

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	7
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026	17
DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	29
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	89
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	90
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	91
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	92
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	93

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	31.258
Preferenciais	61.361
Total	92.619
Em Tesouraria	
Ordinárias	5
Preferenciais	474
Total	479

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	3.981.348	3.633.311
1.01	Ativo Circulante	605.098	462.701
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	10.287	2.946
1.01.03	Contas a Receber	474.586	323.032
1.01.03.01	Clientes	153.658	124.400
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	320.928	198.632
1.01.03.02.01	Partes relacionadas	320.928	198.632
1.01.04	Estoques	106.401	103.098
1.01.07	Despesas Antecipadas	10	69
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	13.814	33.556
1.01.08.03	Outros	13.814	33.556
1.01.08.03.02	Impostos a Recuperar	5.593	25.073
1.01.08.03.03	Outros Creditos	8.221	8.040
1.01.08.03.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	0	443
1.02	Ativo Não Circulante	3.376.250	3.170.610
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	271.988	233.959
1.02.01.07	Tributos Diferidos	96.083	105.455
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	72.247	82.468
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	23.836	22.987
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	59.417	19.254
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	50.977	10.814
1.02.01.09.05	Outros Créditos	8.440	8.440
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	116.488	109.250
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	116.488	109.250
1.02.02	Investimentos	2.957.959	2.772.091
1.02.02.01	Participações Societárias	2.957.959	2.772.091
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.957.959	2.772.091
1.02.03	Imobilizado	145.943	164.118
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	145.943	164.118
1.02.04	Intangível	360	442

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	3.981.348	3.633.311
2.01	Passivo Circulante	880.207	761.590
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	8.849	6.559
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	8.849	6.559
2.01.02	Fornecedores	74.672	75.048
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	74.672	75.048
2.01.03	Obrigações Fiscais	22.400	21.748
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.400	21.748
2.01.03.01.02	Parcelamento	5.594	568
2.01.03.01.03	Obrigações Tributárias	16.806	21.180
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	20.283	24.386
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	20.283	24.386
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	20.283	24.386
2.01.05	Outras Obrigações	742.287	623.164
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	622.587	513.026
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	622.587	513.026
2.01.05.02	Outros	119.700	110.138
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	92.966	92.966
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	7.835	4.889
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	16.930	12.283
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	1.969	0
2.01.06	Provisões	11.716	10.685
2.01.06.02	Outras Provisões	11.716	10.685
2.01.06.02.05	Provisão para perdas com investimento	11.716	10.685
2.02	Passivo Não Circulante	80.801	104.109
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	36.667	46.667
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	36.667	46.667
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	36.667	46.667
2.02.02	Outras Obrigações	32.127	1.590
2.02.02.02	Outros	32.127	1.590
2.02.02.02.03	Parcelamento	31.041	1.590
2.02.02.02.05	Passivos de Arrendamentos	1.086	0
2.02.04	Provisões	12.007	55.852
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	12.007	55.852
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	12.007	55.852
2.03	Patrimônio Líquido	3.020.340	2.767.612
2.03.01	Capital Social Realizado	1.485.246	1.485.246
2.03.02	Reservas de Capital	-2.947	-2.947
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.947	-2.947
2.03.03	Reservas de Reavaliação	141.080	156.248
2.03.04	Reservas de Lucros	1.033.505	1.033.505
2.03.04.16	Reservas de Lucros e Reservas de Ativo Biológico	1.033.505	1.033.505
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	286.152	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.760	81.914
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	3.544	13.646

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	235.507	450.164	33.428	77.219
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-164.047	-311.889	-25.348	-58.343
3.03	Resultado Bruto	71.460	138.275	8.080	18.876
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	9.341	135.499	76.018	162.728
3.04.01	Despesas com Vendas	-17.467	-33.225	-54	-84
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3.905	-8.193	-3.072	-5.391
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-2.959	-6.262	-2.182	-3.627
3.04.02.02	Honorários da Administração	-946	-1.931	-890	-1.764
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	1.829	-18.023	2.996	2.674
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	28.884	194.940	76.148	165.529
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	80.801	273.774	84.098	181.604
3.06	Resultado Financeiro	3.038	4.737	3.604	3.173
3.06.01	Receitas Financeiras	8.176	15.013	5.165	13.229
3.06.02	Despesas Financeiras	-5.138	-10.276	-1.561	-10.056
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	83.839	278.511	87.702	184.777
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-7.425	-15.681	-2.741	-3.856
3.08.01	Corrente	-3.312	-5.459	-389	-756
3.08.02	Diferido	-4.113	-10.222	-2.352	-3.100
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	76.414	262.830	84.961	180.921
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	76.414	262.830	84.961	180.921
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,77796	2,67581	0,86493	1,84192
3.99.01.02	PN	0,85575	2,94339	0,95143	2,02611
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,82935	2,85251	0,92205	1,96355
3.99.02.02	PN	0,82935	2,85251	0,92205	1,96355

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	76.414	262.830	84.961	180.921
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-892	-10.102	-9.880	-23.718
4.03	Resultado Abrangente do Período	75.522	252.728	75.081	157.203

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	38.887	75.622
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	117.650	18.571
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do IR e CSLL	278.511	184.777
6.01.01.02	Depreciações e Amortizações	12.642	0
6.01.01.05	Resultado da Equivalência Patrimonial	-194.940	-165.529
6.01.01.06	Valor da Baixa de Investimento	26.326	0
6.01.01.07	Juros Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	4.097	2.037
6.01.01.17	Outras Provisões	-8.986	-2.714
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-78.763	57.051
6.01.02.02	Clientes	-29.407	-138
6.01.02.03	Créditos com Partes Relacionadas	-52.898	105.722
6.01.02.04	Estoques	-3.303	-1
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	716	3.624
6.01.02.06	Despesas Antecipadas	59	848
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-7.238	-5.609
6.01.02.09	Outros Créditos	-181	0
6.01.02.10	Fornecedores	-376	-35.015
6.01.02.11	Obrigações Trabalhistas e Tributárias	12.993	-3.226
6.01.02.12	Tributos Parcelados	-1.626	-891
6.01.02.13	Adiantamento de Clientes	2.945	-8
6.01.02.15	Contas a Pagar	4.667	-2.451
6.01.02.17	Juros Pagos sobre Empréstimos e Financiamentos	-5.114	-5.804
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-16.763	0
6.02.03	Acréscimo do Imobilizado	-16.763	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-14.783	-76.182
6.03.01	Amortização de Empréstimos	-13.643	-21.490
6.03.03	Distribuição de Dividendos / Juros sobre Capital Próprio	0	-54.692
6.03.04	Amortização de Arrendamentos	-1.140	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	7.341	-560
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.946	1.951
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	10.287	1.391

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.485.246	153.301	1.033.505	0	95.560	2.767.612
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.485.246	153.301	1.033.505	0	95.560	2.767.612
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	262.830	-10.102	252.728
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	262.830	0	262.830
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-10.102	-10.102
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-10.102	-10.102
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-15.168	0	23.322	-8.154	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-15.168	0	15.168	0	0
5.06.04	Ajuste de avaliação patrimonial	0	0	0	8.154	-8.154	0
5.07	Saldos Finais	1.485.246	138.133	1.033.505	286.152	77.304	3.020.340

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	180.921	-23.718	157.203
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	180.921	0	180.921
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-23.718	-23.718
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-23.718	-23.718
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.412.752	153.301	887.342	180.921	93.677	2.727.993

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	579.409	107.088
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	578.520	107.141
7.01.02	Outras Receitas	971	0
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-82	-53
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-445.508	-89.149
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-274.406	0
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-171.102	-89.149
7.03	Valor Adicionado Bruto	133.901	17.939
7.04	Retenções	-12.642	0
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-12.642	0
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	121.259	17.939
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	210.455	183.997
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	194.940	165.529
7.06.02	Receitas Financeiras	15.007	17.970
7.06.03	Outros	508	498
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	331.714	201.936
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	331.714	201.936
7.08.01	Pessoal	29.204	1.784
7.08.01.01	Remuneração Direta	27.668	1.784
7.08.01.03	F.G.T.S.	1.536	0
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	29.415	4.434
7.08.02.01	Federais	333	365
7.08.02.02	Estaduais	28.903	4.069
7.08.02.03	Municipais	179	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	10.265	14.797
7.08.03.02	Aluguéis	-11	0
7.08.03.03	Outras	10.276	14.797
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras e Variações Monetárias e Cambiais	10.276	14.797
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	262.830	180.921
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	262.830	180.921

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	5.180.315	4.984.659
1.01	Ativo Circulante	1.997.413	1.978.943
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	479.381	529.114
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	10
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	10
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	0	10
1.01.03	Contas a Receber	630.054	567.146
1.01.03.01	Clientes	630.054	567.146
1.01.04	Estoques	770.311	798.537
1.01.07	Despesas Antecipadas	959	1.075
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	116.708	83.061
1.01.08.03	Outros	116.708	83.061
1.01.08.03.02	Impostos a Recuperar	89.224	75.103
1.01.08.03.03	Outros Créditos	27.484	7.395
1.01.08.03.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	0	563
1.02	Ativo Não Circulante	3.182.902	3.005.716
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	430.113	289.957
1.02.01.04	Contas a Receber	11.835	11.766
1.02.01.04.01	Clientes	11.835	11.766
1.02.01.07	Tributos Diferidos	157.050	131.828
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	127.718	103.879
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	29.332	27.949
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	261.228	146.363
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	536	536
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	121.265	113.651
1.02.01.10.04	Outros Créditos	116.111	8.940
1.02.01.10.05	Propriedade para Investimento	23.316	23.236
1.02.02	Investimentos	4.630	4.630
1.02.03	Imobilizado	2.727.627	2.688.110
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.727.627	2.688.110
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	1.481.137	1.511.383
1.02.03.01.02	Reflorestamento	1.246.490	1.176.727
1.02.04	Intangível	20.532	23.019
1.02.04.01	Intangíveis	20.532	23.019

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	5.180.315	4.984.659
2.01	Passivo Circulante	901.035	852.402
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	61.070	58.048
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	61.070	58.048
2.01.02	Fornecedores	279.617	290.696
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	276.336	275.618
2.01.02.01.01	Fornecedores	241.970	223.663
2.01.02.01.02	Fornecedores Convênio	34.366	51.955
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.281	15.078
2.01.03	Obrigações Fiscais	57.344	44.654
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	57.344	44.654
2.01.03.01.02	Parcelamento - PAEX	5.594	568
2.01.03.01.03	Obrigações Tributárias	51.750	44.086
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	191.728	252.958
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	191.728	252.958
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	122.394	144.453
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	69.334	108.505
2.01.05	Outras Obrigações	311.276	206.046
2.01.05.02	Outros	311.276	206.046
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	92.966	92.966
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	37.464	33.972
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	123.691	48.209
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	57.085	28.072
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	70	2.827
2.02	Passivo Não Circulante	1.259.060	1.364.754
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	765.796	853.949
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	765.796	853.949
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	667.874	717.559
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	97.922	136.390
2.02.02	Outras Obrigações	414.861	406.529
2.02.02.02	Outros	414.861	406.529
2.02.02.02.03	Parcelamento - PAEX	31.041	1.590
2.02.02.02.04	Tributos diferidos	37.998	45.923
2.02.02.02.05	Passivos de Arrendamentos	345.822	359.016
2.02.04	Provisões	78.403	104.276
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	44.227	82.299
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	44.227	82.299
2.02.04.02	Outras Provisões	34.176	21.977
2.02.04.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	34.176	21.977
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	3.020.220	2.767.503
2.03.01	Capital Social Realizado	1.485.246	1.485.246
2.03.02	Reservas de Capital	-2.947	-2.947
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.947	-2.947
2.03.03	Reservas de Reavaliação	141.080	156.248
2.03.03.01	Ativos Próprios	140.841	156.009

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.03.02	Controladas	239	239
2.03.04	Reservas de Lucros	1.033.505	1.033.505
2.03.04.16	Reserva de Lucros e Reserva de Ativos Biológicos	1.033.505	1.033.505
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	286.152	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	73.760	81.914
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	3.544	13.646
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-120	-109

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	806.078	1.589.873	784.065	1.528.778
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-534.756	-1.031.113	-498.394	-963.874
3.02.01	Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos	27.468	55.054	26.173	52.400
3.02.02	Custo dos Produtos Vendidos	-562.224	-1.086.167	-524.567	-1.016.274
3.03	Resultado Bruto	271.322	558.760	285.671	564.904
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-164.575	-234.115	-150.744	-299.952
3.04.01	Despesas com Vendas	-125.499	-239.738	-120.417	-235.745
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.756	-62.062	-28.099	-57.835
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-28.453	-54.743	-24.818	-50.653
3.04.02.02	Honorários da Administração	-3.303	-7.319	-3.281	-7.182
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-7.320	67.685	-2.228	-6.372
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	106.747	324.645	134.927	264.952
3.06	Resultado Financeiro	-29.646	-62.620	-22.869	-8.650
3.06.01	Receitas Financeiras	42.770	87.971	16.768	143.290
3.06.02	Despesas Financeiras	-72.416	-150.591	-39.637	-151.940
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	77.101	262.025	112.058	256.302
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-691	794	-27.105	-75.385
3.08.01	Corrente	-19.003	-31.040	-24.412	-57.801
3.08.02	Diferido	18.312	31.834	-2.693	-17.584
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	76.410	262.819	84.953	180.917
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	76.410	262.819	84.953	180.917
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	0	0	84.961	180.921
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-4	-11	-8	-4
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,77796	2,67581	0,86493	1,84192
3.99.01.02	PN	0,85575	2,94339	0,95143	2,02611

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,82931	2,85251	0,92205	1,96355
3.99.02.02	PN	0,82931	2,85251	0,92205	1,96355

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	76.410	262.819	84.953	180.917
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-892	-10.102	-9.880	-23.718
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	75.518	252.717	75.073	157.199
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	75.522	252.728	75.081	157.203
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-4	-11	-8	-4

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 30/06/2026	Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	259.534	241.005
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	329.822	342.115
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do IR e CSLL	262.025	256.302
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Exaustão	69.189	64.744
6.01.01.03	Resultado na Venda de Ativos Permanentes	92.509	83.165
6.01.01.06	Valor da baixa de investimentos	-85.633	17
6.01.01.08	Variação Valor Justo dos Ativos Biológicos	-55.054	-52.400
6.01.01.10	Juros, Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	63.994	1.805
6.01.01.14	Provisão (Reversão) de Obrigações e Outros	-17.208	-11.518
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-70.288	-101.110
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-64.246	49.449
6.01.02.04	Estoques	32.610	-81.136
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	-33.052	4.987
6.01.02.07	Despesas Antecipadas	116	575
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-7.614	-5.665
6.01.02.09	Outros Créditos	1.007	2.636
6.01.02.10	Fornecedores	-11.079	3.346
6.01.02.11	Obrigações Trabalhistas e Tributárias	18.756	-16.739
6.01.02.12	Tributos Parcelas	-1.626	-891
6.01.02.13	Adiantamento de Clientes	3.492	-2.587
6.01.02.15	Contas a Pagar	75.483	-7.302
6.01.02.16	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-12.778	-1.168
6.01.02.17	Juros Pagos sobre Empréstimos e Financiamentos	-71.357	-46.615
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-136.939	-147.359
6.02.02	Caixa recebido na venda de imobilizado	71.733	0
6.02.03	Acrescimo do Imobilizado	-123.685	-63.056
6.02.04	Acrescimo do Ativo Biológico	-84.987	-84.303
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-172.258	34.835
6.03.01	Amortização de Empréstimos e Debêntures	-138.209	-207.081
6.03.02	Captação de Empréstimos	9.236	342.604
6.03.03	Amortização de Arrendamentos	-43.285	-45.996
6.03.04	Distribuição de Dividendos / Juros Sobre Capital	0	-54.692
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-80	-3.308
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-49.743	125.173
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	529.124	246.225
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	479.381	371.398

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 30/06/2026

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.485.246	153.301	1.033.505	0	95.560	2.767.612	-109	2.767.503
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.485.246	153.301	1.033.505	0	95.560	2.767.612	-109	2.767.503
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	262.830	-10.102	252.728	-11	252.717
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	262.830	0	262.830	-11	262.819
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-10.102	-10.102	0	-10.102
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-10.102	-10.102	0	-10.102
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-15.168	0	23.322	-8.154	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-15.168	0	15.168	0	0	0	0
5.06.04	Ajuste de avaliação patrimonial	0	0	0	8.154	-8.154	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.485.246	138.133	1.033.505	286.152	77.304	3.020.340	-120	3.020.220

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790	-100	2.570.690
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790	-100	2.570.690
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	180.921	-23.718	157.203	-4	157.199
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	180.921	0	180.921	-4	180.917
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-23.718	-23.718	0	-23.718
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-23.718	-23.718	0	-23.718
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.412.752	153.301	887.342	180.921	93.677	2.727.993	-104	2.727.889

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 30/06/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 30/06/2025
7.01	Receitas	2.197.738	1.901.642
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.941.831	1.848.408
7.01.02	Outras Receitas	257.744	55.051
7.01.02.01	Variação do valor justo do ativo biológico	55.054	52.400
7.01.02.02	Outras Receitas	202.690	2.651
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.837	-1.817
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.362.299	-1.255.456
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-982.662	-745.606
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-379.637	-509.850
7.03	Valor Adicionado Bruto	835.439	646.186
7.04	Retenções	-161.698	-164.135
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-161.698	-164.135
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	673.741	482.051
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	91.120	233.971
7.06.02	Receitas Financeiras	87.965	227.650
7.06.03	Outros	3.155	6.321
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	764.861	716.022
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	764.861	716.022
7.08.01	Pessoal	230.782	214.873
7.08.01.01	Remuneração Direta	158.300	145.791
7.08.01.02	Benefícios	62.665	59.982
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.817	9.100
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	119.358	79.601
7.08.02.01	Federais	34.118	12.089
7.08.02.02	Estaduais	82.936	65.555
7.08.02.03	Municipais	2.304	1.957
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	151.902	240.631
7.08.03.02	Aluguéis	1.311	4.331
7.08.03.03	Outras	150.591	236.300
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras e Variações Monetárias e Cambiais	150.591	236.300
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	262.819	180.917
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	262.819	180.917

Comentário do Desempenho

Destaques

2T26 vs 2T25

- Receita Líquida de R\$ 806,1 milhões (+2,8%)
- EBITDA Recorrente de R\$ 174,6 milhões (-8,9%), com Margem de 21,7%
- Lucro Líquido Recorrente de R\$ 84,9 milhões (-3,9%)

1S26 vs 1S25

- Receita Líquida de R\$ 1.589,9 milhões (+4,0%)
- EBITDA Recorrente de R\$ 371,5 milhões (-0,4%), com Margem de 23,4%
- Lucro Líquido Recorrente de R\$ 223,3 milhões (+18,1%)

Valores em R\$ MM	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	1S26	1S25	Var. (%)
Receita Líquida	806,1	784,1	2,8%	783,8	2,8%	1.589,9	1.528,8	4,0%
Lucro Bruto	273,3	286,9	-4,8%	289,5	-5,6%	562,8	567,5	-0,8%
Margem Bruta (%)	33,9%	36,6%	-2,7 p.p.	36,9%	-3 p.p.	35,4%	37,1%	-1,7 p.p.
LAJIDA (EBITDA) Ajustado por Eventos não Caixa	161,7	186,5	-13,3%	269,6	-40,0%	431,3	360,5	19,6%
Margem LAJIDA (EBITDA) (%)	20,1%	23,8%	-3,7 p.p.	34,4%	-14,3 p.p.	27,1%	23,6%	3,4 p.p.
Lucro Líquido do Período	76,4	84,9	-10,0%	186,4	-59,0%	262,8	180,9	45,3%
Lucro Líquido Recorrente do período	84,9	88,3	-3,9%	138,4	-38,6%	223,3	189,2	18,1%
Endividamento Líquido	512,4	560,2	-8,5%	561,8	-8,8%	512,4	560,2	-8,5%
Dívida Líquida / LAJIDA (EBITDA) (UDM)	0,7	0,8	-16,2%	0,7	-6,8%	0,7	0,8	-16,2%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado Recorrente	174,6	191,6	-8,9%	196,9	-11,3%	371,5	372,9	-0,4%
Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente	21,7%	24,4%	-2,8 p.p.	25,1%	-3,5 p.p.	23,4%	24,4%	-1 p.p.

