

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	14
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	16
DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024	17
Demonstração de Valor Adicionado	18

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	28
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	84
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	85
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	86
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	87
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	88

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	31.258
Preferenciais	61.361
Total	92.619
Em Tesouraria	
Ordinárias	5
Preferenciais	474
Total	479

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.167.169	3.176.301
1.01	Ativo Circulante	82.082	167.944
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.582	1.951
1.01.03	Contas a Receber	33.709	112.886
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	33.709	112.886
1.01.03.02.01	Partes relacionadas	33.709	112.886
1.01.04	Estoques	2	0
1.01.07	Despesas Antecipadas	198	1.046
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	46.591	52.061
1.01.08.03	Outros	46.591	52.061
1.01.08.03.02	Impostos a Recuperar	39.099	44.210
1.01.08.03.03	Outros Creditos	7.492	7.492
1.01.08.03.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	0	359
1.02	Ativo Não Circulante	3.085.087	3.008.357
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	209.881	208.769
1.02.01.07	Tributos Diferidos	110.740	111.773
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	86.789	87.537
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	23.951	24.236
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	8.877	8.839
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	437	399
1.02.01.09.05	Outros Créditos	8.440	8.440
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	90.264	88.157
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	90.253	87.647
1.02.01.10.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	11	510
1.02.02	Investimentos	2.875.206	2.799.588
1.02.02.01	Participações Societárias	2.875.206	2.799.588
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.875.206	2.799.588

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.167.169	3.176.301
2.01	Passivo Circulante	388.035	473.846
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	4	5
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	4	5
2.01.02	Fornecedores	46.208	66.699
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	46.208	66.699
2.01.03	Obrigações Fiscais	2.672	12.468
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	2.672	12.468
2.01.03.01.02	Parcelamento	1.425	1.644
2.01.03.01.03	Obrigações Tributárias	1.247	10.824
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	35.770	36.362
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	35.770	36.362
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	35.770	36.362
2.01.05	Outras Obrigações	293.226	348.232
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	189.801	225.141
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	189.801	225.141
2.01.05.02	Outros	103.425	123.091
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	97.587	117.439
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	2.755	2.590
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	2.869	3.062
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	214	0
2.01.06	Provisões	10.155	10.080
2.01.06.02	Outras Provisões	10.155	10.080
2.01.06.02.05	Provisão para perdas com investimento	10.155	10.080
2.02	Passivo Não Circulante	126.218	131.665
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	65.857	71.166
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	65.857	71.166
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	65.857	71.166
2.02.02	Outras Obrigações	1.881	2.019
2.02.02.02	Outros	1.881	2.019
2.02.02.02.03	Parcelamento	1.881	2.019
2.02.04	Provisões	58.480	58.480
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	58.480	58.480
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	58.480	58.480
2.03	Patrimônio Líquido	2.652.916	2.570.790
2.03.01	Capital Social Realizado	1.412.752	1.412.752
2.03.02	Reservas de Capital	-2.947	-2.947
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.947	-2.947
2.03.03	Reservas de Reavaliação	156.248	156.248
2.03.04	Reservas de Lucros	887.342	887.342
2.03.04.16	Reservas de Lucros e Reservas de Ativo Biológico	887.342	887.342
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	95.964	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	81.914	81.914
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	21.643	35.481

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	43.791	50.081
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-32.994	-35.805
3.03	Resultado Bruto	10.797	14.276
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	86.711	43.110
3.04.01	Despesas com Vendas	-30	-2
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.319	-6.274
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-1.445	-5.778
3.04.02.02	Honorários da Administração	-874	-496
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-321	13
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	89.381	49.373
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	97.508	57.386
3.06	Resultado Financeiro	-430	-1.841
3.06.01	Receitas Financeiras	8.064	3.098
3.06.02	Despesas Financeiras	-8.494	-4.939
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	97.078	55.545
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.114	-2.238
3.08.01	Corrente	-366	-988
3.08.02	Diferido	-748	-1.250
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	95.964	53.307
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	95.964	53.307
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,97699	0,54236
3.99.01.02	PN	1,07468	0,59659
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	1,0415	0,57821
3.99.02.02	PN	1,0415	0,57821

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	95.964	53.307
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-13.838	3.037
4.03	Resultado Abrangente do Período	82.126	56.344

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	24.485	8.878
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	9.608	10.582
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	97.078	55.545
6.01.01.05	Resultado da Equivalência Patrimonial	-89.381	-49.373
6.01.01.07	Juros, Variação Monetárias e Cambiais Líquidas	1.759	978
6.01.01.17	Outras Provisões	152	3.432
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	17.809	2.133
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-147	8.900
6.01.02.03	Partes Relacionadas	43.798	-47.520
6.01.02.04	Estoques	-2	38.197
6.01.02.05	Imposto a Recuperar	6.822	8.378
6.01.02.07	Despesas Antecipadas	848	0
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-2.606	55
6.01.02.09	Outros Créditos	0	96
6.01.02.10	Fornecedores	-20.491	2.626
6.01.02.11	Obrigações Trabalhistas e Tributárias	-9.945	-893
6.01.02.12	Tributos Parcelados	-440	-6.325
6.01.02.13	Adiantamento de Clientes	165	14
6.01.02.15	Contas a Pagar	-193	-1.395
6.01.03	Outros	-2.932	-3.837
6.01.03.01	Juros Pagos sobre Empréstimos e Financiamentos	-2.932	-3.837
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2	-130
6.02.03	Títulos e Valores Mobiliários	0	-130
6.02.04	Ingresso e Redução de Capital em Controlada	-2	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-24.852	-8.746
6.03.01	Amortização de Empréstimos e Debêntures	-5.000	-8.746
6.03.05	Distribuição de Dividendos/ Juros sobre Capital Próprio	-19.852	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-369	2
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.951	106
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.582	108

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	95.964	-13.838	82.126
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	95.964	0	95.964
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-13.838	-13.838
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-13.838	-13.838
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.412.752	153.301	887.342	95.964	103.557	2.652.916

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	851.941	153.301	1.315.803	0	86.285	2.407.330
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	851.941	153.301	1.315.803	0	86.285	2.407.330
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.307	3.037	56.344
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.307	0	53.307
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.037	3.037
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	3.037	3.037
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	851.941	153.301	1.315.803	53.307	89.322	2.463.674

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	60.733	69.441
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	60.760	69.411
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-27	30
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-50.872	-57.144
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-50.872	-57.144
7.03	Valor Adicionado Bruto	9.861	12.297
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	9.861	12.297
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	97.479	52.555
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	89.381	49.373
7.06.02	Receitas Financeiras	8.064	3.098
7.06.03	Outros	34	84
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	107.340	64.852
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	107.340	64.852
7.08.01	Pessoal	874	496
7.08.01.01	Remuneração Direta	874	496
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.008	6.110
7.08.02.01	Federais	1.827	6.110
7.08.02.02	Estaduais	181	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	8.494	4.939
7.08.03.03	Outras	8.494	4.939
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras e Variação Monetárias e Cambiais	8.494	4.939
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	95.964	53.307
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	95.964	53.307

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.854.633	4.569.192
1.01	Ativo Circulante	1.916.220	1.654.280
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	466.705	246.225
1.01.02	Aplicações Financeiras	10	10
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	10	10
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	10	10
1.01.03	Contas a Receber	687.947	670.136
1.01.03.01	Clientes	687.947	670.136
1.01.04	Estoques	677.171	627.979
1.01.07	Despesas Antecipadas	817	1.751
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	83.570	108.179
1.01.08.03	Outros	83.570	108.179
1.01.08.03.02	Impostos a Recuperar	78.760	98.735
1.01.08.03.03	Outros Créditos	3.332	6.793
1.01.08.03.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	1.478	2.651
1.02	Ativo Não Circulante	2.938.413	2.914.912
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	399.790	417.246
1.02.01.04	Contas a Receber	15.327	16.139
1.02.01.04.01	Clientes	15.327	16.139
1.02.01.07	Tributos Diferidos	256.931	273.737
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	187.296	203.783
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	69.635	69.954
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	127.532	127.370
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	543	545
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	94.123	91.495
1.02.01.10.04	Outros Créditos	8.940	8.940
1.02.01.10.05	Propriedade para Investimento	23.452	23.424
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	474	2.966
1.02.02	Investimentos	4.630	4.630
1.02.03	Imobilizado	2.513.456	2.472.015
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.513.456	2.472.015
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	1.457.687	1.464.615
1.02.03.01.02	Reflorestamento	1.055.769	1.007.400
1.02.04	Intangível	20.537	21.021
1.02.04.01	Intangíveis	20.537	21.021

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.854.633	4.569.192
2.01	Passivo Circulante	930.054	964.722
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	46.368	51.944
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	46.368	51.944
2.01.02	Fornecedores	282.864	264.464
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	266.592	255.305
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	16.272	9.159
2.01.03	Obrigações Fiscais	54.865	52.624
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	54.865	52.624
2.01.03.01.02	Parcelamento - PAEX	1.426	1.645
2.01.03.01.03	Obrigações Tributárias	53.439	50.979
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	326.144	329.585
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	326.144	329.585
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	159.202	153.868
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	166.942	175.717
2.01.05	Outras Obrigações	219.813	266.105
2.01.05.02	Outros	219.813	266.105
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	97.587	117.439
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	32.127	31.869
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	44.065	53.877
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	37.026	37.548
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	9.008	25.372
2.02	Passivo Não Circulante	1.271.765	1.033.780
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	725.425	476.123
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	725.425	476.123
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	514.477	295.059
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	210.948	181.064
2.02.02	Outras Obrigações	452.651	460.676
2.02.02.02	Outros	452.651	460.676
2.02.02.02.03	Parcelamento - PAEX	1.881	2.019
2.02.02.02.04	Tributos diferidos	98.139	99.735
2.02.02.02.05	Passivos de Arrendamentos	352.631	358.922
2.02.04	Provisões	93.689	96.981
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	83.160	83.160
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	83.160	83.160
2.02.04.02	Outras Provisões	10.529	13.821
2.02.04.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	10.529	13.821
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.652.814	2.570.690
2.03.01	Capital Social Realizado	1.412.752	1.412.752
2.03.02	Reservas de Capital	-2.947	-2.947
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.947	-2.947
2.03.03	Reservas de Reavaliação	156.248	156.248
2.03.03.01	Ativos Próprios	156.009	156.009
2.03.03.02	Controladas	239	239
2.03.04	Reservas de Lucros	887.342	887.342

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.16	Reserva de Lucros e Reserva de Ativos Biológicos	887.342	887.342
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	95.964	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	81.914	81.914
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	21.643	35.481
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-102	-100

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	744.713	641.002
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-465.480	-427.692
3.02.01	Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos	26.227	19.643
3.02.02	Custo dos Produtos Vendidos	-491.707	-447.335
3.03	Resultado Bruto	279.233	213.310
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-149.208	-125.261
3.04.01	Despesas com Vendas	-115.328	-94.738
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.736	-28.153
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-25.836	-25.450
3.04.02.02	Honorários da Administração	-3.900	-2.703
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.144	-2.370
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	130.025	88.049
3.06	Resultado Financeiro	14.219	-18.996
3.06.01	Receitas Financeiras	126.522	17.114
3.06.02	Despesas Financeiras	-112.303	-36.110
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	144.244	69.053
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-48.282	-15.749
3.08.01	Corrente	-33.390	-11.947
3.08.02	Diferido	-14.892	-3.802
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	95.962	53.304
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-2	-3
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-2	-3
3.10.01.01	Participação Minoritária	-2	-3
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	95.960	53.301
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	95.964	53.307
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,97699	0,54236
3.99.01.02	PN	1,07468	0,59659
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	1,0415	0,57821
3.99.02.02	PN	1,0415	0,57821

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	95.962	53.304
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-13.838	3.037
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	82.124	56.341
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	82.126	56.344
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-2	-3

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	75.583	92.129
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	155.028	129.808
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	144.244	69.053
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Exaustão	31.601	33.061
6.01.01.03	Resultado na Venda de Ativos Permanentes	38.784	26.457
6.01.01.04	Baixa de Investimento	-26	-25
6.01.01.06	Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos	-26.227	-19.643
6.01.01.07	Juros, Variação Monetárias e Cambiais Líquidas	-22.534	22.675
6.01.01.15	Imposto de Renda e Contribuição Social	0	-3.830
6.01.01.17	Outras Provisões	-10.814	2.060
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-62.264	-17.664
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-19.433	-4.689
6.01.02.04	Estoques	-48.936	-7.862
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	2.720	10.531
6.01.02.07	Despesas Antecipadas	934	-2.613
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-2.629	279
6.01.02.09	Outros Créditos	3.461	86
6.01.02.10	Fornecedores	18.870	-16.512
6.01.02.11	Obrigação Trabalhistas	-8.909	3.324
6.01.02.12	Tributos Parcelas	-440	-8.009
6.01.02.13	Adiantamento de Clientes	256	-7.976
6.01.02.15	Contas a Pagar	-8.158	15.777
6.01.03	Outros	-17.181	-20.015
6.01.03.01	Juros Pagos sobre Empréstimos e Financiamentos	-17.181	-20.015
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-74.058	-99.089
6.02.01	Acrescimo do Imobilizado	-29.611	-44.964
6.02.02	Acrescimo do Ativo Biológico	-44.447	-38.277
6.02.03	Títulos e Valores Mobiliários	0	-15.848
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	220.980	-130
6.03.01	Amortização de Empréstimos e Debêntures	-52.257	-56.598
6.03.02	Captação de Empréstimos	313.487	71.709
6.03.03	Amortização de Arrendamentos	-20.398	-15.241
6.03.05	Distribuição de Dividendos/ Juros sobre Capital Próprio	-19.852	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	222.505	-7.090
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	244.200	33.902
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	466.705	26.812

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790	-100	2.570.690
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790	-100	2.570.690
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	95.964	-13.838	82.126	-2	82.124
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	95.964	0	95.964	-2	95.962
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-13.838	-13.838	0	-13.838
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-13.838	-13.838	0	-13.838
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.412.752	153.301	887.342	95.964	103.557	2.652.916	-102	2.652.814

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/03/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	851.941	153.301	1.315.803	0	86.285	2.407.330	-87	2.407.243
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	851.941	153.301	1.315.803	0	86.285	2.407.330	-87	2.407.243
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	53.307	3.037	56.344	-3	56.341
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	53.307	0	53.307	-3	53.304
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	3.037	3.037	0	3.037
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	3.037	3.037	0	3.037
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	851.941	153.301	1.315.803	53.307	89.322	2.463.674	-90	2.463.584

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 31/03/2025	Anterior 01/01/2024 à 31/03/2024
7.01	Receitas	899.062	789.520
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	898.697	784.739
7.01.02	Outras Receitas	1.363	5.453
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-998	-672
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-601.498	-520.909
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-378.710	-309.670
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-222.788	-211.239
7.03	Valor Adicionado Bruto	297.564	268.611
7.04	Retenções	-78.111	-59.518
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-78.111	-59.518
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	219.453	209.093
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	131.277	17.283
7.06.02	Receitas Financeiras	126.522	17.114
7.06.03	Outros	4.755	169
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	350.730	226.376
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	350.730	226.376
7.08.01	Pessoal	107.635	89.489
7.08.01.01	Remuneração Direta	71.799	64.132
7.08.01.02	Benefícios	31.393	21.372
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.443	3.985
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	32.570	46.336
7.08.02.01	Federais	4.813	16.880
7.08.02.02	Estaduais	27.757	29.456
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	114.563	37.247
7.08.03.02	Aluguéis	2.260	1.137
7.08.03.03	Outras	112.303	36.110
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	95.962	53.304
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	95.962	53.304

Comentário do Desempenho

Destaques

1T25 vs 1T24

- Receita Líquida de R\$ 744,7 milhões (+16,2%)
- EBITDA Recorrente de R\$ 181,3 milhões (+31,9%), com Margem de 24,3% (+3,4 p.p.)
- Lucro Líquido Recorrente de R\$ 100,8 milhões (+69,1%)

Valores em R\$ MM	1T25	1T24	Var. (%)
Receita Líquida	744,7	641,0	16,2%
Lucro Bruto	280,5	214,5	30,8%
Margem Bruta (%)	37,7%	33,5%	4,2 p.p.
LAJIDA (EBITDA) Ajustado por Eventos não Caixa	174,0	127,9	36,0%
Margem LAJIDA (EBITDA) (%)	23,4%	20,0%	3,4 p.p.
Lucro Líquido do Período	96,0	53,3	80,0%
Lucro Líquido Recorrente do período	100,8	59,6	69,1%
Endividamento Líquido	602,4	593,0	1,6%
Dívida Líquida / LAJIDA (EBITDA) (UDM)	0,9	1,1	-15,1%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado Recorrente	181,3	137,5	31,9%
Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente	24,3%	21,4%	2,9 p.p.

