



Divulgação de Resultados

2T26

eucatex 
cultivando
o amanhã

As informações contidas nesta apresentação e eventuais declarações que possam ser feitas durante a videoconferência, relativas às perspectivas de negócios, projeções e metas operacionais e financeiras da Eucatex, constituem-se em crenças e premissas da Administração da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis.

Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições de mercado e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da Eucatex e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.

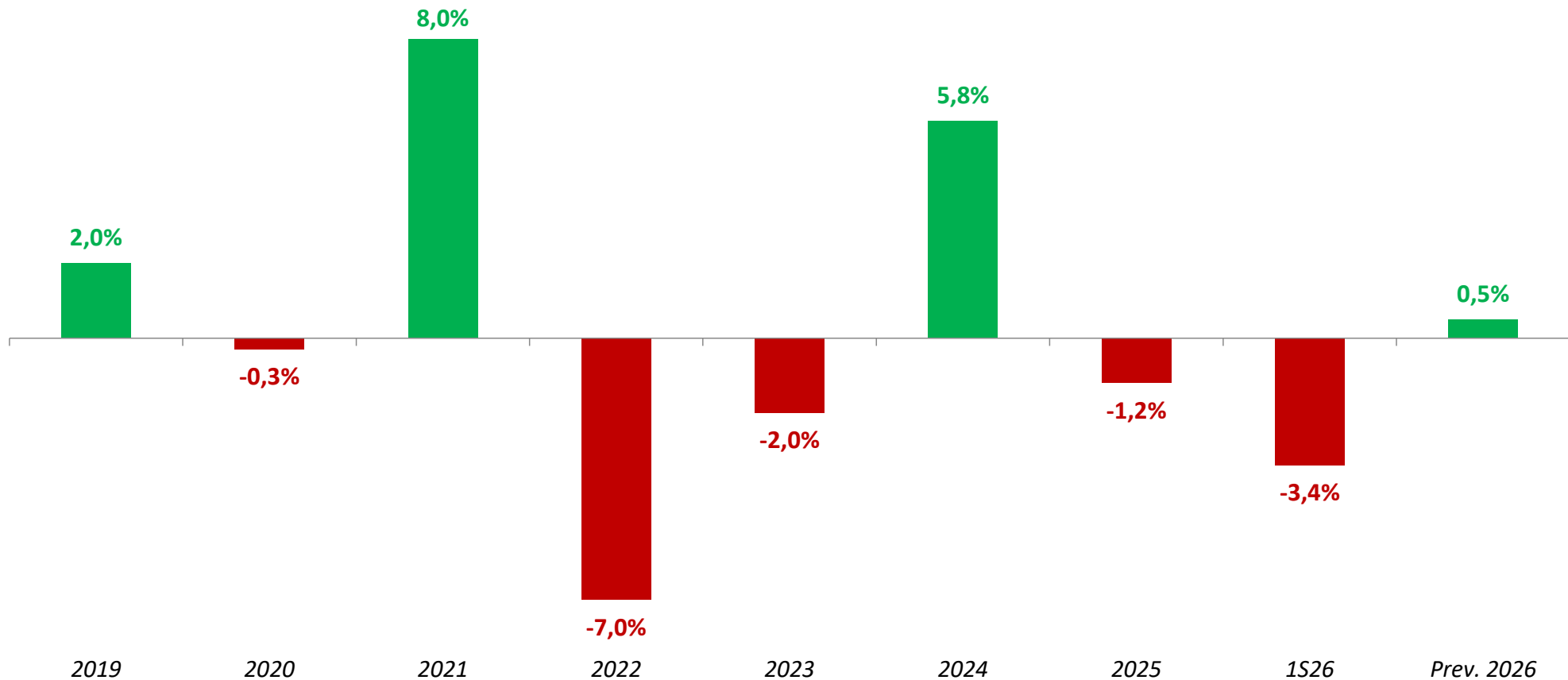
Esta apresentação não deve ser interpretada como uma oferta para venda de valores mobiliários, nem como uma solicitação ou convite para a compra de quaisquer valores mobiliários.



