



Divulgação de Resultados

1T26

eucatex 
cultivando
o amanhã

As informações contidas nesta apresentação e eventuais declarações que possam ser feitas durante a videoconferência, relativas às perspectivas de negócios, projeções e metas operacionais e financeiras da Eucatex, constituem-se em crenças e premissas da Administração da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis.

Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições de mercado e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da Eucatex e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.

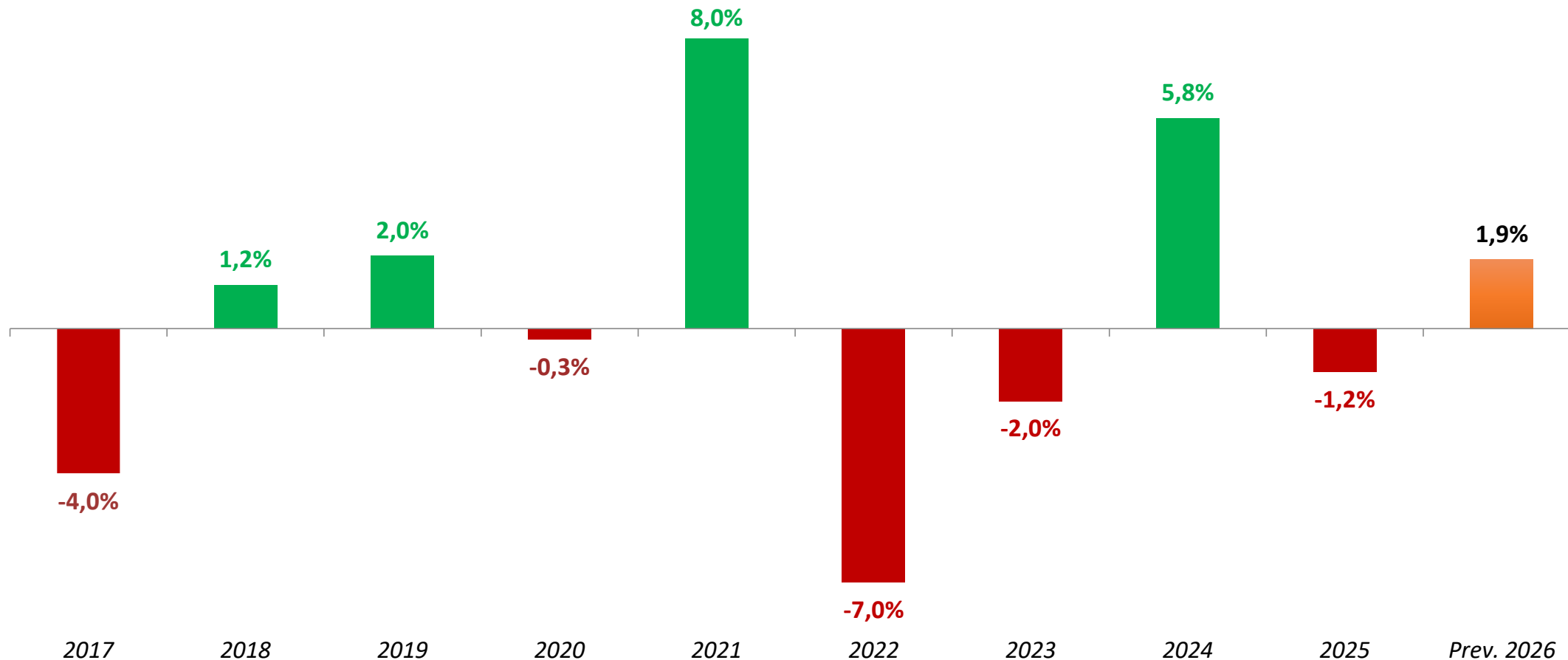
Esta apresentação não deve ser interpretada como uma oferta para venda de valores mobiliários, nem como uma solicitação ou convite para a compra de quaisquer valores mobiliários.