Comentário do Desempenho

Comentários da Administração

O cenário econômico nesse início de ano de 2025 no Brasil tem se mostrado bastante desafiador, mas ainda com projeções de crescimento. A economia doméstica tem se mostrado resiliente, fruto do crescimento dos níveis de renda do trabalhador, dos programas sociais e da expansão do crédito.

No segmento da construção civil, os principais desafios incluem, além da elevada carga tributária, que já de muito afeta tantos setores da economia brasileira, o alto custo dos materiais de construção, com impactos diretos nas margens de lucro das empresas. Ao mesmo tempo, as altas taxas de juros dificultam o acesso ao crédito, enquanto a escassez de mão de obra qualificada continua a ser um obstáculo relevante.

Apesar desses desafios, a expectativa é de que o mercado imobiliário continue a apresentar resultados positivos, impulsionado pelo programa habitacional "Minha Casa, Minha Vida" (MCMV), mesmo com as dificuldades para a contratação do crédito habitacional para as classes média e alta.

O índice ABRAMAT (Associação Brasileira da Indústria de Materiais de Construção), que mede a variação do faturamento deflacionado de materiais de construção, apresentou crescimento de 5,7% no acumulado até março de 2025, para o ano de 2025 a projeção é também de crescimento estimada em 2,8%.

Os demais setores de atuação da Eucatex também tiveram desempenhos positivos. A Associação Brasileira dos Fabricantes de Tintas (ABRAFATI), aponta um crescimento de 6,8% na venda de tintas imobiliárias e, a Indústria Brasileira de Árvores (IBÁ), somando-se as vendas de MDF/HDF/MDP, apresentam um crescimento de 4,4% nas vendas para o mercado interno e de 2,0% no consolidado, considerando o mercado externo. Por fim, relativamente a pisos laminados, houve crescimento de 11,9% nas vendas internas.

De forma geral, apesar das incertezas trazidas pelo cenário internacional, que podem impactar custos e preços das commodities, e das já citadas elevadas taxas de juros, as expectativas ainda são de continuidade do crescimento nos segmentos de atuação da Cia para o restante do ano.

Comentário do Desempenho

Desempenho Operacional e Resultados

Receita Líquida

Distribuição da Receita Líquida (R\$ MM)	1T25	1T24	Var. (%)
Segmento Indústria Moveleira e Revenda	267,6	240,3	11,3%
Segmento Construção Civil	251,8	242,8	3,7%
Exportação	215,1	135,5	58,8%
Outros (*)	10,2	22,4	-54,4%
Receita Líquida	744,7	641,0	16,2%

(*) Perfis metálicos, venda de terrenos e venda de energia

A Receita Líquida Total no 1T25 atingiu R\$ 744,7 milhões, ante R\$ 641,0 milhões no 1T24, crescimento de 16,2%.

Segmento Indústria Moveleira e Revenda

No Segmento Indústria e Revenda, formado pelos painéis de MDP/MDF/THDF e Chapa de Fibra, a Receita teve um crescimento de 11,3% no 1T25, houve redução no volume vendido, entretanto o repasse de preços foi de aproximadamente 20%, o que permitiu o crescimento na receita.

A Companhia tem tido como estratégia fazer um reposicionamento da marca, focando na qualidade do mix dos produtos e na venda de produtos diferenciados e de maior valor agregado para o mercado, abandonando as vendas de commodities, as quais possuem preços mais baixos e consequentemente, menores margens. Como parte desta abordagem, a Companhia participou nos meses de março e abril de duas feiras importantes para o setor, a *Revestir* e a *Feicon*, o que tem ajudado bastante na conquista de maior espaço entre os distribuidores de painéis.

Segmento Construção Civil

No 1T25, o Segmento Construção Civil, formado pelos produtos: Pisos Laminados, Acessórios de Pisos, Pisos Vinílicos, Portas, Divisórias e Tintas Imobiliárias, apresentou um crescimento de 3,7% na Receita Líquida, quando comparado ao 1T24, a variação foi impulsionada principalmente pelo produto pisos laminados, que apresentou um crescimento importante, acompanhando o bom momento da Construção Civil no Brasil. Já as vendas de portas e painéis de divisória, apresentaram queda, basicamente devido aos repasses de preços que levou a uma equalização dos estoques da cadeia e redução de pedidos. As vendas de Tintas Imobiliárias, apresentaram queda de volume em relação ao 1T24, compensada em parte pelos aumentos de preço.

Comentário do Desempenho

Segmento Exportação

A Receita Líquida do Segmento Exportação apresentou um crescimento de 58,8% no 1T25 em relação ao 1T24, principalmente devido ao lançamento de novos produtos e a captação de novos clientes, além da melhoria do mix e da variação cambial no período.

O faturamento vem crescendo na medida que a cadeia de abastecimento no exterior está sendo equacionada, com o aumento dos níveis de estoques e a melhoria do nível de serviço.

De acordo com a IBÁ, as exportações brasileiras de painéis de MDP e MDF registraram queda de 11,1% no acumulado do ano em relação ao ano anterior.

Custo dos Produtos Vendidos Recorrentes (CPV)

O CPV apresentou aumento de 10,7% no 1T25, comparado ao 1T24, reflexo dos aumentos dos custos de alguns insumos que subiram além da inflação e também do impacto do aumento nos custos fixos, como mão de obra. Alguns insumos relevantes foram pressionados pela variação cambial e pelo aumento das commodities, como por exemplo a Resina Ureia Formol apresentou variação de 30%, o Dióxido de Titânio 42%, nesse caso também com influência do aumento do Imposto de Importação e a Resina Acrílica 24%. Na média os insumos, de forma consolidada, sem considerar a madeira, apresentaram variação no período de 12 meses em torno de 11,4%.

Valor Justo do Ativo Biológico

No 1T25, o ajuste do valor justo do ativo biológico apresentou crescimento de 33,5% em relação ao 1T24, impactado pelo crescimento da área plantada e pelo aumento do preço da madeira no período.

Lucro Bruto e Margem Bruta Recorrentes

O Lucro Bruto atingiu R\$ 280,5 milhões no 1T25, contra R\$ 214,5 milhões no 1T24, aumento de 30,8%. Os aumentos de preço e a melhora no volume de vendas da Companhia para o Mercado Externo, bem como no mix de venda com produtos de melhor valor agregado, contribuíram para o crescimento na rubrica do Lucro Bruto, levando a um aumento na margem bruta de 4,2 p.p.

Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais Recorrentes

Distribuição das Despesas (R\$ MM)	1T25	1T24	Var. (%)
Gerais e Administrativas	(28,4)	(22,6)	25,7%
Vendas	(114,7)	(94,6)	21,3%
Total de Despesas Operacionais	(143,0)	(117,1)	22,1%
% da Receita Líquida	19,2%	18,3%	0,9 p.p.
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(0,1)	0,2	-159,2%

As Despesas Gerais Próprias corresponderam a 19,2% da Receita Líquida no primeiro trimestre de 2025, comparado a 18,3% no mesmo período de 2024, indicando um aumento nominal de 22,1%, explicado pelo aumento nos gastos com fretes e despesas gerais de exportação, refletindo o crescimento nas vendas desse segmento que tem maiores despesas variáveis de vendas quando comparadas as do Mercado Interno. Contribuíram também para esse crescimento o aumento nos gastos com marketing, em função das feiras em que a Companhia participou no período. Ainda ocorreu aumento nas Despesas Administrativas, devido ao aumento nos gastos com governança, Conselhos de Administração e Fiscal, bem como o aumento de despesas com segurança cibernética e transformação digital pelo qual a empresa vem passando.

EBITDA e Margem EBITDA Recorrentes

Como consequência do exposto, o EBITDA Recorrente somou R\$ 181,3 milhões, melhora de 31,9% em relação ao alcançado no 1T24. O crescimento só não foi maior pois parte relevante do volume destinado ao mercado externo ficou em trânsito no 1T25, como parte da estratégia de ajustes dos estoques para fazer frente ao crescimento de vendas externas.

Comentário do Desempenho

Reconciliação do LAJIDA (EBITDA) (R\$ MM)	1T25	1T24	Var. (%)
Lucro Líquido do Período	96,0	53,3	80,0%
IR e CS	48,3	15,7	206,6%
Resultado Financeiro Líquido	(14,2)	19,0	-174,9%
LAJIR	130,0	88,1	47,7%
Depreciação e Amortização	70,2	59,5	17,9%
LAJIDA (EBITDA) Res. CVM 156/22	200,2	147,6	35,7%
Margem EBITDA	26,9%	23,0%	4 p.p.
Ajustes não Caixa			
Variação no valor justo dos ativos biológicos	(26,2)	(19,6)	33,5%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado por Eventos não Caixa	174,0	127,9	36,0%
Eventos não recorrentes operacional	7,3	9,5	-23,2%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado Recorrente	181,3	137,5	31,9%
Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente	24,3%	21,4%	2,9 p.p.
Lucro Líquido do Período	96,0	53,3	80,0%
Resultados Não recorrentes	7,3	9,5	-23,2%
IR/CSLL sobre Resultados não recorrentes	(2,5)	(3,2)	23,2%
Lucro Líquido do Período (Recorrente)*	100,8	59,6	69,1%
Margem Líquida	13,5%	9,3%	4,2 p.p.

Lucro Líquido Recorrente

O Lucro Líquido Recorrente, no 1T25, retirando o efeito dos gastos não recorrentes, líquido do efeito do IR, totalizou R\$ 100,8 milhões, crescimento de 69,1% em relação ao 1T24. Além da melhora operacional destacada nos comentários, houve a inversão do resultado financeiro, devido à valorização do real, mas que ao término foi praticamente anulada pelo aumento no IR e CSLL.

No 1T25, os Eventos não Recorrentes registram R\$ 7,3 milhões de despesas, sendo: a) R\$ 4,6 milhões de despesas referente a processos e indenizações trabalhistas; b) R\$ 4,7 milhões de despesas de contingências tributárias e honorários advocatícios; e c) R\$ 2,0 milhões de receita, relativo à venda da folha de pagamento.

Comentário do Desempenho

Dívida

A dívida líquida da Companhia, totalizou R\$ 602,4 milhões ao final do 1T25, crescimento de 1,6% em relação ao 4T24 representando 0,9x o EBITDA recorrente anualizado.

Destaque para a Oferta Pública de Emissão de Recebíveis do Agronegócio (CRA) realizada pela Companhia no mês de fevereiro, que atingiu o valor de R\$ 320 milhões com uma demanda quase 3 vezes superior à oferta, permitindo o fechamento das taxas inicialmente ofertadas. A “duration” média da operação foi de 3,9 anos e custo de CDI + 0,5% na 1ª série, 105,15% do CDI na 2ª série e US\$+6,5% na 3ª série. Os recursos captados permitiram o alongamento do perfil da dívida e a formação de um caixa robusto nesse momento de incerteza. A companhia tem praticamente os próximos 2 anos de vencimento do endividamento em caixa.

Endividamento (R\$ MM)	1T25	2024	Var. (%)
Dívida de Curto Prazo	326,1	329,6	-1,0%
Dívida de Longo Prazo	725,4	476,1	52,4%
Instrumentos Financeiros Derivativos	17,6	33,6	-47,6%
Dívida Bruta	1.069,2	839,3	27,4%
Disponibilidades	466,7	246,2	89,5%
Dívida Líquida	602,4	593,0	1,6%
% Dívida de curto prazo	31%	39%	-9 p.p.
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente	0,9	1,1	-14,4%

Investimentos

Os investimentos realizados totalizaram R\$ 86,1 milhões, no 1T25, destinados à manutenção das atividades industriais e, principalmente, florestais da Companhia. Para 2025, estão previstos investimentos da ordem de R\$ 347,8 milhões, o que representa um crescimento de 29,8%, em relação a 2024, justificados por um aumento importante no volume de implantação de novas florestas, pela aquisição de novos equipamentos para melhoria da produtividade da fábrica de Tintas e pela implantação de sistemas de segurança na área de tecnologia e informação.

Comentário do Desempenho

Sustentabilidade

A sustentabilidade florestal da Eucatex é garantida por 48,3 mil hectares de florestas, todas localizadas no Estado de São Paulo.

A Companhia é reconhecida por praticar o desenvolvimento sustentável, sendo a primeira empresa do setor a conquistar a ISO 9001, em 2000. Possui certificação ISO 14001 e o Selo Verde, certificado concedido pelo *Forest Stewardship Council (FSC)*, que atesta o manejo de suas florestas de acordo com rigorosos padrões socioambientais e econômicos.

A Eucatex foi pioneira ao implantar a primeira linha de reciclagem de resíduos de madeira em escala industrial na América do Sul. A utilização de equipamentos de última geração permite que o material captado em um raio de, aproximadamente, 120 quilômetros de distância da unidade de Salto/SP seja utilizado como matéria-prima na produção de chapas e como biomassa para queima em suas caldeiras. A capacidade nominal total de processamento é de 240 mil ton./ano o equivalente a, aproximadamente, 2 milhões de árvores, 470 mil m³ de madeira em pé ou 1.500 hectares de florestas plantadas. O investimento para manter esse volume de madeira, considerando um ciclo de sete anos, em terras e plantio, seria de, aproximadamente, R\$ 200 milhões. Além do aspecto “custo”, o processo de reciclagem de madeira evita que o material seja destinado a aterros sanitários das cidades.

Em outro importante avanço em suas práticas ESG (Environmental, Social and Governance), a Companhia celebrou, um contrato de compra de energia elétrica de longo prazo (PPA) com o Grupo Comerc Energia, na usina solar Castilho, uma das maiores do estado de São Paulo, com capacidade de geração de 269 MWP, em regime de autoprodução. Essa energia limpa e renovável garante 50% do consumo das unidades fabris da Companhia

Mercado de Capitais

As ações ON e PN da Eucatex, listadas na B3 com os códigos EUCA3 e EUCA4, encerraram o 1T25 cotadas a R\$ 15,05 e R\$ 12,10, respectivamente. O valor de mercado da Companhia ao final do período era de R\$ 1.212,9 milhões, cerca de 46% do valor patrimonial.

Sobre a Eucatex

A Eucatex S.A. Indústria e Comércio completou 74 anos e está entre as maiores produtoras brasileiras de pisos, divisórias, portas, painéis MDP/MDF/T-HDF, chapas de fibras de madeira e tintas e vernizes. Opera seis fábricas em Botucatu/SP, Salto/SP e Cabo de Santo Agostinho/PE, e emprega mais de 3,5 mil funcionários. Seus produtos são exportados para mais de 37 países. Para mais informações, acesse o site www.eucatex.com.br/ri.

Comentário do Desempenho

As afirmações contidas neste documento, relacionadas às perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas às probabilidades de crescimento da Eucatex são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças, sem aviso prévio.