Comentário do Desempenho

Comentários da Administração

O segundo trimestre de 2026 reforçou a resiliência operacional da Eucatex e sua capacidade de sustentar crescimento com disciplina financeira. Apoiada na força do mercado doméstico e na execução consistente de sua estratégia, a Companhia registrou Receita Líquida de R\$ 806,1 milhões no 2T26 (+2,8% vs. 2T25). No acumulado do primeiro semestre, a Receita Líquida alcançou R\$ 1.589,9 milhões, avanço de 4,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. O Lucro Líquido Recorrente semestral atingiu R\$ 223,3 milhões, crescimento de 18,1% frente ao 1S25.

O ambiente global e doméstico permaneceu desafiador, com volatilidade relevante em custos e condições comerciais. A alta nos preços do petróleo (+29,5% até junho) e de insumos petroquímicos relevantes — como Metanol (+85%) e Ureia (+96% até abril) —, somada às flutuações cambiais e ao aperto tarifário nas exportações para os EUA, pressionou matérias-primas e fretes. Nesse contexto, a Companhia priorizou eficiência operacional, ajustou estoques, diversificou destinos de venda na América Latina e Central e direcionou volumes para a demanda do mercado interno, contribuindo para otimizar o capital de giro e mitigar impactos externos.

A eficiência comercial e a flexibilidade operacional permitiram à Eucatex aproveitar a demanda do mercado interno, que se manteve resiliente apesar do cenário de juros elevados. O segmento de Indústria e Revenda (painéis MDP, MDF, THDF e Chapa de Fibra) avançou 6,7% no trimestre e 9,0% no semestre, impulsionado pelo maior volume de MDF. Na Construção Civil, a receita subiu 8,6% no semestre, beneficiada por programas habitacionais como o *Minha Casa, Minha Vida*. O mercado de Tintas seguiu em expansão, crescendo 8,9% no ano, segundo dados da ABRAFATI. No segmento de pisos laminados, o lançamento do *Acqua Resist* contribuiu para a valorização do preço médio, compensando com margem a oscilação pontual de volume.

Embora a rápida concentração no custo das matérias-primas entre o final do 1T26 e o início do 2T26 tenha pressionado temporariamente as margens do trimestre (EBITDA Recorrente de R\$ 174,6 milhões, margem de 21,7%, e Lucro Líquido Recorrente de R\$ 84,9 milhões), o resultado acumulado demonstra a firmeza da operação: o EBITDA semestral manteve-se praticamente estável em R\$ 371,5 milhões (-0,4%), sustentado por um 1T26 robusto e pela rápida recomposição operacional no 2T26.

A Eucatex encerrou o trimestre com estrutura de capital sólida e adequada à continuidade de seu plano de investimentos. No primeiro semestre, foram destinados R\$ 233,7 milhões a projetos estratégicos voltados ao aumento de produtividade e competitividade de longo prazo, incluindo expansão florestal, modernização da fábrica de portas, instalação da nova Prensa BP, fábrica de Slurry, geradores térmicos e ampliação da capacidade da unidade de Tintas.

Com a redução das pressões mais intensas sobre insumos, a Eucatex inicia o segundo semestre em posição mais favorável para avançar em sua trajetória de crescimento. A combinação de demanda doméstica resiliente, recomposição gradual de margens, ganhos de eficiência e investimentos direcionados à inovação e à competitividade reforça a capacidade da Companhia de gerar valor.

Comentário do Desempenho

Desempenho Operacional e Resultados

Receita Líquida

Distribuição da Receita Líquida (R\$ MM)	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	1S26	1S25	Var. (%)
Segmento Indústria Moveleira e Revenda	293,2	274,8	6,7%	298,1	-1,7%	591,2	542,4	9,0%
Segmento Construção Civil	299,3	283,1	5,7%	281,4	6,4%	580,7	535,0	8,6%
Exportação	196,9	221,7	-11,2%	196,8	0,1%	393,7	436,7	-9,8%
Outros (*)	16,7	4,5	269,0%	7,5	122,8%	24,2	14,7	64,3%
Receita Líquida	806,1	784,1	2,8%	783,8	2,8%	1.589,9	1.528,8	4,0%

(*) Perfis metálicos, venda de terrenos e venda de energia

A Receita Líquida Total no 2T26 atingiu R\$ 806,1 milhões, ante R\$ 784,1 milhões no 2T25, crescimento de 2,8%. Já no acumulado do ano o aumento foi de 4,0% comparado ao ano anterior.

Segmento Indústria Moveleira e Revenda

No Segmento Indústria e Revenda, composto pelos painéis de MDP, MDF, THDF e Chapa de Fibra, a Receita apresentou crescimento de 6,7% no 2T26. Na comparação com o 2T25, esse desempenho foi sustentado, principalmente pelo crescimento nos volumes de vendas de MDF. No decorrer de 2026 a Companhia realizou menores embarques para a Eucatex North América que precisou ajustar os estoques e esse material foi vendido no mercado interno, esse movimento gerou uma piora pontual no mix e na lucratividade. Esse movimento foi importante para mitigar os efeitos da alteração de estratégia do mercado externo, contribuindo para a redução do investimento em giro.

Já na comparação com o 1T26, em termos de volume, alguns painéis registraram queda, refletindo a antecipação de compras realizada por alguns clientes no primeiro trimestre do ano, diante da expectativa de repasse de preços por conta do aumento de custos decorrente do conflito no Oriente Médio. No 1S26 o aumento foi de 9,0% comparado ao 1S25.

De acordo com a Indústria Brasileira de Árvores (IBÁ), no acumulado do ano, as vendas de painéis de madeira somadas apresentaram um crescimento de 6,0% no mercado interno e de 2,5% no consolidado, considerando o mercado externo.

Segmento Construção Civil

No 2T26, o Segmento Construção Civil, formado pelos produtos: Pisos Laminados, Acessórios de Pisos, Pisos Vinílicos, Portas, Divisórias e Tintas Imobiliárias, apresentou um crescimento de 5,7% na Receita Líquida, em relação ao trimestre anterior. Esse desempenho foi impulsionado principalmente pelo aumento das vendas de tintas. Por outro lado, as linhas de Pisos Laminados e de Portas e Divisórias apresentaram retração de volume. No caso dos Pisos Laminados, a redução foi integralmente compensada pelo aumento de preço médio em função do lançamento do piso Acqua Resist. No acumulado do 1S26, a Receita Líquida do segmento avançou 8,6% em comparação ao 1S25.

Comentário do Desempenho

A Companhia segue fortalecendo sua presença comercial por meio de iniciativas nos pontos de venda, ações direcionadas a balconistas e profissionais do setor e da ampliação da atuação junto aos canais de Construtoras e Distribuidores, contribuindo para o fortalecimento da marca EUCATEX. Paralelamente, a expansão das vendas no âmbito do programa Minha Casa, Minha Vida tem impulsionado a demanda por produtos voltados à Construção Civil, especialmente portas e kits de portas, pisos laminados e tintas, com destaque para as duas primeiras linhas, cujas vendas ocorrem predominantemente por meio de negociações diretas com construtoras.

O Mercado de Pisos Laminados, segundo a IBÁ, apresentou crescimento de 0,8% em suas vendas domésticas no acumulado do ano e uma queda de 0,5% em suas vendas totais.

Com relação ao Mercado de Tintas, a ABRAFATI (Associação Brasileira dos Fabricantes de Tintas) divulgou um crescimento de 8,9% no acumulado do ano, quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

Segmento Exportação

A Receita Líquida do Segmento Exportação apresentou retração de 11,2% no 2T26 em relação ao 2T25, apesar do volume e do preço em US\$ dos produtos terem se mantido estáveis, a receita foi negativamente impactada pela variação cambial. No 1S26 houve uma redução de aproximadamente 10% comparado ao 1S25.

As ações da Companhia que envolvem o lançamento de novos produtos, reajuste nos preços e melhoria do mix nos Estados Unidos, aliados a intensificação de sua atuação em outros mercados, principalmente da América Latina e América Central, devem ajudar a diminuir o impacto do câmbio nas vendas externas.

De acordo com a IBÁ, as exportações brasileiras de painéis de MDP e MDF registraram queda de 19,8% no acumulado do ano em relação ao ano anterior.

Em julho de 2026, foi retomada a incidência de tarifas de importação pelos Estados Unidos, totalizando 37,5%, sobre produtos brasileiros, incluindo os comercializados pela Companhia naquele mercado, impactando a rentabilidade de forma gradual a medida que seu estoque se renova. Apesar desse cenário, a Companhia mantém o acompanhamento contínuo das condições de mercado e a adoção de medidas voltadas à diversificação comercial e à mitigação de riscos, buscando preservar o desempenho de suas operações internacionais.

Comentário do Desempenho

Custo dos Produtos Vendidos Recorrentes (CPV)

O CPV apresentou um aumento de 7,1% no 2T26, comparado ao 2T25 e de 6,7% no acumulado do ano em relação ao ano anterior. Ao longo do segundo trimestre de 2026, a Companhia observou pressão adicional sobre sua estrutura de custos em função do ambiente geopolítico internacional, marcado pela intensificação dos conflitos no Oriente Médio. Esse cenário contribuiu para a elevação dos preços do petróleo e de seus derivados, impactando custos de insumos petroquímicos, embalagens, resinas, combustíveis e fretes. Podemos destacar o Metanol que no ano, até jun./26, teve alta acumulada de 85% e a Ureia que até abril/26 apresentou alta acumulada de 96%. Além disso o petróleo acumulou alta até jun./26 de 29,5%. Foram aumentos expressivos, concentrados entre o final do 1T26 e início do 2T26 e que, dessa forma, não permitiram muito tempo para reação. No mês de jun.26, com o alívio temporário das pressões da guerra, os preços cederam, mas ainda continuam acima dos patamares observados antes do início do conflito.

Importante ressaltar que, a Companhia intensificou ações de eficiência operacional e gestão de compras, buscando preservar sua competitividade e rentabilidade em um ambiente de maior volatilidade dos mercados globais.

Valor Justo do Ativo Biológico

No 2T26, o ajuste do valor justo do ativo biológico apresentou aumento de 4,9% em relação ao 2T25, impactado principalmente pelo volume da área plantada e pelo preço da madeira no período. No acumulado do ano essa variação ficou positiva em 5,1% em relação ao ano anterior.

Lucro Bruto e Margem Bruta Recorrentes

O Lucro Bruto atingiu R\$ 273,3 milhões no 2T26, frente R\$ 286,9 milhões no 2T25, redução de 4,8%, já a margem bruta apresentou contração de 2,7 p.p., no trimestre. No acumulado do ano houve uma queda de 0,8% no Lucro Bruto e de 1.7 p.p. na margem comparado ao ano anterior.

Embora a receita tenha apresentado crescimento, sustentada pelo excelente desempenho do segmento de Tintas e por um volume maior de venda de painéis de madeira, a redução do lucro bruto decorre, principalmente, da elevação dos custos de matérias-primas e insumos, impactados pelas tensões geopolíticas no Oriente Médio, que pressionaram a cadeia de suprimentos global. Adicionalmente, a apreciação do real em relação ao dólar, quando comparada o 2T26 ao mesmo período de 2025, reduziu a receita em mais de R\$ 20 milhões, ou 1,6%, contribuindo para queda do lucro bruto no período.

Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais Recorrentes

Distribuição das Despesas (R\$ MM)	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	1S26	1S25	Var. (%)
Gerais e Administrativas	(29,4)	(26,8)	9,7%	(29,4)	-0,1%	(58,9)	(55,2)	6,7%
Vendas	(125,3)	(120,3)	4,1%	(114,0)	9,9%	(239,3)	(235,0)	1,8%
Total de Despesas Operacionais	(154,7)	(147,2)	5,1%	(143,5)	7,8%	(298,2)	(290,2)	2,7%
% da Receita Líquida	19,2%	18,8%	0,4 p.p.	18,3%	0,9 p.p.	18,8%	19,0%	-0,3 p.p.
Outras Receitas e Despesas Operacionais	1,1	0,3	232,4%	(0,9)	-220,8%	0,2	0,2	-1,4%

As Despesas Operacionais corresponderam a 19,2% da Receita Líquida no 2T26, indicando um aumento de 5,1%. O aumento nos gastos administrativos deve-se ao aumento nos gastos com softwares, relacionados ao processo de transformação digital da gestão e segurança, além disso, os gastos com pessoal que tiveram aumento ligeiramente acima da inflação. Já nos gastos comerciais, houve também aumento nos gastos com pessoal, mas foram compensados por menores despesas de marketing e gastos com exportação que tiveram o efeito positivo do câmbio. No acumulado do ano, o crescimento foi de 2,7%, basicamente pelos mesmos motivos.

EBITDA e Margem EBITDA Recorrentes

Considerando as explicações acima, o EBITDA Recorrente somou R\$ 174,6 milhões, redução de 8,9% em relação ao alcançado no 2T25. No acumulado de 2026, a queda foi de 0,4% quando comparado ao ano de 2025. A Margem EBITDA Recorrente no 2T26 atingiu 21,7%, piora de 2,8 p.p. quando comparado à obtida em igual período do ano anterior.

Reconciliação do LAJIDA (EBITDA) (R\$ MM)	2T26	2T25	Var. (%)	1T26	Var. (%)	1S26	1S25	Var. (%)
Lucro Líquido do Período	76,4	85,0	-10,1%	186,4	-59,0%	262,8	180,9	45,3%
IR e CS	0,7	27,1	-97,5%	(1,5)	-146,5%	(0,8)	75,4	-101,1%
Resultado Financeiro Líquido	29,6	22,9	29,6%	33,0	-10,1%	62,6	8,6	624,0%
LAJIR (EBIT)	106,7	134,9	-20,9%	217,9	-51,0%	324,6	265,0	22,5%
Depreciação e Amortização	82,4	77,7	6,0%	79,3	3,9%	161,7	147,9	9,3%
LAJIDA (EBITDA) Res. CVM 156/22	189,1	212,6	-11,0%	297,2	-36,4%	486,3	412,9	17,8%
Margem EBITDA	23,5%	27,1%	-3,6 p.p.	37,9%	-14,4 p.p.	30,6%	27,0%	3,6 p.p.
Ajustes não Caixa								
Variação no valor justo dos ativos biológicos	(27,5)	(26,2)	4,9%	(27,6)	-0,4%	(55,1)	(52,4)	5,1%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado por Eventos não Caixa	161,7	186,5	-13,3%	269,6	-40,0%	431,3	360,5	19,6%
Eventos não recorrentes operacional	12,9	5,2	150,0%	(72,7)	-117,7%	(59,8)	12,5	-579,5%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado Recorrente	174,6	191,6	-8,9%	196,9	-11,3%	371,5	372,9	-0,4%
Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente	21,7%	24,4%	-2,8 p.p.	25,1%	-3,5 p.p.	23,4%	24,4%	-1 p.p.
Lucro Líquido do Período	76,4	85,0	-10,1%	186,4	-59,0%	262,8	180,9	45,3%
Resultados Não recorrentes	12,9	5,2	150,0%	(72,7)	-117,7%	(59,8)	12,5	-579,5%
IR/CSLL sobre Resultados não recorrentes	(4,4)	(1,8)	-150,0%	24,7	-117,7%	20,3	(4,2)	579,5%
Lucro Líquido do Período (Recorrente)*	84,9	88,4	-3,9%	138,4	-38,6%	223,3	189,2	18,1%
Margem Líquida	10,5%	11,3%	-0,7 p.p.	17,7%	-7,1 p.p.	14,0%	12,4%	1,7 p.p.

Comentário do Desempenho

Lucro Líquido Recorrente

O Lucro Líquido Recorrente, no 2T26, retirando o efeito dos gastos não recorrentes, líquido do efeito do IR, totalizou R\$ 84,9 milhões, redução de 3,9% em relação ao 2T25. No acumulado do ano houve um aumento de 18,1% comparado ao mesmo período do ano de 2025.

No 2T26, os Eventos não Recorrentes registram R\$ 12,9 milhões de receita, sendo: a) R\$ 10,8 milhões de despesas referente a processos e indenizações trabalhistas, incluindo ajuste das contingências; e b) R\$ 2,1 milhões de honorários advocatícios.

Dívida

A dívida líquida da Companhia, totalizou R\$ 512,4 milhões ao final do 2T26, redução de 8,8% em relação ao 1T26 representando 0,7x o EBITDA recorrente anualizado.

Endividamento (R\$ MM)	2T26	1T26	Var. (%)	2025	Var. (%)
Dívida de Curto Prazo	191,7	236,2	-18,8%	253,0	-24,2%
Dívida de Longo Prazo	765,8	817,5	-6,3%	853,9	-10,3%
Instrumentos Financeiros Derivativos	34,2	36,0	-4,9%	24,2	41,3%
Dívida Bruta	991,8	1.089,7	-9,0%	1.131,1	-12,3%
Disponibilidades	479,4	527,9	-9,2%	529,1	-9,4%
Dívida Líquida	512,4	561,8	-8,8%	602,0	-14,9%
% Dívida de curto prazo	19%	22%	-2 p.p.	22%	-2 p.p.
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente	0,7	0,7	-6,8%	1,0	-31,9%

Investimentos

Os investimentos realizados totalizaram R\$ 129,0 milhões no 2T26 e R\$ 233,7 milhões no acumulado do ano, destinados à manutenção das atividades industriais e, principalmente, florestais da Companhia. Para o ano de 2026, estão previstos investimentos da ordem de R\$ 495,2 milhões, justificados por um aumento no volume de implantação de novas florestas, modernização da Fábrica de Portas, compra de uma nova Prensa BP, criação de uma Fábrica de Slurry e de uma nova envasadora na Fábrica de Tintas, além de geradores térmicos para as unidades da Fibra e MDP.

Comentário do Desempenho

Sustentabilidade

A sustentabilidade florestal da Eucatex é garantida por 48,3 mil hectares de florestas, todas localizadas no Estado de São Paulo.

A Companhia é reconhecida por praticar o desenvolvimento sustentável, sendo a primeira empresa do setor a conquistar a ISO 9001, em 2000. Possui certificação ISO 14001 e o Selo Verde, certificado concedido pelo *Forest Stewardship Council (FSC)*, que atesta o manejo de suas florestas de acordo com rigorosos padrões socioambientais e econômicos.

A Eucatex foi pioneira ao implantar a primeira linha de reciclagem de resíduos de madeira em escala industrial na América do Sul. A utilização de equipamentos de última geração permite que o material captado em um raio de, aproximadamente, 120 quilômetros de distância da unidade de Salto/SP seja utilizado como matéria-prima na produção de chapas e como biomassa para queima em suas caldeiras. A capacidade nominal total de processamento é de 240 mil ton./ano o equivalente a, aproximadamente, 2 milhões de árvores, 470 mil m³ de madeira em pé ou 1.500 hectares de florestas plantadas. O investimento para manter esse volume de madeira, considerando um ciclo de seis anos, em terras e plantio, seria de, aproximadamente, R\$ 200 milhões. Além do aspecto “custo”, o processo de reciclagem de madeira evita que o material seja destinado a aterros sanitários das cidades. Em 2023, ocorreu o início da expansão do Projeto para atender as unidades fabris de Botucatu.