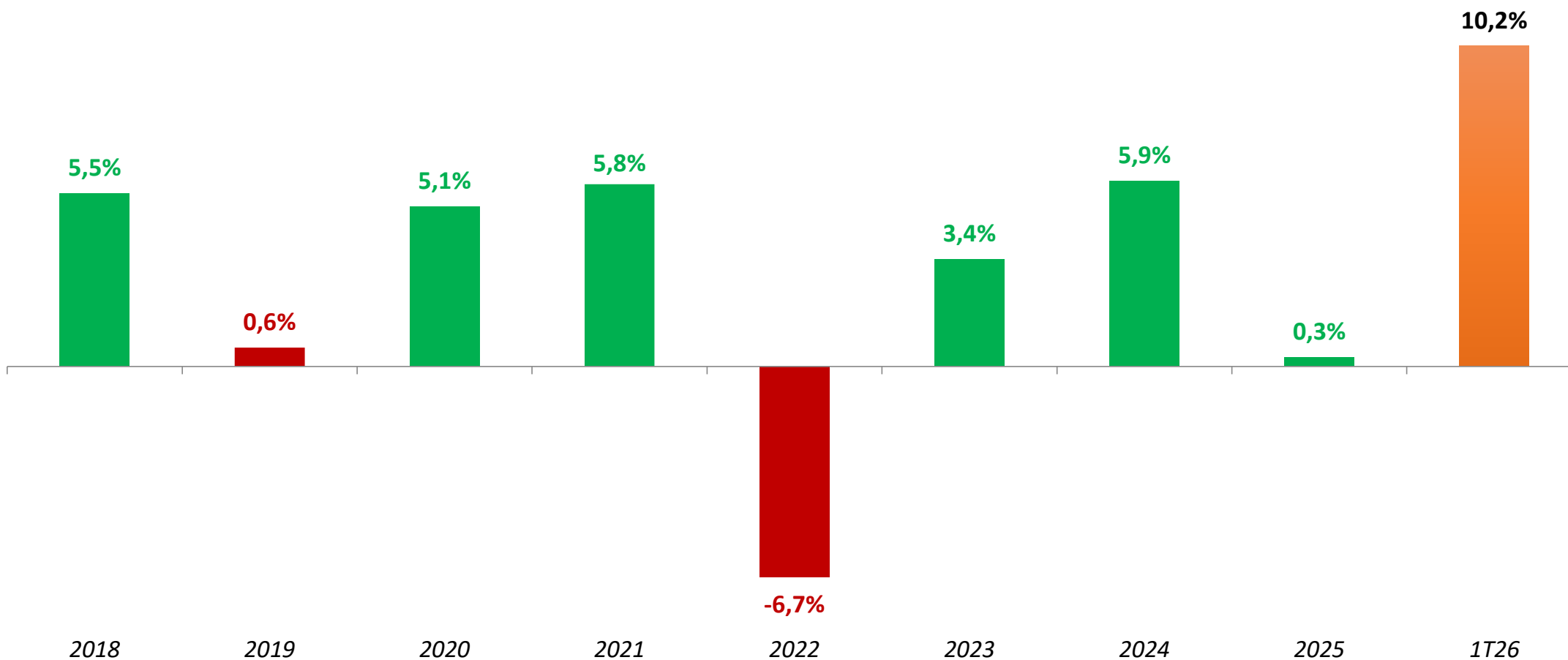
Índices – Segmentos de Atuação

eucatex 
cultivando
o amanhã