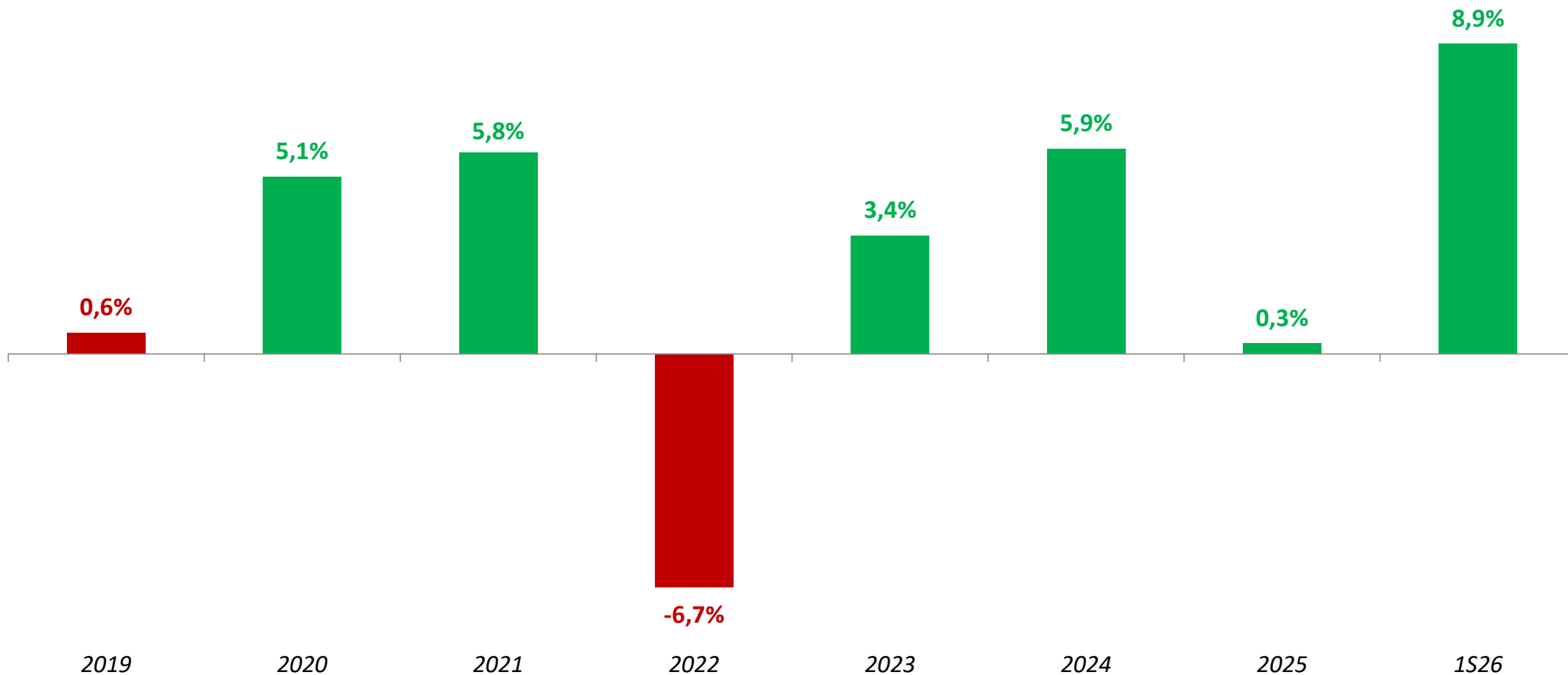
Índices – Segmentos de Atuação

eucatex 
cultivando
o amanhã

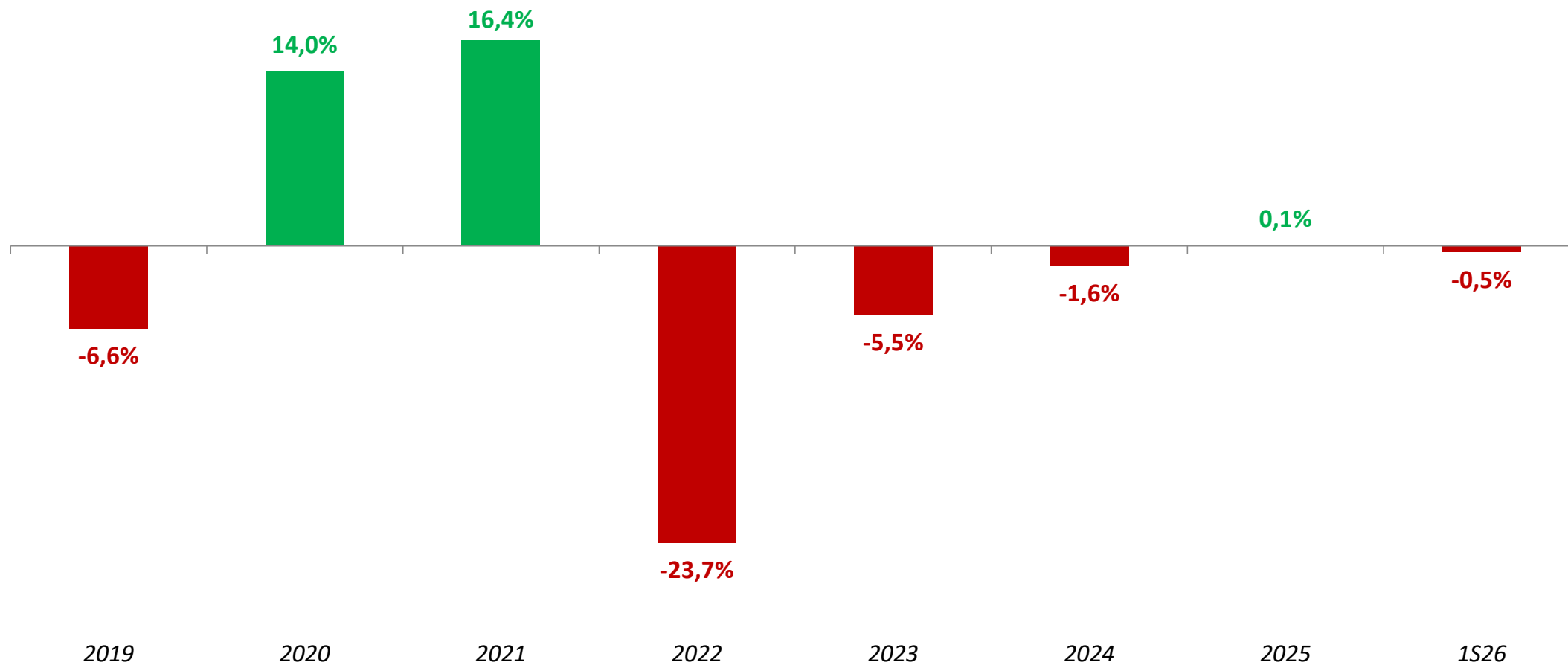