A Companhia celebrou em dezembro de 2022, um contrato de compra de energia elétrica de longo prazo (PPA) com o Grupo Comerc Energia, na usina solar Castilho, uma das maiores do estado de São Paulo, com capacidade de geração de 269 MWP, em regime de autoprodução. Essa energia limpa e renovável garante 50% do consumo das unidades fabris da Companhia.

Em outro importante avanço, a Companhia publicou em agosto de 2025, seu primeiro Relatório de Sustentabilidade Bianual, demonstrando as principais iniciativas, indicadores e resultados da companhia nos anos de 2023 e 2024, com destaque para os avanços nas áreas ambiental, social e de governança (ESG). A publicação segue as diretrizes internacionais da Global Reporting Initiative (GRI), reforçando o alinhamento da Eucatex com as melhores práticas globais de sustentabilidade.

Mercado de Capitais

As ações ON e PN da Eucatex, listadas na B3 com os códigos EUCA3 e EUCA4, encerraram o 2T26 cotadas a R\$ 24,20 e R\$ 23,80, respectivamente. O valor de mercado da Companhia ao final do período era de R\$ 2.216,8 milhões, cerca de 74% do valor patrimonial.

Comentário do Desempenho

Sobre a Eucatex

A Eucatex S.A. Indústria e Comércio completou 75 anos e está entre as maiores produtoras brasileiras de pisos, divisórias, portas, painéis MDP/MDF/T-HDF, chapas de fibras de madeira e tintas e vernizes. Opera sete fábricas em Botucatu/SP, Salto/SP e Cabo de Santo Agostinho/PE, e emprega mais de 3,5 mil funcionários. Seus produtos são exportados para mais de 40 países. Para mais informações, acesse o site www.eucatex.com.br/ri.

As afirmações contidas neste documento, relacionadas às perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas às probabilidades de crescimento da Eucatex são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças, sem aviso prévio.

Auditoria

A política do Grupo Eucatex em relação aos seus auditores independentes, no que diz respeito à prestação de serviços não relacionados à auditoria externa das demonstrações financeiras, se substancia nos princípios que preservam a independência profissional. Estes princípios se baseiam na premissa de que o auditor não deve periciar seu próprio trabalho, exercer funções gerenciais ou, ainda, advogar por seu cliente. Durante este exercício social, o Grupo Eucatex não contratou outros serviços da Ernst & Young Auditores Independentes S/S. Os indicadores operacionais e financeiros não foram objetos de auditoria pelos nossos auditores independentes.

Contatos RI

José Antonio Goulart de Carvalho

Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores

Tatiana Pinho

Relações com Investidores

ri@eucatex.com.br

www.eucatex.com.br/ri

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Eucatex S.A. Indústria e Comércio ("Companhia"), com sede localizada na Avenida Juscelino Kubitschek, 1830, 11º andar Torre I, Itaim Bibi, São Paulo/SP.

As atividades da Companhia compreendem, principalmente, a produção para comercialização, no país e no exterior, de painéis de Madeira - MDF/THDF (*Medium Density Fiberboard/Thin High Density Fiberboard*) chapa de fibra (*Hardboard*) e MDP (*Medium Density Particleboard*), além da produção de produtos derivados, como Pisos Laminados, Portas para Construção Civil e Painéis de Divisória. As sociedades controladas diretas e indiretas atuam na produção e na comercialização de tintas imobiliárias, artefatos para construção civil e comercialização do excedente energético.

A Companhia possui 5 (cinco) unidades industriais e 38,3 mil hectares de florestas plantadas em 138 fazendas, localizadas no Estado de São Paulo.

1.1. Capital circulante líquido negativo

Em 30 de junho de 2026, a Companhia (Controladora) apresenta em suas informações financeiras capital circulante líquido negativo de R\$275.109 (R\$298.889 em 31 de dezembro de 2025). A administração realiza o acompanhamento e a gestão econômico-financeira da Companhia de forma integrada, considerando tanto a posição individual quanto a consolidada.

O capital circulante da controladora é influenciado, principalmente, por transações com partes relacionadas, que são eliminadas no processo de consolidação das informações financeiras. Dessa forma, tais efeitos não refletem a real capacidade financeira do grupo econômico como um todo.

No âmbito consolidado, a Companhia apresenta uma posição de capital circulante compatível com a condução normal de suas operações. Assim, a administração entende que a estrutura financeira do Grupo é adequada para a continuidade de suas atividades.

As informações financeiras foram, portanto, preparadas considerando o pressuposto da continuidade normal das operações.

1.2. Redução do capital de controladas

Em 01 de outubro de 2025, a controlada Eucatex Ind. e Com. Ltda., mediante operação de redução de capital, transferiu para a controladora Eucatex S/A Indústria e Comércio, bens, direitos e obrigações, relacionados à unidade de negócio MDP/Botucatu, passando a concentrar as atividades fabris desta unidade.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais

2.1. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, e as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). As informações financeiras intermediárias consolidadas estão identificadas como "Consolidado" e as informações financeiras intermediárias individuais da Controladora estão identificadas como "Controladora".

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

A diretoria da Companhia, no processo de elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de junho de 2026, efetuou determinadas reclassificações nas demonstrações do valor adicionado para melhor comparabilidade e apresentação conforme as práticas de mercado. As reclassificações efetuadas não impactaram o resultado e patrimônio líquido anteriormente apresentado, tampouco indicadores financeiros da Companhia.

Adicionalmente, a Administração considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas. Dessa forma, as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações financeiras, tais como área plantada e número de unidades, entre outros, não foram objeto de auditoria, ou revisão por parte de nossos auditores independentes e encontram-se devidamente identificadas como tal.

A emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, foi aprovada pelo Conselho de Administração em 11 de agosto de 2026.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Base de consolidação

Controladas e coligadas

As informações financeiras consolidadas incluem as sociedades Eucatex S.A. Indústria e Comércio e suas controladas diretas e indiretas conforme abaixo:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Base de consolidação--Continuação

Controladas e coligadas--Continuação

Descrição	CNPJ	30/06/2026		31/12/2025				Localização da sede	Atividade principal
		Direta	Indireta	Participação - %		Total			
				Total	Direta		Indireta		
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	14.675.270/0001-07	75,06	24,94	100,00	75,06	24,94	100,00	São Paulo (SP)	Produção e comercialização de painéis de madeira (chapas de Fibra e MDP), além de produtos derivados como painéis de divisória, portas, pisos laminados, tintas imobiliárias, vernizes e lacas.
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	77.769.388/0001-14	96,10	3,90	100,00	96,10	3,90	100,00	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional, possui créditos fiscais
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	52.052.214/0001-05	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99	Salto (SP)	Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica.
Eucatex Imobiliária Ltda.	07.580.377/0001-06	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividade imobiliária e Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras próprias
Eucatex North America, Inc.		100,00	-	100,00	100,00	-	100,00	Alpharetta (GA) EUA	Coordenação da atividade de exportação e venda dos produtos Eucatex na América do Norte
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	05.912.929/0001-00	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividades de transportes, logística de coleta de resíduos e venda de material reciclado
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	55.984.759/0001-48	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00	São Paulo (SP)	Fundos de investimento, exceto previdenciários e imobiliários
Castilho Solar Participações S.A.	31.738.278/0001-94	3,09	-	3,09	3,09	-	3,09	Botucatu (SP)	Comercialização e geração de energia elétrica
Novo Prisma Agroflorestal Ltda.	05.949.736/0001-24	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras arrendadas e de parcerias
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	05.396.883/0001-14	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Distribuição de produtos do Segmento C.Civil
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	11.782.147/0001-05	-	99,96	99,96	-	99,96	99,96	São Paulo (SP)	Compra e venda de energia elétrica
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	12.494.872/0001-32	-	99,00	99,00	-	99,00	99,00	Cabo de Santo Agostinho (PE)	Produção e comercialização de tintas e vernizes
Eucatex Florestal Ltda.	61.807.897/0001-54	-	99,99	99,99	-	99,99	99,99	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional
ECTX Imobiliária Ltda.	-	-	99,99	99,99	-	99,99	99,99	São Paulo (SP)	Atividade imobiliária de venda e compra de imóveis próprios de terceiros.
Salto Desenvolvimento Imobiliário SPE Ltda.	-	-	99,99	99,99	-	-	-	São Paulo (SP)	Propósito específico administração de bens próprios e de Terceiros - atualmente não está operacional
Pescara Administração e Participações S/A.	16.550.478/0001-25	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00	Botucatu (SP)	Atualmente não está operacional

Notas Explicativas

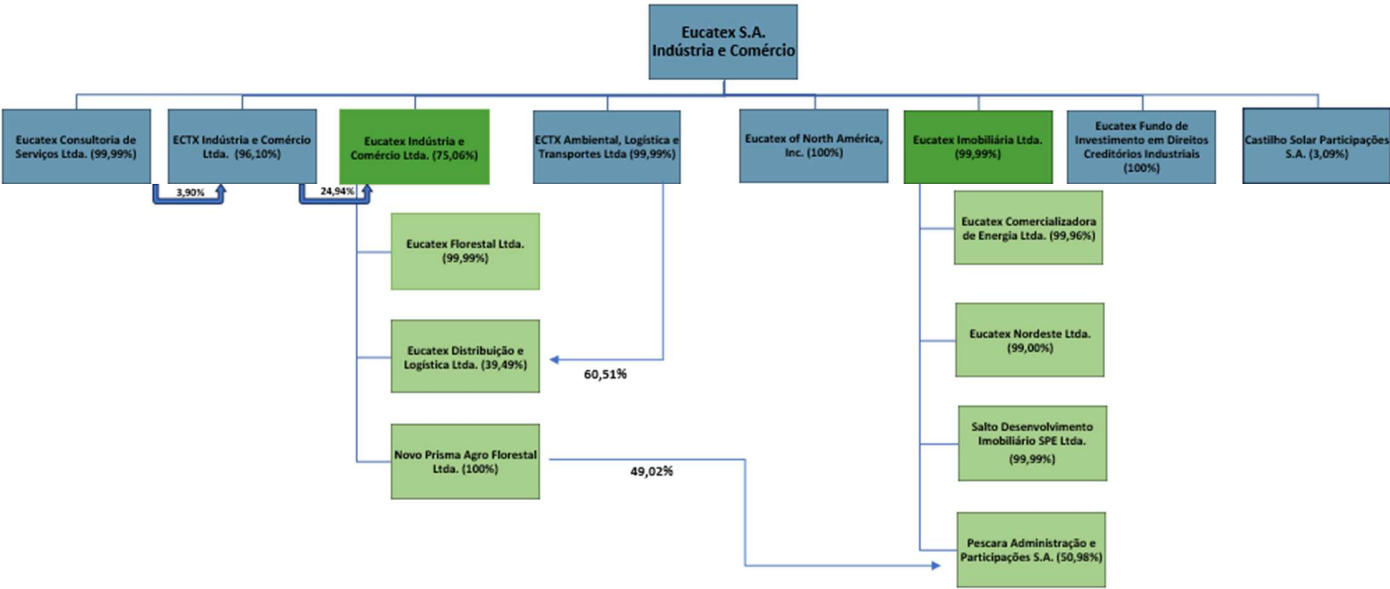
Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Base de consolidação--Continuação

Controladas e coligadas--Continuação



Nas operações entre as sociedades consolidadas foram eliminadas as participações recíprocas, os saldos de contas, as receitas e despesas e os lucros não realizados, líquido dos efeitos tributários, entre as Companhias, quando aplicável. As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme e consistente em todas as sociedades consolidadas.

2.3. Sumário das principais políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota 2 às demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro 2025, e, portanto, devem ser lidas em conjunto. A Companhia não adotou antecipadamente nenhuma nova forma, interpretação ou alteração que foi emitida, mas ainda não está em vigor.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, incluem várias estimativas. As principais estimativas e premissas que podem apresentar risco com probabilidade de causar ajustes significativos nos valores contábeis de ativos e passivos estão contempladas abaixo:

- Valor justo do ativo biológico - Nota explicativa 14;
- Recuperação de ativo imobilizado e intangível e vida útil - Nota explicativa 15 e 16;
- Imposto de renda e contribuição social diferidos - Nota explicativa 24;
- Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis - Nota explicativa 23;
- Análise do risco de crédito para perdas de crédito esperadas (contas a receber) - Nota explicativa 6;
- Provisão para perdas nos estoques- Nota explicativa 7;
- Taxa incrementais de arrendamentos- Nota explicativa - Nota explicativa 15.1;
- Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros - Nota explicativa 4.

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base no propósito, finalidade e características para os quais foram adquiridos, sendo inicialmente mensurados pelo valor justo.

Após o reconhecimento inicial, são classificados em uma das seguintes categorias: custo amortizado, ou valor justo por meio do resultado.

4.1. Ativos financeiros

Inicialmente, os investimentos são registrados pelo valor justo, acrescido de custos de transação diretamente atribuíveis, exceto em contas a receber de clientes sem componente significativo de financiamento.

Os ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado são avaliados subsequentemente pelo valor justo. Já os mensurados pelo custo amortizado são ajustados pela taxa efetiva de juros e sujeitos a redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros são liquidados quando os direitos de receber fluxos de caixa forem transferidos ou realizados, desde que a Companhia tenha transferido, substancialmente, todos os riscos e benefícios do ativo.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.2. Passivos financeiros

Os passivos financeiros a custo amortizado são mensurados com base na taxa de juros efetiva e custos relacionados. Os ganhos e perdas são reconhecidos no resultado tanto durante o processo de amortização quanto na baixa do passivo.

Esta categoria aplica-se, principalmente, a empréstimos e financiamentos, com a amortização registrada como despesa financeira na demonstração de resultados. Um passivo financeiro é liquidado quando a obrigação é extinta, seja por liquidação, cancelamento ou expiração do contrato.

4.3. Valor justo de instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas.

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros não puder ser obtido diretamente de mercados ativos, ele é determinado por meio de técnicas de avaliação, como o método de fluxo de caixa descontado. Os dados utilizados nesses métodos são, sempre que possível, baseados nas condições de mercado existentes. No entanto, quando isso não for viável, um certo grau de julgamento é necessário para estabelecer o valor justo. Esse julgamento envolve a análise de fatores como risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade, entre outros, que podem impactar a determinação do valor justo.

4.4. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas fazem uso de instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco de taxa de juros e taxa de câmbio. A valorização ou a desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registradas em contrapartida da conta de receita ou despesa financeira, no resultado do exercício

As operações de derivativos contratadas têm a finalidade de reduzir os efeitos dos custos de captação, em 30 de junho de 2026 a Companhia possuía instrumentos financeiros derivativos na modalidade "Swap Fluxo de Caixa".

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.4. Instrumentos financeiros derivativos--Continuação

O montante principal de referência em 30 de junho de 2026 é R\$695.542 e 605.274 em 31 de dezembro de 2025, correspondentes aos contratos de empréstimos com os Bancos ABC Brasil, Banco Fibra, Banco Original, Banco BMG e Banco BTG conforme demonstrado abaixo:

Swap e trava cambial - Fluxo de caixa em 30 de junho de 2026

Produto	Data de início	Vencimento	Tipo da operação	Indexador passivo	Indexador ativo	Referência	Ajuste
CR RURAL	29/04/2024	30/04/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	35.436	(335)
CR RURAL	15/10/2024	29/09/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	5.628	(90)
CR RURAL	15/10/2024	31/01/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	6.745	(153)
CCE USD	25/06/2024	27/09/2027	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	19.633	(942)
CR RURAL	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	21.555	(735)
CR RURAL	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	20.164	(687)
CCB	13/05/2024	14/05/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	61.167	(1.931)
CRA	15/10/2025	15/01/2030	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	217.122	(5.324)
CRA	12/11/2025	16/11/2032	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	89.550	(3.803)
CRA	10/11/2025	16/11/2032	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	101.740	(3.126)
CDB	04/07/2025	05/08/2026	Swap	CDI	Dolar	1.315	(17.050)
CRA	15/10/2025	15/01/2030	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	115.487	(70)
Total						695.542	(34.246)
Passivo circulante							(70)
Passivo não circulante							(34.176)

Swap e trava cambial - Fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2025

Produto	Data de início	Vencimento	Tipo da operação	Indexador passivo	Indexador ativo	Referência	Ajuste
CCE USD	28/02/2023	02/03/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	669	39
CR RURAL	29/04/2024	30/04/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	42.218	(65)
CR RURAL	29/09/2023	29/09/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	7.037	(82)
CR RURAL	31/01/2024	31/01/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	7.850	(132)
CCE USD	29/05/2023	25/05/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	3.669	443
CCE USD	30/09/2022	30/09/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	27.912	(74)
CCB USD	27/04/2023	20/04/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	1.799	81
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	27.354	(932)
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	25.589	(872)
CCB	13/05/2024	14/05/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	90.043	(3.032)
CRA	15/10/2025	15/01/2030	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	234.366	(13.929)
CRA	10/11/2025	16/11/2032	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	104.702	(970)
CRA	14/11/2025	16/11/2032	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	93.155	(1.963)
CDB	05/12/2025	-	Swap	CDI	Dolar	(54.623)	29
CDB	15/10/2025	-	Swap	CDI	Dolar	(6.466)	(2.782)
Total						605.274	(24.241)
Ativo circulante							563
Ativo não circulante							-
Passivo circulante							(2.827)
Passivo não circulante							(21.977)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro

A Companhia, considerando suas controladas diretas e indiretas, estão expostas a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros, de variações cambiais e de crédito.

Companhia e suas controladas dispõem de procedimentos para administrar essas situações e podem utilizar instrumentos de proteção para diminuir os impactos destes riscos. Tais procedimentos incluem o monitoramento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, além de estabelecer limites para a respectiva tomada de decisão. Todas as operações de instrumentos de proteção efetuadas pela Companhia têm como propósito a proteção de suas dívidas, considerando que não são realizadas operações com instrumentos financeiros derivativos alavancados.

Risco de mercado

Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações para proteger-se contra o risco de volatilidade destas taxas.

Risco com taxa de câmbio

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado. A Companhia monitora, periodicamente, a exposição líquida de ativos e passivos em moeda estrangeira, sendo que ela adota a política de efetuar hedge somente para os vencimentos de curto prazo.

Em 30 de junho de 2026, a do dólar norte-americano em relação ao real era US\$1,00 = R\$5,1766 (5,5024 em 31 de dezembro de 2025), registrando no período uma valorização do real de aproximadamente 6%.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de mercado--Continuação

Risco com taxa de câmbio--Continuação

Está demonstrada a seguir a exposição consolidada, por moeda, em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a qual considera os valores patrimoniais de empréstimos e financiamentos, fornecedores e das disponibilidades:

Consolidado	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos:		
Dólar norte-americano	(167.256)	(244.895)
Total (1)	(167.256)	(244.895)
Fornecedores a pagar:		
Dólar norte-americano e Euro	(3.281)	(15.078)
Total (2)	(3.281)	(15.078)
Contas a receber:		
Dólar norte-americano	51.764	67.292
Total (3)	51.764	67.292
Caixa e equivalentes de caixa:		
Dólar norte-americano	156.255	38.790
Total (4)	156.255	38.790
Instrumentos financeiros derivativos		
Dólar norte-americano	(25.317)	(19.615)
Total (5)	(25.317)	(19.615)
Exposição líquida (1 + 2 + 3 + 4 + 5):		
Dólar norte-americano e Euro	12.165	(173.506)
Total	12.165	(173.506)

Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

No que diz respeito às negociações financeiras e demais investimentos, a Companhia tem como política trabalhar com instituições que considera sólidas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de crédito--Continuação

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas atuam de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de primeira linha.