Auditoria

A política do Grupo Eucatex em relação aos seus auditores independentes, no que diz respeito à prestação de serviços não relacionados à auditoria externa das demonstrações financeiras, se substancia nos princípios que preservam a independência profissional. Estes princípios se baseiam na premissa de que o auditor não deve periciar seu próprio trabalho, exercer funções gerenciais ou, ainda, advogar por seu cliente. Durante este exercício social, o Grupo Eucatex não contratou outros serviços da Ernst & Young Auditores Independentes S/S. Os indicadores operacionais e financeiros não foram objetos de auditoria pelos nossos auditores independentes.

Contatos RI

José Antonio Goulart de Carvalho

Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores

Tatiana Pinho

Relações com Investidores

+55 11 3049-2473

ri@eucatex.com.br

www.eucatex.com.br/ri

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Eucatex S.A. Indústria e Comércio ("a Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada na Avenida Juscelino Kubitschek, 1830, 11º andar Torre I, Itaim Bibi, São Paulo/SP.

As atividades da Companhia compreendem, principalmente, a produção para comercialização, no país e no exterior, de painéis de Madeira - MDF/THDF (*Medium Density Fiberboard/Thin High Density Fiberboard*) chapa de fibra (*Hardboard*) e MDP (*Medium Density Particleboard*), além da produção de produtos derivados, como Pisos Laminados, Portas para Construção Civil e Painéis de Divisória. As sociedades controladas diretas e indiretas atuam na produção e na comercialização de tintas imobiliárias, artefatos para construção civil e comercialização do excedente energético.

O capital social é representado por 31.257.700 ações ordinárias (EUCA3) e 61.361.556 preferenciais (EUCA4), totalizando 92.619.256 ações, negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo ("B3"). Desse total, em 31 de março de 2025, a Companhia possuía 479.280 (479.280 em 31 de dezembro de 2024) ações preferenciais em tesouraria (NE 26). A Companhia possui 5 (cinco) unidades industriais e 37,5 mil hectares de florestas plantadas em 138 fazendas, localizadas no Estado de São Paulo.

1.1. Ransomware - Ataque Cibernético

Em 02 de maio de 2024, a Companhia, através de comunicado ao mercado, divulgou que sofreu um ataque cibernético que resultou nas paralizações de seu sistema ERP e correio eletrônico. Os bancos de dados permaneceram intactos e, não houve evidências de perda ou qualquer tipo de vazamento de informação. A Companhia não realizou qualquer tipo de pagamento para possível resgate.

O ataque ocorreu nos servidores de aplicação e de rede de e-mail e não foram afetados: 1) os sistemas que operam na nuvem; 2) o banco de dados do ERP Totvs (sistema ERP); 3) os servidores da unidade Fibra Botucatu; e 4) todos os sistemas e servidores da rede industrial.

O tempo de paralisação das atividades transacionais computadorizadas foi minimizado e a Companhia operou praticamente dentro da normalidade.

As providências tomadas foram as seguintes:

Antivírus

Substituição do antivírus Kaspersky pelo Malwerebytes, considerado como NextGen EDR e capaz de bloquear com mais eficácia ataques de ransomware.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

1.1. Ransomware - Ataque Cibernético--Continuação

Anti-Spam

Substituição do AntiSpam atual por um que possua IA embarcado, a ferramenta escolhida foi da Cloudflare.

Monitoramento e prevenção de novos ataques

SOC (Security Operation Center), ou Centro de Operações de Segurança é uma estrutura responsável pela prevenção, detecção, gestão e resposta a acidentes, avaliação de vulnerabilidades e riscos. Além de realizar todo o monitoramento dos recursos e soluções de segurança da informação utilizados pela empresa.

NOC - Network Operation Center, ou Central de Operações de Rede, é um serviço que atua de forma preventiva e proativa com objetivo de manter o ambiente de TI o mais estável possível, na prática, é o setor responsável por identificar, investigar, priorizar, escalar e solucionar qualquer problema que afete a performance ou a disponibilidade da rede. Toda essa análise é realizada por meio de softwares específicos.

Backup

Será mantido o backup em fita, pois esse tipo de estrutura nos permitiu recuperar do ataque com praticamente zero perda de dados e a Companhia está em fase final da troca do software atual para o da Arcserver.

1.2. FIDC

Em outubro de 2024, a Companhia, junto à gestora EuQueroInvestir Gestão de Recursos Ltda. ("EQI Asset"), e com a administração do Banco Daycoval S.A., estruturou o Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios de Responsabilidade Limitada.

O aporte de capital no fundo, no valor de R\$50.000, foi realizado pela Eucatex S.A. Indústria e Comércio, com o objetivo de otimizar o fluxo de caixa e fomentar a cadeia produtiva da Companhia.

O Fundo foi constituído sob a forma de condomínio de natureza especial, em classe única fechada, nos termos da Resolução CMN nº 2.907, de 29 de novembro de 2001, da Resolução CVM nº 175, de 23 de dezembro de 2022 ("RCVM 175/22") e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, sendo regido pelo seu regulamento.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

1.3. Capital circulante líquido negativo

Em 31 de março de 2025, a Companhia apresenta em suas informações financeiras intermediária capital circulante líquido negativo de R\$305.953 (Controladora). A diretoria avalia e faz a gestão econômico-financeira de forma individual e consolidada, onde o impacto na controladora refere-se principalmente a transações entre partes relacionadas que são eliminadas no consolidado. Tal situação não afeta a continuidade das operações da Companhia. Essas informações financeiras intermediárias foram preparadas no pressuposto da continuidade normal das operações.

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas

2.1. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, e as normas internacionais de relatório financeiro International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela fundação IFRS como normas contábeis IFRS). As informações financeiras intermediárias consolidadas estão identificadas como "Consolidado" e as informações financeiras intermediárias individuais da Controladora estão identificadas como "Controladora".

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

A diretoria da Companhia declara e confirma que todas as informações relevantes próprias contidas nas informações financeiras intermediárias estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas pela diretoria da Companhia na sua gestão.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 03/2011, a Companhia optou por apresentar as notas explicativas nestas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de forma resumida nos casos de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações financeiras anuais. Dessa forma, estas informações financeiras intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram divulgadas em 14 de março de 2025.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações financeiras intermediárias, tais como área plantada e número de unidades, entre outros, não foram objeto de auditoria, ou revisão por parte de nossos auditores independentes e encontram-se devidamente identificadas como tal.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.1. Base de preparação--Continuação

A emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, foi aprovada pelo Conselho de Administração em 13 de maio de 2025.

2.2. Base de consolidação

Controladas

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as sociedades: Eucatex S.A. Indústria e Comércio e suas controladas diretas e indiretas conforme abaixo:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.2. Base de consolidação--Continuação

Controladas--Continuação

Descrição	CNPJ	Participação - %			Localização da sede	Atividade principal
		Direta	Indireta	Total		
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	14.675.270/0001-07	78,25	21,75	100,00	São Paulo (SP)	Produção e comercialização de painéis de madeira (chapas de Fibra e MDP), além de produtos derivados como painéis de divisória, portas, pisos laminados, tintas imobiliárias, vernizes e lacas.
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	77.769.388/0001-14	97,32	2,68	100,00	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional, possui créditos fiscais
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	52.052.214/0001-05	99,99	-	99,99	Salto (SP)	Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica.
Eucatex Imobiliária Ltda.	07.580.377/0001-06	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividade imobiliária e Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras próprias
Eucatex North America, Inc.		100,00	-	100,00	Alpharetta (GA) EUA	Coordenação da atividade de exportação e venda dos produtos Eucatex na América do Norte
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	05.912.929/0001-00	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividades de transportes, logística de coleta de resíduos e venda de material reciclado
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	55.984.759/0001-48	100,00	-	100,00	São Paulo (SP)	Fundos de investimento, exceto previdenciários e imobiliários
Castilho Solar Participações S.A.	31.738.278/0001-94	3,09	-	3,09	Botucatu (SP)	Comercialização e geração de energia elétrica
Novo Prisma Agroflorestal Ltda.	05.949.736/0001-24	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras arrendadas e de parcerias
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	05.396.883/0001-14	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Distribuição de produtos do Segmento C.Civil
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	11.782.147/0001-05	-	99,96	99,96	São Paulo (SP)	Compra e venda de energia elétrica
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	12.494.872/0001-32	-	99,00	99,00	Cabo de Santo Agostinho (PE)	Produção e comercialização de tintas e vernizes
Eucatex Florestal Ltda.	61.807.897/0001-54	-	99,99	99,99	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional
ECTX Imobiliária Ltda.		-	99,99	99,99	São Paulo (SP)	Atividade imobiliária de venda e compra de imóveis próprios de terceiros.
Pescara Administração e Participações S/A.	16.550.478/0001-25	-	100,00	100,00	Botucatu (SP)	Atualmente não está operacional

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

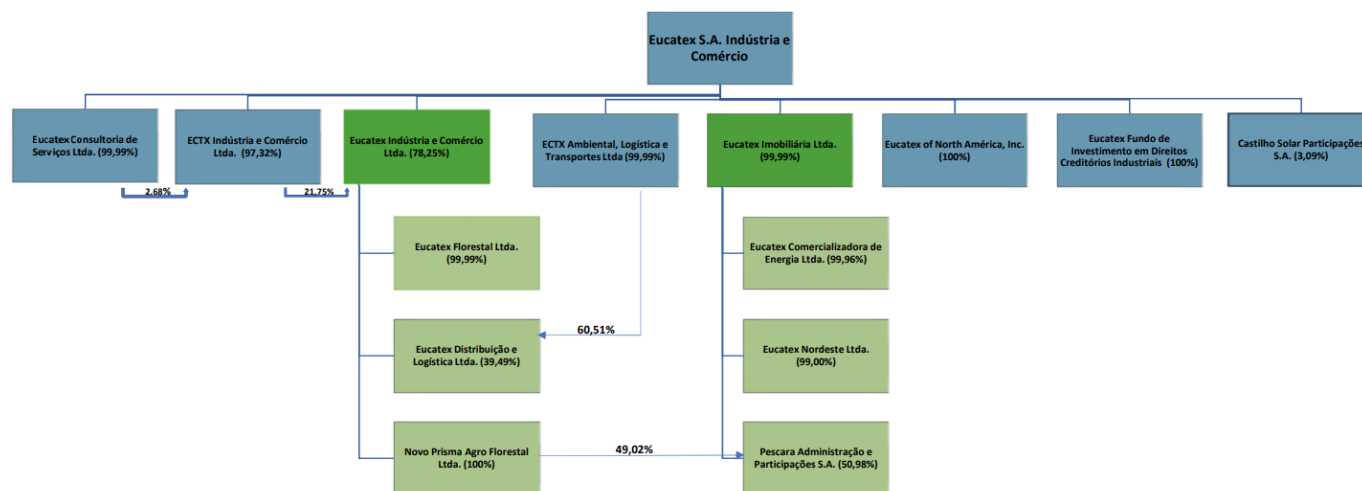
Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.2. Base de consolidação--Continuação

Controladas--Continuação



Nas operações entre as sociedades consolidadas foram eliminadas as participações recíprocas, os saldos de contas, as receitas e despesas e os lucros não realizados, líquido dos efeitos tributários, entre as Companhias, quando aplicável. As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme e consistente em todas as sociedades consolidadas.

2.3. Sumário das principais políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota 2 e 3 às demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro 2024, e, portanto, devem ser lidas em conjunto. A companhia não adotou antecipadamente nenhuma nova forma, interpretação ou alteração que foi emitida, mas ainda não está em vigor.

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, incluem várias estimativas. As principais estimativas e premissas que podem apresentar risco com probabilidade de causar ajustes significativos nos valores contábeis de ativos e passivos estão contempladas abaixo:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis--Continuação

- Valor justo do ativo biológico - Nota explicativa 15
- Recuperação de ativo imobilizado e intangível e vida útil - Nota explicativa 16 e 17
- Imposto de renda e contribuição social diferidos - Nota explicativa 25
- Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis - Nota explicativa 24
- Análise do risco de crédito para perdas de crédito esperadas (contas a receber) - Nota explicativa 7
- Provisão para perdas nos estoques- Nota explicativa 8
- Taxa incrementais de arrendamentos- Nota explicativa - Nota explicativa 16.1
- Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros - Nota explicativa 4

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

4.1. Análise dos instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas. Entretanto, a interpretação dos dados de mercado e a seleção de métodos de avaliação requerem considerável julgamento e estimativas para se calcular o valor de realização mais adequado. Como consequência, as estimativas apresentadas não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado corrente. O uso de diferentes hipóteses de mercado e/ou metodologias pode ter um efeito relevante nos valores de realização estimados.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.1. Análise dos instrumentos financeiros--Continuação

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe de valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia, apresentados nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas:

	Valor contábil Controladora		Valor justo Controladora		Valor contábil Consolidado		Valor justo Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ativos financeiros								
Caixa e equivalentes de caixa	1.582	1.951	1.582	1.951	466.705	246.225	466.705	246.225
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	10	10	10	10
Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	11	869	11	869	1.952	5.617	1.952	1.413
Contas a receber de clientes	-	-	-	-	703.274	686.275	703.279	686.275
Total	1.593	2.820	1.593	2.820	1.171.941	938.127	1.171.946	933.923
Passivos Financeiros								
Empréstimos e financiamentos - circulante e não circulante	101.627	107.528	101.627	107.528	1.051.569	805.708	1.051.569	805.708
Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	214	-	214	-	19.537	39.193	19.537	39.193
Contas a pagar e fornecedores - circulante	49.077	69.761	49.077	69.761	339.266	318.341	322.872	318.341
Total	150.918	177.289	150.918	177.289	1.410.372	1.163.242	1.393.978	1.163.242

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.1. Análise dos instrumentos financeiros--Continuação

- (a) Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos;
- (b) A Companhia e suas controladas aplicam o CPC 40(R1) / NBC TG 40(R2) / IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação de seu critério de mensuração. A Companhia possui instrumentos financeiros de nível 1, 2 e 3.

O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

4.2. Mensuração do valor justo

A tabela a seguir apresenta uma análise dos instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo, após o seu reconhecimento inicial. Estes instrumentos financeiros estão agrupados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado:

A Companhia possui instrumentos financeiros de nível 1 e 2 e a mensuração do valor justo é derivado de outros insumos cotados incluídos no nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

31/12/2024	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Ativo circulante				
Aplicações financeiras	-	124	-	154.564
Total	-	124	-	154.564
31/03/2025	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Ativo circulante				
Aplicações financeiras	-	230	-	422.866
Total	-	230	-	422.866

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.3. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia são representados por caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, contas a receber, fornecedores, empréstimos e financiamentos e derivativos e estão registrados pelo valor de custo, exceto pelos derivativos que são registrados pelo valor justo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, nas datas de 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI, para linhas de empréstimos e financiamentos nacionais e aplicações financeiras em moeda nacional, que tem o CDI como principal indexador. Para linhas de crédito em moeda estrangeira, os principais riscos estão associados à variação cambial e a variação da taxa libor.

Com relação aos empréstimos e financiamentos, a Companhia possui linhas de Capital de Giro, Crédito Rural, CCE/Real, FINEP, Pré-Pagamento de Exportação e Adiantamentos de Contrato de Câmbio - ACC, CDCA (Certificado de Direitos Creditórios do Agronegócio) e CRA (Certificado de Recebíveis do Agronegócio) todas se apresentam divulgadas pelo valor de mercado. As aplicações em CDI estão registradas a valor de mercado, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário e operações compromissadas, portanto, o valor registrado desses títulos, não apresentam diferenças significativas para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia estava exposta no período findo em 31 de março de 2025, foram definidos 03 cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses no valor de 14,15% a.a. e este definido como cenário provável. A partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a “receita financeira bruta”, não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data base utilizada da carteira foi 31 de março de 2025, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI em cada cenário.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.3. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Consolidado	Saldo	Risco CDI	Cenário I 14,15%	Cenário II 10,61%	Cenário III 7,08%
Aplicação financeira posição 31/03/2025	442.034		62.548	46.900	31.296
	Saldo	Risco CDI	Cenário I 12,25%	Cenário II 9,19%	Cenário III 6,13%
Aplicação financeira posição 31/12/2024	154.564		18.934	14.204	9.475

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas a qual a Companhia está exposta na data base do período findo em 31 de março de 2025, foram definidos 03 cenários diferentes. Com base nos valores do CDI e nas taxas de câmbio (US\$) vigentes em 31 de março de 2025, foi definido o cenário provável que impactaria os resultados futuros, e a partir deste, calculadas as variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para ser liquidado a partir de 2025. A data base utilizada para os empréstimos e financiamentos foi 31 de março de 2025, projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade deles em cada cenário.

