



Divulgação de Resultados

4T25

eucatex 
cultivando
o amanhã

As informações contidas nesta apresentação e eventuais declarações que possam ser feitas durante a videoconferência, relativas às perspectivas de negócios, projeções e metas operacionais e financeiras da Eucatex, constituem-se em crenças e premissas da Administração da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis.

Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições de mercado e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da Eucatex e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.

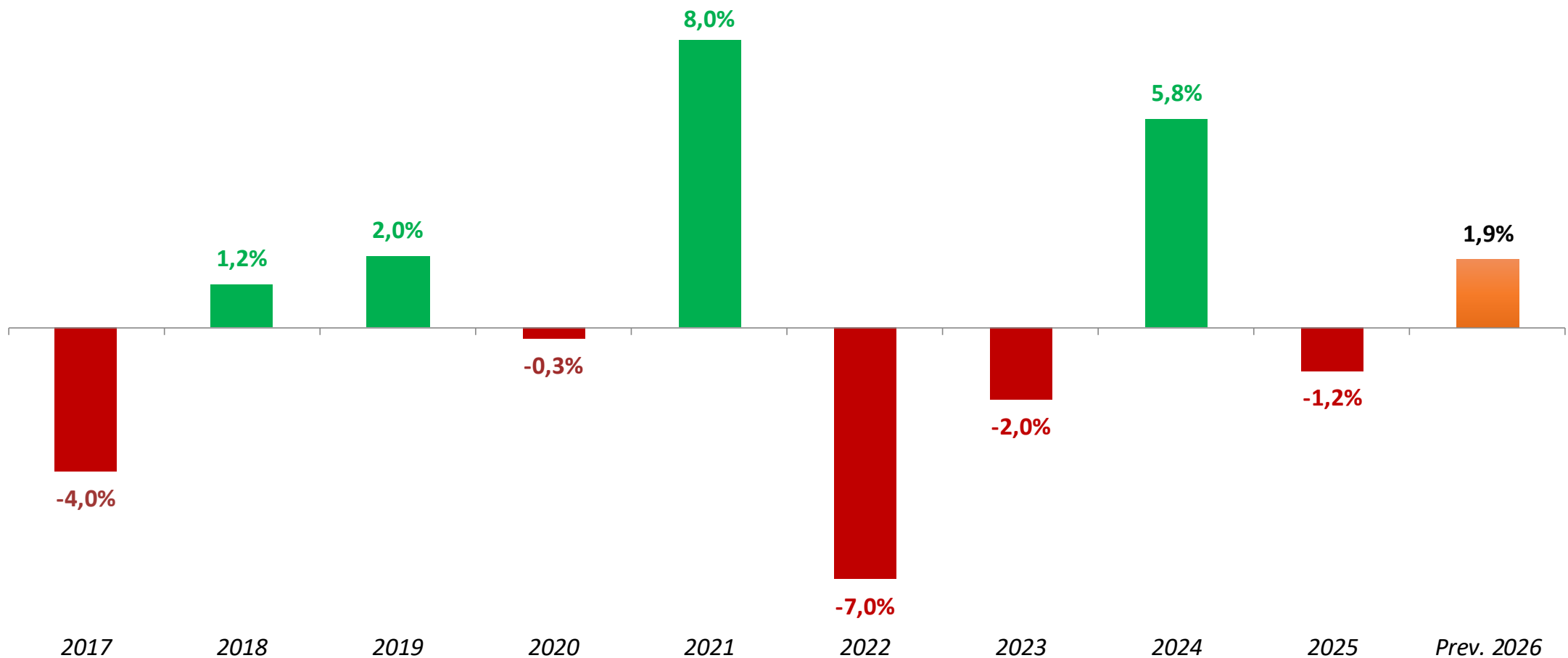
Esta apresentação não deve ser interpretada como uma oferta para venda de valores mobiliários, nem como uma solicitação ou convite para a compra de quaisquer valores mobiliários.