Riscos ambientais

Atividade florestal/industrial

A divisão florestal declara em sua política ambiental, que assume princípios em suas ações para preservação e conservação do meio ambiente e na sua “Missão, Visão e Valores” o bom relacionamento com as comunidades do entorno.

Poluição do ar: controlada e verificada por meio de medições periódicas realizadas nas máquinas, equipamentos e geradores que desenvolvem as atividades florestais, cumprindo os níveis determinados por lei estadual.

Recursos hídricos

Quantidade: por meio da obtenção da outorga de uso de água, é controlado o volume utilizado e descartado nos efluentes.

Qualidade: realizadas amostragens e análises periódicas no montante, efluentes e jusante, comparando com padrões de legislação federal e estadual, a captação de água para abastecimento das fábricas obedece à legislação ambiental de cada localidade e às licenças de operação das Unidades. Cabe destacar que em decorrência de uma possível crise hídrica, a Companhia adotou medidas que visam mitigar os riscos da falta de abastecimento de água em suas dependências.

Conservação dos solos: realizados monitoramentos mensais, e posterior tomada de ações para mitigar possíveis impactos negativos causados pelas atividades florestais.

Ativos florestais: por meio de rondas diárias e monitoramentos são realizados controles para proteção contra pragas, incêndios e plantas daninhas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Recursos hídricos--Continuação

Biodiversidade: são mantidas matas naturais, entremeadas com plantios de eucalipto, em cumprimento a legislação federal nas formas de Área de Preservação Permanente (APP) e reserva legal.

Resíduos e rejeitos: o armazenamento, descarte e controle é realizado por meio de gestão de resíduos que permite dar destino correto a todos os resíduos gerados nas atividades florestais, para empresas habilitadas e licenciadas pelo órgão ambiental, seguindo as legislações estaduais e federais.

Comunidades do entorno: abertura de canal de diálogo participativo com as comunidades diretamente afetadas pelas atividades florestais, três meses antes de iniciar os trabalhos para levantamento dos impactos positivos e negativos da atividade na comunidade e possíveis forma de mitigação, por meio de geração de emprego, educação ambiental, entre outros.

Risco de liquidez

É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e os pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, que são monitoradas diariamente pela área de tesouraria. A Companhia possui linhas de crédito aprovadas com instituições financeiras para capital de giro.

O quadro abaixo demonstra o vencimento dos passivos financeiros contratados pela Companhia, no balanço consolidado, onde os valores apresentados incluem o valor do principal e dos juros futuros incidentes nas operações, calculados utilizando-se as taxas e índices vigentes na data de 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de liquidez—Continuação

30/06/2026	Curto Prazo	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total
Fornecedores e fornecedores convênio	279.617	-	-	-	-	-	-	279.617
Empréstimos e financiamentos	191.728	47.440	59.591	209.629	254.228	97.344	97.564	957.524
Contas a pagar	123.691	-	-	-	-	-	-	123.691
Total	595.036	47.440	59.591	209.629	254.228	97.344	97.564	1.360.832

31/12/2025	Curto Prazo	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total
Fornecedores e fornecedores convênio	290.696	-	-	-	-	-	-	290.696
Empréstimos e financiamentos	252.958	124.985	80.987	193.058	257.280	98.768	98.871	1.106.907
Contas a pagar	48.209	-	-	-	-	-	-	48.209
Total	591.863	124.985	80.987	193.058	257.280	98.768	98.871	1.445.812

A projeção orçamentária para os próximos exercícios/períodos aprovada pelo Conselho de Administração demonstra capacidade de cumprimento das obrigações, caso este seja concretizado.

A estrutura de capital da Companhia é formada pelo endividamento líquido, composto pelo saldo de empréstimos e financiamentos (Nota 17) deduzidos pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa (Nota 5), títulos e valores mobiliários e pelo saldo do patrimônio líquido, incluindo o saldo de capital emitido e todas as reservas constituídas.

Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a disponibilidade de linhas de crédito visando fazer face à manutenção da liquidez e a obtenção de taxas de juros compatíveis com a sua atividade, visando maximizar o retorno ao acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Gestão de capital--Continuação

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 30 de junho de 2026 em relação ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Empréstimos e financiamentos	56.950	71.053	957.524	1.106.907
(-) Instrumentos financeiros derivativos	-	(443)	34.246	24.241
(-) Caixa e equivalente de caixa	(10.287)	(2.946)	(479.381)	(529.124)
Dívida líquida	46.663	67.664	512.389	602.024
Patrimônio líquido	3.020.340	2.767.612	3.020.340	2.767.612
Patrimônio líquido e dívida líquida	3.067.003	2.835.276	3.532.729	3.369.636
Índice de alavancagem financeira	2%	2%	15%	18%

4.6. Estimativa do valor justo

Os ativos e passivos financeiros, mensurados ao custo amortizado, apresentam saldo contábil equivalente ao valor justo decorrentes do fato de que estes instrumentos financeiros possuem características substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. Para apuração do valor justo, são utilizadas técnicas de avaliação previstas no CPC 46 / IFRS 13 - Mensuração do valor justo, podendo resultar em um valor contábil diferente do seu valor justo.

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas. Entretanto, a interpretação dos dados de mercado e a seleção de métodos de avaliação requerem considerável julgamento e estimativas para se calcular o valor de realização mais adequado. Como consequência, as estimativas apresentadas não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado corrente. O uso de diferentes hipóteses de mercado e/ou metodologias pode ter um efeito relevante nos valores de realização estimados.

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe de valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia, apresentados nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.6. Estimativa do valor justo--Continuação

	Controladora				Consolidado			
	Custo amortizado		Valor justo - resultado		Custo amortizado		Valor justo - resultado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos financeiros								
Caixa e equivalentes de caixa	10.287	2.946	-	-	479.381	529.124	-	-
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	-	-	-	443	-	-	-	563
Contas a receber de clientes	153.658	124.400	-	-	641.889	578.912	-	-
Depósito judiciais	116.488	109.250	-	-	121.265	113.651	-	-
Total	280.433	236.596	-	443	1.242.535	1.221.687	-	563
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivos financeiros								
Empréstimos e financiamentos	56.950	71.053	-	-	957.524	1.106.907	-	-
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	-	-	-	-	-	-	34.246	24.804
Dividendos e juros sobre capital próprio	92.966	92.966	-	-	92.966	92.966	-	-
Contas a pagar, fornecedores, fornecedores convênio e arrendamentos	94.657	87.331	-	-	806.215	725.993	-	-
Total	244.573	251.350	-	-	1.856.705	1.925.866	34.246	24.804

a) Hierarquia do valor justo

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo é mensurado ou divulgado nas informações financeiras são classificados conforme a hierarquia de valor justo a seguir:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos que a entidade tem acesso na data de mensuração;
- Nível 2: técnicas de avaliação que utilizam informações de nível mais baixo, relevantes e observáveis, direta ou indiretamente, para mensuração do valor justo;
- Nível 3: técnicas de avaliação que dependem de informações de nível mais baixo e significativas, as quais não estão disponíveis.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.6. Estimativa do valor justo--Continuação

a) Hierarquia do valor justo--Continuação

Em 30 de junho de 2026 os instrumentos financeiros da Companhia estavam classificados no nível 2, conforme demonstra o quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	Nível 2		Nível 2	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	10.287	2.946	479.381	529.124
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	-	443	-	563
Contas a receber de clientes	153.658	124.400	641.889	578.912
Depósito judiciais	116.488	109.250	121.265	113.651
Total	280.433	237.039	1.242.535	1.222.250
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	56.950	71.053	957.524	1.106.907
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	-	-	34.246	24.804
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	92.966	92.966	92.966	92.966
Contas a pagar e fornecedores, fornecedores convênio e arrendamentos	94.657	87.331	806.215	725.993
Total	244.573	251.350	1.890.951	1.950.670

4.7. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI, para linhas de empréstimos e financiamentos nacionais e aplicações financeiras em moeda nacional, que tem o CDI como principal indexador. Para linhas de crédito em moeda estrangeira, os principais riscos estão associados à variação cambial,

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.7. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Com relação aos empréstimos e financiamentos, a Companhia possui linhas de Capital de Giro, Crédito Rural, CCE/Real, FINEP, Pré-Pagamento de Exportação e Adiantamentos de Contrato de Câmbio - ACC, CDCA (Certificado de Direitos Creditórios do Agronegócio) e CRA (Certificado de Recebíveis do Agronegócio) todas se apresentam divulgadas pelo valor de mercado. As aplicações em CDI estão registradas a valor de mercado, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário e operações compromissadas, portanto, o valor registrado desses títulos, não apresentam diferenças significativas para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia estava exposta no período findo em 30 de junho de 2026, foram definidos 03 cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses no valor de 15% a.a. e este definido como cenário provável. A partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a "receita financeira bruta", não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data base utilizada da carteira foi 30 de junho de 2026, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI em cada cenário.

Consolidado	Saldo	Risco	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Aplicação financeira posição 30/06/2026	290.255	CDI	15,00% 43.538	11,25% 32.654	7,50% 21.769
	Saldo	Risco	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Aplicação financeira posição 31/12/2025	464.922	CDI	15,00% 69.738	11,25% 52.304	7,50% 34.869

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas a qual a Companhia está exposta na data base do período findo em 30 de junho de 2026, foram definidos 03 cenários diferentes. Com base nos valores do CDI e nas taxas de câmbio (US\$) vigentes em 30 de junho de 2026, foi definido o cenário provável que impactaria os resultados futuros, e a partir deste, calculadas as variações de 25% e 50%.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.7. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para ser liquidado a partir de 2026. A data base utilizada para os empréstimos e financiamentos foi 30 de junho de 2026, projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade deles em cada cenário.

30/06/2026	Risco	Consolidado	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Variação cambial			10,00%	12,50%	15,00%
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira		167.256	16.726	20.907	25.088
Instrumentos derivativos	US\$	25.317	2.532	3.165	3.798
Alteração no CDI			15,00%	18,75%	22,50%
Empréstimos e financiamentos em reais		790.268	118.540	148.175	177.810
Instrumentos derivativos	CDI	8.929	1.339	1.674	2.009
31/12/2025	Risco	Consolidado	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Variação cambial			10,00%	12,50%	15,00%
Empréstimos e Financiamentos em moeda estrangeira		244.895	24.490	30.612	36.734
Instrumentos derivativos	US\$	19.615	1.962	2.452	2.942
Alteração no CDI			15,00%	18,75%	22,50%
Empréstimos e Financiamentos em reais		862.012	129.302	161.627	193.953
Instrumentos derivativos	CDI	4.626	694	867	1.041

5. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Numerários	-	-	438	505
Aplicações em CDB de liquidez imediata	406	1.708	290.255	464.932
Bancos conta movimento	9.881	1.238	188.688	63.687
Total	10.287	2.946	479.381	529.124

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Caixa e equivalentes de caixa--Continuação

Aplicações financeiras - CDB

Nesta rubrica estão registrados os títulos e aplicações financeiras em investimentos de baixo risco, representados, principalmente, por Certificados de Depósitos Bancários (CDB) remunerados com base na variação do rendimento médio de Depósito Interbancário (CDI) de 100% em 30 de junho de 2026 (100% em 31 de dezembro de 2025) e foram classificados como caixa e equivalentes de caixa, pois em caso de resgate antecipado não estariam sujeitos a risco de mudança significativa dos rendimentos.

6. Contas a receber de clientes

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Clientes nacionais	156.536	126.047	631.567	551.792
AVP de clientes	(1.762)	(1.696)	(14.311)	(14.878)
Clientes exterior	-	1.082	51.764	67.292
Perda esperada com crédito de liquidação duvidosa	(1.116)	(1.033)	(27.131)	(25.294)
Total	153.658	124.400	641.889	578.912
Circulante	153.658	124.400	630.054	567.146
Não Circulante	-	-	11.835	11.766

Conforme informado na Nota 17 - empréstimos e financiamentos, a Companhia possui aproximadamente 50% do saldo de duplicatas a receber de clientes nacionais oferecidos como garantia na obtenção de empréstimos e financiamentos.

a) A seguir são demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
A vencer	143.132	122.312	631.475	580.367
Vencidos até 30 dias	3.658	2.615	7.476	9.359
Vencidos de 31 a 60 dias	5.971	654	8.020	1.905
Vencidos de 61 a 90 dias	2.306	308	3.094	682
Vencidos de 91 a 180 dias	422	-	1.999	1.289
Vencidos a mais de 180 dias	1.047	1.240	31.267	25.482
Total	156.536	127.129	683.331	619.084

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Contas a receber de clientes--Continuação

b) Movimentação da PECLD - Perda esperada com créditos de liquidação duvidosa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo Inicial	(1.033)	(961)	(25.294)	(21.172)
Adições	(83)	(72)	(1.925)	(5.720)
Baixas	-	-	88	1.598
Saldo Final	(1.116)	(1.033)	(27.131)	(25.294)

c) Movimentação do ajuste a valor presente ("AVP")

O ajuste a valor presente foi calculado a uma taxa de desconto de 15% a.a. em 30 de junho de 2026 e 15,00% em 31 de dezembro de 2025, para os títulos a vencer acima de 30 dias.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Saldo Inicial	(1.696)	-	(14.878)	(8.626)
Adições	(838)	(1.696)	(2.775)	(9.003)
Baixas	772	-	3.342	2.751
Saldo Final	(1.762)	(1.696)	(14.311)	(14.878)

7. Estoques

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Produtos acabados	35.977	39.429	420.834	453.657
Produtos semiacabados	9.372	7.692	55.687	50.901
Produtos em elaboração	10.036	9.043	10.294	9.144
Materiais poder de terceiros	661	55	4.680	1.716
Matéria-prima	29.687	28.835	106.761	106.082
Madeira cortada no campo (*)	-	-	64.920	60.536
Almoxarifado e outros	17.614	17.529	102.385	103.204
Adiantamento fornecedores	3.054	515	4.750	13.297
Total	106.401	103.098	770.311	798.537

(*) Transferência ativo biológico.

Em 30 de junho de 2026 e em 31 de dezembro de 2025, não havia necessidade de constituir provisão para perdas em estoques.

A diretoria espera que os estoques sejam recuperados em um período inferior a 12 meses.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Impostos a recuperar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
ICMS (1)	821	839	23.843	19.053
ICMS e ST (2)	-	-	20.674	-
IRRF	1.067	207	12.388	8.544
PIS/COFINS - Corrente	-	-	2.269	2.282
PIS/COFINS - Exclusão do ICMS na base de cálculo	-	910	-	2.734
PIS/COFINS (3)	22.319	39.323	24.150	39.324
IRPJ/CSLL - Corrente (4)	891	891	1.653	1.653
IPI sobre fretes (5)	3.638	5.579	24.575	26.025
Outros impostos	693	311	9.004	3.437
Total	29.429	48.060	118.556	103.052
Circulante	5.593	25.073	89.224	75.103
Não circulante	23.836	22.987	29.332	27.949

- (1) Representado, principalmente por saldo credor de ICMS corrente e pelos créditos relativos às aquisições de ativo imobilizado, com relação a créditos de ativo imobilizados são utilizados no setor produtivo, os quais estão sendo utilizados à razão mensal de 1/48 avos, conforme legislação fiscal vigente.

Prazo de realização do ICMS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
2026	614	805	17.832	14.935
2027	70	16	2.783	2.148
2028	64	10	1.937	1.352
2029	62	8	1.160	618
2030	11	-	130	-
Total	821	839	23.842	19.053

- (2) ICMS e ST levantamento de créditos extemporâneos.
- (3) Saldo referente a PIS e COFINS sobre depreciações, onde a Companhia registrou o montante de R\$37.897 referente ao êxito em ação que transitou em julgado que assegurou o direito ao aproveitamento dos créditos de PIS e da COFINS calculados sobre os valores de depreciação dos bens adquiridos até 30 de abril de 2004 para a composição do ativo imobilizado, uma vez verificados os requisitos estabelecidos pelo artigo 3º, inciso VI, parágrafo 3º das Leis nºs. 10.637/2002 e 10.833/2003, afastando-se a vedação temporal determinada pelo artigo 31 da Lei nº 10.865/2004, aguardando apenas a habilitação do crédito.
- (4) Os valores de IRPJ/CSLL correspondem a valores recolhidos por estimativas e serão amortizados pela apuração anual do IRPJ e CSLL.
- (5) Saldo referente à inclusão do frete na base de cálculo do IPI, onde o RIPI traz em seu artigo 118 § 1º, a obrigatoriedade do custo do transporte e outras despesas acessórias como o seguro para a cobrança do imposto, conforme instituído pela Lei Ordinária nº 7.798, de 10 de julho de 1989, contudo, as empresas passaram a questionar, judicialmente, a obrigatoriedade da incidência do IPI sobre o frete destacado em campo próprio na nota fiscal. A Companhia tem a prática da inclusão do frete no preço da mercadoria, quando venda CIF, ao invés de destacar o frete em campo próprio, portanto, quando a venda é CIF há o frete compondo o preço final e assim questionamos a possibilidade do aproveitamento de crédito de IPI sobre o frete que compõe o preço final e desta feita a ação judicial, neste sentido, transitou em julgado e foi reconhecido no consolidado o montante de R\$26.025 o qual aguarda habilitação do crédito.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Impostos a recuperar--Continuação

- (6) A controlada no exterior Eucatex of North America encontra-se em processo de formalização do pedido de restituição de tarifas de importação ("tarifaço") junto às autoridades competentes nos Estados Unidos, relacionadas a encargos aduaneiros incidentes sobre suas operações. O pleito fundamenta-se em entendimento já consolidado no âmbito da Suprema Corte dos Estados Unidos, que reconheceu a ilegalidade da cobrança dos referidos encargos da maneira que foram instituídos. Diante desse contexto, a Administração entende que há suporte jurídico relevante para a recuperação dos valores e, consequentemente, procedeu ao reconhecimento com base no pedido de restituição dos valores recolhidos.

9. Outros créditos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Contas a receber venda fazenda (1)	-	-	128.333	-
Precatórios a receber (2)	8.440	8.440	8.440	8.940
Adiantamento de folha de pagamento	426	298	2.877	5.900
Créditos diversos	7.795	7.742	3.945	1.495
Total	16.661	16.480	143.595	16.335
Circulante	8.221	8.040	27.484	7.395
Não circulante	8.440	8.440	116.111	8.940

- (1) Refere-se a contas a receber pela venda da fazenda Nossa Senhora da Conceição. O valor total da operação foi de R\$200.000, a ser pago de forma parcelada, sendo R\$60.000 à vista e o saldo remanescente em 60 parcelas mensais, corrigidas conforme as condições estabelecidas no instrumento contratual celebrado entre as partes.
- (2) Refere-se a valores originais de créditos precatórios adquiridos pela Companhia em 2006, 2007 e 2010, respectivamente contra a União e o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária (INCRA), oriundos de uma ação de desapropriação, Processo nº 87.101.1358-4 perante a 2ª Vara Federal de Foz do Iguaçu, Estado do Paraná e precatórios oriundo do processo junto a 11ª Vara da Fazenda Pública do Estado de São Paulo, cuja ação foi julgada procedente e transitada em julgado, oriundo do Precatório nº 04688/08, Ordem Cronológica nº 1124/09 do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, expedido em favor da Associação dos Aposentados e Pensionistas da VASP.