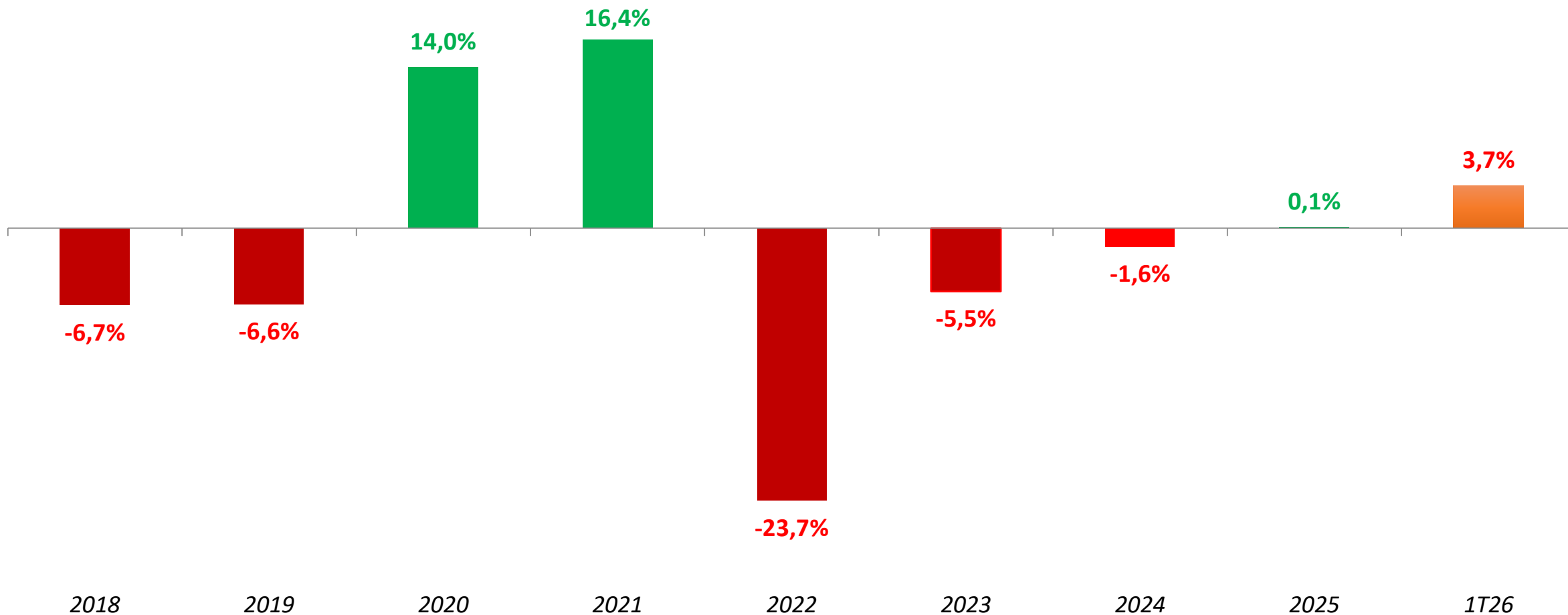
Índice ABRAMAT Mercado Interno (Indústria Material de Construção)