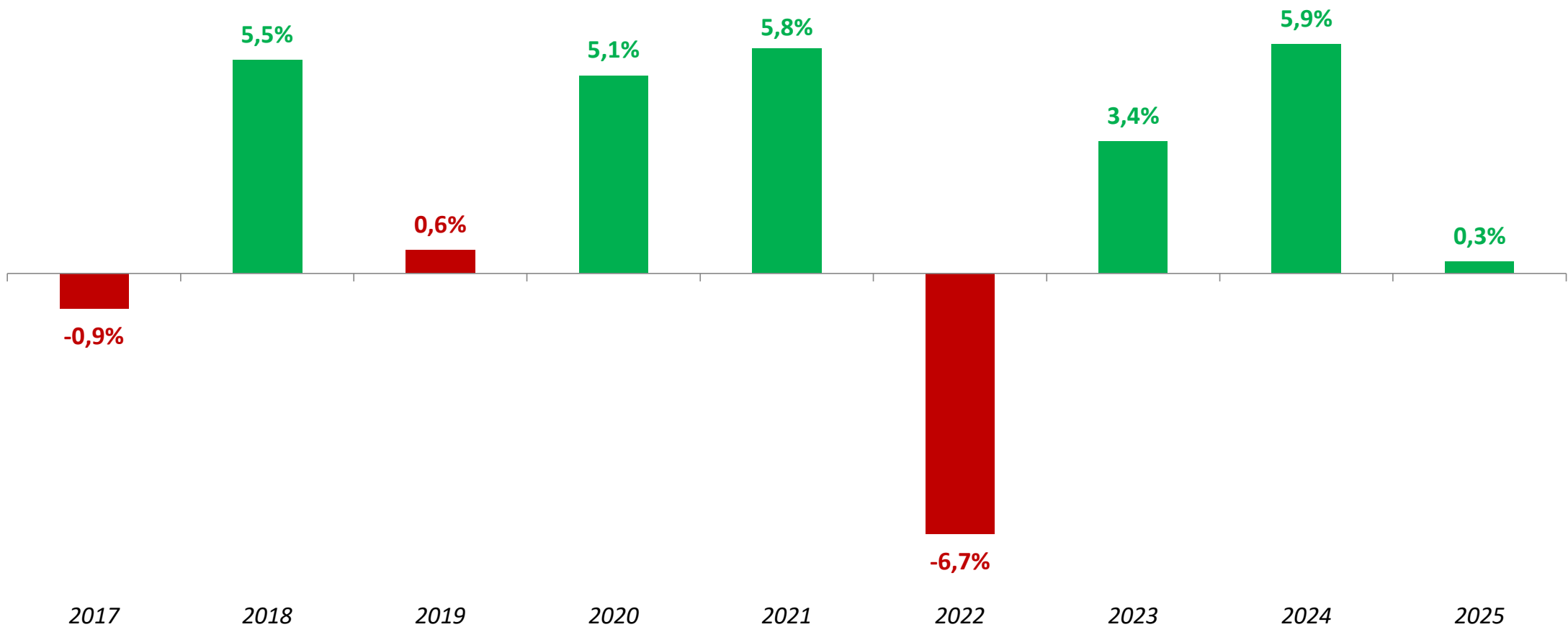
Índices – Segmentos de Atuação

eucatex 
cultivando
o amanhã

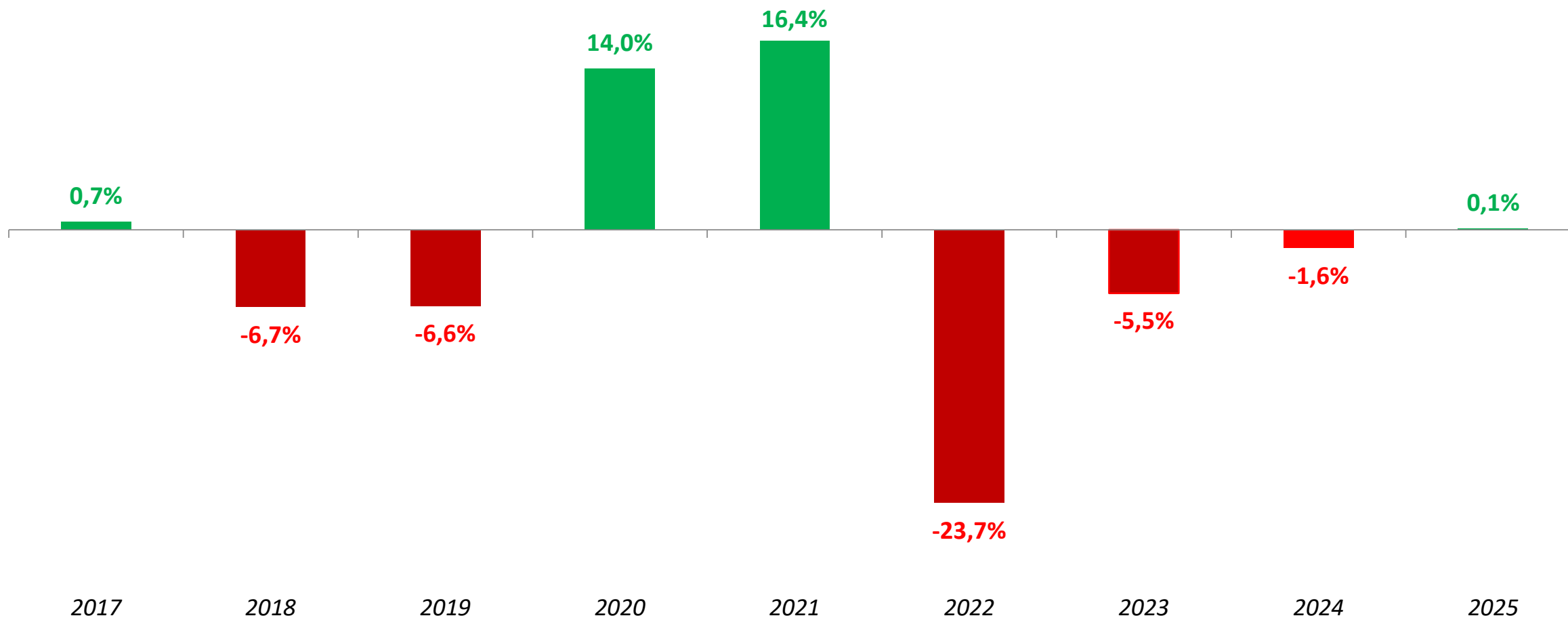
Índice ABRAMAT Mercado Interno (Indústria Material de Construção)