Índice ABRAMAT Mercado Interno (Indústria Material de Construção)



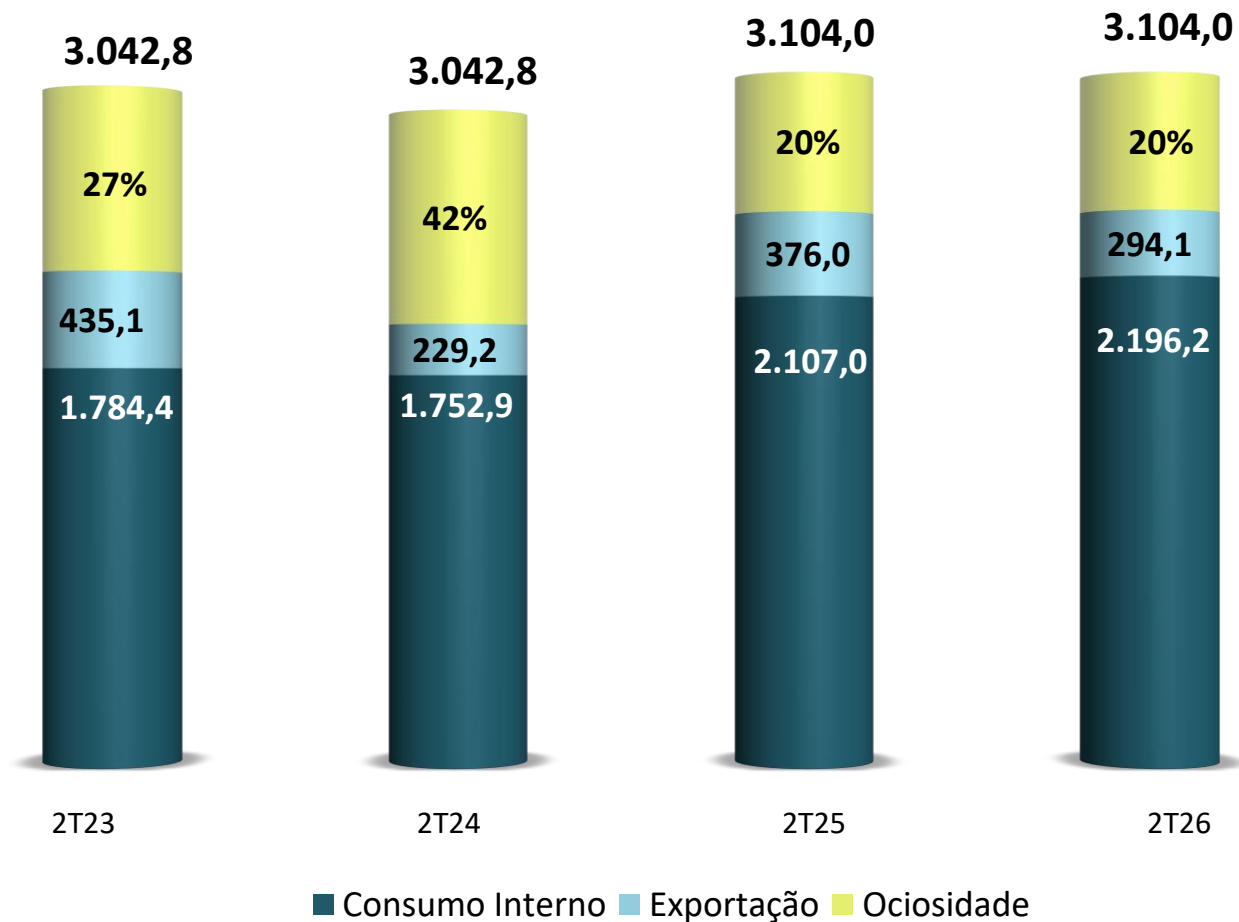
Índice ABRAFATI Mercado de Tintas Imobiliárias