10. Propriedade para investimento

O saldo de R\$23.316 em 30 de junho de 2026 (R\$23.236 em 31 de dezembro de 2025), o qual está registrado a custo, refere-se a uma fazenda localizada na cidade de Salto denominada "Rancho Feliz", com metragem aproximada de 1,4 milhões de m². Essa propriedade foi objeto de um contrato de parceria com as empresas Cipasa Desenvolvimento Urbano S/A, Scopel Desenvolvimento Urbano S/A, Prata Empreendimentos Imobiliários e Construção Civil Salto S/A todas do setor imobiliário, para realização de um projeto visando à venda de lotes residenciais e comerciais.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Propriedade para investimento--Continuação

A área total do projeto era de 2,0 milhões de m² e foi realizado aproximadamente 1,1 milhão de m². Já foram lançadas as fases I a III, sendo os principais empreendimentos, os Condomínios Horizontais: residencial Central Parque e o Reserva Central Parque, além de lotes comerciais. A área remanescente, equivale a aproximadamente 930 mil m² e a área a ser comercializada, após realização da infraestrutura, será de aproximadamente 419 mil m², somando-se aos lotes remanescentes das fases anteriores restam líquidos 463 mil m² aproximadamente. O valor justo estimado de participação da Companhia neste empreendimento é de R\$139 milhões.

Uma vez que o projeto depende da liberação de órgãos públicos para seu início, estima-se que o prazo para realização da receita se dará ao longo de sete anos. A Companhia mantém os registros contábeis ao valor de custo na data base de 30 de junho de 2026.

11. Depósitos judiciais

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Tributários (i)	114.761	107.451	118.492	110.875
Trabalhistas	1.727	1.799	2.773	2.776
Total	116.488	109.250	121.265	113.651

(1) No âmbito dos depósitos judiciais de natureza tributária, destaca-se o montante depositado em garantia no contexto de discussão a com a autoridade fiscal, que autuou a Companhia em razão de divergências quanto à base de cálculo do IRPJ e da CSLL referentes ao período de 2006 a 2009, totalizando R\$96.552 em 30 de junho de 2026.

12. Investimentos

Conforme demonstrado no organograma (Nota 2) a Companhia participa de diversas outras empresas as quais estão segregadas em função das suas atividades operacionais. Abaixo demonstramos as participações e os saldos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos--Continuação

a) Informações relativas às controladas e coligadas

Descrição		Participações diretas					Resultado da equivalência patrimonial		Investimentos	
Diretas	País Sede	Milhares de ações ou quotas	Porcentagem (%)	Capital social	Lucro (prejuízo) do período	Patrimônio líquido	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	31/12/2025
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	55.170	96	55.170	(20.095)	327.811	(19.310)	26.623	315.028	334.338
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	Brasil	899	100	3.757	(784)	13.098	(784)	4.858	13.098	13.882
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	282.872	75	1.731.322	(80.770)	1.701.309	(60.623)	113.884	1.276.943	1.337.567
Eucatex Imobiliária Ltda.	Brasil	279.432	100	279.432	167.990	963.813	167.989	6.136	963.813	795.824
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	Brasil	100	100	100	2.723	47.790	2.722	(16.660)	47.789	45.067
Eucatex of North America, Inc.	EUA	100	100	177	101.023	263.123	101.023	27.622	263.123	172.202
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de responsabilidade Ilimitada	Brasil	100	100	50.000	3.923	61.820	3.923	3.066	61.819	57.896
Castilho Solar Participações S.A.	Brasil	-	-	-	-	-	-	-	4.630	4.630
							194.940	165.529	2.946.243	2.761.406
Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)							-	-	11.716	10.685
Total							194.940	165.529	2.957.959	2.772.091

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos--Continuação

a) Informações relativas às controladas e coligadas--Continuação

Descrição		Participações Indiretas						
Indiretas	País Sede	Milhares de ações ou quotas	Porcentagem (%)	Capital social	Lucro (prejuízo) em 30/06/2026	Lucro (prejuízo) em 30/06/2025	Patrimônio líquido em 30/06/2026	Patrimônio líquido em 31/12/2025
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	Brasil	25.045	100	25.045	3.737	16	54.014	50.277
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	Brasil	538.116	57	538.116	2.747	23.447	708.230	705.483
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	Brasil	100	99	2.300	111	88	2.708	2.597
Eucatex Nordeste Ind. e Com Ltda.	Brasil	100	99	100	(1.153)	(380)	(12.274)	(11.121)
Pescara Administração e Participações S/A.	Brasil	47.419	100	7.483	7.334	6.909	42.495	35.160

b) Movimentação dos investimentos na controladora

Diretas	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Variação cambial	Saldo em 30/06/2025
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	288.617	26.623	-	315.240
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	8.248	4.858	-	13.106
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	1.416.287	113.884	-	1.530.171
Eucatex Imobiliária Ltda.	769.759	6.136	-	775.895
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	62.900	(16.660)	-	46.240
Eucatex of North America, Inc.	188.067	27.622	(23.718)	191.971
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	51.000	3.066	-	54.066
Castilho Solar Participações S.A.	4.630	-	-	4.630
	2.789.508	165.529	(23.718)	2.931.319
Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)	10.080	-	215	10.295
	2.799.588	165.529	(23.503)	2.941.614

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos--Continuaçãob) Movimentação dos investimentos na controladora--Continuação

Diretas	Saldo em 31/12/2025	Equivalência patrimonial	Variação cambial e outros ajustes	Saldo em 30/06/2026
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	334.338	(19.310)	-	315.028
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	13.882	(784)	-	13.098
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	1.337.567	(60.623)	(1)	1.276.943
Eucatex Imobiliária Ltda.	795.824	167.989	-	963.813
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	45.067	2.722	-	47.789
Eucatex of North America, Inc.	172.202	101.023	(10.102)	263.123
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	57.896	3.923	-	61.819
Castilho Solar Participações S.A.	4.630	-	-	4.630
	2.761.406	194.940	(10.103)	2.946.243
Investimentos reclassificados para o passivo - (provisão para perda com investimentos)	10.685	-	1.031	11.716
	2.772.091	194.940	(9.072)	2.957.959

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Partes relacionadas

a) Transações com sociedades relacionadas

Descrição	Controladora			
	Contratos de partes relacionadas ativos		Contratos de partes relacionadas passivos	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	-	-	-	9
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	90	78	44.156	21.393
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	413	231	-	-
ECTX Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	319	309	23.411	14.353
Eucatex Imobiliária Ltda.	241	36	994	994
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	370.842	208.792	554.026	476.277
	371.905	209.446	622.587	513.026
Circulante	320.928	198.632	622.587	513.026
Não circulante	50.977	10.814	-	-
Total	371.905	209.446	622.587	513.026

Descrição	Consolidado			
	Receitas - juros de partes relacionadas		Despesas - juros de partes relacionadas	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	3.061	76	-	219
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	1.618	955	-	12
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	49	3	405	232
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	217	257	182	62
ECTX Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	1	1	1.253	961
Eucatex Imobiliária Ltda.	-	-	3.322	2.568
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	1	-	2.407	1.258
Eucatex Comercializadora de Energia Ltda.	162	128	-	-
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	7.044	5.088	4.767	1.278
Pescara Administração e Participações S/A	226	82	43	-
	12.379	6.590	12.379	6.590

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Partes relacionadas--Continuação

a) Transações com sociedades relacionadas--Continuação

Descrição	Consolidado			
	Compras matérias-primas e insumos		Receitas de vendas	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	104.647	-	117.580	107.146
Eucatex of North America, Inc.	90.569	277.480	-	-
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	33	8	52.639	34.654
ECTX Industria e Comercio Ltda.	11.245	11.186	-	-
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	148.034	152.176	245	-
ECTX Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	4.468	34	30.020	23.220
Eucatex Imobiliária Ltda.	2.358	2.605	14.304	42.331
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	2.051	4.145	58	19.168
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	182.317	221.902	321.735	433.876
Pescara Administração e Participações S/A	-	-	9.141	9.141
	545.722	669.536	545.722	669.536

As transações realizadas entre as sociedades relacionadas referem-se, substancialmente, a compras e vendas de produtos efetuados com preços, prazos e condições definidas entre as partes.

As principais transações envolvendo a Companhia e suas controladas referem-se ao fornecimento de chapas de madeira para Eucatex of North America Inc. e de pisos, portas e tintas e vernizes para Eucatex Distribuição e Logística Ltda. Já em relação às compras de insumos a Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. é fornecedora de madeira em pé para as controladas Eucatex Indústria e Comércio Ltda. e ECTX Indústria e Comércio Ltda.

b) Honorários da Administração

Em Assembleia Geral Ordinária (AGO) foi aprovado o limite de remuneração global anual dos administradores da Companhia no montante de R\$17.000. Em 30 de junho de 2026, a Companhia pagou aos administradores e diretores a título de remuneração os valores demonstrados abaixo:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Partes relacionadas--Continuação

b) Honorários da Administração--Continuação

Descrição	Períodos de seis meses findos em		Períodos de seis meses findos em	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Honorários do Conselho de Administração e Fiscal	(1.931)	(1.764)	(1.931)	(1.764)
Honorários da Diretoria Estatutária	-	-	(5.388)	(5.418)
	(1.931)	(1.764)	(7.319)	(7.182)

Descrição	Trimestres findos em		Trimestres findos em	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Honorários do Conselho de Administração e Fiscal	(946)	(890)	(946)	(890)
Honorários da Diretoria Estatutária	-	-	(2.357)	(2.391)
	(946)	(890)	(3.303)	(3.281)

14. Ativos biológicos

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía através das suas controladas Eucatex Imobiliária Ltda. e Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. aproximadamente 38,3 mil hectares em áreas de efetivo plantio (38,6 mil hectares em 31 de dezembro de 2025), as quais são cultivadas no estado de São Paulo nas regiões de Botucatu e Salto. Em 08 de janeiro de 2026, A Companhia concluiu a alienação da Fazenda Nossa Senhora da Conceição (conforme Notas 9 e 30). Como parte da operação, está prevista a celebração de contrato de arrendamento do referido imóvel, a ser formalizado no momento da outorga da respectiva escritura, com prazo de 5 anos, visando à continuidade da exploração florestal. O prazo previsto é compatível com o ciclo estimado para a colheita integral do plantio de eucalipto existente. Em decorrência das condições estabelecidas na operação, a Companhia mantém o reconhecimento dos ativos biológicos existentes na área objeto da alienação, que permanecem sob sua exploração até a conclusão da colheita, sendo mensurados pelo valor justo, correspondentes a 552,47 hectares de florestas em desenvolvimento.

A Companhia optou por mensurar o valor justo do ativo biológico através do cálculo do valor presente do fluxo de caixa líquido esperado do ativo, descontado à taxa corrente do mercado. Devido a tal mensuração do valor justo do ativo biológico, ele é considerado como nível 3 na hierarquia do valor justo.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Ativos biológicos--Continuação

a) Estimativa do valor justo

O valor justo foi determinado pela valorização dos volumes previstos em ponto de colheita pelos preços atuais de mercado em função das estimativas de volumes. As premissas utilizadas foram:

- Fluxo de caixa líquido - volume de madeira previsto em ponto de colheita, considerando os preços de mercado atuais, líquidos dos custos de plantio a realizar e dos custos de capital das terras utilizadas no plantio.
- Taxa de desconto - correspondente ao custo ponderado de capital real da Companhia, utilizada para trazer os fluxos de caixa projetados a valores presentes nas datas de mensuração. A taxa utilizada em 30 de junho de 2026 foi de 6,00%a.a. e 6,74%a.a. para 31 de dezembro de 2025.
- Preços - são obtidos preços em R\$/metro cúbico, através de pesquisas de mercado divulgadas por empresas especializadas, além dos preços praticados em operações de compra e venda realizadas pela Companhia.
- Volumes - consideram o ciclo médio de colheita de 6 anos, e foram projetados com base na produtividade média. A produtividade poderá variar em função de idade, rotação, condições climáticas, qualidade das mudas, incêndios e outros riscos naturais. Para as florestas formadas utilizam-se os volumes atuais de madeira.
- Periodicidade - as expectativas em relação ao preço e volumes futuros da madeira são revisadas ao final de cada exercício/período.
- A avaliação dos valores justos dos ativos biológicos foi efetuada e aprovada pela diretoria.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Ativos biológicos--Continuação

b) Composição/Movimentação dos saldos

O saldo dos ativos biológicos é composto pelo custo de formação das florestas e do diferencial do valor justo sobre o custo de formação, conforme demonstrado abaixo:

Saldo em 01/01/2025	1.007.400
Exaustão/cortes efetuados no período	(83.165)
Ganho na atualização do valor justo	52.400
Madeira cortada no campo (*)	802
Adições	118.613
Saldo em 30/06/2025	1.096.050
Exaustão/cortes efetuados no período	(86.110)
Ganho na atualização do valor justo	55.479
Madeira cortada no campo (*)	(13.115)
Adições	124.423
Saldo em 31/12/2025	1.176.727
Exaustão/cortes efetuados no período	(92.509)
Ganho na atualização do valor justo	55.054
Madeira cortada no campo (*)	(4.384)
Adições	111.602
Saldo em 30/06/2026	1.246.490

(*) Transferência para estoque.

Dentre as variáveis que afetam o cálculo do valor justo dos ativos biológicos da Companhia, destacam-se a variação do preço da madeira e a taxa de desconto utilizada no fluxo de caixa descontado.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado

a) Composição e movimentação

	Controladora						
	Edifícios e Benfeitorias	Máquinas, Equipamentos e Instalações	Imobilizações em Andamento	Móveis e Utensílios	Veículos	Direito de uso	Total
Custo							
Saldo em 01 de janeiro de 2025	3.841	55.168	-	144	1.775	10.629	71.557
Saldo em 30 de junho de 2025	3.841	55.168	-	144	1.775	10.629	71.557
Movimentação de julho a dezembro	55.755	421.252	3.313	2.867	2.741	(10.629)	475.299
Saldo em 01 de janeiro de 2026	59.596	476.420	3.313	3.011	4.516	-	546.856
Aquisição	-	-	16.763	-	-	3.948	20.711
Provisão baixa inventário	-	(26.326)	-	-	-	-	(26.326)
Saldo em 30 de junho de 2026	59.596	450.094	20.076	3.011	4.516	3.948	541.241
Depreciação							
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(3.841)	(55.168)	-	(144)	(1.775)	(10.629)	(71.557)
Saldo em 30 de junho de 2025	(3.841)	(55.168)	-	(144)	(1.775)	(10.629)	(71.557)
Movimentação de julho a dezembro	(40.666)	(277.155)	-	(2.442)	(1.547)	10.629	(311.181)
Saldo em 01 de janeiro de 2026	(44.507)	(332.323)	-	(2.586)	(3.322)	-	(382.738)
Depreciação	(707)	(10.647)	-	(34)	(185)	(987)	(12.560)
Saldo em 30 de junho de 2026	(45.214)	(342.970)	-	(2.620)	(3.507)	(987)	(395.298)
Saldo contábil, líquido em 01/01/2025	-	-	-	-	-	-	-
Saldo contábil, líquido em 30/06/2025	-	-	-	-	-	-	-
Saldo contábil, líquido em 31/12/2025	15.089	144.097	3.313	425	1.194	-	164.118
Saldo contábil, líquido em 30/06/2026	14.382	107.124	20.076	391	1.009	2.961	145.943

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

a) Composição e movimentação--Continuação

	Consolidado						
	Terrenos	Edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações e outros	Imobilizações em andamento	Móveis e utensílios	Veículos	Direito de uso
Custo							Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	315.788	221.099	1.800.641	62.587	7.942	27.133	548.965
Aquisições	-	-	51	62.114	481	410	30.352
Baixas	-	-	-	-	-	(1.317)	-
Transferências	-	-	57.793	(61.258)	151	723	-
Saldo em 30 de junho de 2025	315.788	221.099	1.858.485	63.443	8.574	26.949	579.317
Movimentação de julho a dezembro	-	-	59.063	54.787	177	(131)	6.838
Saldo em 01 de janeiro de 2026	315.788	221.099	1.917.548	118.230	8.751	26.818	586.155
Aquisições	-	-	-	123.685	-	-	42.821
Variação cambial	-	22	-	-	(14)	(22)	-
Baixas	(27.562)	-	(2.324)	-	-	-	-
Provisão baixa inventário	-	-	(86.175)	-	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2026	288.226	221.121	1.829.049	241.915	8.737	26.796	628.976
Depreciação							
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	(155.530)	(1.158.973)	-	(7.200)	(24.090)	(173.747)
Depreciações	-	(3.146)	(46.906)	-	(90)	(453)	(13.140)
Depreciação IFRS 16	-	-	-	-	-	-	(16.226)
Baixas	-	-	-	-	-	1.317	-
Saldo em 30 de junho de 2026	-	(158.676)	(1.205.879)	-	(7.290)	(23.226)	(203.113)
Movimentação de julho a dezembro	-	(3.151)	(49.407)	-	(91)	(358)	(31.815)
Saldo em 01 de janeiro de 2026	-	(161.827)	(1.255.286)	-	(7.381)	(23.584)	(234.928)
Depreciações	-	(3.075)	(48.816)	-	(85)	(418)	(15.668)
Depreciação IFRS 16	-	-	-	-	-	-	(14.254)
Variação cambial	-	-	25	-	-	-	-
Baixas	-	-	1.614	-	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2026	-	(164.902)	(1.302.463)	-	(7.466)	(24.002)	(264.850)
Saldo contábil, líquido em 01/01/2025	315.788	65.569	641.668	62.587	742	3.043	375.218
Saldo contábil, líquido em 30/06/2025	315.788	62.423	652.606	63.443	1.284	3.723	376.204
Saldo contábil, líquido em 31/12/2025	315.788	59.272	662.262	118.230	1.370	3.234	351.227
Saldo contábil, líquido em 30/06/2026	288.226	56.219	526.586	241.915	1.271	2.794	364.126

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

a) Composição e movimentação--Continuação

- (1) Em 31 de março de 2026, a Companhia concluiu o processo de inventário físico e revisão cadastral de seu ativo imobilizado, conduzido por empresa especializada e independente, restrito às unidades fabris. O trabalho consistiu na identificação e conciliação dos bens registrados contabilmente com aqueles efetivamente existentes nessas unidades. A última vez que esse procedimento foi realizado foi no ano de 2007.

Embora os procedimentos de inventário e revisão cadastral tenham sido concluídos, a Companhia aguarda a emissão e formalização do laudo final pela empresa especializada, o qual consolidará os resultados dos trabalhos realizados e subsidiará a conclusão das conciliações.

Como resultado desse inventário, foram identificados itens de máquinas e equipamentos que possivelmente não serão recuperáveis, por não terem sido localizados fisicamente ou por se encontrarem inservíveis, obsoletos ou fora de operação, sem expectativa de geração de benefícios econômicos futuros.

O reconhecimento da provisão está em linha com os princípios do CPC 27 - Ativo Imobilizado, no que se refere à revisão da recuperabilidade e baixa de ativos, bem como com o CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, considerando a existência de uma obrigação presente estimada e a necessidade de reconhecimento tempestivo da perda.

Os valores a serem baixados montam R\$26.326 na controladora e R\$86.175 no consolidado e foram registrados no resultado do período na rubrica outras despesas e receitas operacionais.

A Administração destaca que o procedimento de inventário nas unidades fabris visa aprimorar os controles patrimoniais e assegurar a fidedignidade das demonstrações financeiras.

b) Imobilizações em andamento

As Imobilizações em andamento referem-se substancialmente às construções, máquinas, equipamentos, instalação e construção civil.

