício de 2011: R\$0,228559 valor bruto para cada ação ordinária e R\$0,251415 valor bruto para cada ação preferencial, com base na posição acionária em 23/12/2011.
- Dividendos relativos ao exercício de 2011: R\$0,033765 para cada ação ordinária e R\$0,037141 para cada ação preferencial, com base na posição acionária em 16/04/2012.; e
- Juros sobre capital próprio relativos ao exercício de 2013: R\$0,186309 valor bruto para cada ação ordinária e R\$0,204940 valor bruto para cada ação preferencial, com base na posição acionária de 26/12/2013.

A Companhia esclarece que, após o desconto do Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF (no montante de R\$5.938), o valor líquido auferido foi de R\$38.129.

d) Ações em tesouraria

Em 13 de maio de 2010 o Conselho de Administração aprovou o programa de aquisições de ações de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria ou posterior cancelamento, sem redução do capital social.

A quantidade de ações em circulação no mercado era de 59.231.903 (cinquenta e nove milhões, duzentos e trinta e um mil, novecentas e três). A Companhia poderia recomprar suas ações preferenciais sem valor nominal de emissão da Companhia até o percentual de 10% (dez por cento). O prazo máximo para aquisição é de 12 (doze) meses, com início em 14 de abril de 2011 e término em 14 de abril de 2012. A aquisição de ações foi feita no pregão da Bolsa de Valores de São Paulo, a preço de mercado.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

d) Ações em tesouraria--Continuação

O valor de mercado de cada ação preferencial, em 31 de março de 2026 era de R\$20,40, por ação preferencial, totalizando R\$9.669, e o das ações ordinárias era de R\$20,50 por ação, totalizando R\$108 (em 31 de março de 2025, o valor de mercado das ações preferenciais era de R\$12,10 por ação preferencial, totalizando R\$5.735, enquanto as ações ordinárias estavam cotadas a R\$15,05 por ação, totalizando R\$79)

e) Lucro por ação

Básico e diluído

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações emitidas durante o período, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. São reduzidos do lucro atribuído aos acionistas da controladora, quaisquer dividendos de ações preferencialistas e eventuais prêmios pagos na emissão de ações preferenciais durante o período.

<u>Lucro por ação</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Lucro das operações continuadas atribuível aos acionistas da controladora antes das deduções	186.416	95.964
Quantidade de ações ordinárias e preferenciais	92.139.976	92.139.976
Lucro líquido por ação - básico (em reais)	R\$ 2,02318	R\$ 1,04148
Lucro líquido por ação - diluído (em reais)	R\$ 2,02318	R\$ 1,04148
Lucro básico por ações ordinárias (em reais)	R\$ 1,89785	R\$ 0,97696
Lucro básico por ações preferenciais (em reais)	R\$ 2,08764	R\$ 1,07466

A Companhia não possui dívida conversível em ações e opção de compra de ações, dessa forma, não apresenta ações ordinárias e preferenciais potenciais para fins de diluição.

26. Compromissos

A controlada Novo Prisma Agro-Florestal Ltda., possui compromissos assumidos decorrentes do contrato de arrendamento rural de terrenos e de parcerias para plantio de florestas. As formas de pagamento destes compromissos de arrendamentos são mensais, trimestrais, semestrais, anuais ou através de contratos de parceria rural mediante participação nos frutos no momento da colheita. Os volumes de compromissos decorrentes dos arrendamentos rurais e parcerias contratadas ao longo dos exercícios de 2026 e 2025 corresponderam a um desembolso anual aproximado de R\$57.000. O prazo médio dos contratos é de 14 anos.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Informação por segmento

As principais informações por segmento de negócio correspondente a 31 de março de 2026 e 31 de março 2025 são as seguintes:

Descrição	Indústria, Revenda e		Construção Civil		Mercado Externo		Consolidado	
	Outros							
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita Líquida de Vendas e Serviços	305.575	277.790	281.413	251.847	196.807	215.076	783.795	744.713
Ativo Biológico	27.586	26.227	-	-	-	-	27.586	26.227
Custos dos produtos e dos serviços prestados	(191.529)	(192.444)	(186.171)	(169.402)	(146.243)	(129.861)	(523.943)	(491.707)
Lucro Bruto	141.632	111.573	95.242	82.445	50.564	85.215	287.438	279.233