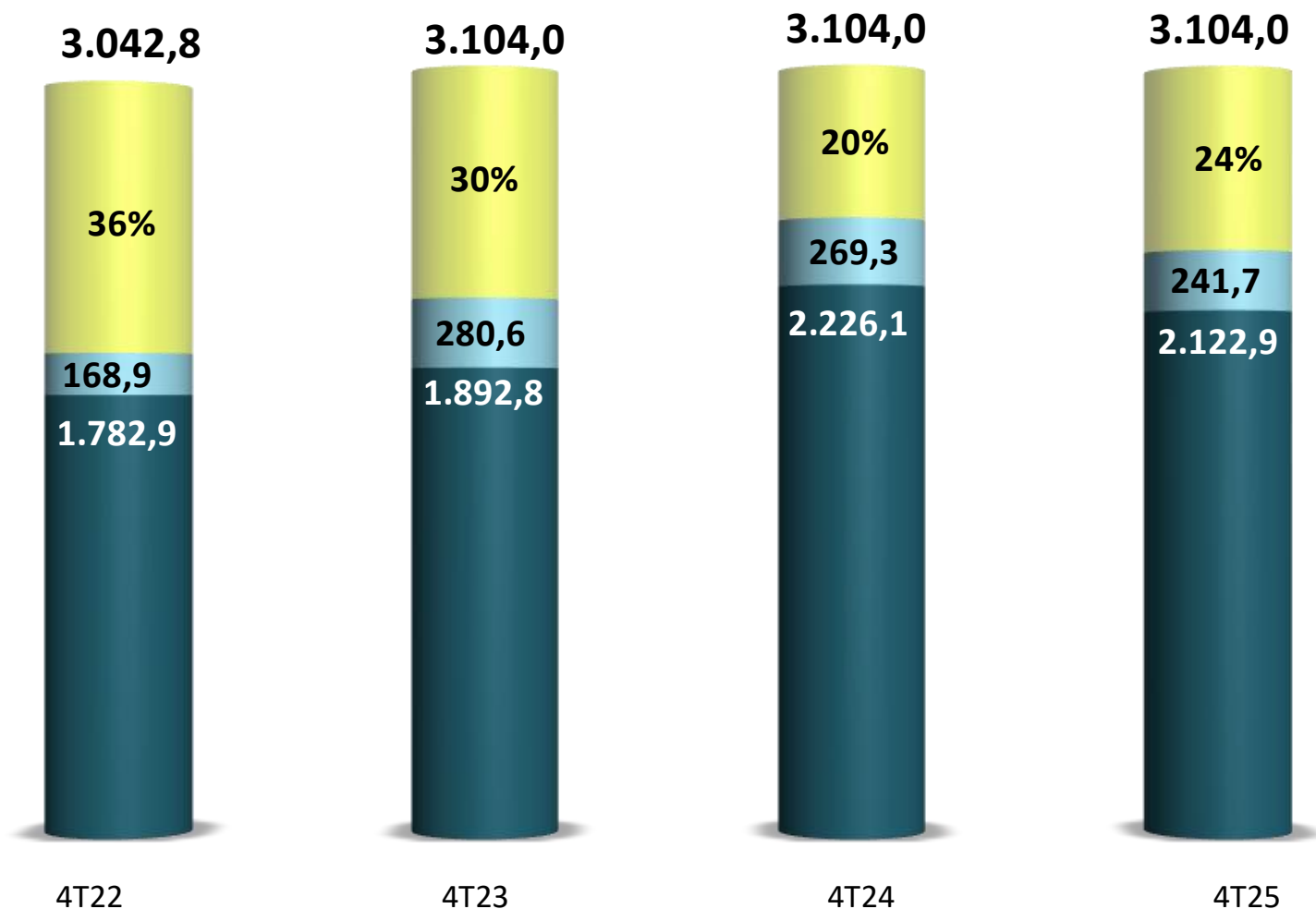
Índice ABRAFATI Mercado de Tintas Imobiliárias



Mercado de Pisos (IBÁ)



Capacidade Efetiva Instalada (Chapa de Fibra + MDF + MDP) X Produção



■ Consumo Interno ■ Exportação ■ Ociosidade

Fonte: Estimativa Eucatex

% Variação Tri	
Total	
Total	-5,2%
Mercado Interno	-4,6%
Mercado Externo	-10,2%
% Variação Acum.	
Total	
Total	0,3%
Mercado Interno	1,3%
Mercado Externo	-5,5%



Desempenho Operacional

eucatex 
cultivando
o amanhã

Crescimento de 3,1% na Receita Líquida Total no 4T25 vs 4T24 e de 8,6% no acumulado do ano