Em 30 de junho de 2026 não ocorreram capitalização de juros, pois os ativos não faziam parte das linhas de financiamento.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

c) Método de depreciação

Apresentamos a seguir as taxas médias ponderadas anuais:

Taxas anuais de Depreciação	Taxa	
	30/06/2026	31/12/2025
Edifícios e Benfeitorias	2,71%	3,00%
Máquinas, Equipamentos e Instalações	4,75%	5,54%
Móveis e Utensílios	1,94%	2,19%
Veículos	3,06%	2,23%
Outros Ativos	11,55%	23,60%

15.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) /IFRS 16

A Companhia aplicou como prática contábil os requisitos do CPC 06 (R1) / IAS 17 e a ICPC 03 / IFRIC 4 para todos os contratos celebrados antes de 1º de janeiro de 2019 que eram identificados como arrendamentos.

Ativos de direitos de uso

Direito de Uso	Controladora		
	Veículos	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2026	-	-	-
Adições, (baixas) e remensurações	3.357	589	3.946
Depreciação no período (Resultado)	(839)	(147)	(986)
Saldo em 30 de junho de 2026	2.518	442	2.960

Direito de Uso	Consolidado				
	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2025	316.446	40.070	11.926	6.776	375.218
Adições, (baixas) e remensurações	14.596	(4.736)	366	20.126	30.352
Depreciação no período (Resultado)	-	(3.026)	(5.977)	(4.137)	(13.140)
Depreciação no período (*)	(16.226)	-	-	-	(16.226)
Saldo em 30 de junho de 2025	314.816	32.308	6.315	22.765	376.204
Movimentação de julho a dezembro	(7.939)	(22.675)	2.685	2.952	(24.977)
Saldo em 01 de janeiro de 2026	306.877	9.633	9.000	25.717	351.227
Adições, (baixas) e remensurações	5.389	20.779	30.377	(13.724)	42.821
Depreciação no período (Resultado)	-	(3.249)	(8.504)	(3.915)	(15.668)
Depreciação no período (*)	(14.254)	-	-	-	(14.254)
Saldo em 30 de junho de 2026	298.012	27.163	30.873	8.078	364.126

(*) Valor contabilizado no custo de formação de florestas na rubrica do ativo biológico.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

15.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) /IFRS 16--Continuação

Passivos de arrendamentos

Passivos de arrendamento	Controladora				
	Veículos	Outros	Total		
Saldo em 01 de janeiro de 2026	-	-	-		
Adições (baixas)	3.357	589	3.946		
Juros apropriados no período (Resultado)	201	28	229		
Baixa por pagamento	(960)	(160)	(1.120)		
Saldo em 30 de junho de 2026	2.598	457	3.055		
Circulante	1.675	294	1.969		
Não circulante	923	163	1.086		

	Consolidado				
	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	336.450	41.318	11.926	6.776	396.470
Adições, (baixas) e remensurações	14.597	(4.736)	10.043	10.448	30.352
Juros apropriados no período (Resultado)	-	1.888	863	599	3.350
Juros apropriados no período (*)	18.084	-	-	-	18.084
Baixa por pagamento	(29.724)	(5.101)	(7.733)	(3.438)	(45.996)
Saldo em 30 de junho de 2025	339.407	33.369	15.099	14.385	402.260
Movimentação de julho a dezembro	732	(24.052)	(7.403)	15.551	(15.172)
Saldo em 01 de janeiro de 2026	340.139	9.317	7.696	29.936	387.088
Adições, (baixas) e remensurações	5.389	20.779	30.377	(13.724)	42.821
Juros apropriados no período (Resultado)	-	2.978	3.912	(2.968)	3.922
Juros apropriados no período (*)	12.361	-	-	-	12.361
Baixa por pagamento	(25.065)	(3.816)	(9.829)	(4.575)	(43.285)
Saldo em 30 de junho de 2026	332.824	29.258	32.156	8.669	402.907
Passivo circulante	23.636	12.588	17.622	3.239	57.085
Passivo não circulante	309.188	16.670	14.534	5.430	345.822

Os compromissos de locações operacionais da Companhia estão brutos de PIS/COFINS, que correspondem o montante de R\$1.685 em 30 de junho de 2026 e R\$2.585 em 31 de dezembro de 2025.

Conforme mencionado acima, a Companhia adotou como prática contábil os requisitos do CPC06(R2)/IFRS16 - Arrendamentos na mensuração e remensuração do seu direito de uso, empregando o modelo de fluxo de caixa descontado, considerando a taxa de desconto nominal. Em conformidade com o ofício-circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, o passivo de arrendamento de direito de uso também foi mensurado considerando inflação futura projetada, apresentando a seguinte composição:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

15.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) /IFRS 16--Continuação

Passivos de arrendamentos--Continuação

Descrição	2026	2027	Demais anos	Total
Terrenos	20.207	40.414	505.178	565.799
Equipamentos	2.384	4.767	2.384	9.535
Veículos	8.843	17.685	8.843	35.371
Edifícios	8.046	16.091	8.046	32.183
Total Geral	39.480	78.957	524.451	642.888

16. Intangível

Controladora	Software	Total
<u>Custo</u>		
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	-
Saldo em 30 de junho de 2025	-	-
Movimentação de julho a dezembro	1.060	1.060
Saldo em 01 de janeiro de 2026	1.060	1.060
Saldo em 30 de junho de 2026	1.060	1.060
<u>Amortização</u>		
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	-
Saldo em 30 de junho de 2025	-	-
Movimentação de abril a dezembro	(618)	(618)
Saldo em 01 de janeiro de 2026	(618)	(618)
Amortização	(82)	(82)
Saldo em 30 de junho de 2026	(700)	(700)
Saldo contábil, líquido em 01/12/2025	-	-
Saldo contábil, líquido em 30/06/2025	-	-
Saldo contábil, líquido em 31/12/2025	442	442
Saldo contábil, líquido em 30/06/2026	360	360

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Intangível--Continuação

	Consolidado			
	Software	Marcas e Patentes	Ágio	Total
Custo				
Saldo em 01 de janeiro de 2025	11.818	1.360	13.475	26.653
Transferências	2.591	-	-	2.591
Saldo em 30 de junho de 2025	14.409	1.360	13.475	29.244
Movimentação de julho a dezembro	1.621	-	-	1.621
Saldo em 01 de janeiro de 2026	16.030	1.360	13.475	30.865
Saldo em 30 de junho de 2026	16.030	1.360	13.475	30.865
Amortização				
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(4.507)	(1.125)	-	(5.632)
Variação Cambial	(106)	-	-	(106)
Amortização	(991)	(18)	-	(1.009)
Saldo em 30 de junho de 2025	(5.604)	(1.143)	-	(6.747)
Movimentação de julho a dezembro	(1.083)	(16)	-	(1.099)
Saldo em 01 de janeiro de 2026	(6.687)	(1.159)	-	(7.846)
Amortização	(1.110)	(17)	-	(1.127)
Variação Cambial	(1.360)	-	-	(1.360)
Saldo em 30 de junho de 2026	(9.157)	(1.176)	-	(10.333)
Saldo contábil, líquido em 01/01/2025	7.311	235	13.475	21.021
Saldo contábil, líquido em 30/06/2025	8.805	217	13.475	22.497
Saldo contábil, líquido em 31/12/2025	9.343	201	13.475	23.019
Saldo contábil, líquido em 30/06/2026	6.873	184	13.475	20.532

Ágio

Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia avalia a recuperabilidade de seus ativos. Como resultado do teste de *impairment*, em 31 de dezembro de 2025, não foram identificadas perdas para as unidades geradoras de caixa (UGC) para o ágio registrado referente à operação da aquisição da Companhia Pescara Administração e Participações S.A.

A Companhia utilizou o método do valor em uso para realização do teste de *impairment*. Para todas as UGCs foram considerados 5 anos de projeção, sem crescimento na perpetuidade, além de terem sido observados os orçamentos financeiros preparados pela diretoria para o início de projeção dos fluxos de caixa.

Não foram identificados eventos que justificassem um novo acesso à análise de *impairment* dos ativos para 30 de junho de 2026.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Moeda	Vencimento	Encargos	Garantia	Controladora		Consolidado	
					30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Circulante								
CDCA e NCOML	Real	Jun/2027	100% CDI + 2,20% /2,50% a.a.	Alienação fiduciária	20.283	20.347	22.199	27.951
Crédito Rural	Real	Jun/2027	100% CDI + 1,60/2,55% a.a. / 12,0076% a.a. / 13,15% a 14,05% a.a.	Alienação fiduciária	-	-	66.540	60.852
CCE	Real	Jun/2027	8.5% a.a./121% CDI/100% CDI + 2,14% a 2,76% a.a.	Alienação fiduciária e Duplicatas	-	-	13.083	36.441
CCE	Dólar	Jun/2027	7,85% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Alienação fiduciária	-	4.039	15.051	16.757
CCB	Dólar	Jun/2027	8,19% a 9,95% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	35.824	68.156
ACC/Pré-pagamento	Dólar	-	5,25% a 6,20% a.a. + v.c. dólar	Nota promissória em moeda estrangeira	-	-	17.177	19.345
CRA-série 1(*)	Real	Jun/2027	100% CDI + 0,5% a 103% CDI	Ativos biológicos	-	-	4.064	3.358
CRA-série 2(*)	Real	Jun/2027	105,15% CDI e CDI + 0,04% a.a.	Ativos biológicos	-	-	11.867	10.653
CRA-série 3(*)	Real	Jun/2027	6,5,0% a.a. e 14%a.a	Ativos biológicos	-	-	2.711	3.264
CRA-série 3(*)	Dolar	Jun/2027	6,5,0% a.a. + v.c. dólar e 14%a.a	Ativos biológicos	-	-	1.282	4.247
FINEP	Real	Jun/2027	TR + 5.5% a.a.	Duplicatas	-	-	1.930	1.934
Total circulante					20.283	24.386	191.728	252.958
Não Circulante								
CDCA e NCOML	Real	Abr/2029	100% CDI + 2,20% /2,50% a.a.	Alienação fiduciária	36.667	46.667	36.666	46.667
Crédito Rural	Real	Abr/2029	100% CDI + 1,60/2,55% a.a. / 12,0076% a.a. / 13,15% a 14,05% a.a.	Duplicatas	-	-	77.111	115.708
CCE	Real	Jan/2029	8.5% a.a.	Alienação fiduciária e Duplicatas	-	-	5.000	5.000
CCE	Dólar	Set/2027	7,85% a.a + v.c. dólar	Alienação fiduciária	-	-	3.758	15.976
CCB	Dólar	Mai/2029	8,89% a.a	Duplicatas	-	-	40.690	64.876
CRA-série 1(*)	Real	nov/2032	100% CDI + 0,5% a 103% CDI	Ativos biológicos	-	-	130.731	74.062
CRA-série 2(*)	Real	Jan/2030	105,15% CDI e CDI + 0,04% a.a.	Ativos biológicos	-	-	227.927	283.358
CRA-série 3(*)	Real	Jun/2030	6,5,0% a.a. e 14%a.a	Ativos biológicos	-	-	187.249	188.616
CRA-série 3(*)	Dolar	Jun/2030	6,5,0% a.a. + v.c. dólar e 14%a.a	Ativos biológicos	-	-	53.474	55.538
FINEP	Real	Fev/2029	TR + 5.5% a.a.	Duplicatas	-	-	3.190	4.148
Total não circulante					36.667	46.667	765.796	853.949
Total geral					56.950	71.053	957.524	1.106.907

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

(*) Em Janeiro de 2025, a Companhia, em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, a aprovação da 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais, com garantia real e com garantia fidejussória adicional, em até 4 (quatro) séries ("Notas Comerciais"), de sua subsidiária integral, a Eucatex Indústria e Comércio Ltda. ("Devedora"), perfazendo o montante de até R\$320.000 ("Emissão"). As Notas Comerciais servirão de lastro para as 3 (três) séries da 100ª (centésima) emissão de certificados de recebíveis do agronegócio ("CRA") da Vert Companhia Securitizadora (CNPJ sob o nº 25.005.683/0001-09) ("Securitizadora" e "Oferta", respectivamente) e terão prazo de vencimento em 11 de janeiro de 2030.

Em outubro de 2025 também comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, a aprovação da 2ª (segunda) emissão de notas comerciais escriturais, com garantia real e com garantia fidejussória adicional, em até 3 (três) séries ("Notas Comerciais"), de sua subsidiária integral, a Eucatex Indústria e Comércio Ltda. ("Devedora"), perfazendo o montante de até R\$300.000 ("Emissão"). As Notas Comerciais servirão de lastro para as 3 (três) séries da 109ª (centésima nona) emissão de certificados de recebíveis do agronegócio ("CRA") da Vert Companhia Securitizadora (CNPJ sob o nº 25.005.683/0001-09) ("Securitizadora" e "Oferta", respectivamente) e terão prazo de vencimento em 16 de novembro de 2032.

Em garantia às obrigações das emissões, a Companhia e suas subsidiárias outorgaram (a) prestação de garantia fidejussória na forma de aval, em caráter irrevogável e irretroatável, pela **Controladora**, em favor da Securitizadora, constituindo-se a Avalista, nos termos do Código Civil, na condição de coobrigada, solidariamente com a Devedora, por todas as Obrigações Garantidas (conforme definido no Termo de Emissão), (b) garantia real, na forma de alienação da propriedade fiduciária, o domínio resolúvel e a posse indireta de todas as florestas de eucalipto, que se encontram plantadas ou venham a ser plantadas nas Áreas de Cultivo (conforme definido no Termo de Emissão), bem como de todos os produtos derivados de madeira, em quaisquer de suas formas e finalidades, eventuais recebíveis, produto da venda e de produtos e subprodutos correlatos ou afins que se originar de tais florestas e que seja de titularidade da Avalista, **da Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.**

Os CRA não possuem garantias específicas ou garantia flutuante da emissora, sendo adimplidos exclusivamente com os recursos e garantias vinculados às Notas Comerciais que compõem o patrimônio separado da operação.

Como garantia dos demais empréstimos foram oferecidos como garantia aproximadamente 50% do valor da operação em duplicatas dos clientes nacionais e fazendas de propriedade da Eucatex Imobiliária Ltda., oferecidas e aceitas como garantia as quais estão localizadas na região de Botucatu (SP).

A Companhia está sujeita ao cumprimento de determinados *covenants* (eventos de vencimentos antecipados), representado por indicadores financeiros, que em caso de descumprimento implicam o vencimento antecipado das operações. Abaixo, encontram-se listados alguns dos "Eventos de Vencimentos Antecipados" (*covenants*) constantes nos contratos de empréstimos.

- Índice de Alavancagem $\leq 2,5$ (Dívida financeira líquida/EBITDA)
- Índice de Cobertura $\geq 2,5$ (EBITDA/Despesas financeiras líquidas)
- Índice de Cobertura $\geq 1,30$ (EBIT/Despesas financeiras líquidas)
- Índice financeiro $\leq 0,60$ (Dívida de curto prazo/Dívida de longo prazo)

Em 30 de junho de 2026, a Companhia está adimplente com suas obrigações de *covenants* financeiros para o período.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os empréstimos a longo prazo possuem os vencimentos a seguir demonstrados:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
2027	-	20.000	47.440	124.985
2028	20.000	20.000	59.591	80.987
2029	16.667	6.667	209.629	193.058
2030	-	-	254.228	257.280
2031	-	-	97.344	98.768
2032	-	-	97.564	98.871
Total	36.667	46.667	765.796	853.949

Movimentação dos empréstimos

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	107.528	805.709
Captações	-	342.604
Amortizações de principal	(21.490)	(207.081)
Amortizações de juros	(5.804)	(46.615)
Juros e variação cambial e monetária	4.817	25.334
Saldo em 30 de junho de 2025	85.051	919.951
Movimentação de julho a dezembro	(13.998)	186.956
Saldo em 01 de janeiro de 2026	71.053	1.106.907
Captações	-	9.236
Amortizações e pagamentos de juros	(13.643)	(138.209)
Amortizações de juros	(5.114)	(71.357)
Juros e variação cambial e monetária	4.654	50.947
Saldo em 30 de junho de 2026	56.950	957.524

18. Fornecedores

18.1. Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Moeda nacional	75.279	74.381	243.787	225.187
Ajuste a valor presente	(607)	(169)	(1.817)	(1.524)
Moeda estrangeira	-	836	3.281	15.078
	74.672	75.048	245.251	238.741

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Fornecedores--Continuação

18.2. Fornecedores Convênio

A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca do recebimento antecipado. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor.

A Companhia também realiza pagamentos a fornecedores por meio de cartão de crédito corporativo. Nessas transações, o fornecedor recebe por intermédio da operadora do cartão, e a Companhia liquida o valor correspondente na data de vencimento da fatura.

Ressalta-se que, independentemente da existência desses acordos com instituições financeiras, as condições comerciais das transações — tais como preços e prazos — são negociadas exclusivamente entre a Companhia e os respectivos fornecedores.

Com base nos critérios estabelecidos pelo IFRS 9 / CPC 48 - Instrumentos Financeiros, a Administração avaliou que tais operações não configuram modificação substancial dos passivos originalmente reconhecidos junto aos fornecedores. Dessa forma, as obrigações permanecem classificadas como contas a pagar a fornecedores.

Consequentemente, os pagamentos desses títulos continuam sendo apresentados como fluxos de caixa das atividades operacionais na demonstração dos fluxos de caixa, em conformidade com o IAS 7 / CPC 03 (R2), mantendo tratamento equivalente ao dos pagamentos regulares a fornecedores.

A Administração concluiu, ainda, que a essência econômica dessas transações é operacional, não caracterizando captação de financiamento pela Companhia, o montante registrado nessa rubrica em 30 de junho de 2026 é de R\$34.366 e em 31 de dezembro de 2025 era de R\$51.955.

19. Obrigações trabalhistas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
PLR a pagar	1.373	561	7.900	14.365
INSS a recolher	1.170	1.235	7.659	7.523
FGTS a recolher	-	-	1.870	2.350
Provisão de férias e encargos	4.676	4.763	32.301	33.810
Provisão de 13º salário e encargos	1.630	-	11.340	-
Total	8.849	6.559	61.070	58.048

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Obrigações tributárias

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
IPI	1.172	553	3.100	2.132
PIS/COFINS	3.623	1.342	6.222	5.039
ICMS	5.908	3.144	14.410	10.531
ISS	25	30	1.487	1.267
IRPJ/CSLL	3.375	16.081	20.455	22.732
Outros	2.703	30	6.076	2.385
Total	16.806	21.180	51.750	44.086

21. Tributos parcelados

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
ICMS (1)	34.796	-	34.796	-
PIS	1.839	2.158	1.839	2.158
Total	36.635	2.158	36.635	2.158
Passivo circulante	5.594	568	5.594	568
Passivo não circulante	31.041	1.590	31.041	1.590

- (1) A Companhia informa que é parte em processo no âmbito estadual referente à autuação do Estado de São Paulo de cobrança de ICMS incidente sobre operações de importação por conta e ordem, relacionadas ao contexto conhecido como "Guerra dos Portos". Tais operações compreendem os períodos de agosto de 2007, janeiro de 2008 a junho de 2011, com desembaraço aduaneiro realizado por trading localizada no Estado de Santa Catarina. Esclarece-se que o referido valor já se encontrava devidamente provisionado nas demonstrações financeiras da Companhia, (Nota 23).

No intuito de regularizar a contingência e mitigar riscos associados, a Companhia aderiu à programa de parcelamento disponibilizado pelas autoridades fiscais competentes, tendo o débito sido consolidado para pagamento em 84 parcelas, nas condições estabelecidas no referido programa.

A Administração entende que a adesão ao parcelamento representa a medida mais adequada, assegurando a regularização da situação fiscal e conferindo maior previsibilidade aos desembolsos financeiros relacionados ao processo.