31/03/2025	Risco	Consolidado	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Variação cambial			10,00%	25,00%	50,00%
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira		377.889	37.789	94.472	188.945
Instrumentos derivativos de dívida	US\$	11.765	1.177	2.941	5.883
Alteração no CDI			14,15%	17,69%	21,23%
Empréstimos e financiamentos em reais		673.680	95.326	119.174	143.022
Instrumentos derivativos de dívida	CDI	5.820	824	1.029	1.235

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.4. Instrumentos financeiros derivativos

31/12/2024	Risco	Consolidado	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Variação cambial			10,00%	25,00%	50,00%
Empréstimos e Financiamentos em moeda estrangeira		356.779	35.678	89.195	178.390
Instrumentos derivativos de dívida	US\$	25.678	2.568	6.420	12.839
Alteração no CDI			12,25%	15,31%	18,38%
Empréstimos e Financiamentos em reais		448.929	54.994	68.742	82.491
Instrumentos derivativos de dívida	CDI	7.898	968	1.209	1.451

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes de suas operações. Tais riscos envolvem principalmente os efeitos de taxa de câmbio, visto que suas receitas são geradas em reais ("R\$") e a Companhia possui compromissos significativos em dólares norte-americanos ("USD").

Nas operações com derivativos não existem verificações, liquidações mensais ou chamadas de margem, sendo o contrato liquidado no seu vencimento, estando contabilizado a valor justo quando existentes, considerando as condições de mercado, quanto a prazo e taxas de juros.

As operações de derivativos contratadas têm a finalidade de reduzir os efeitos dos custos de captação, em 31 de março de 2025 a Companhia possuía instrumentos financeiros derivativos na modalidade "Swap Fluxo de Caixa" e "Trava Cambial" de nível 2.

O montante principal de referência em 31 de março de 2025 é R\$662.248 correspondentes aos contratos de empréstimos com os Bancos ABC Brasil, Banco Fibra, Banco Original, Banco BMG, BOCOM e Banco BTG conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.4. Instrumentos financeiros derivativos--Continuação

Swap e trava cambial - Fluxo de caixa em 31 de março de 2025

Produto	Data de início	Vencimento	Tipo da operação	Indexador	Indexador	Referência	Ajuste
CCE USD	13/07/2022	30/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	489	31
CCE USD	31/08/2022	15/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.714	179
CCE USD	31/10/2022	31/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.520	120
CCE USD	28/02/2023	02/03/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	4.070	414
CR RURAL	29/04/2024	30/04/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	50.000	(1.253)
CR RURAL	29/09/2023	29/09/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	8.750	(297)
CR RURAL	31/01/2024	31/01/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	9.583	(405)
PREPAGTO	21/06/2022	23/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	410	(2)
CCE USD	30/11/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	666	(15)
CCE USD	29/05/2023	25/05/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	13.012	11
CCE USD	30/05/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	4.695	(163)
CCE USD	28/06/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.133	(36)
CCE USD	07/07/2023	07/07/2026	Swap - Fluxo de caixa	Pré	Dolar	27.984	(40)
CCE USD	14/12/2023	14/12/2026	Swap - Fluxo de caixa	Pré	Dolar	51.429	(578)
CCE USD	30/09/2022	30/09/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	41.909	217
CCE USD	27/05/2022	19/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.023	129
CCB USD	17/06/2022	09/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	784	73
CCB USD	17/06/2022	23/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	939	58
CCB USD	08/08/2022	04/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.127	80
CCB USD	28/09/2022	22/09/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	544	28
CCB USD	31/10/2022	27/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.127	50
CCB USD	29/11/2022	24/11/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	3.320	125
CCB USD	22/12/2022	15/12/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	3.034	193
CCB USD	27/04/2023	20/04/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	5.976	247
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	31.049	(2.109)
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	29.046	(1.973)
CCB	13/05/2024	14/05/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	121.813	(3.875)
-	23/08/2024	21/05/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	18.373	(741)
-	29/05/2024	27/05/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.742	(542)
-	29/05/2024	27/05/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.742	(532)
-	31/05/2024	27/05/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	34.450	(3.010)
-	04/06/2024	02/04/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	11.483	(943)
-	07/06/2024	07/04/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.742	(442)
-	07/06/2024	07/04/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.742	(464)
-	07/06/2024	07/04/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.742	(450)
-	07/06/2024	07/04/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.742	(442)
-	15/04/2024	12/05/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	3.786	(367)
CDB	17/02/2025	16/06/2025	Swap	CDI	Dolar	57.030	(390)
CDB	17/02/2025	17/06/2025	Swap	CDI	Dolar	57.060	(432)
CDB	17/03/2025	15/07/2025	Swap	CDI	Dolar	28.468	(39)
Total						662.248	(17.585)
Ativo circulante							1.478
Ativo não circulante							474
Passivo circulante							(9.008)
Passivo não circulante							(10.529)

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação**4.4. Instrumentos financeiros derivativos--Continuação**Swap e trava cambial - Fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2024

Produto	Data de início	Vencimento	Tipo da operação	Indexador	Indexador	Referência	Ajuste
CCE USD	13/07/2022	30/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.049	142
CCE USD	31/08/2022	15/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.945	515
CCE USD	31/10/2022	31/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.332	355
CCE USD	28/02/2023	02/03/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	5.560	955
CR RURAL	29/04/2024	30/04/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	50.018	(2.139)
CR RURAL	29/09/2023	29/09/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	9.378	(447)
CR RURAL	31/01/2024	31/01/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	10.000	(584)
PREPAGTO	21/06/2022	23/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	882	(5)
CCE USD	30/11/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	700	45
CCE USD	29/05/2023	25/05/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	13.635	510
CCE USD	30/05/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	4.948	251
CCE USD	28/06/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.195	63
CCE USD	07/07/2023	07/07/2026	Swap - Fluxo de caixa	Pré	Dolar	35.671	288
CCE USD	14/12/2023	14/12/2026	Swap - Fluxo de caixa	Pré	Dolar	63.093	358
CCE USD	30/09/2022	30/09/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	44.997	628
CCB USD	22/02/2022	17/02/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	835	96
CCB USD	27/05/2022	19/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.078	150
CCB USD	17/06/2022	09/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	825	92
CCB USD	17/06/2022	23/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	988	87
CCB USD	08/08/2022	04/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.475	240
CCB USD	28/09/2022	22/09/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.198	90
CCB USD	31/10/2022	27/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.181	72
CCB USD	29/11/2022	24/11/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	3.479	204
CCB USD	22/12/2022	15/12/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	3.181	249
CCB USD	27/04/2023	20/04/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	6.265	226
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	31.049	(2.767)
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	29.046	(2.589)
CCB	13/05/2024	14/05/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	128.656	(5.295)
-	23/08/2024	10/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	27.550	(3.409)
-	27/05/2024	18/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.180	(1.012)
-	29/05/2024	20/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.200	(992)
-	29/05/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.210	(982)
-	31/05/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	31.440	(5.710)
-	04/06/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	10.540	(1.843)
-	07/06/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.300	(892)
-	07/06/2024	02/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.278	(914)
-	07/06/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.292	(900)
-	07/06/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.300	(892)
-	15/04/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	29.661	(5.758)
-	22/05/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	10.320	(2.062)
Total						602.930	(33.576)
Ativo circulante							2.651
Ativo não circulante							2.966
Passivo circulante							(25.372)
Passivo não circulante							(13.821)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro

A Companhia, considerando suas controladas diretas e indiretas, estão expostas a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros, de variações cambiais e de crédito.

A diretoria da Companhia e suas controladas dispõem de procedimentos para administrar essas situações e podem utilizar instrumentos de proteção para diminuir os impactos destes riscos. Tais procedimentos incluem o monitoramento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, além de estabelecer limites para a respectiva tomada de decisão. Todas as operações de instrumentos de proteção efetuadas pela Companhia têm como propósito a proteção de suas dívidas, considerando que não são realizadas operações com instrumentos financeiros derivativos alavancados.

Risco de mercado

Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações para proteger-se contra o risco de volatilidade destas taxas.

Risco com taxa de câmbio

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado. A Companhia monitora, periodicamente, a exposição líquida de ativos e passivos em moeda estrangeira, sendo que ela adota a política de efetuar hedge somente para os vencimentos de curto prazo.

Em 31 de março de 2025, a cotação do dólar norte-americano em relação ao real era US\$1,00 = R\$5,7422 (R\$6,1923 em 31/12/2024), registrando no período uma valorização do real de aproximadamente 7%.

Está demonstrada a seguir a exposição consolidada, por moeda, em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a qual considera os valores patrimoniais de empréstimos e financiamentos, fornecedores e das disponibilidades:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de mercado--Continuação

Risco com taxa de câmbio--Continuação

Consolidado	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos:		
Dólar norte-americano	(377.889)	(356.779)
Total (1)	(377.889)	(356.779)
Fornecedores a pagar:		
Dólar norte-americano e Euro	(16.272)	(9.159)
Total (2)	(16.272)	(9.159)
Contas a receber:		
Dólar norte-americano	113.668	94.501
Total (3)	113.668	94.501
Caixa e equivalentes de caixa:		
Dólar norte-americano	21.718	31.736
Total (4)	21.718	31.736
Instrumentos financeiros derivativos		
Dólar norte-americano	(11.765)	(25.678)
Total (5)	(11.765)	(25.678)
Exposição líquida (1 + 2 + 3 + 4 + 5):		
Dólar norte-americano	(270.540)	(265.379)
Total	(270.540)	(265.379)

Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de crédito--Continuação

No que diz respeito às negociações financeiras e demais investimentos, a Companhia tem como política trabalhar com instituições que considera sólidas.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas atuam de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de primeira linha.

Riscos ambientais

Atividade florestal/industrial

A divisão florestal declara em sua política ambiental, que assume princípios em suas ações para preservação e conservação do meio ambiente e na sua “Missão, Visão e Valores” o bom relacionamento com as comunidades do entorno.

Poluição do ar: controlada e verificada por meio de medições periódicas realizadas nas máquinas, equipamentos e geradores que desenvolvem as atividades florestais, cumprindo os níveis determinados por lei estadual.

Recursos hídricos

Quantidade: por meio da obtenção da outorga de uso de água, é controlado o volume utilizado e descartado nos efluentes.

Qualidade: realizadas amostragens e análises periódicas no montante, efluentes e jusante, comparando com padrões de legislação federal e estadual, a captação de água para abastecimento das fábricas obedece à legislação ambiental de cada localidade e às licenças de operação das Unidades. Cabe destacar que em decorrência de uma possível crise hídrica, a Companhia adotou medidas que visam mitigar os riscos da falta de abastecimento de água em suas dependências.

Conservação dos solos: realizados monitoramentos mensais, e posterior tomada de ações para mitigar possíveis impactos negativos causados pelas atividades florestais.

Ativos florestais: por meio de rondas diárias e monitoramentos são realizados controles para proteção contra pragas, incêndios e plantas daninhas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Recursos hídricos--Continuação

Biodiversidade: são mantidas matas naturais, entremeadas com plantios de eucalipto, em cumprimento a legislação federal nas formas de Área de Preservação Permanente (APP) e reserva legal.

Resíduos e rejeitos: o armazenamento, descarte e controle é realizado por meio de gestão de resíduos que permite dar destino correto a todos os resíduos gerados nas atividades florestais, para empresas habilitadas e licenciadas pelo órgão ambiental, seguindo as legislações estaduais e federais.

Comunidades do entorno: abertura de canal de diálogo participativo com as comunidades diretamente afetadas pelas atividades florestais, três meses antes de iniciar os trabalhos para levantamento dos impactos positivos e negativos da atividade na comunidade e possíveis forma de mitigação, por meio de geração de emprego, educação ambiental, entre outros.

Risco de liquidez

É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e os pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, que são monitoradas diariamente pela área de tesouraria. A Companhia possui linhas de crédito aprovadas com instituições financeiras para capital de giro.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de liquidez--Continuação

O quadro abaixo demonstra o vencimento dos passivos financeiros contratados pela Companhia, no balanço consolidado, onde os valores apresentados incluem o valor do principal e dos juros futuros incidentes nas operações, calculados utilizando-se as taxas e índices vigentes na data de 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

31/03/2025	Curto Prazo	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Fornecedores	282.864	-	-	-	-	-	282.864
Empréstimos e financiamentos	326.144	165.721	122.398	82.773	196.700	157.833	1.051.569
Contas a pagar	56.402	-	-	-	-	-	56.402
Total	665.410	165.721	122.398	82.773	196.700	157.833	1.390.835

31/12/2024	Curto Prazo	2026	2027	2028	2029	Total
Fornecedores	264.464	-	-	-	-	264.464
Empréstimos e financiamentos	329.585	225.189	125.257	84.794	40.883	805.708
Contas a pagar	53.877	-	-	-	-	53.877
Total	647.926	225.189	125.257	84.794	40.883	1.124.049

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de liquidez--Continuação

A projeção orçamentária para os próximos exercícios aprovada pelo Conselho de Administração demonstra capacidade de cumprimento das obrigações, caso este seja concretizado.

A estrutura de capital da Companhia é formada pelo endividamento líquido, composto pelo saldo de empréstimos e financiamentos (Nota 18) deduzidos pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários (Nota 5 e 6) e pelo saldo do patrimônio líquido, incluindo o saldo de capital emitido e todas as reservas constituídas.

Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a disponibilidade de linhas de crédito visando fazer face à manutenção da liquidez e a obtenção de taxas de juros compatíveis com a sua atividade, visando maximizar o retorno ao acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 31 de março de 2025 em relação ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	101.627	107.528	1.051.569	805.708
(-) Instrumentos financeiros derivativos de dívida	203	(869)	17.585	33.576
(-) Caixa e equivalente de caixa e TVM	(1.582)	(1.951)	(466.715)	(246.235)
Dívida líquida	100.248	104.708	602.439	593.049
Patrimônio líquido	2.652.916	2.570.790	2.652.916	2.570.790
Patrimônio líquido e dívida líquida	2.753.164	2.675.498	3.255.355	3.163.839
Índice de alavancagem financeira	4%	4%	23%	23%

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Numerários	-	-	473	464
Bancos conta movimento	1.352	1.827	24.198	91.197
Aplicações em CDB de liquidez imediata	230	124	422.866	103.524
Aplicações em CDB - FIDC	-	-	19.168	51.040
Total	1.582	1.951	466.705	246.225

Aplicações financeiras - CDB

Nesta rubrica estão registrados os títulos e aplicações financeiras em investimentos de baixo risco, representados, principalmente, por Certificados de Depósitos Bancários (CDB) remunerados com base na variação do rendimento médio de Depósito Interbancário (CDI) de 100% e foram classificados como caixa e equivalentes de caixa, pois em caso de resgate antecipado não estarão sujeitos a risco de mudança significativa dos rendimentos.