Mercado de Pisos (IBÁ)



Capacidade Efetiva Instalada (Chapa de Fibra + MDF + MDP) X Produção



% Variação Tri	
Total	
Total	0,8%
Mercado Interno	4,6%
Mercado Externo	-20,2%



Desempenho Operacional

eucatex 
cultivando
o amanhã

Crescimento de 2,8% na Receita Líquida Total no 2T26 vs 2T25 e de 4,0% no acumulado do ano

○ % da Receita Líquida em 2T26

Indústria e Revenda

36%

Construção Civil

37%

Exportações

25%

Portfólio de Produtos



Painel MDF



Chapa de Fibra



Painel T-HDF



Painel MDP

Performance

R\$293,2mi

Receita Líq. 2T26

+6.7%

Crescimento 2T26 vs 2T25

R\$591,2mi

Receita Líq. 1S26

+9.0%

Crescimento 1S26 vs 1S25

Portfólio de Produtos



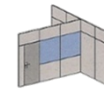
Pisos



Portas



Tintas



Sistemas de Divisórias

Performance

R\$299,3mi

Receita Líq. 2T26

+5.7%

Crescimento 2T26 vs 2T25

R\$580,7mi

Receita Líq.1S26

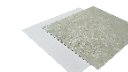
+8.6%

Crescimento 1S26 vs 1S25

Portfólio de Produtos



Painel MDF



Chapa de Fibra



Painel T-HDF



Painel MDP

Performance

R\$196,9mi

Receita Líq. 2T26

-11.2%

Crescimento 2T26 vs 2T25

R\$393,7mi

Receita Líq. 1S26

-9.8%

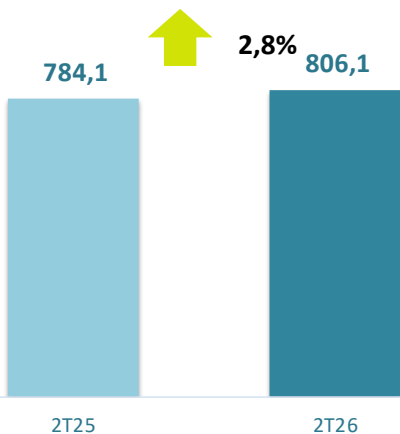
Crescimento 1S26 vs 1S25



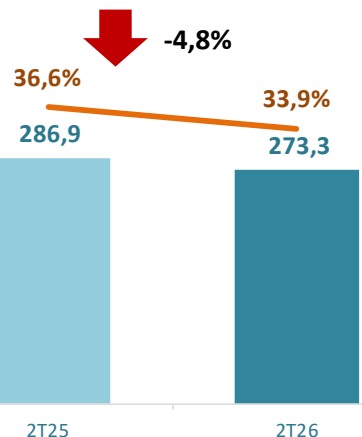
Desempenho Financeiro

eucatex 
cultivando
o amanhã

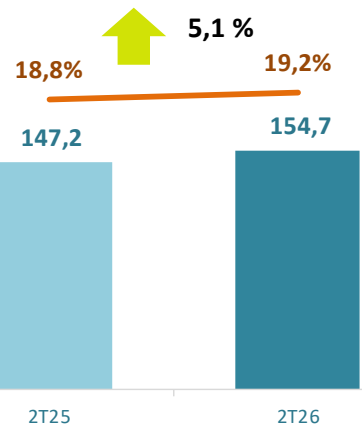
Receita Líquida (R\$ MM)