O resultado consolidado considera as eliminações das vendas entre as empresas da Companhia. Em 31 de março de 2026 a Companhia não possui nenhum cliente que represente mais de 10% de sua receita líquida. Na elaboração das informações por segmento da Companhia, através de critérios gerenciais de alocação, efetuou ajustes para melhor refletir as informações por segmento.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Receita operacional líquida

Reconciliação da receita bruta de vendas para a receita líquida de vendas está assim representada, para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Períodos de três meses findos em		Períodos de três meses findos em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita bruta de vendas	275.548	58.846	957.301	867.037
Mercado interno	274.159	58.850	765.225	663.189
Mercado externo	5.837	-	210.906	210.897
Devoluções	(4.448)	(4)	(18.830)	(7.049)
Impostos e contribuições sobre vendas	(60.891)	(15.055)	(173.506)	(122.324)
Receita Líquida de vendas	214.657	43.791	783.795	744.713

29. Informação sobre a natureza das despesas

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Períodos de três meses findos em		Períodos de três meses findos em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Custo dos produtos e das mercadorias vendidos	(147.842)	(32.994)	(523.943)	(491.707)
Despesas com vendas	(15.758)	(30)	(114.239)	(115.328)
Despesas gerais e administrativas	(3.303)	(1.445)	(26.290)	(25.836)
	(166.903)	(34.469)	(664.472)	(632.871)
Matéria-prima consumida e outros custos e despesas	(127.031)	(33.361)	(376.202)	(350.609)
Despesas com pessoal e encargos	(16.193)	-	(102.339)	(94.322)
Despesas de vendas variáveis	(11.434)	(3)	(75.622)	(76.815)
Depreciação e amortização	(6.318)	-	(34.326)	(39.327)
Exaustão	-	-	(44.966)	(38.784)
Serviços de terceiros	(5.202)	(820)	(25.147)	(23.088)
Propaganda e publicidade	(493)	(33)	(3.955)	(7.463)
Impostos e taxas	(232)	(252)	(1.915)	(2.463)
	(166.903)	(34.469)	(664.472)	(632.871)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Períodos de três meses findos em		Períodos de três meses findos em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Processos e rescisões trabalhistas de representantes	-	-	(3.181)	(2.538)
Resultado da venda da Fazenda Nossa Senhora da Conceição (1)	-	-	164.555	-
Provisão baixa ativo imobilizado (Nota 15)	(26.326)	-	(86.175)	-
Honorários advocatícios	6.474	(321)	(194)	(1.606)
Créditos e débitos tributários e outras despesas e receitas líquidas	(19.852)	(321)	75.005	(4.144)

(1) Conforme comunicado ao mercado ocorrido no dia 09 de janeiro de 2026 a Companhia concluiu a operação de venda dos imóveis rurais de sua propriedade, denominados, em conjunto, Fazenda Nossa Senhora da Conceição, localizada nos municípios de Itu e Porto Feliz, Estado de São Paulo, com área total aproximada de 832,3476 hectares, dos quais 552,21 hectares correspondem a florestas de eucalipto plantadas, representando menos de 2% do total de florestas plantadas da Empresa.

O valor total da operação é de R\$ 200.000 (duzentos milhões de reais), a ser pago de forma parcelada, sendo R\$ 60.000 (sessenta milhões de reais) à vista e o saldo remanescente em 60 (sessenta) parcelas mensais, corrigidas conforme as condições estabelecidas no instrumento contratual celebrado entre as partes. Durante o período correspondente ao prazo de pagamento, a Eucatex permanecerá na posse da área, tempo suficiente para colher a floresta lá plantada.