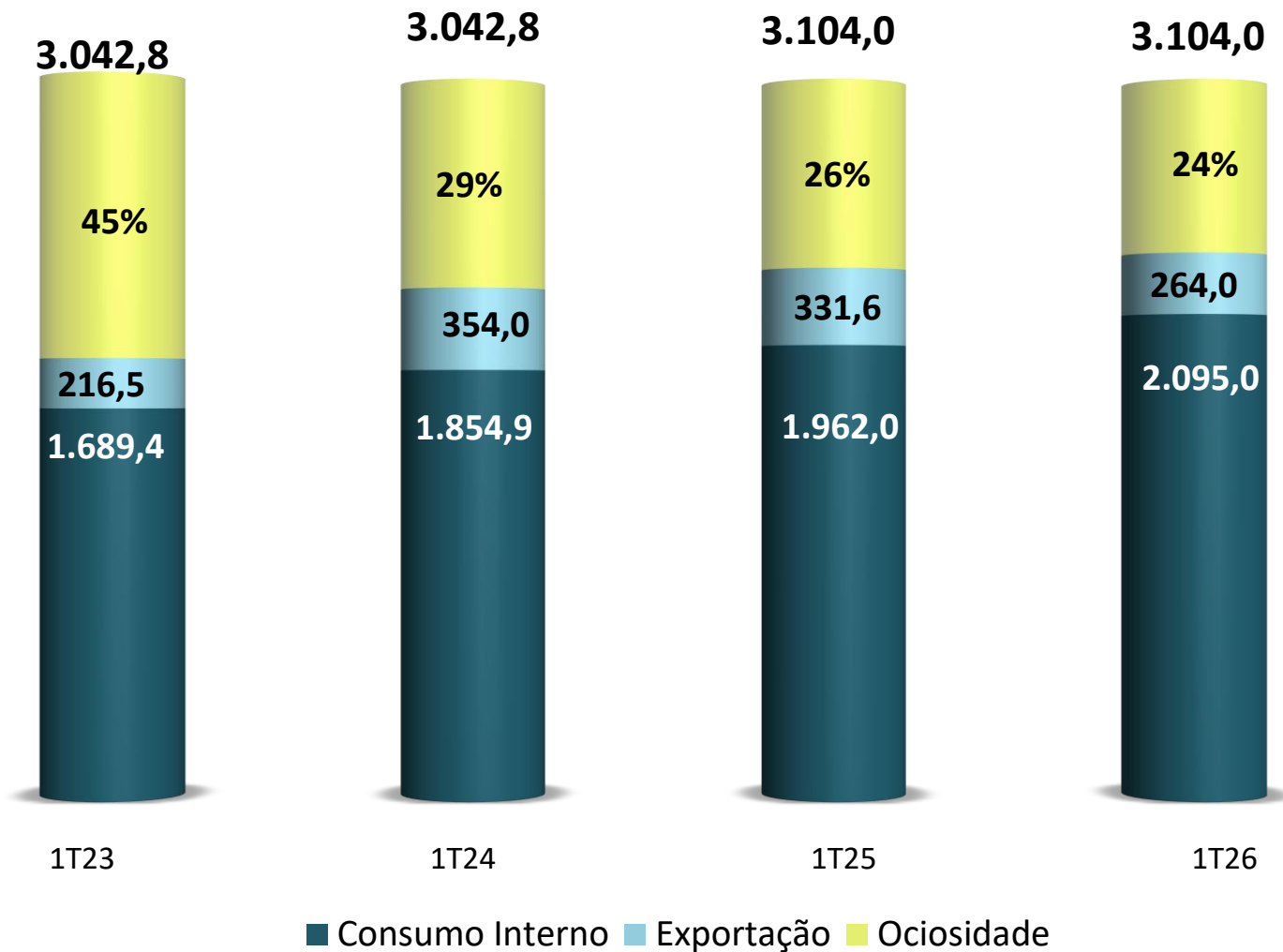
Índice ABRAFATI Mercado de Tintas Imobiliárias