Descrição	Controladora	Consolidado
Saldo Inicial em 01 de janeiro de 2026	2.158	2.158
Adições	35.450	35.450
Baixas	(1.626)	(1.626)
Atualizações monetária	653	653
Saldo Final em 30 de junho 2026	36.635	36.635

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Contas a pagar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Energia elétrica	2.971	2.466	7.930	7.999
Fretes a pagar	4.467	4.099	19.037	15.653
Comissões a pagar	1.235	1.107	3.803	3.790
Honorário advocatícios	2.503	2.503	9.949	9.949
Royalties	4.438	1.125	3.376	1.780
Contrato de venda de energia elétrica (*)	-	-	70.001	-
Outras	1.316	983	9.595	9.038
Total	16.930	12.283	123.691	48.209

(*) Em 30 de junho de 2026, o saldo de R\$70.001 registrado no passivo consolidado refere-se a adiantamentos financeiros recebidos no âmbito de contrato de comercialização de energia elétrica celebrado com o Bradesco Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.

23. Provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A diretoria, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas na mesma data, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade, ou não, de constituição de provisão para demandas judiciais.

Em 30 de junho de 2026, encontra-se provisionado no Consolidado o montante de R\$44.227. Com base na avaliação da Diretoria, fundamentada na opinião de seus assessores legais, esse valor é considerado suficiente para fazer frente às perdas estimadas decorrentes do desfecho dos processos em andamento.

A composição dos valores provisionados, de acordo com a natureza dos respectivos processos, está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Impostos e contribuições federais e estaduais (i)	12.007	54.110	25.462	66.856
Provisões trabalhistas	-	1.742	9.692	6.370
Provisões cíveis e outras	-	-	9.073	9.073
Total da provisão para demandas judiciais	12.007	55.852	44.227	82.299

(i) O saldo das contingências tributárias apresentou redução no período, em função da adesão ao programa de parcelamento de débitos relacionados ao tema "guerra dos portos", os quais eram anteriormente reconhecidos como provisões para contingências classificadas com risco de perda provável.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Provisão para demandas judiciais--Continuação

Impostos e contribuições

Refere-se a questionamento, administrativo e judicial, sobre a constitucionalidade da natureza, a composição da base de cálculo, as modificações de alíquotas e a expansão da base de cálculo de alguns tributos estaduais e federais e autos de infração, objetivando assegurar o não recolhimento ou a recuperação de valores julgados indevidos no passado.

Trabalhistas

Em 30 de junho de 2026 a Companhia estava sujeita a ações trabalhistas, com as mais variadas características e em diversas instâncias do rito processual aguardando julgamento. Com base nos pareceres emitidos pelos assessores jurídicos da Companhia e no esperado sucesso de alguns julgamentos e de negociações que se devem realizar, o montante provisionado é considerado suficiente pela diretoria para fazer face às perdas esperadas.

Processos com probabilidade de perda possível

A Companhia está envolvida em outros processos tributários, trabalhistas e cíveis surgidos no curso normal dos seus negócios, os quais, na opinião da diretoria e de seus assessores legais, têm expectativa de perda classificada como possível. Consequentemente, nenhuma provisão foi constituída para fazer face ao possível desfecho desfavorável destes.

Os montantes dos processos classificados como possível em 30 de junho de 2026 são: tributário R\$265.388 (R\$289.088 em 31 de dezembro de 2025), previdenciários R\$10.442 (R\$10.442 em 31 de dezembro de 2025), cível R\$34.086 (R\$33.938 em 31 de dezembro de 2025) e trabalhistas R\$28.901 (R\$36.827 em 31 de dezembro de 2025).

O principal processo no âmbito estadual refere-se à ação de ICMS sobre importação por conta e ordem, no contexto da denominada "Guerra dos Portos", relativa aos períodos de 08/2007 e de 01/2008 a 06/2011, com desembaraço aduaneiro realizado por trading no Estado de Santa Catarina, no montante de R\$25.864. Em fevereiro de 2026, a Companhia aderiu à programa de parcelamento junto às autoridades fiscais competentes, tendo o débito sido consolidado para pagamento em 84 parcelas, nas condições estabelecidas no referido programa.

Consequentemente, a provisão anteriormente constituída para essa demanda judicial foi baixada, com a correspondente reclassificação do passivo para a rubrica de tributos parcelados (Nota 21).

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Provisão para demandas judiciais--Continuação

No âmbito federal os principais processos são: Execução Fiscal visando a cobrança de Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) referente ao período de 2006 a 2009 referente a Plano Verão no montante de R\$66.222 e R\$33.283 trata-se de execução fiscal originária de Processo Administrativo referentes a débitos de IRPJ e CSLL do ano de 2009.

Na área civil temos o processo no montante aproximado de R\$26.526 com fornecedor de fretes na qual a autora pretende o recebimento de indenização de perdas e danos em razão de rescisão contratual imotivada.

24. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

Referem-se a valores de imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos correspondentes ao saldo de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido e diferenças temporárias e diferença de depreciação. Os impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para sua plena utilização, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Natureza do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
Constituição de prejuízo fiscal e base negativa	55.757	61.447	129.760	129.130
Provisões fiscais, trabalhista, previdenciárias e cíveis e outras provisões	5.703	20.831	3.857	14.815
Variação cambial	(315)	190	1.982	4.777
Provisão para baixa de imobilizado	8.950	-	29.300	-
Cut off de receitas	2.152	-	7.197	-
Ajustes CPC's/IFRS - custo atribuído de terrenos – controlada	-	-	(37.998)	(42.198)
Ajustes CPC's/IFRS - alteração da vida útil do imobilizado	-	-	(44.378)	(48.568)
Imposto de renda e contribuição social/diferido	72.247	82.468	89.720	57.956
Total ativo	72.247	82.468	127.718	103.879
Total passivo	-	-	37.998	45.923
	72.247	82.468	89.720	57.956

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos--Continuação

A diretoria, com base em seu orçamento, estima que os créditos fiscais decorrentes de prejuízos fiscais e diferenças temporárias sejam realizados conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	31/12/2025	30/06/2026	31/12/2025
2026	35.461	70.922	63.951	127.901
2027 a 2029	36.786	11.546	108.145	20.821
Total	72.247	82.468	172.096	148.722

O prejuízo fiscal e diferenças temporárias, em 30 de junho de 2026, na controladora, somam R\$212.491. Já no consolidado, o montante é de R\$506.165, sobre os quais foram constituídos o imposto diferido, tendo como base uma alíquota de 34% de IRPJ e CSLL.

A Companhia e suas controladas foram tributadas pelo lucro real, com exceção das controladas Eucatex Imobiliária Ltda., Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda. e Pescara Administração e Participação S/A, as quais foram optantes pelo lucro presumido e quanto a Eucatex of North America Inc, ("ENA") que é tributada com base na legislação tributária local.

A Companhia efetua o registro de imposto diferido ativo e passivo levando em consideração a entidade legal, o prazo e compensações distintas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
30 de junho de 2026
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Reconciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e a contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trimestres findos em		Períodos de seis meses findos em		Trimestres findos em		Períodos de seis meses findos em	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	83.839	87.702	278.511	184.777	77.101	112.058	262.025	256.302
Alíquota	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social	(28.505)	(29.819)	(94.694)	(62.824)	(26.214)	(38.100)	(89.089)	(87.143)
Adições / Exclusões								
Equivalência patrimonial	9.821	25.890	66.280	56.280	-	-	-	-
Efeitos tributários - lucro presumido de controladas (1)	-	-	-	-	1.485	6.483	50.206	9.461
IR e CS sobre a taxa Selic indêbitos tributários	-	485	-	1.005	-	4.157	-	4.157
Efeitos tributários - controlada no exterior	-	-	-	-	9.472	(4.291)	28.415	(4.265)
Compensação de IR pago no exterior	9.193	769	14.913	1.781	9.193	769	14.913	1.781
Outras adições e exclusões líquidas	2.066	(66)	(2.180)	(98)	5.373	3.877	(3.651)	624
Imposto de renda e contribuição social	(7.425)	(2.741)	(15.681)	(3.856)	(691)	(27.105)	794	(75.385)
Correntes	(3.312)	(389)	(5.459)	(756)	(19.003)	(24.412)	(31.040)	(57.801)
Diferidos	(4.113)	(2.352)	(10.222)	(3.100)	18.312	(2.693)	31.834	(17.584)
Alíquota efetiva	8,86%	3,13%	5,63%	2,09%	0,90%	24,19%	-0,30%	29,41%

(1) No consolidado estão incluídos os efeitos tributários entre as formas de apuração do lucro real e presumido, uma vez que quatro de suas controladas são optantes do modelo "lucro presumido".

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social é representado por 31.257.700 ações ordinárias (EUCA3) e 61.361.556 preferenciais (EUCA4), totalizando 92.619.256 ações, negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo ("B3"). Desse total, em 30 de junho de 2026, a Companhia possuía 479.280 (479.280 em 31 de dezembro de 2025) ações preferenciais em tesouraria.

O capital autorizado, totalmente subscrito e integralizado em 30 de junho de 2026 é de 1.485.246, em 31 de dezembro de 2025 é de R\$1.485.246, representado por 31.257.700 ações ordinárias e 61.361.556 ações preferenciais, todas sem valor nominal. As ações preferenciais não terão direito a voto nas deliberações da Assembleia Geral, mas contam com as seguintes vantagens: a) direito a dividendo de no mínimo 10% maiores do que os atribuídos às ações ordinárias; b) prioridade na percepção eventual de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório; c) prioridade no reembolso do capital na hipótese de liquidação da Companhia; d) participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas proveniente da capitalização de reservas ou lucros em suspenso.

Em reunião do conselho de administração realizada em 29 de dezembro de 2025 foi deliberado e aprovado o aumento do capital social da Controladora no montante de R\$72.494 mediante a capitalização total da reserva legal, sem emissão de novas ações.

b) Reserva de lucros

b.1) *Reserva legal*

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, e não poderá exceder 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

b.2) *Reserva para expansão e investimento*

Refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, com o objetivo de atender principalmente aos planos de investimentos previstos em orçamento de capital, processos de modernização e manutenção das fábricas. A diretoria proporá na Assembleia Geral da Companhia, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações, a retenção do referido saldo.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

b) Reserva de lucros--Continuação

b.3) *Reserva de lucros*

A reserva de lucros a realizar corresponde aos efeitos do reconhecimento do valor justo dos ativos biológicos, o qual será utilizada na absorção do saldo da avaliação dos ativos biológicos por seu valor justo apurado no resultado, mas que ainda não foram realizados economicamente e financeiramente, ao valor relativo a trânsito em julgado de ações judiciais que geraram a contabilização de receita cujo prazo de realização financeira ocorra após o término do exercício social e ao valor de receita decorrente da contabilização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa.

Após a realização efetiva do ativo biológico, por meio da exaustão dos ativos, a parcela do valor justo do ativo exaurido é transferida da reserva de lucros a realizar para as destinações legais do resultado auferido. A realização da reserva de ativos contingentes corresponderá ao valor da compensação dos créditos tributários.

c) Dividendos

Todas as ações têm assegurado o direito a dividendo obrigatório, não inferior a 25% do lucro líquido, calculado nos termos da legislação societária brasileira. As ações preferenciais têm direito a dividendos superiores em 10% aos atribuídos às ações ordinárias, prioridade na percepção de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório e, no reembolso, em caso da liquidação da Companhia, participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas provenientes da capitalização de reservas ou lucros em suspenso.

Em 16 de dezembro de 2025 por unanimidade o Conselho da Administração aprovou e declarou de juros sobre o capital próprio, no valor de R\$1,022660 por ação ordinária, com retenção de 15% de imposto de renda na fonte, resultando em juros líquidos de R\$0,869261 por ação ordinária e no valor de R\$1,124950 por ação preferencial com retenção de 15% de imposto de renda na fonte, resultando em juros líquidos de R\$0,956207 por ação preferencial, tomando como base de cálculo a posição acionária final do dia 30 de dezembro de 2025, sendo que as ações passarão a ser negociadas "ex juros sobre capital próprio" a partir do dia 02 de janeiro de 2026 e os valores serão pagos até o dia 31 de dezembro 2026.

Em 31 de dezembro de 2025 foram calculados os dividendos mínimos obrigatórios e destinação dos lucros conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

c) Dividendos--Continuação

O saldo a pagar de juros sobre capital próprio e dividendos em 30 de junho de 2026 é de R\$92.966, sendo R\$86.602 do exercício de 2025, R\$6.364 demais anos.

Base para os dividendos em 31 de dezembro foram calculados da seguinte forma	2025
Lucro líquido do exercício	319.114
Reserva legal (5%)	(15.956)
Constituição/reversão da reserva de ativo contingente	112.420
Constituição da reserva de ativo biológico	(75.966)
Lucro líquido base para dividendos	339.612
(a) Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	84.903
(b) Juros sobre o capital próprio do resultado do exercício	100.456
IRRF sobre juros sobre capital próprio	(13.854)
Total de dividendos/JCP a distribuir declarados líquido de IR	86.602
Valor excedente ao dividendo mínimo obrigatório	1.699
Destinação do lucro líquido do exercício	2025
Lucro líquido do exercício	319.114
(-) Reserva legal (5%)	(15.956)
(+) Constituição da reserva de ativo contingente	112.420
(-) Constituição/realização da reserva do ativo biológico	(75.966)
(-) Dividendos e JCP (alocados aos dividendos mínimos obrigatórios)	(100.456)
(=) Lucros acumulados	239.156
Destinação para reserva de lucros	
(-) Reserva para expansão e investimento	239.156

Através de comunicado ao Mercado a Companhia informou aos seus acionistas, no dia 09 de abril de 2025, que as discussões relativas aos processos judiciais (processos nº 0050281-67.2010.4.03.6182, 0032275-07.2013.4.03.6182 e 0013592-53.2012.4.03.6182) que impediam o pagamento de dividendos e juros sobre capital próprios relativos aos exercícios de 2011 e 2013 ("Rendimentos") foram superadas, possibilitando, assim, o pagamento dos Rendimentos aos Acionistas da Companhia.

Os Rendimentos que foram pagos no dia 15 de abril de 2025, corresponderão ao valor bruto de R\$44.067, considerando a seguinte razão:

- Juros sobre capital próprio relativos ao exercício de 2011: R\$0,228559 valor bruto para cada ação ordinária e R\$0,251415 valor bruto para cada ação preferencial, com base na posição acionária em 23/12/2011.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

c) Dividendos--Continuação

- Dividendos relativos ao exercício de 2011: R\$0,033765 para cada ação ordinária e R\$0,037141 para cada ação preferencial, com base na posição acionária em 16/04/2012.; e
- Juros sobre capital próprio relativos ao exercício de 2013: R\$0,186309 valor bruto para cada ação ordinária e R\$0,204940 valor bruto para cada ação preferencial, com base na posição acionária de 26/12/2013.

A Companhia esclarece que, após o desconto do Imposto de Renda Retido na Fonte - IRRF (no montante de R\$5.938), o valor líquido auferido foi de R\$38.129.

d) Ações em tesouraria

Em 13 de maio de 2010 o Conselho de Administração aprovou o programa de aquisições de ações de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria ou posterior cancelamento, sem redução do capital social.

A quantidade de ações em circulação no mercado era de 59.231.903 (cinquenta e nove milhões, duzentos e trinta e um mil, novecentas e três). A Companhia poderia recomprar suas ações preferenciais sem valor nominal de emissão da Companhia até o percentual de 10% (dez por cento). O prazo máximo para aquisição é de 12 (doze) meses, com início em 14 de abril de 2011 e término em 14 de abril de 2012. A aquisição de ações foi feita no pregão da Bolsa de Valores de São Paulo, a preço de mercado.

O valor de mercado de cada ação preferencial, em 30 de junho de 2026 era de R\$23,80, por ação preferencial, totalizando R\$11.281, e o das ações ordinárias era de R\$24,20 por ação, totalizando R\$128 (em 31 de dezembro de 2025, o valor de mercado das ações preferenciais era de R\$18,04 por ação preferencial, totalizando R\$8.551, enquanto as ações ordinárias estavam cotadas a R\$20,33 por ação, totalizando R\$107)

e) Lucro por ação

Básico e diluído

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações emitidas durante o período, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. São reduzidos do lucro atribuído aos acionistas da controladora, quaisquer dividendos de ações preferencialistas e eventuais prêmios pagos na emissão de ações preferenciais durante o período.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

e) Lucro por ação--Continuação

Básico e diluído--Continuação

	Lucro por ação	30/06/2026	30/06/2025
Lucro das operações continuadas atribuível aos acionistas da controladora antes das deduções		262.830	180.921
Quantidade de ações ordinárias e preferenciais		92.139.976	92.139.976
Lucro líquido por ação - básico (em reais)		R\$2,85251	R\$1,96355
Lucro líquido por ação - diluído (em reais)		R\$2,85251	R\$1,96355
Lucro básico por ações ordinárias (em reais)		R\$2,67581	R\$1,84192
Lucro básico por ações preferenciais (em reais)		R\$2,94339	R\$2,02611

A Companhia não possui dívida conversível em ações e opção de compra de ações, dessa forma, não apresenta ações ordinárias e preferenciais potenciais para fins de diluição.