○ % da Receita Líquida em 4T25

Indústria e Revenda

36%

Construção Civil

38%

Exportações

23%

Portfólio de Produtos



Painel MDF



Chapa de Fibra



Painel T-HDF



Painel MDP

Performance

R\$282,7mi

Receita Líq. 4T25

-0.6%

Crescimento 4T25 vs 4T24

R\$1.114,7mi

Receita Líq. 2025

+6.8%

Crescimento 2025 vs 2024

Portfólio de Produtos



Pisos



Portas



Tintas



Sistemas de Divisórias

Performance

R\$300,8mi

Receita Líq. 4T25

+7.8%

Crescimento 4T25 vs 4T24

R\$1.141,4mi

Receita Líq.2025

+4.6%

Crescimento 2025 vs 2024

Portfólio de Produtos



Painel MDF



Chapa de Fibra



Painel T-HDF



Painel MDP

Performance

R\$182,7mi

Receita Líq. 4T25

+3.3%

Crescimento 4T25 vs 4T24

R\$809,3mi

Receita Líq. 2025

+21.0%

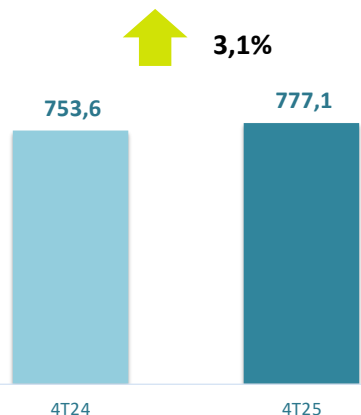
Crescimento 2025 vs 2024



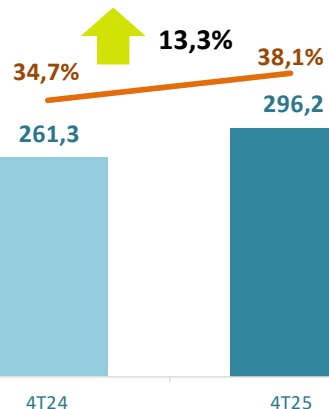
Desempenho Financeiro

eucatex 
cultivando
o amanhã

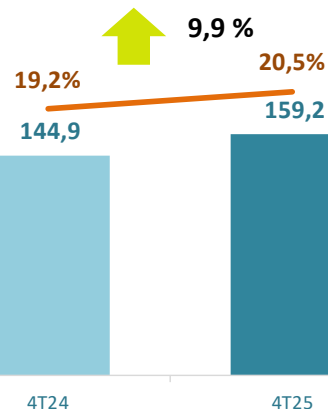
Receita Líquida (R\$ MM)



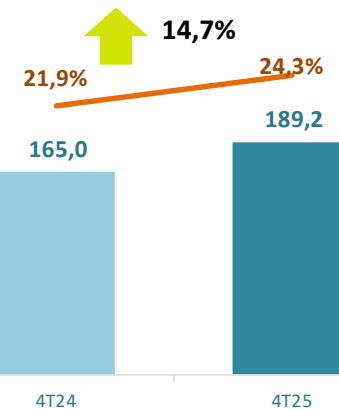
Lucro Bruto e Margem Bruta



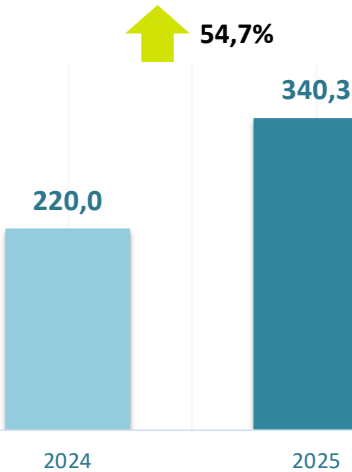
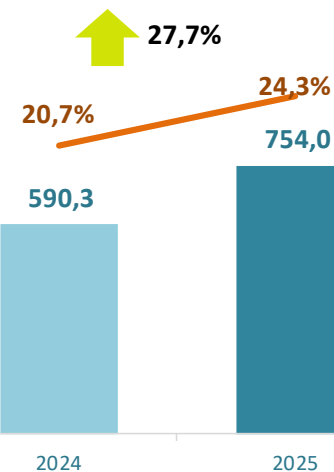
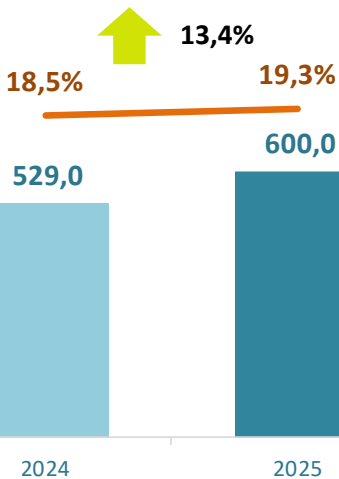
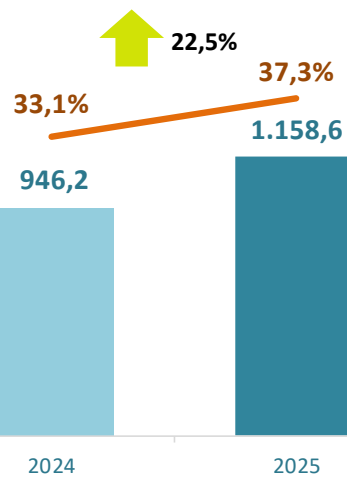
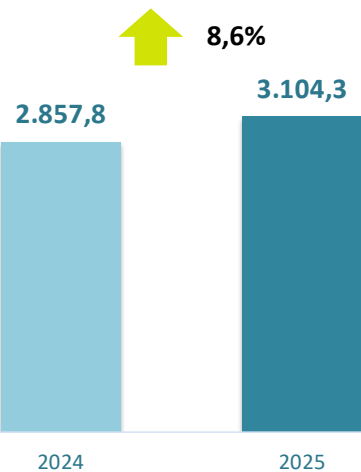
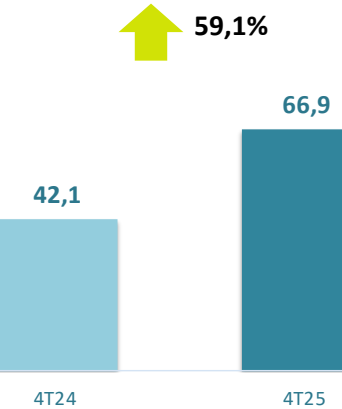
SG&A e SG&A / Receita Líquida