Essa alienação está alinhada à estratégia da Companhia de otimização de seu portfólio de ativos, e os recursos provenientes da operação serão destinados a investimentos estratégicos.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Resultado financeiro líquido

	Períodos de três meses findos em		Períodos de três meses findos em	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita financeira				
Receita com avp	94	-	3.629	1.101
Receita com derivativos	-	11	26	17.786
Receita com descontos concedidos, obtidos	14	19	35	152
Receita com juros	3.460	2.595	6.202	3.319
Receita com juros partes relacionadas	1.247	36	5.872	2.835
Receita com variação cambial	900	3.956	14.477	81.965
Receita com variação monetária de créditos tributários	1.095	1.425	1.162	10.023
Receita com aplicação financeira	27	22	13.798	9.341
	6.837	8.064	45.201	126.522
Despesas financeiras				
Despesa com avp	(700)	(120)	(2.004)	(1.625)
Despesa com derivativos	-	(1.083)	(12.601)	(22.373)
Despesa com descontos concedidos, obtidos	(455)	10	(2.931)	(2.470)
Despesa com despesas bancárias	(379)	(284)	(1.343)	(1.478)
Despesa com juros	(2.931)	(4.421)	(36.261)	(28.014)
Despesas com juros partes relacionadas	-	(141)	(5.872)	(2.836)
Despesa com juros de arrendamento	(126)	-	(2.256)	(770)
Despesa com variação cambial	(412)	(2.308)	(13.219)	(52.583)
Outras Despesas	(25)	(62)	(1.578)	(72)
Despesa variação monetária dos impostos	(110)	(85)	(110)	(82)
	(5.138)	(8.494)	(78.175)	(112.303)
Total	1.699	(430)	(32.974)	14.219

32. Seguros

Em 31 de março de 2026, a diretoria da Companhia e suas controladas estão estudando a renovação das suas apólices de seus seguros por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, atualmente vencidas (Parque Fabril, Estoques), considerando a natureza e riscos envolvidos em suas operações, e a orientação de seus consultores em seguros.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Seguros--Continuação

Dada a natureza de suas atividades, da distribuição das florestas em diversas áreas distintas e das medidas preventivas adotadas contra incêndio e outros riscos florestais, a diretoria da Companhia concluiu tecnicamente pela não contratação de seguros, por outro lado a diretoria da Companhia, optou pela adoção de políticas de proteção, das quais, historicamente, têm se mostrado altamente eficientes sem que tenha havido qualquer comprometimento às atividades operacionais e financeira da Companhia. Desta forma, a diretoria entende que, sua política de proteção, de gerenciamento dos riscos e procedimentos adotados relacionados às atividades florestais, são adequadas e mitigam os riscos, principalmente de eventual descontinuidade operacional da Companhia.

As premissas de riscos para seguros, bem como, as políticas de proteção adotadas pela Companhia, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, conseqüentemente não fazem parte do escopo dos auditores independentes.

33. Evento subsequente

Reforma Tributária - Impostos Indiretos

A Emenda Constitucional nº 132, promulgada em 20 de dezembro de 2023, instituiu uma ampla reformulação do sistema de tributação sobre o consumo no Brasil. O novo modelo estabelece um sistema de Imposto sobre Valor Agregado de natureza dual, composto pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), de competência da União, que substituirá o PIS e a COFINS, e pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), de competência compartilhada entre estados e municípios, que substituirá o ICMS e o ISS.

A Emenda também criou o Imposto Seletivo (IS), tributo federal que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços considerados prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente, conforme regulamentação em lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, o Congresso Nacional concluiu a aprovação do Projeto de Lei Complementar nº 68/2024, que regulamenta parte das disposições da reforma. O projeto foi sancionado com vetos em 16 de janeiro de 2025, convertendo-se na Lei Complementar nº 214/2025.

A criação e a estrutura de funcionamento do Comitê Gestor do IBS, inicialmente previstas no Projeto de Lei Complementar nº 108/2024, ainda em tramitação no Senado Federal, tiveram parte de suas disposições incorporadas à Lei Complementar nº 214/2025.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

33. Evento subsequente--Continuação

Reforma Tributária - Impostos Indiretos--Continuação

O novo sistema tributário prevê um período de transição entre 2026 e 2032, durante o qual o modelo atual e o novo regime coexistirão. Os impactos da reforma na apuração dos tributos sobre o consumo dependerão da conclusão do processo de regulamentação das matérias ainda pendentes por meio de leis complementares e normas infralegais.