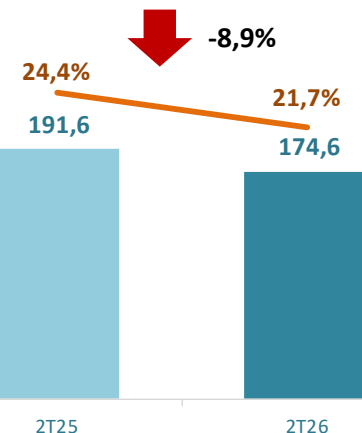
Lucro Bruto e Margem Bruta



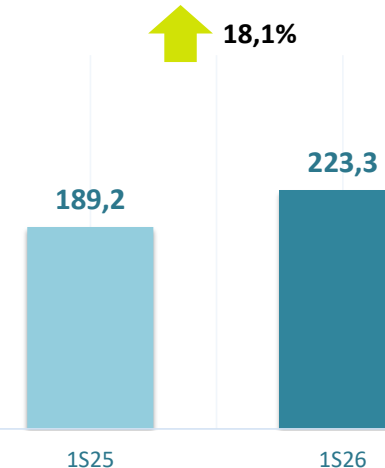
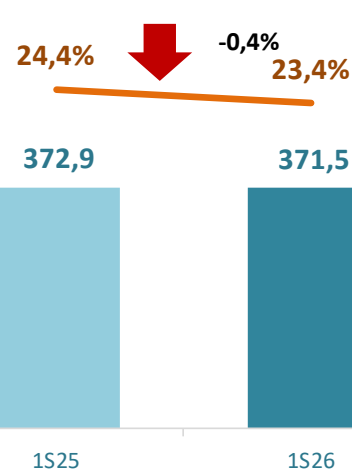
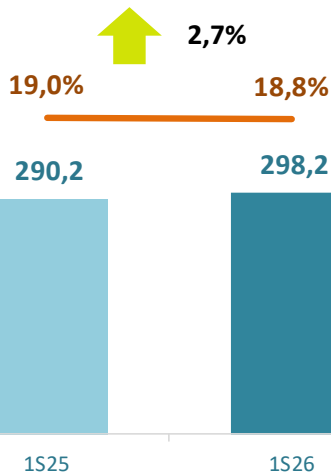
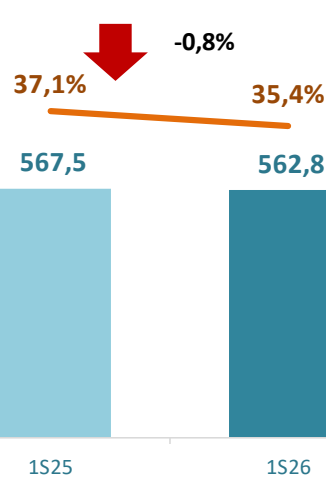
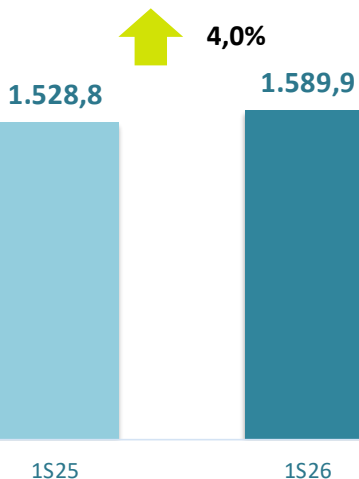
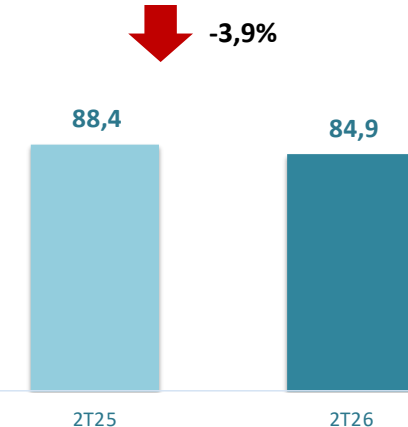
SG&A e SG&A / Receita Líquida