EBITDA Recorrente e Margem EBITDA Recorrente

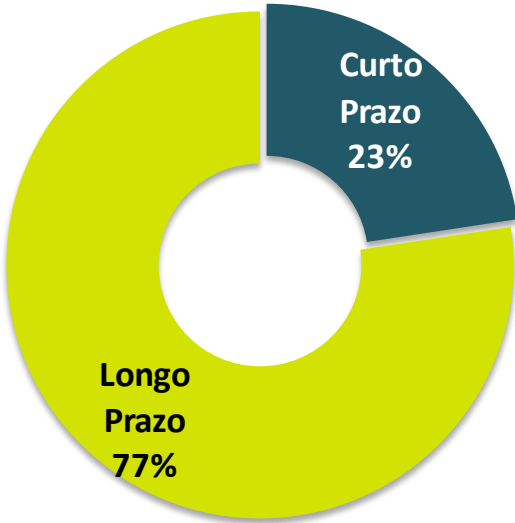


Lucro Líquido Recorrente

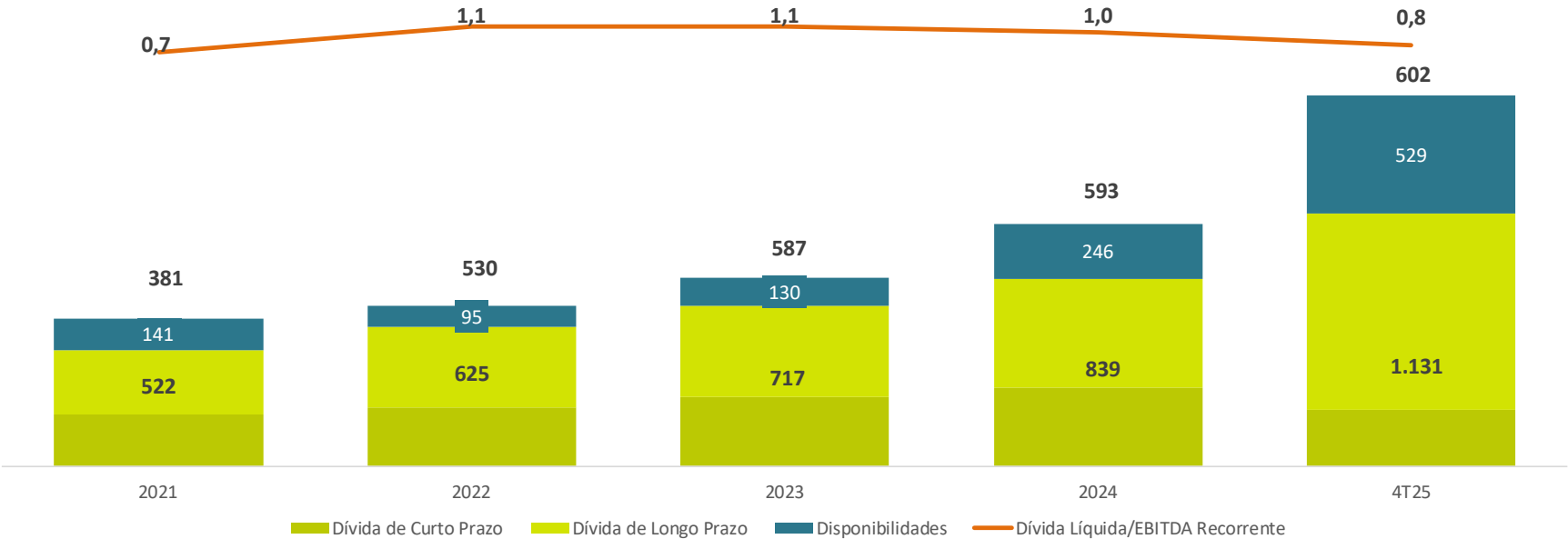


Endividamento (R\$ MM)	4T25	3T25	Var. (%)	2024	Var. (%)
Dívida de Curto Prazo	253,0	251,8	0,5%	329,6	-23,2%
Dívida de Longo Prazo	853,9	592,0	44,2%	476,1	79,4%
Instrumentos Financeiros Derivativos	24,2	11,9	103,8%	33,6	-27,8%
Dívida Bruta	1.131,1	855,7	32,2%	839,3	34,8%
Disponibilidades	529,1	340,7	55,3%	246,2	114,9%
Dívida Líquida	602,0	515,0	16,9%	593,0	1,5%
% Dívida de curto prazo	22%	29%	-7 p.p.	39%	-16 p.p.
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente	0,8	1,0	-20,1%	1,0	-20,1%