Mercado de Pisos (IBÁ)



Capacidade Efetiva Instalada (Chapa de Fibra + MDF + MDP) X Produção



% Variação Tri	
	Total
Total	3,9%
Mercado Interno	7,3%
Mercado Externo	-16,0%



Desempenho Operacional

eucatex 
cultivando
o amanhã

Crescimento de 5,2% na Receita Líquida Total no 1T26 vs 1T25

○ % da Receita Líquida em 1T26



Indústria e Revenda

38%



Construção Civil

36%



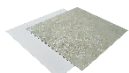
Exportações

25%

Portfólio de Produtos



Painel MDF



Chapa de Fibra



Painel T-HDF



Painel MDP

Performance

R\$298,2mi

Receita Líq. 1T26

+11.4%

Crescimento 1T26 vs 1T25

Portfólio de Produtos



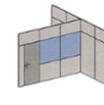
Pisos



Portas



Tintas



Sistemas de
Divisórias

Performance

R\$281,4mi

Receita Líq. 1T26

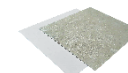
+11.5%

Crescimento 1T26 vs 1T25

Portfólio de Produtos



Painel MDF



Chapa de Fibra



Painel T-HDF



Painel MDP

Performance

R\$196,8mi

Receita Líq. 1T26

-8.4%

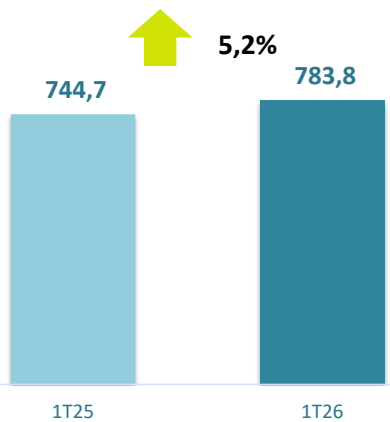
Crescimento 1T26 vs 1T25



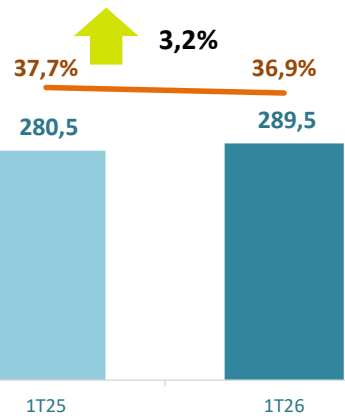
Desempenho Financeiro

eucatex 
cultivando
o amanhã

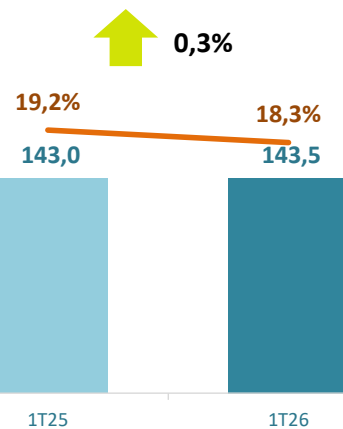
Receita Líquida (R\$ MM)