6. Títulos e valores mobiliários

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Título de capitalização	-	-	10	10
Total	-	-	10	10

7. Contas a receber de clientes

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Clientes nacionais	988	961	621.839	621.572
AVP de clientes	-	-	(10.062)	(8.626)
Clientes exterior	-	-	113.668	94.501
Perda esperada com crédito de liquidação duvidosa	(988)	(961)	(22.171)	(21.172)
Total	-	-	703.274	686.275
Circulante	-	-	687.947	670.136
Não Circulante	-	-	15.327	16.139

Conforme informado na Nota 18 - empréstimos e financiamentos, a Companhia possui aproximadamente 50% do saldo de duplicatas a receber de clientes nacionais oferecidos como garantia na obtenção de empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Contas a receber de clientes--Continuação

- a) A seguir são demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
A vencer	-	-	692.260	667.107
Vencidos até 30 dias	-	-	11.254	15.018
Vencidos de 31 a 60 dias	-	-	1.976	4.326
Vencidos de 61 a 90 dias	-	-	1.412	2.151
Vencidos de 91 a 180 dias	-	-	2.819	3.315
Vencidos a mais de 180 dias	988	961	25.786	24.156
Total	988	961	735.507	716.073

- b) Movimentação da PECLD - Perda esperada com créditos de liquidação duvidosa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	(961)	(1.020)	(21.172)	(16.907)
Adições	(27)	(4)	(1.566)	(5.050)
Baixas	-	63	567	785
Saldo Final	(988)	(961)	(22.171)	(21.172)

- c) Movimentação do AVP - Ajuste a valor presente

O ajuste a valor presente foi calculado a uma taxa de desconto de 14,15% a.a. para os títulos a vencer acima de 30 dias.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	-	(8)	(8.626)	(7.385)
Adições	-	-	(3.442)	(3.507)
Baixas	-	8	2.006	2.266
Saldo Final	-	-	(10.062)	(8.626)

8. Estoques

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Produtos acabados	-	-	374.292	323.855
Produtos semiacabados	-	-	51.733	47.369
Produtos em elaboração	-	-	5.035	5.486
Materiais poder de terceiros	-	-	2.551	2.714
Matéria-prima	-	-	74.326	79.723
Madeira cortada no campo*	-	-	48.479	48.223
Almoxarifado e outros	2	-	111.307	114.782
Adiantamento fornecedores	-	-	9.448	5.827
Total	2	-	677.171	627.979

(*) Transferência ativo biológico

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Estoques--Continuação

Em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, não havia necessidade de constituir provisão para perdas em estoques.

A diretoria espera que os estoques sejam recuperados em um período inferior a 12 meses.

9. Impostos a recuperar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
ICMS (1)	1.488	1.849	17.076	17.804
ICMS (2)	-	3.069	-	3.069
IRRF	185	185	6.248	8.244
PIS/COFINS - Corrente	-	-	2.313	2.368
PIS/COFINS (3)	16.932	18.898	49.295	64.816
PIS/COFINS (4)	37.897	37.897	40.863	40.863
IRPJ/CSLL - Corrente (5)	891	891	1.653	1.653
IPI sobre fretes (6)	5.579	5.579	26.025	26.025
Outros impostos	78	78	4.922	3.847
Total	63.050	68.446	148.395	168.689
Circulante	39.099	44.210	78.760	98.735
Não circulante	23.951	24.236	69.635	69.954

- (1) Representado, principalmente por saldo credor de ICMS corrente e pelos créditos relativos às aquisições de ativo imobilizado, com relação a créditos de ativo imobilizados são utilizados no setor produtivo, os quais estão sendo utilizados à razão mensal de 1/48 avos, conforme legislação fiscal vigente.

Prazo de realização do ICMS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2025	818	1.199	13.053	11.380
2026	664	645	2.302	2.884
2027	6	5	1.256	2.118
2028	-	-	450	1.101
2029	-	-	15	321
Total	1.488	1.849	17.076	17.804

- (2) ICMS sobre encargos financeiros: a Companhia, em 31 de dezembro de 2023, reconheceu o montante de R\$29.630 referente ao trânsito em julgado onde a decisão reconhece que, nas vendas a prazo, não são incluídos na base de cálculo do ICMS os encargos decorrentes do financiamento do preço das mercadorias. Ademais, reconheceu o prazo prescricional indébito de 10 anos.
- (3) Corresponde às decisões trânsito em julgado acolhendo a pretensão da Companhia e de suas Controladas de excluir o ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Em anos anteriores, em função das decisões transitadas em julgado, a Eucatex S.A. Ind. e Com. registraram impostos a recuperar no montante de R\$160.968 referente à COFINS e R\$29.937 referente ao PIS e a ECTX Ind. e Com. Ltda. registrou o montante de R\$40.133 referente à COFINS e R\$8.925 ao PIS. A segregação entre o ativo circulante e não circulante foi efetuada com base na expectativa da sua compensação estimada pela diretoria, conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Impostos a recuperar--Continuação

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2025	16.932	18.898	49.295	64.816
Total	16.932	18.898	49.295	64.816

- (4) Saldo referente a PIS e COFINS sobre depreciações, onde a Companhia registrou o montante de R\$37.897 referente ao êxito em ação que transitou em julgado que assegurou o direito ao aproveitamento dos créditos de PIS e da COFINS calculados sobre os valores de depreciação dos bens adquiridos até 30 de abril de 2004 para a composição do ativo imobilizado, uma vez verificados os requisitos estabelecidos pelo artigo 3º, inciso VI, parágrafo 3º das Leis nºs. 10.637/2002 e 10.833/2003, afastando-se a vedação temporal determinada pelo artigo 31 da Lei nº 10.865/2004, aguardando apenas a habilitação do crédito.
- (5) Os valores de IRPJ/CSLL correspondem a valores recolhidos por estimativas e serão amortizados pela apuração anual do IRPJ e CSLL.
- (6) Saldo referente à inclusão do frete na base de cálculo do IPI, onde o RIPI traz em seu artigo 118 § 1º, a obrigatoriedade do custo do transporte e outras despesas acessórias como o seguro para a cobrança do imposto, conforme instituído pela Lei Ordinária nº 7.798, de 10 de julho de 1989, contudo, as empresas passaram a questionar, judicialmente, a obrigatoriedade da incidência do IPI sobre o frete destacado em campo próprio na nota fiscal. A Companhia tem a prática da inclusão do frete no preço da mercadoria, quando venda CIF, ao invés de destacar o frete em campo próprio, portanto, quando a venda é CIF há o frete compondo o preço final e assim questionamos a possibilidade do aproveitamento de crédito de IPI sobre o frete que compõe o preço final e desta feita a ação judicial, neste sentido, transitou em julgado e foi reconhecido no consolidado o montante de R\$26.025 o qual aguarda habilitação do crédito.

10. Outros créditos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Precatórios a receber (1)	8.440	8.440	8.940	8.940
Adiantamento de folha de pagamento	-	-	2.005	4.719
Créditos diversos	7.492	7.492	1.327	2.074
Total	15.932	15.932	12.272	15.733
Circulante	7.492	7.492	3.332	6.793
Não circulante	8.440	8.440	8.940	8.940

- (1) Refere-se a valores originais de créditos precatórios adquiridos pela Companhia em 2006, 2007 e 2010, respectivamente contra a União e o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária (INCRA), oriundos de uma ação de desapropriação, Processo nº 87.101.1358-4 perante a 2ª Vara Federal de Foz do Iguaçu, Estado do Paraná e precatórios oriundo do processo junto a 11ª Vara da Fazenda Pública do Estado de São Paulo, cuja ação foi julgada procedente e transitada em julgado, oriundo do Precatório nº 04688/08, Ordem Cronológica nº 1124/09 do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, expedido em favor da Associação dos Aposentados e Pensionistas da VASP.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Propriedade para investimento

O saldo de R\$23.452 em 31 de março de 2025 (R\$23.424 em 31 de dezembro de 2024), o qual está registrado a custo, refere-se a uma fazenda localizada na cidade de Salto denominada "Rancho Feliz", com metragem aproximada de 1,4 milhões de m². Essa propriedade foi objeto de um contrato de parceria com as empresas Cipasa Desenvolvimento Urbano S/A, Scopel Desenvolvimento Urbano S/A, Prata Empreendimentos Imobiliários e Construção Civil Salto S/A todas do setor imobiliário, para realização de um projeto visando à venda de lotes residenciais e comerciais.

A área total do projeto era de 2,0 milhões de m² e foi realizado aproximadamente 1,1 milhão de m². Já foram lançadas as fases I a III, sendo os principais empreendimentos, os Condomínios Horizontais: residencial Central Parque e o Reserva Central Parque, além de lotes comerciais. A área remanescente, equivale a aproximadamente 930 mil m² e a área a ser comercializada, após realização da infraestrutura, será de aproximadamente 419 mil m², somando-se aos lotes remanescentes das fases anteriores restam líquidos 463 mil m² aproximadamente. O valor justo estimado de participação da Companhia neste empreendimento é de R\$139 milhões.

Uma vez que o projeto depende da liberação de órgãos públicos para seu início, estima-se que o prazo para realização da receita se dará ao longo de sete anos. A Companhia mantém os registros contábeis ao valor de custo na data base de 31 de março de 2025.

12. Depósitos judiciais

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Tributários	89.465	86.874	92.422	89.697
Trabalhistas	788	773	1.701	1.798
Total	90.253	87.647	94.123	91.495

13. Investimentos

Conforme demonstrado no organograma (Nota 2) a Companhia participa de diversas outras empresas as quais estão segregadas em função das suas atividades operacionais. Abaixo demonstramos as participações e os saldos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Investimentos--Continuaçãoa) Informações relativas às controladas e coligadas

Descrição		Participações diretas					Resultado da equivalência patrimonial		Investimentos	
Diretas	País Sede	Milhares de ações ou quotas	Porcentagem (%)	Capital social	Lucro (prejuízo) do período	Patrimônio líquido	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/12/2024
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	53.019	97	55.170	16.354	316.250	19.157	7.286	307.774	288.617
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	Brasil	3.757	100	3.757	438	8.781	533	202	8.781	8.248
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	996.829	78	1.273.830	75.804	1.901.049	71.367	25.822	1.487.654	1.416.287
Eucatex Imobiliária Ltda.	Brasil	279.432	100	279.432	743	770.503	744	(1.120)	770.503	769.759
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	Brasil	100	100	100	416	47.925	(14.978)	1.879	47.922	62.900
Eucatex of North America, Inc.	EUA	100	100	177	11.138	185.304	11.075	15.304	185.304	188.067
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	Brasil	100	100	50.000	1.482	52.483	1.483	-	52.483	51.000
Castilho Solar Participações S.A.	Brasil	33	-	-	-	-	-	-	4.630	4.630
							89.381	49.373	2.865.051	2.789.508
Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)							-	-	10.155	10.080
Total							89.381	49.373	2.875.206	2.799.588

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Investimentos--Continuaçãoa) Informações relativas às controladas e coligadas--Continuação

Descrição		Participações Indiretas						
Indiretas	País Sede	Milhares de ações ou quotas	Porcentagem (%)	Capital social	Lucro (prejuízo) em 31/03/2025	Lucro (prejuízo) em 31/03/2024	Patrimônio líquido em 31/03/2025	Patrimônio líquido em 31/12/2024
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	Brasil	25.045	100	25.045	530	1.899	49.647	49.117
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	Brasil	538.116	57	538.116	17.481	15.442	695.085	677.604
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	Brasil	2.299	99	2.300	40	7	2.445	2.405
Eucatex Nordeste Ind e Com Ltda.	Brasil	100	99	100	(191)	(289)	(10.456)	(10.265)
Pescara Administração e Participações S/A.	Brasil	47.419	100	7.483	3.442	2.861	24.642	21.200

b) Movimentação dos investimentos na controladora

Diretas	Saldo em 31/12/2023	Equivalência patrimonial	Variação cambial e outros ajustes	Saldo em 31/03/2024
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	277.195	7.286	-	284.481
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	5.160	202	-	5.362
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	1.327.779	25.822	7.367	1.360.968
Eucatex Imobiliária Ltda.	740.892	(1.120)	-	739.772
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	58.982	1.879	-	60.861
Eucatex of North America, Inc.	93.367	15.304	3.037	111.708
Castilho Solar Participações S.A.	4.630	-	-	4.630
	2.508.005	49.373	10.404	2.567.782
Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)	8.806	-	405	9.211
	2.516.811	49.373	10.809	2.576.993

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Investimentos--Continuaçãob) Movimentação dos investimentos na controladora--Continuação

Diretas	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Variação cambial	Saldo em 31/03/2025
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	288.617	19.157	-	307.774
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	8.248	533	-	8.781
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	1.416.287	71.367	-	1.487.654
Eucatex Imobiliária Ltda.	769.759	744	-	770.503
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	62.900	(14.978)	-	47.922
Eucatex of North America, Inc.	188.067	11.075	(13.838)	185.304
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	51.000	1.483	-	52.483
Castilho Solar Participações S.A.	4.630	-	-	4.630
	2.789.508	89.381	(13.838)	2.865.051
Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)	10.080	-	75	10.155
	2.799.588	89.381	(13.763)	2.875.206

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadasa) Transações com sociedades relacionadas

Descrição	Controladora			
	Contratos de partes relacionadas ativos		Contratos de partes relacionadas passivos	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	-	-	28.223	-
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	76	76	11.556	2.535
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	82	44	-	-
Ectx Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	301	301	11.328	11.328
Eucatex Imobiliária Ltda.	36	36	-	-
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	33.651	112.828	138.694	211.278
	34.146	113.285	189.801	225.141
Circulante	33.709	112.886	189.801	225.141
Não circulante	437	399	-	-

Descrição	Consolidado			
	Receitas - juros de partes relacionadas		Despesas - juros de partes relacionadas	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	36	844	141	123
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	228	1.269	12	-
ECTX Industria e Comercio Ltda.	1	314	95	212
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	101	332	36	593
Ectx Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	-	-	438	306
Eucatex Imobiliária Ltda.	-	726	1.166	1.264
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	-	23	575	523
Eucatex Comercializadora de Energia Ltda.	58	-	-	2
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	2.384	2.433	373	2.605
Pescara Administração e Participações S/A	28	-	-	313
	2.836	5.941	2.836	5.941

Descrição	Consolidado			
	Compras matérias-primas e insumos		Receitas de vendas	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	-	69.317	60.760	-
Eucatex of North America, Inc.	149.421	-	-	52.525
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	6	9.497	12.772	14
ECTX Industria e Comercio Ltda.	4.570	-	-	5.473
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	73.240	10.932	-	68.958
Ectx Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	10	-	10.513	18
Eucatex Imobiliária Ltda.	1.620	17.232	24.108	4.943
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	1.554	7.386	8.559	3.042
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	115.102	125.141	224.241	108.822
Pescara Administração e Participações S/A	-	4.290	4.570	-
	345.523	243.795	345.523	243.795

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadas--Continuação

a) Transações com sociedades relacionadas--Continuação

As transações realizadas entre as sociedades relacionadas referem-se, substancialmente, a compras e vendas de produtos efetuados com preços, prazos e condições definidas entre as partes.

As principais transações envolvendo a Companhia e suas controladas referem-se ao fornecimento de chapas de madeira para Eucatex of North America Inc. e de pisos, portas e tintas e vernizes para Eucatex Distribuição e Logística Ltda. Já em relação às compras de insumos a Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. é fornecedora de madeira em pé para as controladas Eucatex Indústria e Comércio Ltda. e ECTX Indústria e Comércio Ltda.

b) Honorários da Administração

Em Assembleia Geral Ordinária (AGO) foi aprovado o limite de remuneração global anual dos administradores da Companhia no montante de R\$15.800. Em 31 de março de 2025, a Companhia pagou aos administradores e diretores a título de remuneração os valores demonstrados abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Honorários do Conselho de Administração e Fiscal	(874)	(496)	(874)	(496)
Honorários da Diretoria Estatutária	-	-	(3.026)	(2.207)
	(874)	(496)	(3.900)	(2.703)

15. Ativos biológicos

Em 31 de março de 2025, a Companhia possuía através das suas controladas Eucatex Imobiliária Ltda. e Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. aproximadamente 37,5 mil hectares em áreas de efetivo plantio (36 mil hectares em 31 de dezembro de 2024), as quais são cultivadas no estado de São Paulo nas regiões de Botucatu e Salto.