Distribuição da Dívida por Prazo

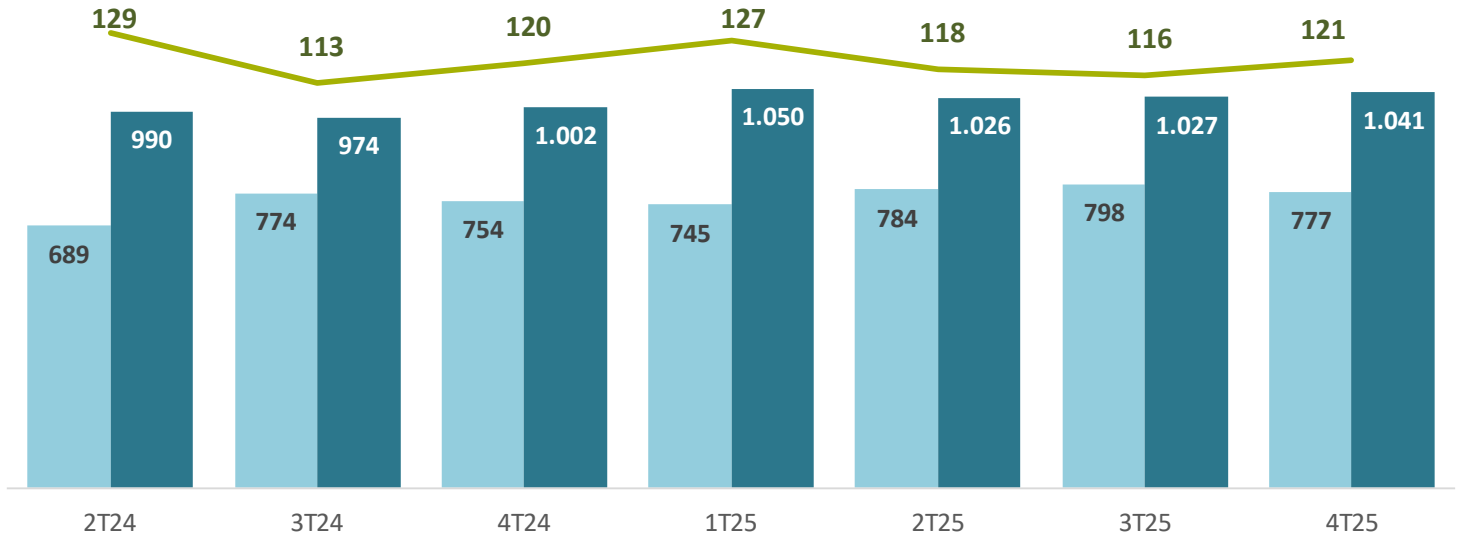


Alavancagem Financeira

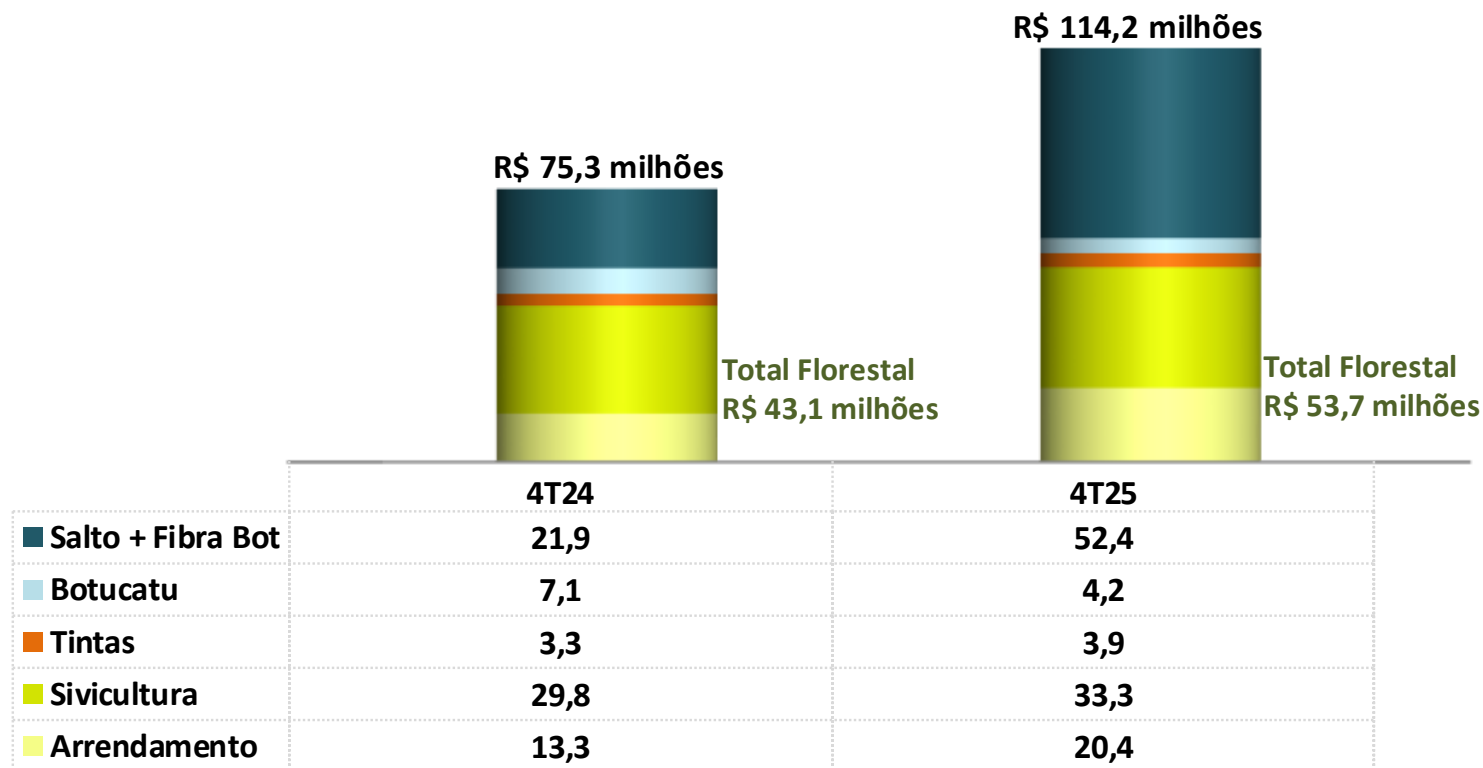


Investimentos em Capital de Giro e Ciclo Financeiro

Ciclo Financeiro	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Receita Líquida (R\$ MM)	688,8	774,4	753,6	744,7	784,1	798,3	777,1
Cientes	619,1	644,2	638,3	655,8	585,4	546,7	533,2
Estoque	598,8	593,2	628,0	677,2	708,3	745,2	798,5
Fornecedores	227,6	262,9	264,5	282,9	267,8	265,2	290,7
CAPITAL DE GIRO (R\$ MM)	990,3	974,5	1.001,8	1.050,1	1.025,9	1.026,7	1.041,0