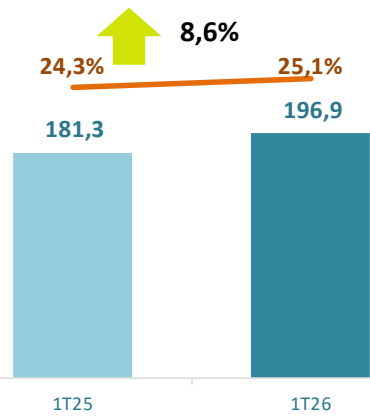
Lucro Bruto e Margem Bruta



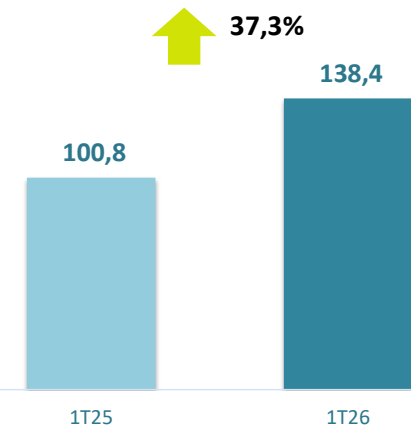
SG&A e SG&A / Receita Líquida



EBITDA Recorrente e Margem EBITDA Recorrente

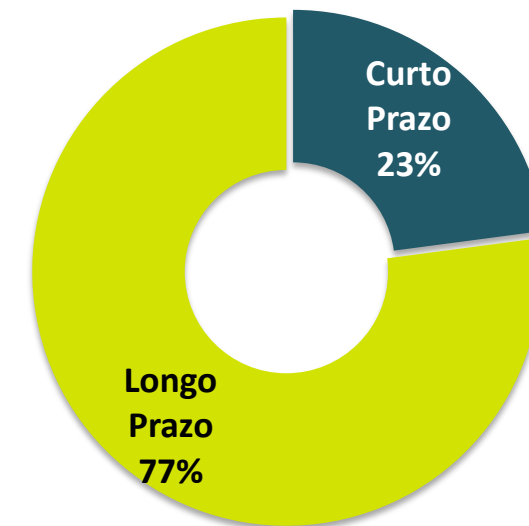


Lucro Líquido Recorrente

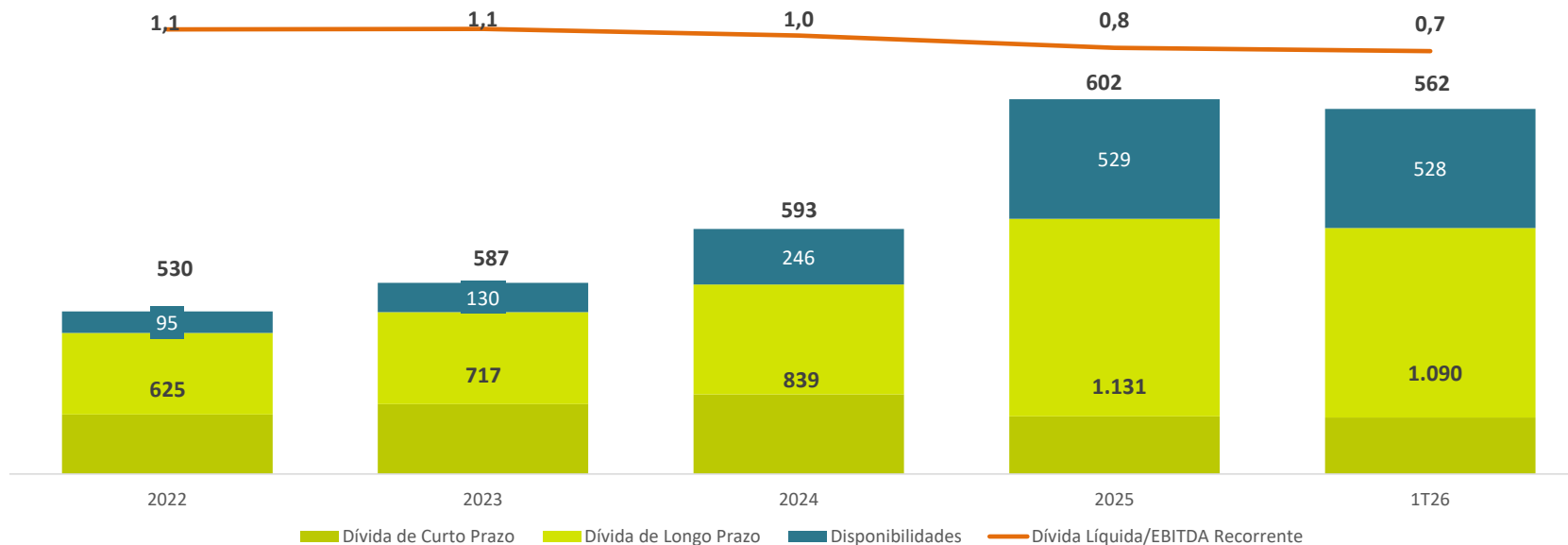


Endividamento (R\$ MM)	1T26	2025	Var. (%)
Dívida de Curto Prazo	236,2	253,0	-6,6%
Dívida de Longo Prazo	817,5	853,9	-4,3%
Instrumentos Financeiros Derivativos	36,0	24,2	48,5%
Dívida Bruta	1.089,7	1.131,1	-3,7%
Disponibilidades	527,9	529,1	-0,2%
Dívida Líquida	561,8	602,0	-6,7%
% Dívida de curto prazo	22%	22%	-1 p.p.
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente	0,7	0,8	-5,9%