A Companhia optou por mensurar o valor justo do ativo biológico através do cálculo do valor presente do fluxo de caixa líquido esperado do ativo, descontado à taxa corrente do mercado. Devido a tal mensuração do valor justo do ativo biológico, ele é considerado como nível 3 na hierarquia do valor justo.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Ativos biológicos--Continuação

a) Estimativa do valor justo

O valor justo foi determinado pela valorização dos volumes previstos em ponto de colheita pelos preços atuais de mercado em função das estimativas de volumes. As premissas utilizadas foram:

- Fluxo de caixa líquido - volume de madeira previsto em ponto de colheita, considerando os preços de mercado atuais, líquidos dos custos de plantio a realizar e dos custos de capital das terras utilizadas no plantio.
- Taxa de desconto - correspondente ao custo ponderado de capital real da Companhia, utilizada para trazer os fluxos de caixa projetados a valores presentes nas datas de mensuração. A taxa utilizada em 31 de março de 2025 foi de 6,85%a.a. e 7,17%a.a. para 31 de dezembro de 2024.
- Preços - são obtidos preços em R\$/metro cúbico, através de pesquisas de mercado divulgadas por empresas especializadas, além dos preços praticados em operações de compra e venda realizadas pela Companhia.
- Volumes - consideram o ciclo médio de colheita de 6 anos, e foram projetados com base na produtividade média. A produtividade poderá variar em função de idade, rotação, condições climáticas, qualidade das mudas, incêndios e outros riscos naturais. Para as florestas formadas utilizam-se os volumes atuais de madeira.
- Periodicidade - as expectativas em relação ao preço e volumes futuros da madeira são revisadas ao final de cada exercício/período.
- A avaliação dos valores justos dos ativos biológicos foi efetuada e aprovada pela diretoria.

b) Composição/Movimentação dos saldos

O saldo dos ativos biológicos é composto pelo custo de formação das florestas e do diferencial do valor justo sobre o custo de formação, conforme demonstrado abaixo:

Saldo em 31/12/2024	1.007.400	Saldo em 31/12/2023	899.247
Exaustão/cortes efetuados no período	(38.784)	Exaustão/cortes efetuados no período	(26.457)
Ganho na atualização do valor justo	26.227	Ganho na atualização do valor justo	19.643
Madeira cortada no campo(*)	(256)	Madeira cortada no campo(*)	(1.574)
Adições	61.182	Adições	39.852
Saldo em 31/03/2025	1.055.769	Saldo em 31/03/2024	930.711

(*) Transferência para estoque.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Ativos biológicos--Continuação

b) Composição/Movimentação dos saldos--Continuação

Dentre as variáveis que afetam o cálculo do valor justo dos ativos biológicos da Companhia, destacam-se a variação do preço da madeira e a taxa de desconto utilizada no fluxo de caixa descontado.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado

a) Composição e movimentação

	Controladora						
	Terrenos	Edifícios e Benfeitorias	Máquinas, Equipamentos e Instalações	Imobilizações em Andamento	Móveis e Utensílios	Veículos	Direito de uso
Custo							Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	-	3.841	55.168	20.952	144	1.775	10.629
Baixas	-	-	-	(20.952)	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	3.841	55.168	-	144	1.775	10.629
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	3.841	55.168	-	144	1.775	10.629
Aquisição	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	-	3.841	55.168	-	144	1.775	10.629
Depreciação							
Saldo em 01 de janeiro de 2024	-	(3.841)	(55.168)	-	(144)	(1.775)	(10.629)
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(3.841)	(55.168)	-	(144)	(1.775)	(10.629)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	(3.841)	(55.168)	-	(144)	(1.775)	(10.629)
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2025	-	(3.841)	(55.168)	-	(144)	(1.775)	(10.629)
Saldo contábil, líquido em 31/12/2023	-	-	-	20.952	-	-	-
Saldo contábil, líquido em 31/03/2024	-	-	-	20.952	-	-	-
Saldo contábil, líquido em 31/12/2024	-	-	-	-	-	-	-
Saldo contábil, líquido em 31/03/2025	-	-	-	-	-	-	-

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuaçãoa) Composição e movimentação--Continuação

	Consolidado						
	Terrenos	Edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações e outros	Imobilizações em andamento	Móveis e utensílios	Veículos	Direito de uso
Custo							
Saldo em 01 de janeiro de 2024	327.543	204.693	1.662.886	80.372	7.340	28.672	431.892
Aquisições	4.610	-	1.139	125.123	-	-	117.073
Variação cambial	-	-	(354)	-	112	89	-
Baixas	-	-	(1.173)	-	-	(2.529)	-
Transferências	(16.365)	16.406	138.143	(142.908)	491	901	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	315.788	221.099	1.800.641	62.587	7.942	27.133	548.965
Saldo em 01 de janeiro de 2025	315.788	221.099	1.800.641	62.587	7.942	27.133	548.965
Aquisições (baixas)	-	-	-	29.596	15	-	2.344
Variação cambial	-	-	29	-	(14)	(30)	-
Baixas	-	-	-	-	-	(1.317)	-
Saldo em 31 de março de 2025	315.788	221.099	1.800.670	92.183	7.943	25.786	551.309
Depreciação							
Saldo em 01 de janeiro de 2024	-	(148.769)	(1.073.706)	-	(7.010)	(25.851)	(124.906)
Depreciações	-	(6.761)	(85.737)	-	(190)	(743)	(22.327)
Depreciação IFRS 16	-	-	-	-	-	-	(26.514)
Baixas	-	-	470	-	-	2.504	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(155.530)	(1.158.973)	-	(7.200)	(24.090)	(173.747)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	(155.530)	(1.158.973)	-	(7.200)	(24.090)	(173.747)
Depreciações	-	(1.565)	(23.197)	-	(44)	(202)	(5.950)
Depreciação IFRS 16	-	-	-	-	-	-	(7.910)
Baixas	-	-	-	-	-	1.317	-
Saldo em 31 de março de 2025	-	(157.095)	(1.182.170)	-	(7.244)	(22.975)	(187.607)
Saldo contábil, líquido em 31/12/2023	327.543	55.924	589.180	80.372	330	2.821	306.986
Saldo contábil, líquido em 31/03/2024	315.788	70.571	569.689	108.957	924	3.459	305.932
Saldo contábil, líquido em 31/12/2024	315.788	65.569	641.668	62.587	742	3.043	375.218
Saldo contábil, líquido em 31/03/2025	315.788	64.004	618.500	92.183	699	2.811	363.702

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

b) Imobilizações em andamento

As Imobilizações em andamento referem-se substancialmente às construções, máquinas, equipamentos, instalação e construção civil.

Em 31 de março de 2025 não ocorreram capitalização de juros, pois os ativos não faziam parte das linhas de financiamento.

c) Método de depreciação

Apresentamos a seguir as taxas médias ponderadas anuais:

Taxas anuais de Depreciação	Taxa	
	31/03/2025	31/12/2024
Edifícios e Benfeitorias	2,86%	2,98%
Máquinas, Equipamentos e Instalações	4,83%	5,21%
Móveis e Utensílios	2,18%	2,74%
Veículos	3,16%	3,11%
Outros Ativos	18,38%	19,89%

16.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) / IFRS 16

A Companhia aplicou como prática contábil os requisitos do CPC 06 (R1) / IAS 17 e a ICPC 03 / IFRIC 4 para todos os contratos celebrados antes de 1º de janeiro de 2019 que eram identificados como arrendamentos.

Ativos de direitos de uso

Direito de Uso	Consolidado				
	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	264.703	14.098	25.057	3.128	306.986
Adições, (baixas) e remensurações	78.257	30.401	(62)	8.476	117.073
Depreciação no período (Resultado)	-	(4.429)	(13.069)	(4.829)	(22.327)
Depreciação no período (*)	(26.514)	-	-	-	(26.514)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	316.446	40.070	11.926	6.775	375.218
Adições, (baixas) e remensurações	3.149	(2.957)	1.930	222	2.344
Depreciação no período (Resultado)	-	(1.473)	(3.293)	(1.184)	(5.950)
Depreciação no período (*)	(7.910)	-	-	-	(7.910)
Saldo em 31 de março de 2025	311.685	35.640	10.563	5.813	363.702

(*) Valor contabilizado no custo de formação de florestas na rubrica do ativo biológico

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

16.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) /IFRS 16--Continuação

Passivos de arrendamentos

	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	Total
Passivos de arrendamento					
Saldo em 01 de janeiro de 2024	275.285	14.186	25.057	3.396	317.924
Adições, (baixas) e remensurações	78.257	30.401	(62)	8.477	117.073
Juros apropriados no período (Resultado)	-	1.901	1.315	183	3.399
Juros apropriados no período (*)	29.597	-	-	-	29.597
Baixa por pagamento	(46.689)	(5.170)	(14.384)	(5.280)	(71.523)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	336.450	41.318	11.926	6.776	396.470
Adições, (baixas) e remensurações	3.035	(1.189)	1.930	222	3.998
Juros apropriados no período (Resultado)	-	268	364	130	762
Juros apropriados no período (*)	8.825	-	-	-	8.825
Baixa por pagamento	(12.067)	(3.361)	(3.656)	(1.314)	(20.398)
Saldo em 31 de março de 2025	336.243	37.036	10.564	5.814	389.657

(*) Valor contabilizado no custo de formação de florestas na rubrica do ativo biológico

Os compromissos de locações operacionais da Companhia, em 31 de março de 2025, estão brutos de PIS/COFINS, que correspondem o montante de R\$803 em 31 de março de 2025 e R\$2.396 em 31 de dezembro de 2024.

Conforme mencionado acima, a Companhia adotou como prática contábil os requisitos do CPC06(R2)/IFRS16 - Arrendamentos na mensuração e remensuração do seu direito de uso, empregando o modelo de fluxo de caixa descontado, considerando a taxa de desconto nominal. Em conformidade com o ofício-circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, o passivo de arrendamento de direito de uso também foi mensurado considerando inflação futura projetada, apresentando a seguinte composição:

Passivos de arrendamentos

Descrição	31/03/2025	Fluxo Inflacionado			Total
		2026	2027	Demais anos	
Terrenos	595.149	42.511	42.511	510.127	595.149
Equipamentos	6.453	3.226	3.227	-	6.453
Veículos	11.726	5.863	5.863	-	11.726
Edifícios	41.109	20.554	20.555	-	41.109
Total Geral	654.437	72.154	72.156	510.127	654.437

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível

	Consolidado			
	Software	Marcas e Patentes	Ágio	Total
<u>Custo</u>				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	7.911	1.360	13.475	22.746
Aquisições	574	-	-	574
Transferências	3.333	-	-	3.333
Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.818	1.360	13.475	26.653
Saldo em 01 de janeiro de 2025	11.818	1.360	13.475	26.653
Variação Cambial	159	-	-	159
Saldo em 31 de março de 2025	11.977	1.360	13.475	26.812
<u>Amortização</u>				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(2.989)	(1.091)	-	(4.080)
Amortização	(1.518)	(34)	-	(1.552)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.507)	(1.125)	-	(5.632)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(4.507)	(1.125)	-	(5.632)
Amortização	(633)	(10)	-	(643)
Saldo em 31 de março de 2025	(5.140)	(1.135)	-	(6.275)
Saldo contábil, líquido em 31/12/2023	4.922	269	13.475	18.666
Saldo contábil, líquido em 31/03/2024	4.169	761	13.475	18.405
Saldo contábil, líquido em 31/12/2024	7.311	235	13.475	21.021
Saldo contábil, líquido em 31/03/2025	6.837	225	13.475	20.537

Ágio

Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia avalia a recuperabilidade de seus ativos. Como resultado do teste de impairment, em 31 de dezembro de 2024, não foram identificadas perdas para as unidades geradoras de caixa (UGC) para o ágio registrado referente à operação da aquisição da Companhia Pesca Administração e Participações S.A.

A Companhia utilizou o método do valor em uso para realização do teste de impairment. Para todas as UGCs foram considerados 5 anos de projeção, sem crescimento na perpetuidade, além de terem sido observados os orçamentos financeiros preparados pela diretoria para o início de projeção dos fluxos de caixa.

Não foram identificados eventos que justificassem um novo acesso à análise de impairment dos ativos para 31 de março de 2025.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Moeda	Vencimento	Encargos	Garantia	Controladora		Consolidado	
					31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Capital de giro	Real	Mar/2025	100% CDI + 2,15% a 2,89% a.a.	Duplicatas	-	-	-	3.468
CDCA e NCOML	Real	Abr/2029	100% CDI + 2,20% a 2,50% a.a.	Duplicatas + alienação fiduciária	82.121	87.050	118.912	123.024
Crédito Rural	Real	Abr/2029	100% CDI + 0,80% a 2,60% a.a.	Alienação fiduciária	-	-	208.530	209.581
CCE	Real	Jan/2029	100% CDI + 2,88% a 3,41% a.a.	Duplicatas	-	-	89.920	112.856
CCE	Dolar	Set/2027	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	19.506	20.478	69.206	77.359
CCB	Dolar	Mai/2029	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	219.100	248.924
ACC/Pré-pagamento	Dolar	Jun/2025	4,90% a 6,85% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	28.443	30.496
CRA-série 1	Real	Jan/2030	100% CDI + 0,5% a.a.	*	-	-	49.709	-
CRA-série 2	Real	Jan/2030	105,15% CDI	*	-	-	213.152	-
CRA-série 3	Dolar	Jan/2030	6,5% a.a. + v.c. dólar	*	-	-	61.140	-
FINEP	Real	Fev/2029	TR + 4% a.a.	Duplicatas	-	-	6.709	-
Custo de captação					-	-	(13.252)	-
					101.627	107.528	1.051.569	805.708
Circulante					35.770	36.362	326.144	329.585
Não circulante					65.857	71.166	725.425	476.123

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Empréstimos e financiamentos--Continuação

(*) Em 21 de Janeiro de 2025, a Companhia, em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, a aprovação da 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais, com garantia real e com garantia fidejussória adicional, em até 4 (quatro) séries ("Notas Comerciais"), de sua subsidiária integral, a Eucatex Indústria e Comércio Ltda. ("Devedora"), perfazendo o montante de até R\$320.000 ("Emissão"). As Notas Comerciais servirão de lastro para as 3 (três) séries da 100ª (centésima) emissão de certificados de recebíveis do agronegócio ("CRA") da Vert Companhia Securitizadora (CNPJ sob o nº 25.005.683/0001-09) ("Securitizadora" e "Oferta", respectivamente) e terão prazo de vencimento em 11 de janeiro de 2030.

Em garantia às obrigações da Emissão, a Companhia e suas subsidiárias outorgaram (i) uma garantia fidejussória na forma de aval em favor da Securitizadora; e (ii) a propriedade fiduciária de florestas de eucalipto com área total de 16.664 hectares, bem como de todos os produtos derivados de madeira que se originarem de tais florestas e que seja de titularidade das garantidoras; e (iii) cessão fiduciária sobre a totalidade dos recursos depositados em conta vinculada, aberta para fins de operacionalizar, caso necessário, os procedimentos relativos a reforço de garantia, de forma a garantir o atendimento do valor mínimo das garantias outorgadas no âmbito da Emissão, prestada em garantia às obrigações das Notas Comerciais.

Como garantia dos demais empréstimos e dos financiamentos foram oferecidos terrenos, máquinas e equipamentos. Além desses a Companhia ofereceu como garantia aproximadamente 50% do valor da operação em duplicatas dos clientes nacionais e fazendas de propriedade da Eucatex Imobiliária Ltda., oferecidas e aceitas como garantia as quais estão localizadas na região de Botucatu e Avaré (SP), que corresponde a área de 1.283 hectares.