Cientes (dias)	81	75	76	79	67	62	62
Estoque (dias)	78	69	75	82	81	84	92
Fornecedores (dias)	(30)	(31)	(32)	(34)	(31)	(30)	(34)
CICLO FINANCEIRO (DIAS)	129	113	120	127	118	116	121



Investimentos Realizados

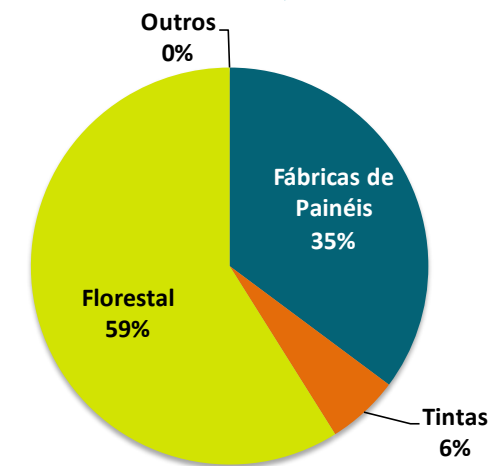


Realizado em 2025

R\$ 410,8 milhões

Previsto para 2026

R\$ 495,2 milhões



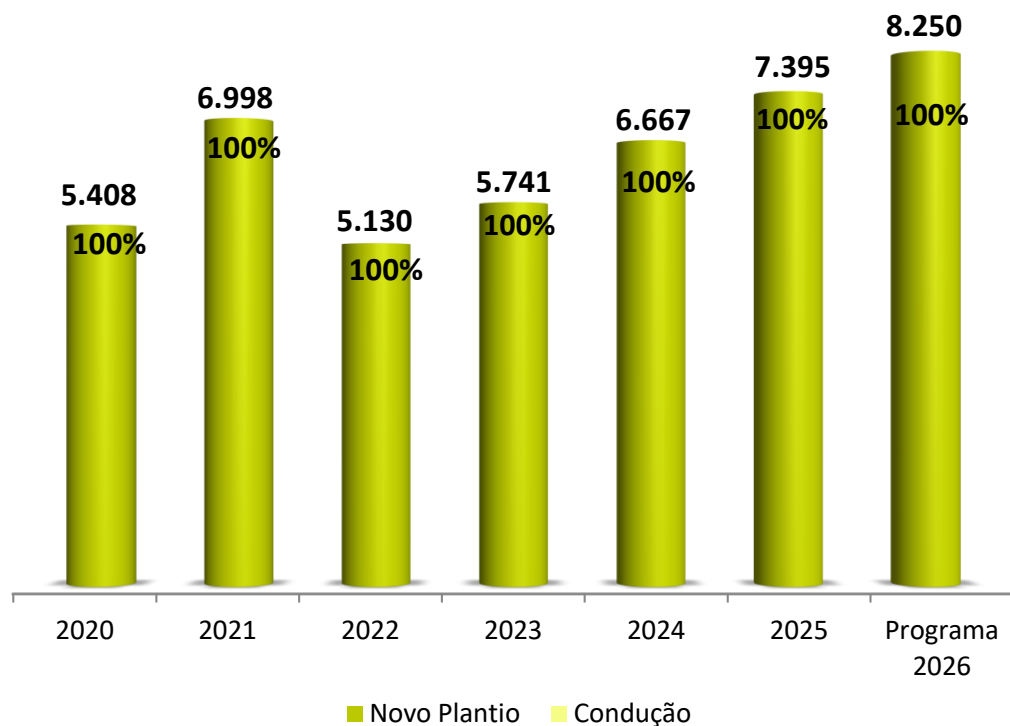
Previsto para 2026
R\$ 495,2 milhões

- Nova Prensa BP
- Modernização da fábrica de portas
- Aumento área plantada florestal
- Fábrica de Slurry
- Caldeira na Fábrica da Fibra
- Nova envasadora em Tintas