EBITDA Recorrente e Margem EBITDA Recorrente

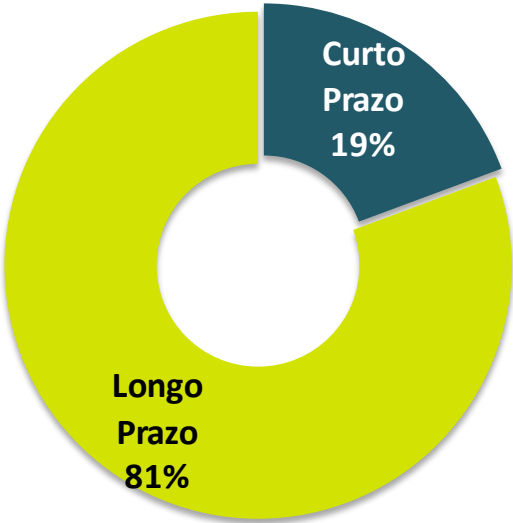


Lucro Líquido Recorrente

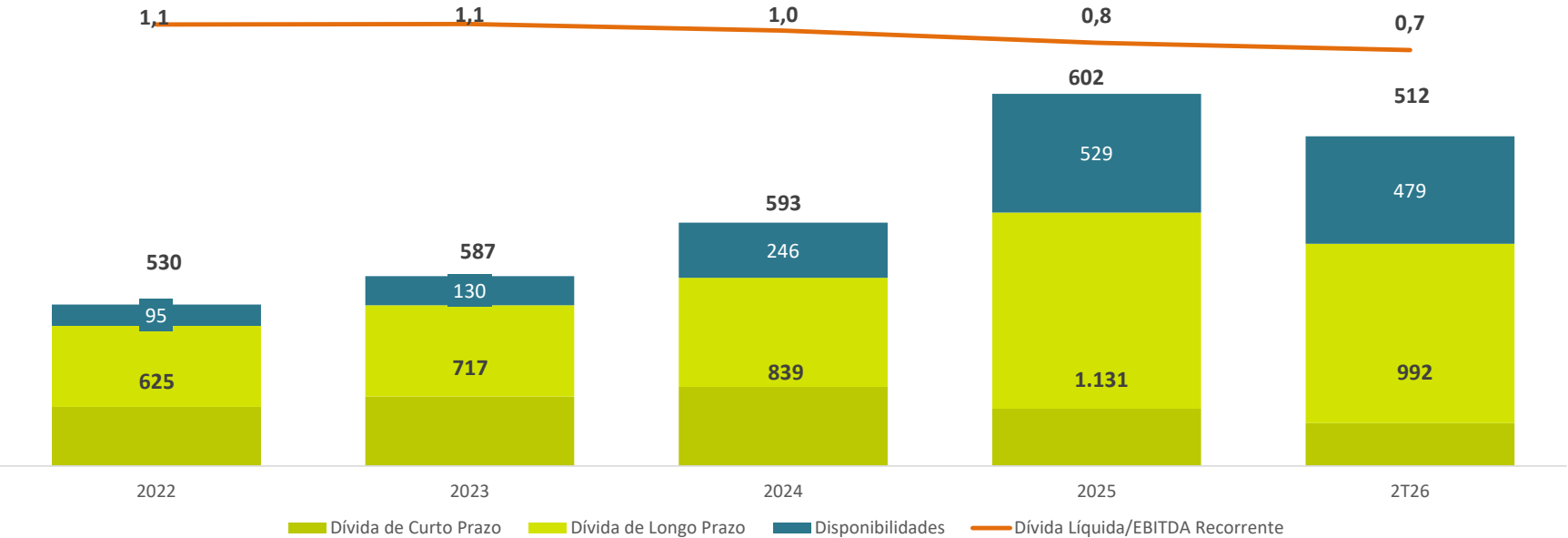


Endividamento (R\$ MM)	2T26	1T26	Var. (%)	2025	Var. (%)
Dívida de Curto Prazo	191,7	236,2	-18,8%	253,0	-24,2%
Dívida de Longo Prazo	765,8	817,5	-6,3%	853,9	-10,3%
Instrumentos Financeiros Derivativos	34,2	36,0	-4,9%	24,2	41,3%
Dívida Bruta	991,8	1.089,7	-9,0%	1.131,1	-12,3%
Disponibilidades	479,4	527,9	-9,2%	529,1	-9,4%
Dívida Líquida	512,4	561,8	-8,8%	602,0	-14,9%
% Dívida de curto prazo	19%	22%	-2 p.p.	22%	-2 p.p.
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente	0,7	0,7	-6,8%	1,0	-31,9%