A Companhia está sujeita ao cumprimento de determinados *covenants* (eventos de vencimentos antecipados), representado por indicadores financeiros, que em caso de descumprimento implicam o vencimento antecipado das operações. Abaixo, encontram-se listados alguns dos "Eventos de Vencimentos Antecipados" (*covenants*) constantes nos contratos de empréstimos.

- Índice de Alavancagem $\leq 3,25$ (Dívida financeira líquida/EBITDA)
- Índice de Alavancagem $\leq 2,5$ (Dívida financeira líquida/EBITDA)
- Índice de Cobertura $\geq 2,5$ (EBITDA/Despesas financeiras líquidas)
- Índice de Cobertura $\geq 1,30$ (EBIT/Despesas financeiras líquidas)
- Índice financeiro $\leq 0,60$ (Dívida de curto prazo/Dívida de longo prazo)

Em 31 de março de 2025, a Companhia está adimplente com suas obrigações de *covenants* financeiros para o período.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os empréstimos a longo prazo possuem os vencimentos a seguir demonstrados:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2026	19.190	24.500	165.721	225.189
2027	20.000	20.000	122.398	125.257
2028	20.000	20.000	82.773	84.794
2029	6.667	6.666	196.700	40.883
2030	-	-	157.833	-
Total	65.857	71.166	725.425	476.123

Movimentação dos empréstimos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	145.286	703.957
Captações	-	395.099
Amortizações e pagamentos de juros	(67.060)	(471.472)
Juros e variação cambial e monetária	29.302	178.124
Saldo em 31 de dezembro de 2024	107.528	805.708
Captações	-	313.486
Amortizações e pagamentos de juros	(7.932)	(69.438)
Juros e variação cambial e monetária	2.030	1.813
Saldo em 31 de março de 2025	101.626	1.051.569

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Moeda nacional	42.881	63.932	243.485	231.668
Ajuste a valor presente	(26)	(146)	(1.884)	(1.414)
Moeda estrangeira	3.353	2.913	16.272	9.159
Fornecedor confirming (i)	-	-	24.991	25.051
	46.208	66.699	282.864	264.464

- (i) A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca do recebimento antecipado. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. A operação acima realizada pela Companhia não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com os fornecedores e, portanto, a Companhia a classifica na rubrica de Fornecedores.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Obrigações trabalhistas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PLR a pagar	-	-	3.658	10.176
INSS a recolher	4	5	6.218	6.764
FGTS a recolher	-	-	1.436	2.176
Provisão de férias e encargos	-	-	29.777	32.828
Provisão de 13º salário e encargos	-	-	5.279	-
Total	4	5	46.368	51.944

21. Obrigações tributárias

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
IPI	51	283	2.417	2.723
PIS/COFINS	276	600	2.324	5.653
ICMS	380	-	10.924	9.136
ISS	4	4	944	876
IRPJ/CSLL	536	9.937	35.060	29.267
Outros	-	-	1.770	3.324
Total	1.247	10.824	53.439	50.979

22. Tributos parcelados

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
PIS	3.306	3.663	3.307	3.664
Total	3.306	3.663	3.307	3.664
Passivo circulante	1.425	1.644	1.426	1.645
Passivo não circulante	1.881	2.019	1.881	2.019
Total	3.306	3.663	3.307	3.664

	Controladora	Consolidado
Saldo Inicial em 31 de dezembro de 2024	3.663	3.664
Baixas	(440)	(440)
Atualizações monetária	83	83
Saldo Final em 31 de março de 2025	3.306	3.307

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Contas a pagar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Energia elétrica	-	-	7.753	8.158
Fretes a pagar	-	-	15.638	17.736
Comissões a pagar	2.097	2.097	5.991	9.596
Honorário advocatícios	-	-	10.540	10.934
Outras	772	965	4.143	7.453
Total	2.869	3.062	44.065	53.877

24. Provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A diretoria, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas na mesma data, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade, ou não, de constituição de provisão para demandas judiciais.

Em 31 de março de 2025, encontra-se provisionado no Consolidado o montante de R\$83.160, o qual, conforme a diretoria baseada na opinião de seus assessores legais julga ser suficiente para fazer face às perdas esperadas com o desfecho dos processos em andamento. A classificação dos valores provisionados, segundo a natureza dos respectivos processos, é conforme demonstramos a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Impostos e contribuições federais	51.536	51.536	63.290	63.290
Provisões trabalhistas	6.944	6.944	10.616	10.616
Provisões cíveis e outras	-	-	9.254	9.254
Total da provisão para demandas judiciais	58.480	58.480	83.160	83.160

Impostos e contribuições

Refere-se a questionamento, administrativo e judicial, sobre a constitucionalidade da natureza, a composição da base de cálculo, as modificações de alíquotas e a expansão da base de cálculo de alguns tributos estaduais e federais e autos de infração, objetivando assegurar o não recolhimento ou a recuperação de valores julgados indevidos no passado.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Provisão para demandas judiciais--Continuação

Trabalhistas

Em 31 de março de 2025 a Companhia estava sujeita a ações trabalhistas, com as mais variadas características e em diversas instâncias do rito processual aguardando julgamento. Com base nos pareceres emitidos pelos assessores jurídicos da Companhia e no esperado sucesso de alguns julgamentos e de negociações que se devem realizar, o montante provisionado é considerado suficiente pela diretoria para fazer face às perdas esperadas.

Processos com probabilidade de perda possível

A Companhia está envolvida em outros processos tributários, trabalhistas e cíveis surgidos no curso normal dos seus negócios, os quais, na opinião da diretoria e de seus assessores legais, têm expectativa de perda classificada como possível. Consequentemente, nenhuma provisão foi constituída para fazer face ao possível desfecho desfavorável destes.

Os montantes dos processos classificados como possível em 31 de março de 2025 são: tributário R\$163.549 (R\$156.014 em 31 de dezembro de 2024), previdenciários R\$10.442 (R\$10.442 em 31 de dezembro de 2024), cível R\$27.902 (R\$25.117 em 31 de dezembro de 2024) e trabalhistas R\$31.200 (R\$33.081 em 31 de dezembro de 2024).

O principal processo no âmbito estadual se refere a ação de ICMS sobre importação por conta e ordem "Guerra dos Portos" nos períodos 08/2007, 01/2008 a 06/2011 desembaraçado por Trading no Estado de Santa Catarina.

No âmbito federal os principais processos são: Execução Fiscal visando a cobrança de Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) referente ao período de 2006 a 2009 referente a Plano Verão no montante de R\$68.523 e R\$31.005 trata-se de execução fiscal originária de Processo Administrativo referentes a débitos de IRPJ e CSLL do ano de 2009, por conta da reversão de contas de parcelamento.

Na área civil temos o processo no montante aproximado de R\$24.381 com fornecedor de fretes na qual a autora pretende o recebimento de indenização de perdas e danos em razão de rescisão contratual imotivada.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos

O saldo de R\$187.296 em 31 de março de 2025 (R\$203.783 em 31 de dezembro de 2024), refere-se a valores de imposto de renda e contribuição social diferidos correspondente ao saldo de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido e diferenças temporárias. Os impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para sua plena utilização, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Natureza do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Constituição de prejuízo fiscal e base negativa	65.855	66.448	135.374	144.292
Provisões fiscais, trabalhista, previdenciárias e cíveis	20.059	19.654	40.369	35.325
Variação cambial	875	1.435	11.553	24.166
Total	86.789	87.537	187.296	203.783

A diretoria, com base em seu orçamento, estima que os créditos fiscais sejam realizados conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
2025	20.261	21.009	32.421	48.908
2026	22.760	22.760	52.984	52.984
2027 a 2029	43.768	43.768	101.891	101.891
Total	86.789	87.537	187.296	203.783

O prejuízo fiscal e diferenças temporárias, em 31 de março de 2025, na controladora, somam R\$255.262 Já no consolidado, o montante é de R\$550.870, sobre os quais foram constituídos o imposto diferido, tendo como base uma alíquota de 34% de IRPJ e CSLL.

A Companhia e suas controladas foram tributadas pelo lucro real, com exceção das controladas Eucatex Imobiliária Ltda., Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda. e Pescara Administração e Participação S/A, as quais foram optantes pelo lucro presumido e quanto a Eucatex of North America Inc, ("ENA") que é tributada com base na legislação tributária local.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
Ajustes CPC's/IFRS - custo atribuído de terrenos - controlada	-	-	46.251	46.251
Ajustes CPC's/IFRS - alteração da vida útil do imobilizado	-	-	51.888	53.484
	-	-	98.139	99.735

A Companhia efetua o registro de imposto diferido ativo e passivo levando em consideração a entidade legal, o prazo e compensações distintas.

c) Reconciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e a contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	97.078	55.545	144.244	69.053
Alíquota	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social	(33.007)	(18.885)	(49.043)	(23.478)
Adições / Exclusões				
Equivalência patrimonial	30.390	16.787	-	-
Efeitos tributários - lucro presumido de controladas (1)	-	-	6.483	4.531
Efeitos tributários - controlada no exterior	-	-	(4.291)	5.194
Outras adições e exclusões líquidas	1.503	(140)	(1.431)	(1.996)
Imposto de renda e contribuição social	(1.114)	(2.238)	(48.282)	(15.749)
Correntes	(366)	(988)	(33.390)	(11.947)
Diferidos	(748)	(1.250)	(14.892)	(3.802)

(1) No consolidado estão incluídos os efeitos tributários entre as formas de apuração do lucro real e presumido, uma vez que quatro de suas controladas são optantes do modelo "lucro presumido".

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital autorizado, totalmente subscrito e integralizado em 31 de março de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 é de R\$1.412.752, representado por 31.257.700 ações ordinárias e 61.361.556 ações preferenciais, todas sem valor nominal. As ações preferenciais não terão direito a voto nas deliberações da Assembleia Geral, mas contam com as seguintes vantagens: a) direito a dividendo de no mínimo 10% maiores do que os atribuídos às ações ordinárias; b) prioridade na percepção eventual de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório; c) prioridade no reembolso do capital na hipótese de liquidação da Companhia; d) participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas proveniente da capitalização de reservas ou lucros em suspenso.

Em assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 25 de abril de 2024 foi deliberado e aprovado o aumento do capital social da Controladora no montante de R\$560.811 mediante a capitalização total das reservas de subvenção para investimentos e da reserva para expansão de investimento, sem emissão de novas ações.

b) Reserva de lucros

b.1) *Reserva legal*

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do período, e não poderá exceder 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

b.2) *Reserva para expansão e investimento*

Refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, com o objetivo de atender principalmente aos planos de investimentos previstos em orçamento de capital, processos de modernização e manutenção das fábricas. A diretoria proporá na Assembleia Geral da Companhia, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações, a retenção do referido saldo.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Patrimônio Líquido--Continuação

b) Reserva de lucros--Continuação

b.3) *Reserva de lucros*

A reserva de lucros a realizar corresponde aos efeitos do reconhecimento do valor justo dos ativos biológicos, o qual será utilizada na absorção do saldo da avaliação dos ativos biológicos por seu valor justo apurado no resultado, mas que ainda não foram realizados economicamente e financeiramente, ao valor relativo a trânsito em julgado de ações judiciais que geraram a contabilização de receita cujo prazo de realização financeira ocorra após o término do exercício social e ao valor de receita decorrente da contabilização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa.

Após a realização efetiva do ativo biológico, por meio da exaustão dos ativos, a parcela do valor justo do ativo exaurido é transferida da reserva de lucros a realizar para as destinações legais do resultado auferido. A realização da reserva de ativos contingentes corresponderá ao valor da compensação dos créditos tributários.

b.4) *Reserva para subvenção e investimento*

Com base em decisão proferida pelo STJ em 12/06/2023, a diretoria decidiu efetuar a exclusão dos valores referentes à Subvenção do ICMS - Imposto sobre a circulação de mercadorias e serviços, para fins de Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro.

Em assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 25 de abril de 2024 foi deliberada e aprovada a destinação total do saldo de reserva de subvenção para investimento para aumento do capital social.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Patrimônio líquido--Continuação

c) Dividendos

Todas as ações têm assegurado o direito a dividendo obrigatório, não inferior a 25% do lucro líquido, calculado nos termos da legislação societária brasileira. As ações preferenciais têm direito a dividendos superiores em 10% aos atribuídos às ações ordinárias, prioridade na percepção de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório e, no reembolso, em caso da liquidação da Companhia, participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas provenientes da capitalização de reservas ou lucros em suspenso.

O saldo a pagar de juros sobre capital próprio e dividendos em 31 de março de 2025 é de R\$97.587, sendo R\$56.617 do exercício de 2024, R\$1.422 do exercício 2023, R\$15.755 do exercício de 2013, R\$22.409 do exercício de 2011 e R\$1.384 demais anos.

Em 17 de dezembro de 2024 por unanimidade o Conselho da Administração aprovou e declarou juros sobre capital próprio no valor de R\$0,668592 por ação ordinária e R\$0,735467 por ação preferencial, tomando como base de cálculo a posição acionária final do dia 06/01/25, sendo que as ações passarão a ser negociadas "ex juros sobre capital próprio" a partir do dia 07/01/25 e os valores serão pagos até o dia 31/12/25.

Em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro 2023, foram calculados os dividendos mínimos obrigatórios e destinação dos lucros conforme demonstrado abaixo:

Base para os dividendos em 31 de dezembro foram calculados da seguinte forma	2024
Lucro líquido do exercício	198.025
Reserva legal (5%)	(9.901)
Reserva para subvenção de investimento	-
Constituição/reversão da reserva de ativo contingente	61.583
Constituição da reserva de ativo biológico	(33.990)
Lucro líquido base para dividendos	215.717
(a) Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	53.929
(b) Juros sobre o capital próprio do resultado do exercício	65.676
IRRF sobre juros sobre capital próprio	(9.058)
Total de dividendos/JCP a distribuir declarados líquido de IR	56.618
Valor excedente ao dividendo mínimo obrigatório	2.689

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Patrimônio líquido--Continuação

c) Dividendos--Continuação

Destinação do lucro líquido do exercício	2024
Lucro líquido do exercício	198.025
(-) Reserva legal (5%)	(9.901)
(-) Reserva para subvenção de investimento	-
(-) Constituição da reserva de ativo contingente	61.583
(-) Constituição/realização da reserva do ativo biológico	(33.990)
(-) Dividendos e JCP (alocados aos dividendos mínimos obrigatórios)	(65.676)
(=) Lucros acumulados	150.041
Destinação para reserva de lucros	
(-) Reserva para expansão e investimento	150.041

d) Ações em tesouraria

Em 13 de maio de 2010 o Conselho de Administração aprovou o programa de aquisições de ações de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria ou posterior cancelamento, sem redução do capital social.

A quantidade de ações em circulação no mercado era de 59.231.903 (cinquenta e nove milhões, duzentos e trinta e um mil, novecentas e três). A Companhia poderia recomprar suas ações preferenciais sem valor nominal de emissão da Companhia até o percentual de 10% (dez por cento). O prazo máximo para aquisição é de 12 (doze) meses, com início em 14 de abril de 2011 e término em 14 de abril de 2012. A aquisição de ações foi feita no pregão da Bolsa de Valores de São Paulo, a preço de mercado.

Em 31 de março de 2025, a Companhia mantinha 479.280, sendo 473.992 preferenciais e 5.288 ordinárias (479.280 em dezembro de 2024, sendo 473.992 preferenciais e 5.288 ordinárias) em tesouraria. Estas ações são mantidas em tesouraria para alienação futura. O valor de mercado de cada ação preferencial, em 31 de março de 2025 era de R\$ 12,10 por ação, totalizando R\$ 5.735, e o das ações ordinárias era de R\$ 15,05 por ação, totalizando R\$ 79 (em 31 de dezembro de 2024, o valor de mercado das ações preferenciais era de R\$ 13,29 por ação, totalizando R\$ 6.299, enquanto as ações ordinárias estavam cotadas a R\$ 16,30 por ação, totalizando R\$ 86.).

e) Lucro por ação

Básico e diluído

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações emitidas durante o período, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. São reduzidos do lucro atribuído aos acionistas da controladora, quaisquer dividendos de ações preferencialistas e eventuais prêmios pagos na emissão de ações

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

preferenciais durante o período.