Distribuição da Dívida por Prazo

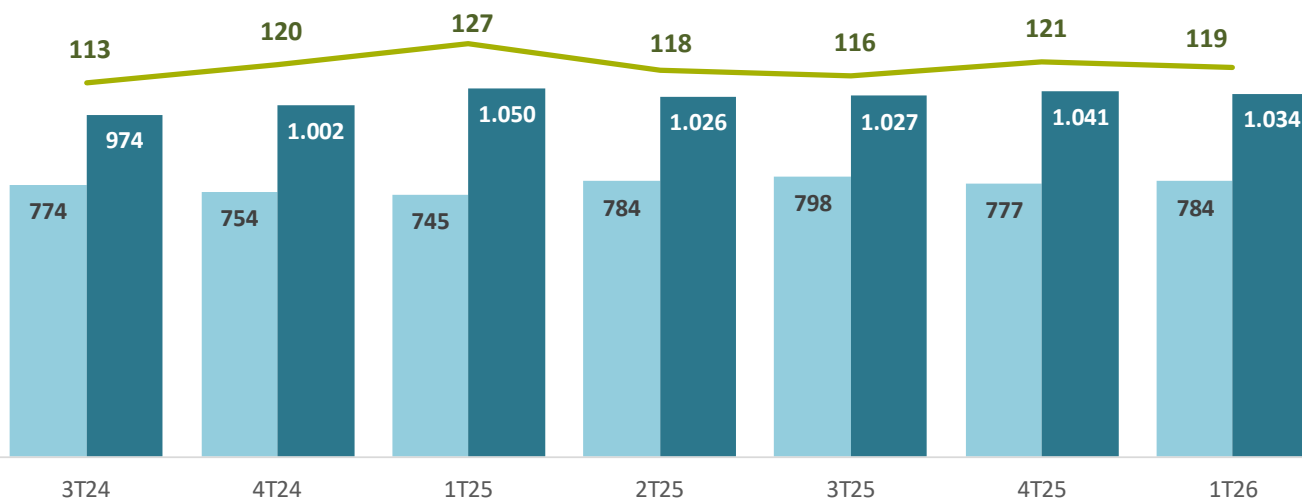


Alavancagem Financeira



Investimentos em Capital de Giro e Ciclo Financeiro

Ciclo Financeiro	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Receita Líquida (R\$ MM)	774,4	753,6	744,7	784,1	798,3	777,1	783,8
Clientes	644,2	638,3	655,8	585,4	546,7	533,2	565,0
Estoque	593,2	628,0	677,2	708,3	745,2	798,5	751,0
Fornecedores	262,9	264,5	282,9	267,8	265,2	290,7	282,0
CAPITAL DE GIRO (R\$ MM)	974,5	1.001,8	1.050,1	1.025,9	1.026,7	1.041,0	1.034,1
Clientes (dias)	75	76	79	67	62	62	65
Estoque (dias)	69	75	82	81	84	92	86
Fornecedores (dias)	(31)	(32)	(34)	(31)	(30)	(34)	(32)
CICLO FINANCEIRO (DIAS)	113	120	127	118	116	121	119

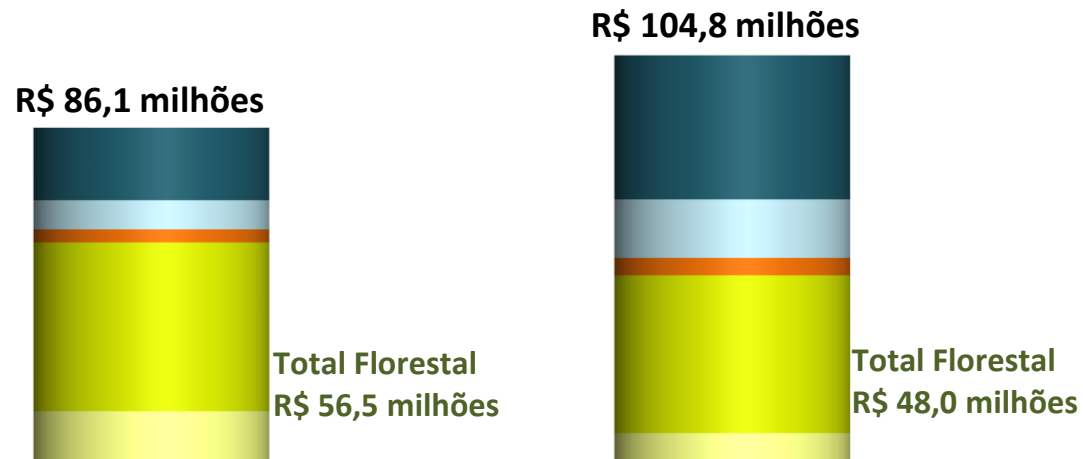


Receita Líquida (R\$ MM)

CAPITAL DE GIRO (R\$ MM)

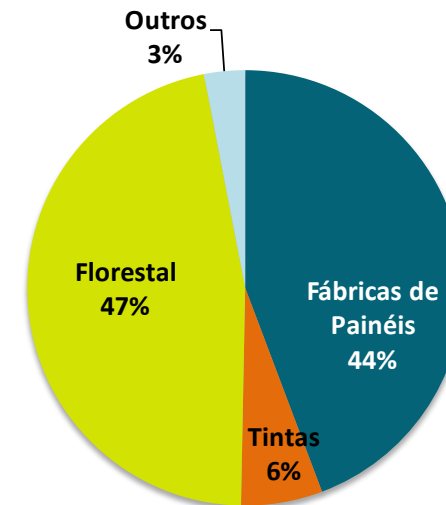
CICLO FINANCEIRO (DIAS)

Investimentos Realizados



	1T25	1T26
■ Salto + Fibra Bot	18,7	37,1
■ Botucatu	7,5	15,1
■ Tintas	3,4	4,5
■ Sivicultura	43,5	40,7
■ Arrendamento	13,0	7,3