A Companhia tem realizado seminários com a participação de todas as áreas visando se preparar para as mudanças. A adequação dos sistemas será realizada pelo fornecedor do software.

Dessa forma, não foram identificados efeitos relevantes decorrentes da Reforma Tributária nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia em 31 de março de 2026.

Conselho da Administração		
Presidente	Vice-Presidente	Conselheiros
Otavio Maluf	Fábio Torres Maluf	Carlos Marcio Ferreira
		José Antonio Goulart de Carvalho
		Milton Corrêa Meyer Filho
		Sandra Maria Guerra de Azevedo
		Simone Carrera Maluf
Diretoria		
Diretor Presidente		Flávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Geral		Otávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores		José Antônio Goulart de Carvalho
Diretor Jurídico		Genildo de Brito
Diretor de Controladoria		Sergio Henrique Ribeiro
Conselho Fiscal		
		Silvio Roberto de Mula
		Marcos Roberto de Oliveira
		Jarib Brisola Duarte Fogaça
		Elaine Aparecida Aliba
		Freddy Rabbat
		Luis Alexandre Marini

Sérgio Henrique Ribeiro
CRC 1SP-220148/O-6

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

POSIÇÃO ACIONÁRIA EM 31.03.2026										
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Ações Ordinárias			Ações Preferenciais			Total das Ações	
			Qtde	% Espécie	% Total	Qtde	% Espécie	% Total	Qtde	% Total

Controladores

Brascorp Participações Ltda.	Brasileira	01.606.471/0001-00	3.680.186	11,77%	3,97%	0	0,00%	0,00%	3.680.186	3,973%
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	2.032.372	6,50%	2,19%	88.343	0,14%	0,10%	2.120.715	2,290%
Grandfood Ind. e Comércio Ltda.	Brasileira	46.325.254/0001-80	0	0,00%	0,00%	4.049.682	6,60%	4,37%	4.049.682	4,372%
Grandfood Ind. e Comércio Ltda.	Brasileira	46.325.254/0002-61	0	0,00%	0,00%	492.000	0,80%	0,53%	492.000	0,531%
IFF Holding S.A.	Brasileira	28.422.747/0001-57	12.493.483	39,97%	13,49%	5.036.216	8,21%	5,44%	17.529.699	18,927%
Otavio Maluf	Brasileira	012.246.798-14	1.422.130	4,55%	1,54%	41.750	0,07%	0,05%	1.463.880	1,581%
Apollo Participações S.A	Brasileira	60.540.499/0001-51	10.733.676	34,34%	11,59%	0	0,00%	0,00%	10.733.676	11,589%
Fabio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	0	0,00%	0,00%	20.000	0,03%	0,02%	20.000	0,022%
Paulo Salim Maluf	Brasileira	007.687.828-72	302.028	0,97%	0,33%	79.232	0,13%	0,09%	381.260	0,412%

Outros acionistas acima 5%

Economico Agro Pastoral Industrial S/A	Brasileira	13.963.640/0001-49	1	0,00%	0,00%	30.891.817	50,34%	33,35%	30.891.818	33,354%
UBS Switzerland Ag	Suíça	05.447.738/0001-15	0	0,00%	0,00%	6.026.320	9,82%	6,51%	6.026.320	6,507%
Outros acionistas abaixo 5%			593.824	1,90%	0,64%	14.636.196	23,85%	15,80%	15.230.020	16,444%

Total das Ações			31.257.700			61.361.556			92.619.256	
Controladores			30.663.875			9.807.223			40.471.098	
% Controladores			98%			16%			44%	

Brascorp Participações Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
FIF Holding Participações Ltda.	Brasileira	06.113.394/0001-70	57.391.820
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	4.000.000
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	4.000.000
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	4.000.000
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	3
Jacqueline de Lourdes Feltosa Torres Coutinho	Brasileira	127.044.298-80	2