142 fazendas
 de plantação de eucalipto,
 totalizando
48,3 mil hectares sendo 39,2 mil
hectares
 de efetivo plantio

Raio Médio		
Salto	Botucatu MDP	Botucatu Fibra
154 km	63 Km	75 Km

Novas Florestas Plantadas e Condução da Brotação (ha)



Demonstração de Excelência e Altos Padrões de Governança



**3 Membros Independentes
no Conselho de
Administração**



**Comitês:
Auditoria, Ética, Gestão
de Pessoas, Governança,
Estratégia**



**Canal de Ética
Terceirizado e
Independente**



**Criação de Regimento
Interno do CA**

Informe de Governança			
	2023	2025	Var.
Sim	17	28	65%
Não	18	8	-56%
Não se Aplica	7	5	-29%
Parcialmente	12	13	8%
TOTAL	54	54	



**Instalação do
Conselho Fiscal**

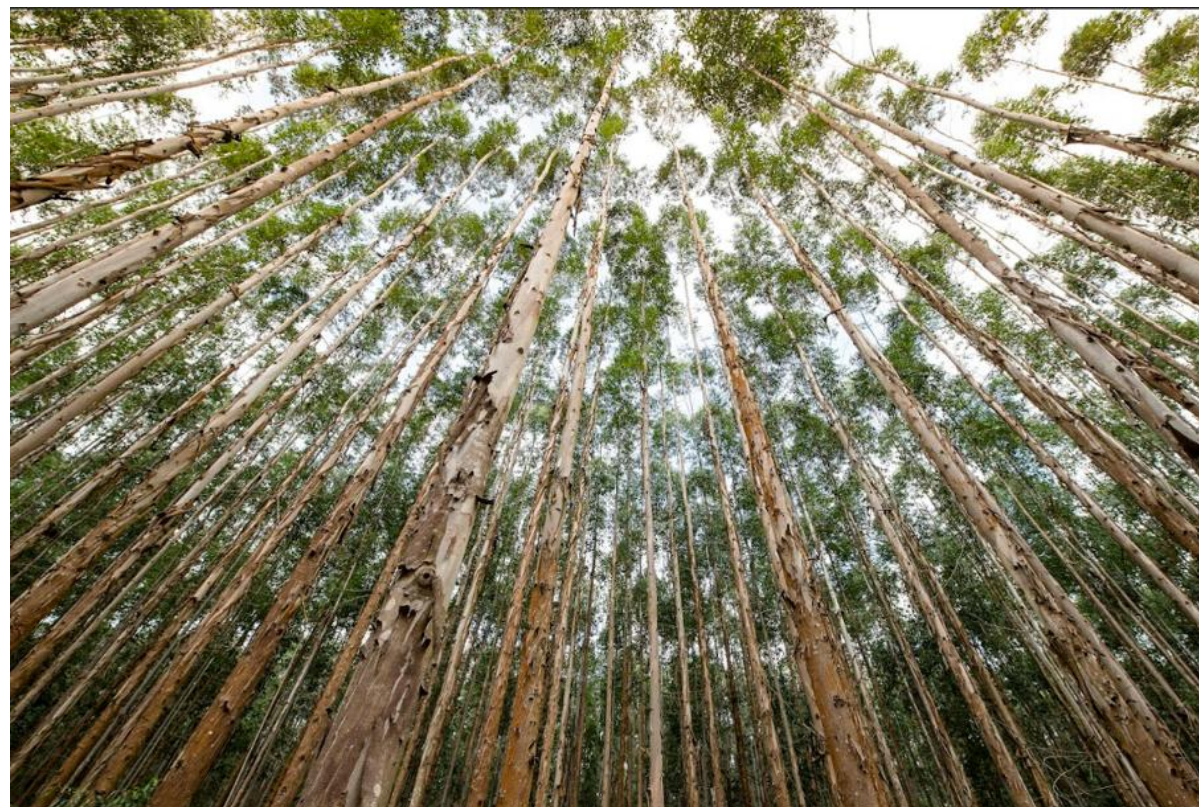


**Troca de Auditor
Independente: E&Y**



**Formação de grupo
multidisciplinar para
temas ESG**

- ❖ Valor da Operação: R\$ 200 milhões (60 milhões pagos a vista e o restante em 60 parcelas)
- ❖ Área Total de aprox. 832,3476 hectares, representando menos de 2% do total de florestas plantadas da Cia
- ❖ Eucatex permanecerá na posse da área até o final do pagamento, tempo suficiente para colher a floresta plantada





Q&A

eucatex 
cultivando
o amanhã



José Antonio G. de Carvalho
Vice Presidente Executivo e DRI

Sergio Henrique Ribeiro
Diretor de Controladoria

Tatiana Pinho
Coord. de Relações com Investidores

ri@eucatex.com.br

eucatex 
cultivando
o amanhã