26. Patrimônio líquido--Continuação

e) Lucro por ação--Continuação

Lucro por ação	31/03/2025	31/03/2024
Lucro das operações continuadas atribuível aos acionistas da controladora antes das deduções	95.964	53.307
Quantidade de ações ordinárias e preferenciais	92.139.796	92.193.328
Lucro líquido por ação - básico (em reais)	R\$ 1,04150	R\$0,57821
Lucro líquido por ação - diluído (em reais)	R\$ 1,04150	R\$0,57821
Lucro básico por ações ordinárias (em reais)	R\$ 0,97699	R\$0,54236
Lucro básico por ações preferenciais (em reais)	R\$ 1,07468	R\$0,59659

A Companhia não possui dívida conversível em ações e opção de compra de ações, dessa forma, não apresenta ações ordinárias e preferenciais potenciais para fins de diluição.

27. Compromissos

A controlada Novo Prisma Agro-Florestal Ltda., possui compromissos assumidos decorrentes do contrato de arrendamento rural de terrenos e de parcerias para plantio de florestas. As formas de pagamento destes compromissos de arrendamentos são mensais, trimestrais, semestrais, anuais ou através de contratos de parceria rural mediante participação nos frutos no momento da colheita. Os volumes de compromissos decorrentes dos arrendamentos rurais e parcerias contratadas ao longo dos exercícios de 2025 e 2024 corresponderam a um desembolso anual aproximado de R\$57.000. O prazo médio dos contratos é de 14 anos.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Informação por segmento

As principais informações por segmento de negócio correspondente a 31 de março de 2025 e 31 de março 2024 são as seguintes:

Descrição	Indústria, Revenda e Outros		Construção Civil		Mercado Externo		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita Líquida de Vendas e Serviços	277.790	262.860	251.847	242.663	215.076	135.479	744.713	641.002
Ativo Biológico	26.227	19.643	-	-	-	-	26.227	19.643
Custos dos produtos e dos serviços prestados	(192.444)	(194.468)	(169.402)	(157.955)	(129.861)	(94.912)	(491.707)	(447.335)
Lucro Bruto	111.573	88.035	82.445	84.708	85.215	40.567	279.233	213.310

O resultado consolidado considera as eliminações das vendas entre as empresas da Companhia. Em 31 de março de 2025 a Companhia não possui nenhum cliente que represente mais de 10% de sua receita líquida. Na elaboração das informações por segmento da Companhia, através de critérios gerenciais de alocação, efetuou ajustes para melhor refletir as informações por segmento.

29. Receita operacional líquida

Reconciliação da receita bruta de vendas para a receita líquida de vendas está assim representada, para os períodos findos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro 2024:

Descrição	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita bruta de vendas	58.846	67.257	867.037	753.952
Mercado interno	58.850	67.257	663.189	489.377
Mercado externo	-	-	210.897	272.502
Devoluções	(4)	-	(7.049)	(7.927)
Impostos e contribuições sobre vendas	(15.055)	(17.176)	(122.324)	(112.950)
Receita Líquida de vendas	43.791	50.081	744.713	641.002

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Informação sobre a natureza das despesas

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Descrição	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Custo dos produtos e das mercadorias vendidos	(32.994)	(35.805)	(491.707)	(447.335)
Despesas com vendas	(30)	(2)	(115.328)	(94.738)
Despesas gerais e administrativas	(1.445)	(5.778)	(25.836)	(25.450)
	(34.469)	(41.585)	(632.871)	(567.523)
Matéria-prima consumida e outros custos e despesas	(33.361)	(35.828)	(389.393)	(354.381)
Despesas com pessoal e encargos	-	-	(94.322)	(82.213)
Despesas de vendas variáveis	(3)	(2)	(76.815)	(61.650)
Depreciação e amortização	-	-	(39.327)	(33.061)
Serviços de terceiros	(820)	(4.920)	(23.088)	(27.942)
Propaganda e publicidade	(33)	(135)	(7.463)	(5.572)
Impostos e taxas	(252)	(700)	(2.463)	(2.704)
	(34.469)	(41.585)	(632.871)	(567.523)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Outras despesas operacionais, líquidas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Processos e rescisões trabalhistas de representantes	-	-	(2.538)	(2.311)
Créditos e débitos tributários e outras despesas e receitas líquidas	(321)	13	(1.606)	(59)
Total	(321)	13	(4.144)	(2.370)

32. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Receita financeira				
Receita com avp	-	4	1.101	1.210
Receita com derivativos	11	-	17.786	(24)
Receita com descontos concedidos, obtidos	19	234	152	273
Receita com juros	2.595	166	3.319	930
Receita com juros partes relacionadas	36	844	2.836	5.942
Receita com variação cambial	3.956	864	81.965	3.986
Receita com variação monetária de créditos tributários	1.425	959	10.023	3.607
Receita de aplicações financeiras	22	27	9.340	1.190
	8.064	3.098	126.522	17.114
Despesas financeiras				
Despesa com avp	(120)	(428)	(1.625)	(997)
Despesa com derivativos	(1.083)	-	(22.373)	-
Despesa com descontos concedidos, obtidos	10	(2)	(2.470)	(3.018)
Despesa com despesas bancárias	(284)	(151)	(1.478)	(2.023)
Despesa com juros	(4.421)	(4.445)	(28.014)	(22.559)
Despesas com juros partes relacionadas	(141)	(123)	(2.836)	(5.942)
Despesa com juros de arrendamento	-	-	(770)	(585)
Despesa com variação cambial	(2.308)	(209)	(52.583)	(1.356)
Outras Despesas	(65)	(7)	(72)	(21)
Despesa variação monetária dos impostos	(82)	426	(82)	391
	(8.494)	(4.939)	(112.303)	(36.110)
Total	(430)	(1.841)	14.219	(18.996)

33. Seguros

Em 31 de março de 2025, a diretoria da Companhia e suas controladas estão estudando a renovação das suas apólices de seus seguros por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, atualmente vencidas (Parque Fabril, Estoques), considerando a natureza e riscos envolvidos em suas operações, e a orientação de seus consultores em seguros.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

33. Seguros--Continuação

Dada a natureza de suas atividades, da distribuição das florestas em diversas áreas distintas e das medidas preventivas adotadas contra incêndio e outros riscos florestais, a diretoria da Companhia concluiu tecnicamente pela não contratação de seguros, por outro lado a diretoria da Companhia, optou pela adoção de políticas de proteção, das quais, historicamente, têm se mostrado altamente eficientes sem que tenha havido qualquer comprometimento às atividades operacionais e financeira da Companhia. Desta forma, a diretoria entende que, sua política de proteção, de gerenciamento dos riscos e procedimentos adotados relacionados às atividades florestais, são adequadas e mitigam os riscos, principalmente de eventual descontinuidade operacional da Companhia.

As premissas de riscos para seguros, bem como, as políticas de proteção adotadas pela Companhia, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, consequentemente não fazem parte do escopo dos auditores independentes.

34. Evento subsequente

Através de comunicado ao Mercado a Companhia informou aos seus acionistas, no dia 09 de abril de 2025, que as discussões relativas aos processos judiciais (processos nº 0050281-67.2010.4.03.6182, 0032275-07.2013.4.03.6182 e 0013592-53.2012.4.03.6182) que impediam o pagamento de dividendos e juros sobre capital próprios relativos aos exercícios de 2011 e 2013 ("Rendimentos") foram superadas, possibilitando, assim, o pagamento dos Rendimentos aos Acionistas da Companhia.

Os Rendimentos que foram pagos no dia 15 de abril de 2025, corresponderão ao valor bruto de R\$ 44.067, considerando a seguinte razão:

- Juros sobre capital próprio relativos ao exercício de 2011: R\$ 0,228559 valor bruto para cada ação ordinária e R\$ 0,251415 valor bruto para cada ação preferencial, com base na posição acionária em 23/12/2011.
- Dividendos relativos ao exercício de 2011: R\$ 0,033765 para cada ação ordinária e R\$ 0,037141 para cada ação preferencial, com base na posição acionária em 16/04/2012.; e
- Juros sobre capital próprio relativos ao exercício de 2013: R\$ 0,186309 valor bruto para cada ação ordinária e R\$ 0,204940 valor bruto para cada ação preferencial, com base na posição acionária de 26/12/2013.

A Companhia esclarece que, após o desconto do Imposto de Renta Retido na Fonte – IRRF (no montante de R\$ 5.938), o valor líquido auferido foi de R\$ 38.129.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
31 de março de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conselho da Administração		
Presidente	Vice-Presidente	Conselheiros
Otavio Maluf	Fábio Torres Maluf	Carlos Marcio Ferreira
		José Antonio Goulart de Carvalho
		Milton Corrêa Meyer Filho
		Sandra Maria Guerra de Azevedo
		Simone Carrera Maluf
Diretoria		
Diretor Presidente		Flávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Geral		Otávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores		José Antônio Goulart de Carvalho
Diretor Jurídico		Genildo de Brito
Diretor de Controladoria		Sergio Henrique Ribeiro
Conselho Fiscal		
Silvio Roberto de Mula		
Marcos Roberto de Oliveira		
Jarib Brisola Duarte Fogaça		
Elaine Aparecida Aliba		
Freddy Rabbat		
Luis Alexandre Marini		

Sérgio Henrique Ribeiro
CRC 1SP-220148/O-6

* * *

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

POSIÇÃO ACIONÁRIA EM 31.03.2025

Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Ações Ordinárias			Ações Preferenciais			Total das Ações	
			Qtde	% Espécie	% Total	Qtde	% Espécie	% Total	Qtde	% Total

Controladores

Brascorp Participações Ltda.	Brasileira	01.606.471/0001-00	3.680.186	11,77%	3,97%	0	0,00%	0,00%	3.680.186	3,973%
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	2.032.372	6,50%	2,19%	88.343	0,14%	0,10%	2.120.715	2,290%
Grandfood Ind. e Comércio Ltda.	Brasileira	46.325.254/0001-80	0	0,00%	0,00%	4.049.682	6,60%	4,37%	4.049.682	4,372%
Grandfood Ind. e Comércio Ltda.	Brasileira	46.325.254/0002-61	0	0,00%	0,00%	492.000	0,80%	0,53%	492.000	0,531%
IFF Holding S.A.	Brasileira	28.422.747/0001-57	12.493.483	39,97%	13,49%	4.936.516	8,04%	5,33%	17.429.999	18,819%
Otavio Maluf	Brasileira	012.246.798-14	1.422.130	4,55%	1,54%	41.750	0,07%	0,05%	1.463.880	1,581%
Apollo Participações S.A	Brasileira	60.540.499/0001-51	10.733.676	34,34%	11,59%	0	0,00%	0,00%	10.733.676	11,589%
Paulo Salim Maluf	Brasileira	007.687.828-72	302.028	0,97%	0,33%	79.232	0,13%	0,09%	381.260	0,412%

Outros acionistas acima 5%

Economico Agro Pastoral Industrial S/A	Brasileira	13.963.640/0001-49	1	0,00%	0,00%	30.891.817	50,34%	33,35%	30.891.818	33,354%
UBS Switzerland Ag	Suiça	05.447.738/0001-15	0	0,00%	0,00%	6.026.320	9,82%	6,51%	6.026.320	6,507%
Outros acionistas abaixo 5%			593.824	1,90%	0,64%	14.755.896	24,05%	15,93%	15.349.720	16,573%

Total das Ações			31.257.700			61.361.556			92.619.256	
Controladores			30.663.875			9.687.523			40.351.398	
% Controladores			98%			16%			44%	

Brascorp Participações Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
FIF Holding Participações Ltda.	Brasileira	06.113.394/0001-70	57.391.820
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	4.000.000
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	4.000.000
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	4.000.000
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	3
Jacqueline de Lourdes Feitosa Torres Coutinho	Brasileira	127.044.298-80	2

FIF Holding Participações Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	4.519.272
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	4.519.272
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	4.519.272
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	1
Jacqueline de Lourdes Feitosa Torres Coutinho	Brasileira	127.044.298-80	1

Grandfood Ind. e Comércio Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
FIF Holding Participações Ltda.	Brasileira	06.113.394/0001-70	1.263.998
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	717.410
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	717.410
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	717.410
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	1
Jacqueline de Lourdes Feitosa Torres Coutinho	Brasileira	127.044.298-80	1

Apollo Participações S.A.					
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Ações Ordinárias	Ações Preferenciais	Total
Sylvia Luftalla Maluf	Brasileira	127.796.558-79	1.309.060	1.309.059	2.618.119
Otavio Maluf	Brasileira	012.246.798-14	13.928	13.928	27.856
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	13.928	13.928	27.856
Ligia Maluf Curi	Brasileira	030.081.158-61	13.928	13.928	27.856
Minuanos Participações Ltda.	Brasileira	06.043.124/0001-30	21.825.065	21.075.066	42.900.131

Minuanos Participações Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
S Rock Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	Brasileira	44.681.686/0001-07	69.000
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	4.000
OM Empreendimentos e Participações Ltda.	Brasileira	01.074.602/0001-56	4.000
Ligia Maluf Curi	Brasileira	030.081.158-61	4.000

OM Empreendimentos e Participações Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
Otavio Maluf	Brasileira	012.246.798-14	1.499.998
Cinthia Beatriz de Lima Barbosa Maluf	Brasileira	269.214.038-90	2

IFF Holding S/A			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	32.900.000
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	32.900.000
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	32.900.000

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, conselheiros e diretores da
Eucatex S.A. Indústria e Comércio
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Eucatex S.A. Indústria e Comércio ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstração do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 13 de maio de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-044415/F

Wagner dos Santos Junior
Contador CRC 1SP-216386/O

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Em cumprimento às disposições estatutárias, os membros do Comitê de Auditoria discutiram o conteúdo das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao primeiro trimestre de 2025, da EUCATEX S.A., elaboradas de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Com base nos exames efetuados, discussões e conclusão dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., e bem como informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia, no decorrer do primeiro trimestre de 2025, avaliam, por unanimidade, recomendar ao Conselho de Administração aprovar a divulgação ao mercado dos referidos documentos.

Salto, 12 Maio de 2025

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 80/22

Declaro, na qualidade de Diretor Executivo da Eucatex S/A Industria e Comercio, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1830 – 11º andar, CEP 04543-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 56.643.018/0001-66 (“Companhia”), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, que juntamente com os demais membros da Diretoria da Companhia revii, discuti e concordei com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao primeiro trimestre de 2025.

São Paulo, 13 de Maio de 2025.

Flávio Maluf
Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração

Otávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Geral e Presidente do Conselho de Administração

José Antonio Goulart de Carvalho
Diretor Vice-Presidente Executivo

Sergio Henrique Ribeiro
Diretor de Controladoria

Genildo de Brito
Diretor Jurídico

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 80/22

Declaro, na qualidade de Diretor Executivo da Eucatex S/A Industria e Comercio, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1830 – 11º andar, CEP 04543-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 56.643.018/0001-66 (“Companhia”), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, que juntamente com os demais membros da Diretoria da Companhia revii, discuti e concordei com a opinião expressada no parecer dos auditores independentes, referentes ao primeiro trimestre de 2025.

São Paulo, 13 de Maio de 2025.

Flávio Maluf
Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração

Otávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Geral e Presidente do Conselho de Administração

José Antonio Goulart de Carvalho
Diretor Vice-Presidente Executivo

Sergio Henrique Ribeiro
Diretor de Controladoria

Genildo de Brito
Diretor Jurídico