FIF Holding Participações Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	4.519.272
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	4.519.272
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	4.519.272
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	1
Jacqueline de Lourdes Feltosa Torres Coutinho	Brasileira	127.044.298-80	1

Grandfood Ind. e Comércio Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
FIF Holding Participações Ltda.	Brasileira	06.113.394/0001-70	1.263.998
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	717.410
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	717.410
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	717.410
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	1
Jacqueline de Lourdes Feltosa Torres Coutinho	Brasileira	127.044.298-80	1

Apollo Participações S.A.					
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Ações Ordinárias	Ações Preferenciais	Total
Sylvia Luftalla Maluf	Brasileira	127.796.558-79	1.309.060	1.309.059	2.618.119
Otavio Maluf	Brasileira	012.246.798-14	13.928	13.928	27.856
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	13.928	13.928	27.856
Ligia Maluf Curi	Brasileira	030.081.158-61	13.928	13.928	27.856
Minuanos Participações Ltda.	Brasileira	06.043.124/0001-30	21.825.065	21.075.066	42.900.131

Minuanos Participações Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
S Rock Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	Brasileira	44.681.686/0001-07	69.000
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	4.000
OM Empreendimentos e Participações Ltda.	Brasileira	01.074.602/0001-56	4.000
Ligia Maluf Curi	Brasileira	030.081.158-61	4.000

OM Empreendimentos e Participações Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
Otavio Maluf	Brasileira	012.246.798-14	1.499.998
Cynthia Beatriz de Lima Barbosa Maluf	Brasileira	269.214.038-90	2

IFF Holding S/A			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	32.900.000
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	32.900.000
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	32.900.000

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos
Acionistas, conselheiros e diretores da
Eucatex S.A. Indústria e Comércio
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Eucatex S.A. Indústria e Comércio ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 12 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-044415/F

Wagner dos Santos Junior
Contador CRC SP-216386/O

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Em cumprimento às disposições estatutárias, os membros do Comitê de Auditoria discutiram o conteúdo das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao primeiro trimestre de 2026, da EUCATEX S.A., elaboradas de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Com base nos exames efetuados, discussões e conclusão dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., e bem como informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia, no decorrer do primeiro trimestre de 2026, avaliam, por unanimidade, recomendar ao Conselho de Administração aprovar a divulgação ao mercado dos referidos documentos.

Salto, 11 de Maio de 2026

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM n° 80/22

Declaro, na qualidade de Diretor Executivo da Eucatex S/A Industria e Comercio, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, n° 1830 — 11° andar, CEP 04543-900, inscrita no CNPJ/MF sob o n° 56.643.018/0001-66 (“Companhia”), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1° do artigo 27 da Instrução CVM n° 80/22, que juntamente com os demais membros da Diretoria da Companhia revii, discuti e concordei com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao primeiro trimestre de 2026.

São Paulo, 12 de Maio de 2026.

Flávio Maluf
Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração

Otávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Geral e Presidente do Conselho de Administração

José Antonio Goulart de Carvalho Diretor Vice-Presidente Executivo

Sergio Henrique Ribeiro Diretor de Controladoria

Genildo de Brito Diretor Jurídico

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM n° 80/22

Declaro, na qualidade de Diretor Executivo da Eucatex S/A Industria e Comercio, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, n° 1830 — 11° andar, CEP 04543-900, inscrita no CNPJ/MF sob o n° 56.643.018/0001-66 (“Companhia”), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1° do artigo 27 da Instrução CVM n° 80/22, que juntamente com os demais membros da Diretoria da Companhia revii, discuti e concordei com a opinião expressada no parecer dos auditores independentes, referentes ao primeiro trimestre de 2026.

São Paulo, 12 de Maio de 2026.

Flávio Maluf
Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração

Otávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Geral e Presidente do Conselho de Administração

José Antonio Goulart de Carvalho Diretor Vice-Presidente Executivo

Sergio Henrique Ribeiro Diretor de Controladoria

Genildo de Brito Diretor Jurídico