Distribuição da Dívida por Prazo

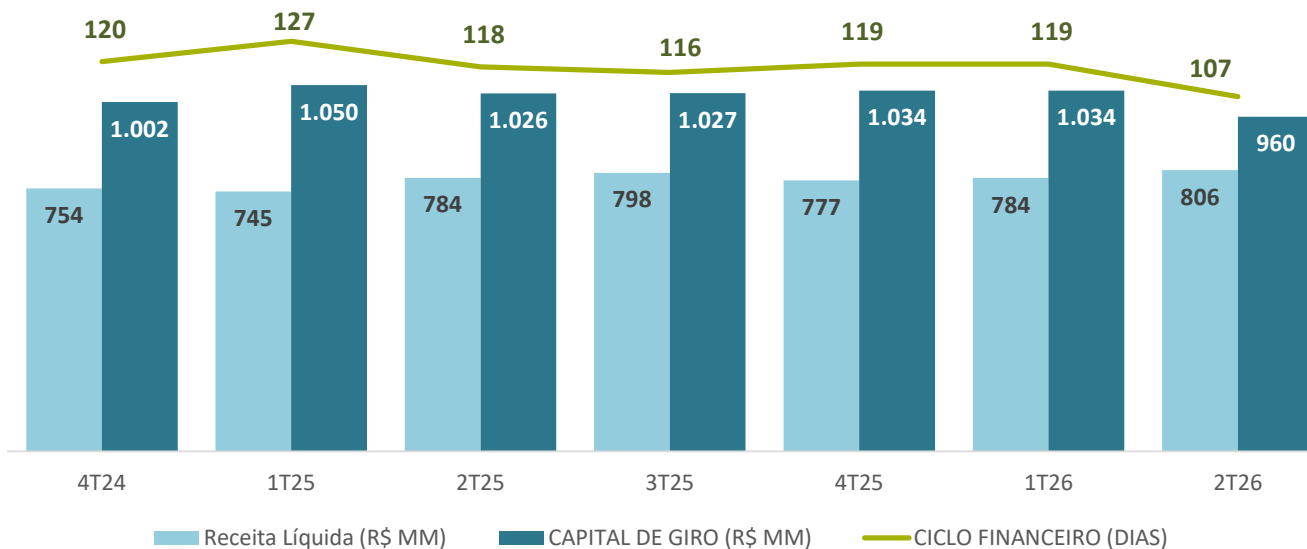


Alavancagem Financeira

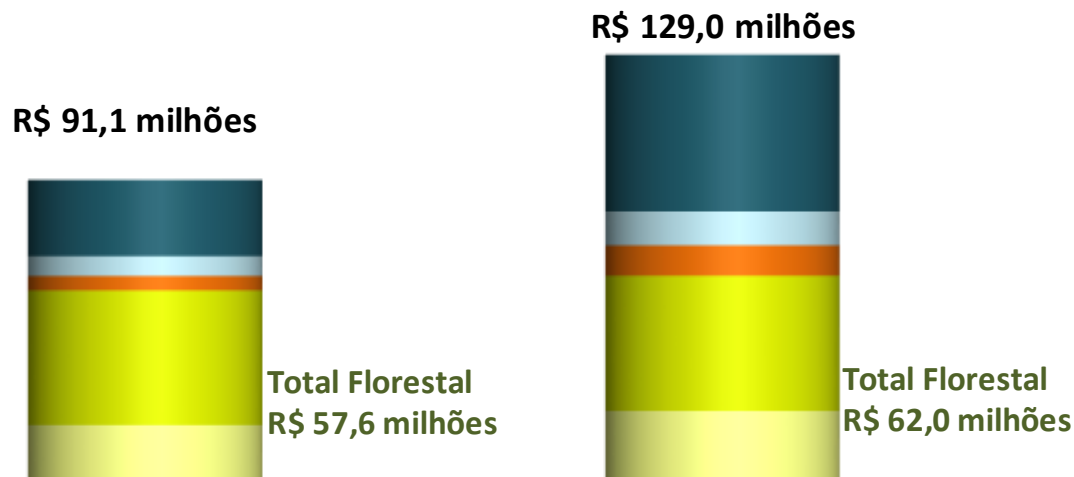


Investimentos em Capital de Giro e Ciclo Financeiro

Ciclo Financeiro	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26	2T26
Receita Líquida (R\$ MM)	753,6	744,7	784,1	798,3	777,0	783,8	806,1
Cientes	638,3	655,8	585,4	546,7	526,0	577,7	592,6
Estoque	628,0	677,2	708,3	745,2	795,9	751,0	770,3
Fornecedores	318,3	326,8	314,4	314,4	315,9	337,0	403,3
CAPITAL DE GIRO (R\$ MM)	1.001,8	1.050,1	1.025,9	1.026,7	1.034,1	1.034,1	959,6
Cientes (dias)	76	79	67	62	61	66	66
Estoque (dias)	75	82	81	84	92	86	86
Fornecedores (dias)	(38)	(39)	(36)	(35)	(37)	(39)	(45)
CICLO FINANCEIRO (DIAS)	120	127	118	116	119	119	107