Realizado no 1T26
R\$ 104,8 milhões
Previsto para 2026
R\$ 495,2 milhões



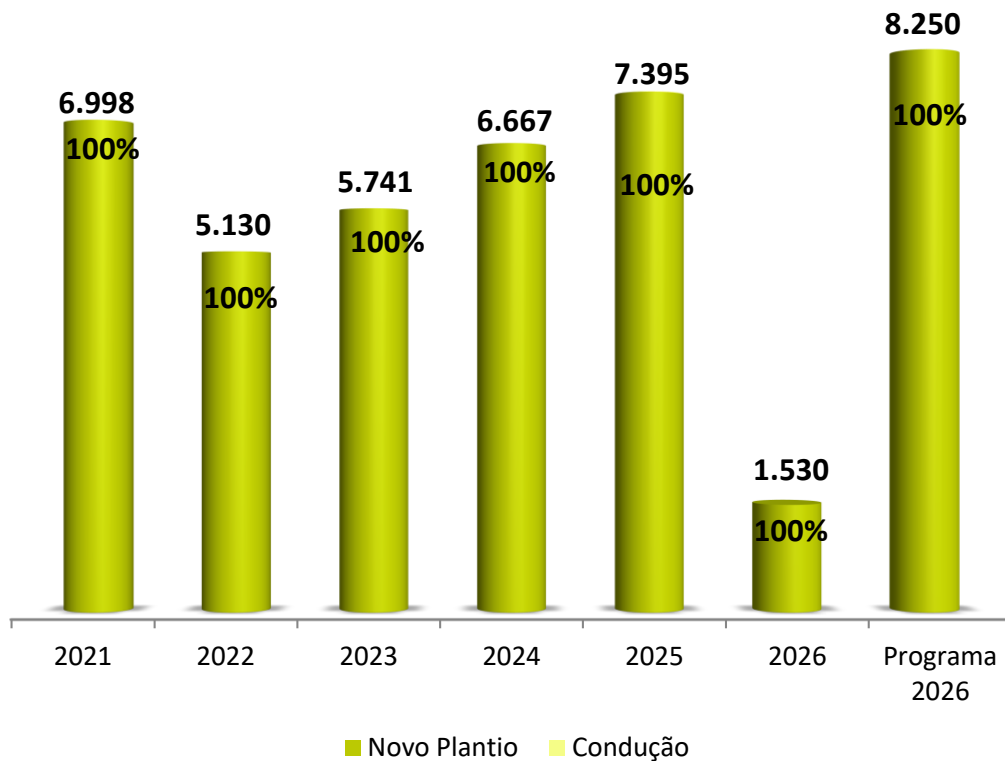
Previsto para 2026
R\$ 495,2 milhões

- Nova Prensa BP
- Modernização da fábrica de portas
- Aumento área plantada florestal
- Fábrica de Slurry
- Caldeira na Fábrica da Fibra
- Nova envasadora em Tintas

142 fazendas
de plantação de eucalipto,
totalizando
48,3 mil hectares sendo 39,8 mil
hectares
de efetivo plantio

Raio Médio		
Salto	Botucatu MDP	Botucatu Fibra
143 km	42 Km	49 Km

Novas Florestas Plantadas e Condução da Brotação (ha)



Demonstração de Excelência e Altos Padrões de Governança



**3 Membros Independentes
no Conselho de
Administração**



**Comitês:
Auditoria, Ética, Gestão
de Pessoas, Governança,
Estratégia**



**Canal de Ética
Terceirizado e
Independente**



**Criação de Regimento
Interno do CA**



**Instalação do
Conselho Fiscal**



**Troca de Auditor
Independente: E&Y**



**Formação de grupo
multidisciplinar para
temas ESG**

EXPO REVESTIR

- **Público Alvo:** Arquitetos, Designers, profissionais de arquitetura e construção, clientes da Revenda
- **Data:** 09 a 13 de março
- **Local:** São Paulo Expo
- **72.000 visitas**
- **+25,8 milhões** de impressões nas redes sociais
- **81 matérias** publicadas na imprensa
- **+64 mil acessos** ao site da Eucatex no período da feira



FEICON

- **Público Alvo:** Principal feira de construção civil e arquitetura do Brasil
- **Data:** 07 a 10 de abril
- **Local:** São Paulo Expo
- **+100.000** visitantes
- **+1.000** marcas expondo
- Expositores nacionais e internacionais





Q&A

eucateX 
cultivando
o amanhã



José Antonio G. de Carvalho
Vice Presidente Executivo e DRI

Sergio Henrique Ribeiro
Diretor de Controladoria

Tatiana Pinho
Coord. de Relações com Investidores

ri@eucatex.com.br

eucatex 
cultivando
o amanhã