26. Compromissos

A controlada Novo Prisma Agro-Florestal Ltda., possui compromissos assumidos decorrentes do contrato de arrendamento rural de terrenos e de parcerias para plantio de florestas. As formas de pagamento destes compromissos de arrendamentos são mensais, trimestrais, semestrais, anuais ou através de contratos de parceria rural mediante participação nos frutos no momento da colheita. Os volumes de compromissos decorrentes dos arrendamentos rurais e parcerias contratadas ao longo dos exercícios de 2026 e 2025 corresponderam a um desembolso anual aproximado de R\$57.000. O prazo médio dos contratos é de 14 anos.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Informação por segmento

As principais informações por segmento de negócio correspondente a 30 de junho de 2026 e 30 de junho 2025 são as seguintes:

Períodos findos em:

Descrição	Indústria, Revenda e Outros		Construção Civil		Mercado Externo		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita Líquida de Vendas e Serviços	615.419	557.084	580.725	534.951	393.729	436.743	1.589.873	1.528.778
Ativo Biológico	55.054	52.400	-	-	-	-	55.054	52.400
Custos dos produtos e dos serviços prestados	(415.879)	(388.655)	(386.854)	(356.117)	(283.434)	(271.502)	(1.086.167)	(1.016.274)
Lucro Bruto	254.594	220.829	193.871	178.834	110.295	165.241	558.760	564.904

Trimestres findos em:

Descrição	Indústria, Revenda e Outros		Construção Civil		Mercado Externo		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita Líquida de Vendas e Serviços	309.843	279.294	299.312	283.104	196.923	221.667	806.078	784.065
Ativo Biológico	27.468	26.173	-	-	-	-	27.468	26.173
Custos dos produtos e dos serviços prestados	(223.973)	(196.210)	(200.689)	(186.719)	(137.562)	(141.638)	(562.224)	(524.567)
Lucro Bruto	113.338	109.257	98.623	96.385	59.361	80.029	271.322	285.671

O resultado consolidado considera as eliminações das vendas entre as empresas da Companhia. Em 30 de junho de 2026 a Companhia não possui nenhum cliente que represente mais de 10% de sua receita líquida. Na elaboração das informações por segmento da Companhia, através de critérios gerenciais de alocação, efetuou ajustes para melhor refletir as informações por segmento.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Receita operacional líquida

Reconciliação da receita bruta de vendas para a receita líquida de vendas está assim representada, para os períodos findos em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025:

Períodos findos em:	Descrição	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita bruta de vendas		578.520	107.141	1.941.831	1.848.408
Mercado interno		579.561	107.146	1.577.668	1.464.876
Mercado externo		9.735	-	404.612	427.090
Devoluções e abatimentos		(10.776)	(5)	(40.449)	(43.558)
Impostos e contribuições sobre vendas		(128.356)	(29.922)	(351.958)	(319.630)
Receita Líquida de vendas		450.164	77.219	1.589.873	1.528.778

Trimestres findos em:	Descrição	Controladora		Consolidado	
		30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita bruta de vendas		302.972	44.921	984.530	948.534
Mercado interno		305.402	44.924	812.444	758.568
Mercado externo		3.898	-	193.706	216.193
Devoluções e abatimentos		(6.328)	(3)	(21.620)	(26.227)
Impostos e contribuições sobre vendas		(67.465)	(11.493)	(178.452)	(164.469)
Receita Líquida de vendas		235.507	33.428	806.078	784.065

29. Informação sobre a natureza das despesas

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Custo dos produtos e das mercadorias vendidos	(311.889)	(58.343)	(1.086.167)	(1.016.274)
Despesas com vendas	(33.225)	(84)	(239.738)	(235.745)
Despesas gerais e administrativas	(6.262)	(3.627)	(54.743)	(50.653)
	(351.376)	(62.054)	(1.380.648)	(1.302.672)
Matéria-prima consumida e outros custos e despesas	(271.853)	(59.454)	(778.241)	(724.878)
Despesas com pessoal e encargos	(32.977)	-	(210.642)	(191.868)
Despesas de vendas variáveis	(23.105)	(27)	(154.504)	(158.910)
Depreciação e amortização	(12.542)	-	(83.436)	(80.970)
Exaustão	-	-	(92.509)	(83.165)
Serviços de terceiros	(8.987)	(2.094)	(48.910)	(46.115)
Propaganda e publicidade	(1.647)	(150)	(8.999)	(13.917)
Impostos e taxas	(265)	(329)	(3.407)	(2.849)
	(351.376)	(62.054)	(1.380.648)	(1.302.672)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Informação sobre a natureza das despesas--Continuação

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Custo dos produtos e das mercadorias vendidos	(164.047)	(25.348)	(562.224)	(524.567)
Despesas com vendas	(17.467)	(54)	(125.499)	(120.417)
Despesas gerais e administrativas	(2.959)	(2.182)	(28.453)	(24.818)
	(184.473)	(27.584)	(716.176)	(669.802)
Matéria-prima consumida e outros custos e despesas	(144.771)	(26.094)	(409.906)	(374.394)
Despesas com pessoal e encargos	(16.784)	-	(108.303)	(97.546)
Despesas de vendas variáveis	(11.671)	(23)	(78.881)	(82.095)
Depreciação e amortização	(6.275)	-	(41.244)	(41.644)
Exaustão	-	-	(47.543)	(44.381)
Serviços de terceiros	(3.786)	(1.274)	(23.764)	(22.906)
Propaganda e publicidade	(1.154)	(117)	(5.044)	(6.453)
Impostos e taxas	(32)	(76)	(1.491)	(383)
	(184.473)	(27.584)	(716.176)	(669.802)

30. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Processos e rescisões trabalhistas de representantes	-	-	(8.080)	(4.764)
Venda Fazenda Nossa Senhora da Conceição (1)	-	-	164.555	-
Provisão baixa ativo imobilizado (Nota 15)	(26.326)	-	(86.175)	-
Créditos e débitos tributários e outras despesas e receitas líquidas	8.303	2.674	(2.615)	(1.608)
Total	(18.023)	2.674	67.685	(6.372)

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Processos e rescisões trabalhistas de representantes	-	-	(4.899)	(2.226)
Créditos e débitos tributários e outras despesas e receitas líquidas	1.829	2.996	(2.421)	(2)
Total	1.829	2.996	(7.320)	(2.228)

(1) Conforme comunicado ao mercado ocorrido no dia 09 de janeiro de 2026 a Companhia concluiu a operação de venda dos imóveis rurais de sua propriedade, denominados, em conjunto, Fazenda Nossa Senhora da Conceição, localizada nos municípios de Itu e Porto Feliz, Estado de São Paulo, com área total aproximada de 832,3476 hectares, dos quais 552,21 hectares correspondem a florestas de eucalipto plantadas, representando menos de 2% do total de florestas plantadas da Companhia.

O valor total da operação é de R\$200.000 (duzentos milhões de reais), a ser pago de forma parcelada, sendo R\$60.000 (sessenta milhões de reais) à vista e o saldo remanescente em 60 (sessenta) parcelas mensais, corrigidas conforme as condições estabelecidas no instrumento contratual celebrado entre as partes. Durante o período correspondente ao prazo de pagamento, a Eucatex permanecerá na posse da área, tempo suficiente para colher a floresta lá plantada.

Essa alienação está alinhada à estratégia da Companhia de otimização de seu portfólio de ativos, e os recursos provenientes da operação serão destinados a investimentos estratégicos.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Resultado financeiro líquido

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita financeira				
Receita com AVP	1.242	360	6.865	1.535
Receita com derivativos	-	1.590	3.831	28.064
Receita com descontos concedidos, obtidos	15	19	70	285
Receita com juros	7.091	5.576	8.971	7.060
Receita com juros partes relacionadas	3.061	76	12.379	6.590
Receita com variação cambial	1.610	2.625	25.264	64.470
Receita com variação monetária de créditos tributários	1.948	2.957	2.315	12.327
Receita com aplicação financeira	46	26	24.931	19.631
Outras Receitas	-	-	3.345	3.328
Total	15.013	13.229	87.971	143.290
Despesas financeiras				
Despesa com AVP	(700)	(120)	(4.020)	(4.142)
Despesa com derivativos	(41)	(869)	(24.121)	(35.705)
Despesa com descontos concedidos, obtidos	(984)	6	(5.954)	(5.347)
Despesa com despesas bancárias	(773)	(445)	(3.092)	(2.996)
Despesa com juros	(5.441)	(7.951)	(67.943)	(61.977)
Despesas com juros partes relacionadas	-	(219)	(12.379)	(6.590)
Despesa com Juros de arrendamento	(243)	-	(4.110)	(1.780)
Despesa com variação cambial	(867)	(194)	(23.534)	(33.126)
Outras Despesas	(64)	(101)	(4.275)	(113)
Despesa variação monetária dos impostos	(1.163)	(163)	(1.163)	(164)
Total	(10.276)	(10.056)	(150.591)	(151.940)
Total	4.737	3.173	(62.620)	(8.650)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Resultado financeiro líquido--Continuação

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2026	30/06/2025	30/06/2026	30/06/2025
Receita financeira				
Receita com AVP	1.148	359	3.236	435
Receita com derivativos	-	1.579	3.804	10.278
Receita com descontos concedidos, obtidos	2	-	35	133
Receita com juros	3.632	2.981	4.521	(4.809)
Receita com juros partes relacionadas	1.815	40	6.507	3.754
Receita com variação cambial	710	(1.330)	10.787	(17.494)
Receita com variação monetária de créditos tributários	852	1.532	1.153	10.856
Receita com aplicação financeira	17	4	11.133	11.895
Outras Receitas	-	-	1.594	1.720
Total	8.176	5.165	42.770	16.768
Despesas financeiras				
Despesa com AVP	-	-	(1.991)	(2.517)
Despesa com derivativos	(41)	214	(11.520)	(13.332)
Despesa com descontos concedidos, obtidos	(529)	(4)	(3.023)	(2.877)
Despesa com despesas bancárias	(395)	(161)	(1.749)	(1.518)
Despesa com juros	(2.510)	(3.530)	(31.682)	(33.962)
Despesas com juros partes relacionadas	-	(79)	(6.507)	(3.754)
Despesa com Juros de arrendamento	(116)	-	(1.854)	(1.010)
Despesa com variação cambial	(456)	2.115	(10.339)	19.457
Outras Despesas	(38)	(36)	(2.698)	(42)
Despesa variação monetária dos impostos	(1.053)	(80)	(1.053)	(82)
Total	(5.138)	(1.561)	(72.416)	(39.637)
Total	3.038	3.604	(29.646)	(22.869)

32. Seguros

Em 30 de junho de 2026, a diretoria da Companhia e suas controladas estão estudando a renovação das suas apólices de seus seguros por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, atualmente vencidas (Parque Fabril, Estoques), considerando a natureza e riscos envolvidos em suas operações, e a orientação de seus consultores em seguros.

Dada a natureza de suas atividades, da distribuição das florestas em diversas áreas distintas e das medidas preventivas adotadas contra incêndio e outros riscos florestais, a diretoria da Companhia concluiu tecnicamente pela não contratação de seguros, por outro lado a diretoria da Companhia, optou pela adoção de políticas de proteção, das quais, historicamente, têm se mostrado altamente eficientes sem que tenha havido qualquer comprometimento às atividades operacionais e financeira da Companhia. Desta forma, a diretoria entende que, sua política de proteção, de gerenciamento dos riscos e procedimentos adotados relacionados às atividades florestais, são adequadas e mitigam os riscos, principalmente de eventual descontinuidade operacional da Companhia.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Seguros--Continuação

As premissas de riscos para seguros, bem como, as políticas de proteção adotadas pela Companhia, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, consequentemente não fazem parte do escopo dos auditores independentes.

33. Evento subsequente

Reforma Tributária - Impostos Indiretos

A Emenda Constitucional nº 132, promulgada em 20 de dezembro de 2023, instituiu uma ampla reformulação do sistema de tributação sobre o consumo no Brasil. O novo modelo estabelece um sistema de Imposto sobre Valor Agregado de natureza dual, composto pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), de competência da União, que substituirá o PIS e a COFINS, e pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), de competência compartilhada entre estados e municípios, que substituirá o ICMS e o ISS.

A Emenda também criou o Imposto Seletivo (IS), tributo federal que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços considerados prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente, conforme regulamentação em lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, o Congresso Nacional concluiu a aprovação do Projeto de Lei Complementar nº 68/2024, que regulamenta parte das disposições da reforma. O projeto foi sancionado com vetos em 16 de janeiro de 2025, convertendo-se na Lei Complementar nº 214/2025.

A criação e a estrutura de funcionamento do Comitê Gestor do IBS, inicialmente previstas no Projeto de Lei Complementar nº 108/2024, ainda em tramitação no Senado Federal, tiveram parte de suas disposições incorporadas à Lei Complementar nº 214/2025.

O novo sistema tributário prevê um período de transição entre 2026 e 2032, durante o qual o modelo atual e o novo regime coexistirão. Os impactos da reforma na apuração dos tributos sobre o consumo dependerão da conclusão do processo de regulamentação das matérias ainda pendentes por meio de leis complementares e normas infralegais.

A Companhia tem realizado seminários com a participação de todas as áreas visando se preparar para as mudanças. A adequação dos sistemas será realizada pelo fornecedor do software.

Dessa forma, não foram identificados efeitos relevantes decorrentes da Reforma Tributária nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia em 30 de junho de 2026.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

30 de junho de 2026

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

33. Evento subsequente--Continuação

Tarifaço

Em julho de 2026, foi retomada a incidência de tarifas de importação pelos Estados Unidos, totalizando 37,5%, sobre produtos brasileiros, incluindo os comercializados pela Companhia naquele mercado, impactando diretamente a competitividade dos produtos e, consequentemente, a rentabilidade. Apesar desse cenário, a Companhia mantém o acompanhamento contínuo das condições de mercado e a adoção de medidas voltadas à diversificação comercial e à mitigação de riscos, buscando preservar o desempenho de suas operações internacionais.

Conselho da Administração		
Presidente	Vice-Presidente	Conselheiros
Otávio Maluf	Fábio Torres Maluf	Carlos Marcio Ferreira
		José Antonio Goulart de Carvalho
		Milton Corrêa Meyer Filho
		Sandra Maria Guerra de Azevedo
		Simone Carrera Maluf
Diretoria		
Diretor Presidente		Flávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Geral		Otávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores		José Antônio Goulart de Carvalho
Diretor Jurídico		Genildo de Brito
Diretor de Controladoria		Sergio Henrique Ribeiro
Conselho Fiscal		
		Silvio Roberto de Mula
		Marcos Roberto de Oliveira
		Jarib Brisola Duarte Fogaça
		Elaine Aparecida Aliba
		Freddy Rabbat
		Luis Alexandre Marini

Sérgio Henrique Ribeiro
CRC 1SP-220148/O-6

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

POSIÇÃO ACIONÁRIA EM 30.06.2026

Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Ações Ordinárias			Ações Preferenciais			Total das Ações	
			Qtde	% Espécie	% Total	Qtde	% Espécie	% Total	Qtde	% Total
Controladores										
Brascorp Participações Ltda.	Brasil	01.606.471/0001-00	3.680.186	11,77%	3,97%	0	0,00%	0,00%	3.680.186	3,973%
Flavio Maluf	Brasil	064.335.778-57	2.032.372	6,50%	2,19%	88.343	0,14%	0,10%	2.120.715	2,290%
Grandfood Ind. e Comércio Ltda.	Brasil	46.325.254/0001-80	0	0,00%	0,00%	4.049.682	6,60%	4,37%	4.049.682	4,372%
Grandfood Ind. e Comércio Ltda.	Brasil	46.325.254/0002-61	0	0,00%	0,00%	492.000	0,80%	0,53%	492.000	0,531%
IFF Holding Ltda	Brasil	28.422.747/0001-57	12.493.483	39,97%	13,49%	5.036.216	8,21%	5,44%	17.529.699	18,927%
Otávio Maluf	Brasil	012.246.798-14	1.422.130	4,55%	1,54%	41.750	0,07%	0,05%	1.463.880	1,581%
Apollo Participações Ltda.	Brasil	60.540.499/0001-51	10.733.676	34,34%	11,59%	0	0,00%	0,00%	10.733.676	11,589%
Fábio Torres Maluf	Brasil	230.953.128-65	0	0,00%	0,00%	20.000	0,03%	0,02%	20.000	0,022%
Paulo Salim Maluf	Brasil	007.687.828-72	302.028	0,97%	0,33%	79.232	0,13%	0,09%	381.260	0,412%
Outros acionistas acima 5%										
Economico Agro Pastoral Industrial S/A	Brasil	13.963.640/0001-49	1	0,00%	0,00%	30.649.818	49,95%	33,09%	30.649.819	33,092%
UBS Switzerland Ag	Suíça	05.447.738/0001-15	0	0,00%	0,00%	6.026.320	9,82%	6,51%	6.026.320	6,507%
Outros acionistas abaixo 5%			593.824	1,90%	0,64%	14.878.195	24,25%	16,06%	15.472.019	16,705%
Total das Ações			31.257.700			61.361.556			92.619.256	
Controladores			30.663.875			9.807.223			40.471.098	
% Controladores			98%			16%			44%	
Brascorp Participações Ltda.										
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas							
FIF Holding Participações Ltda.	Brasil	06.113.394/0001-70	57.391.820							
Fábio Torres Maluf	Brasil	230.953.128-65	4.000.000							
Fernando Torres Maluf	Brasil	230.953.108-11	4.000.000							
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasil	230.953.168-52	4.000.000							
Flavio Maluf	Brasil	064.335.778-57	3							
Jacqueline de Lourdes Feitosa Torres Coutinho	Brasil	127.044.298-80	2							
FIF Holding Participações Ltda.										
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas							
Fábio Torres Maluf	Brasil	230.953.128-65	4.519.272							
Fernando Torres Maluf	Brasil	230.953.108-11	4.519.272							
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasil	230.953.168-52	4.519.272							
Flavio Maluf	Brasil	064.335.778-57	1							
Jacqueline de Lourdes Feitosa Torres Coutinho	Brasil	127.044.298-80	1							
Grandfood Ind. e Comércio Ltda.										
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas							
FIF Holding Participações Ltda.	Brasil	06.113.394/0001-70	1.263.998							
Fábio Torres Maluf	Brasil	230.953.128-65	717.410							
Fernando Torres Maluf	Brasil	230.953.108-11	717.410							
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasil	230.953.168-52	717.410							
Flavio Maluf	Brasil	064.335.778-57	1							
Jacqueline de Lourdes Feitosa Torres Coutinho	Brasil	127.044.298-80	1							
Apollo Participações S.A.										
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Ações Ordinárias	Ações Preferenciais	Total					
Sylvia Luftalla Maluf	Brasil	127.796.558-79	1.309.060	1.309.059	2.618.119					
Otávio Maluf	Brasil	012.246.798-14	13.928	13.928	27.856					
Flavio Maluf	Brasil	064.335.778-57	13.928	13.928	27.856					
Ligia Maluf Curi	Brasil	030.081.158-61	13.928	13.928	27.856					
Minuanos Participações Ltda.	Brasil	06.043.124/0001-30	21.825.065	21.075.066	42.900.131					
Minuanos Participações Ltda.										
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas							
S Rock Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	Brasil	44.681.686/0001-07	69.000							
Flavio Maluf	Brasil	064.335.778-57	4.000							
OM Empreendimentos e Participações Ltda.	Brasil	01.074.602/0001-56	4.000							
Ligia Maluf Curi	Brasil	030.081.158-61	4.000							
OM Empreendimentos e Participações Ltda.										
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas							
Otávio Maluf	Brasil	012.246.798-14	1.499.998							
Cynthia Beatriz de Lima Barbosa Maluf	Brasil	269.214.038-90	2							
IFF Holding S/A										
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas							
Fábio Torres Maluf	Brasil	230.953.128-65	32.900.000							
Fernando Torres Maluf	Brasil	230.953.108-11	32.900.000							
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasil	230.953.168-52	32.900.000							

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, conselheiros e diretores da
Eucatex S.A. Indústria e Comércio
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Eucatex S.A. Indústria e Comércio ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21(R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 11 de agosto de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-044415/F

Wagner dos Santos Junior
Contador CRC SP-216386/O

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Em cumprimento às disposições estatutárias, os membros do Comitê de Auditoria discutiram o conteúdo das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao segundo trimestre de 2026, da EUCATEX S.A., elaboradas de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Com base nos exames efetuados, discussões e conclusão dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., e bem como informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia, no decorrer do segundo trimestre de 2026, avaliam, por unanimidade, recomendar ao Conselho de Administração aprovar a divulgação ao mercado dos referidos documentos.

Salto, 10 de Agosto de 2026

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 80/22

Declaro, na qualidade de Diretor Executivo da Eucatex S/A Industria e Comercio, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1830 — 11º andar, CEP 04543-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 56.643.018/0001-66 ("Companhia"), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, que juntamente com os demais membros da Diretoria da Companhia revi, discuti e concordei com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao segundo trimestre de 2026.

São Paulo, 11 de Agosto de 2026.

Flávio Maluf
Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração

Otávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Geral e Presidente do Conselho de Administração

José Antonio Goulart de Carvalho Diretor Vice-Presidente Executivo

Sergio Henrique Ribeiro Diretor de Controladoria

Genildo de Brito Diretor Jurídico

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 80/22

Declaro, na qualidade de Diretor Executivo da Eucatex S/A Industria e Comercio, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1830 — 11º andar, CEP 04543-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 56.643.018/0001-66 ("Companhia"), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, que juntamente com os demais membros da Diretoria da Companhia revi, discuti e concordei com a opinião expressada no parecer dos auditores independentes, referentes ao segundo trimestre de 2026.

São Paulo, 11 de Agosto de 2026.

Flávio Maluf
Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração

Otávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Geral e Presidente do Conselho de Administração

José Antonio Goulart de Carvalho Diretor Vice-Presidente Executivo

Sergio Henrique Ribeiro Diretor de Controladoria

Genildo de Brito Diretor Jurídico