Investimentos Realizados



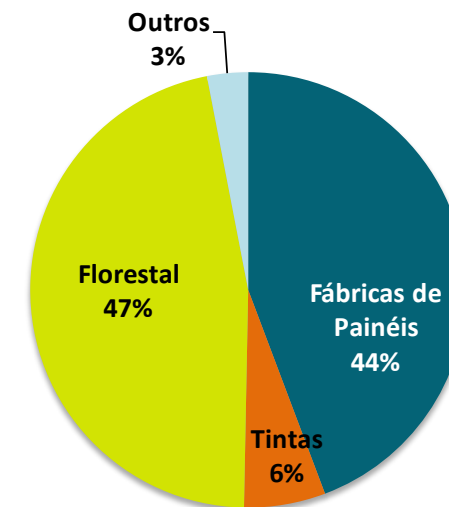
	2T25	2T26
■ Salto + Fibra Bot	23,1	47,5
■ Botucatu	6,0	10,3
■ Tintas	4,4	9,2
■ Sivicultura	40,8	40,9
■ Arrendamento	16,8	21,1

Realizado no 1S26

R\$ 233,7 milhões

Previsto para 2026

R\$ 495,2 milhões



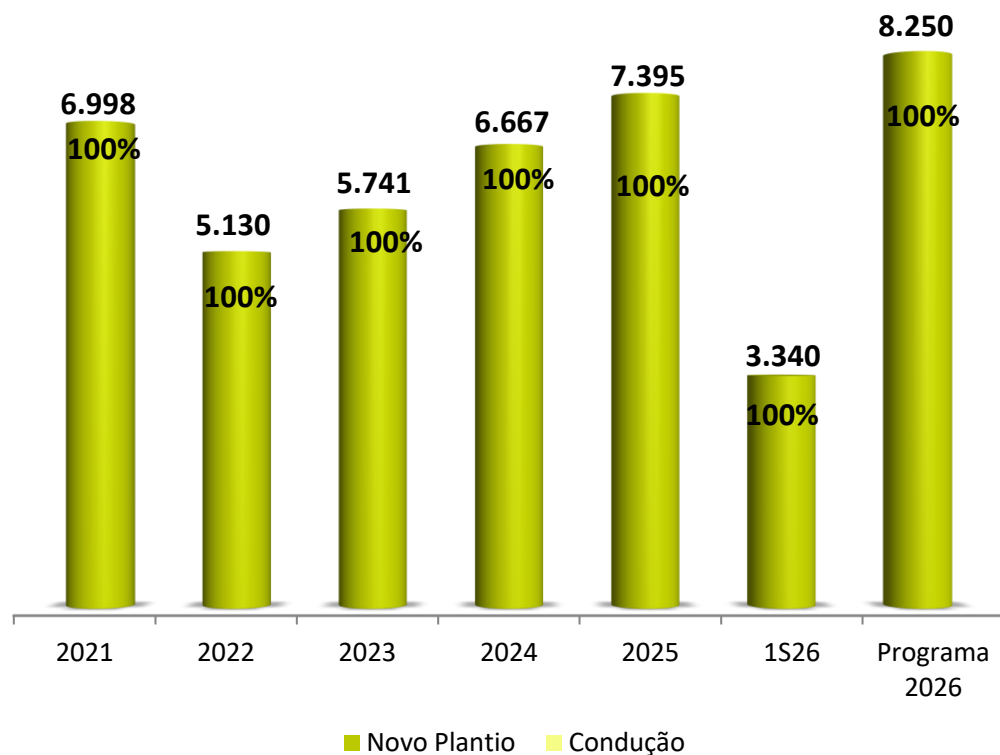
Previsto para 2026
R\$ 495,2 milhões

- Nova Prensa BP
- Modernização da fábrica de portas
- Aumento área plantada florestal
- Fábrica de Slurry
- Caldeira na Fábrica da Fibra
- Nova envasadora em Tintas

142 fazendas
de plantação de eucalipto,
totalizando
48,3 mil hectares sendo 39,8 mil
hectares
de efetivo plantio

Raio Médio		
Salto	Botucatu MDP	Botucatu Fibra
168 km	43 Km	60 Km

Novas Florestas Plantadas e Condução da Brotação (ha)





Demonstração de Excelência e Altos Padrões de Governança



**3 Membros Independentes
no Conselho de
Administração**



**Comitês:
Auditoria, Ética, Pessoas
e Governança,
Estratégia**



**Canal de Ética
Terceirizado e
Independente**



**Criação de Regimento
Interno do CA e da
Diretoria**



**Instalação do
Conselho Fiscal**



**Troca de Auditor
Independente: E&Y**



**Formação de grupo
multidisciplinar para
temas ESG**



Q&A

eucatex 
cultivando
o amanhã



José Antonio G. de Carvalho

Vice Presidente Executivo e DRI

Sergio Henrique Ribeiro

Diretor de Controladoria

Tatiana Pinho

Coord. de Relações com Investidores

ri@eucatex.com.br

eucatex 
cultivando
o amanhã