

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	4
Demonstração do Resultado Abrangente	5
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	7
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	8
Demonstração de Valor Adicionado	9

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
Balanço Patrimonial Passivo	11
Demonstração do Resultado	13
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	30
--------------------	----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	90
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	91
Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	92
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	93
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	94

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	31.258
Preferenciais	61.361
Total	92.619
Em Tesouraria	
Ordinárias	5
Preferenciais	474
Total	479

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.403.624	3.176.301
1.01	Ativo Circulante	180.233	167.944
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.804	1.951
1.01.03	Contas a Receber	130.471	112.886
1.01.03.01	Clientes	861	0
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	129.610	112.886
1.01.03.02.01	Partes relacionadas	129.610	112.886
1.01.07	Despesas Antecipadas	198	1.046
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	46.760	52.061
1.01.08.03	Outros	46.760	52.061
1.01.08.03.02	Impostos a Recuperar	38.741	44.210
1.01.08.03.03	Outros Creditos	7.492	7.492
1.01.08.03.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	527	359
1.02	Ativo Não Circulante	3.223.391	3.008.357
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	218.177	208.769
1.02.01.07	Tributos Diferidos	106.725	111.773
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	82.968	87.537
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	23.757	24.236
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	13.747	8.839
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	5.307	399
1.02.01.09.05	Outros Créditos	8.440	8.440
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	97.705	88.157
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	97.705	87.647
1.02.01.10.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	0	510
1.02.02	Investimentos	3.005.214	2.799.588
1.02.02.01	Participações Societárias	3.005.214	2.799.588
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	3.005.214	2.799.588

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.403.624	3.176.301
2.01	Passivo Circulante	491.249	473.846
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	3	5
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3	5
2.01.02	Fornecedores	58.929	66.699
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	58.929	66.699
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.515	12.468
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	5.515	12.468
2.01.03.01.02	Parcelamento	951	1.644
2.01.03.01.03	Obrigações Tributárias	4.564	10.824
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	28.383	36.362
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	28.383	36.362
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	28.383	36.362
2.01.05	Outras Obrigações	387.739	348.232
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	319.726	225.141
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	319.726	225.141
2.01.05.02	Outros	68.013	123.091
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	62.747	117.439
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	4.903	2.590
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	363	3.062
2.01.06	Provisões	10.680	10.080
2.01.06.02	Outras Provisões	10.680	10.080
2.01.06.02.05	Provisão para perdas com investimento	10.680	10.080
2.02	Passivo Não Circulante	108.476	131.665
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	51.667	71.166
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	51.667	71.166
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	51.667	71.166
2.02.02	Outras Obrigações	1.590	2.019
2.02.02.02	Outros	1.590	2.019
2.02.02.02.03	Parcelamento	1.590	2.019
2.02.04	Provisões	55.219	58.480
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	55.219	58.480
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	55.219	58.480
2.03	Patrimônio Líquido	2.803.899	2.570.790
2.03.01	Capital Social Realizado	1.412.752	1.412.752
2.03.02	Reservas de Capital	-2.947	-2.947
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.947	-2.947
2.03.03	Reservas de Reavaliação	156.248	156.248
2.03.04	Reservas de Lucros	887.342	887.342
2.03.04.16	Reservas de Lucros e Reservas de Ativo Biológico	887.342	887.342
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	262.018	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	81.914	81.914
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	6.572	35.481

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	60.590	137.809	59.299	160.210
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-45.142	-103.485	-44.711	-119.178
3.03	Resultado Bruto	15.448	34.324	14.588	41.032
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	66.266	228.993	29.542	131.317
3.04.01	Despesas com Vendas	-20	-105	-6	-8
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-2.501	-7.893	-2.353	-10.618
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-1.616	-5.243	-1.721	-8.908
3.04.02.02	Honorários da Administração	-885	-2.650	-632	-1.710
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	381	3.056	1.046	3.777
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	68.406	233.935	30.855	138.166
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	81.714	263.317	44.130	172.349
3.06	Resultado Financeiro	1.658	4.833	5.913	331
3.06.01	Receitas Financeiras	5.496	18.726	12.243	18.462
3.06.02	Despesas Financeiras	-3.838	-13.893	-6.330	-18.131
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	83.372	268.150	50.043	172.680
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.276	-6.132	-5.767	-8.226
3.08.01	Corrente	-807	-1.563	-4.181	-5.169
3.08.02	Diferido	-1.469	-4.569	-1.586	-3.057
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	81.096	262.018	44.276	164.454
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	81.096	262.018	44.276	164.454
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,82562	2,66754	1,22275	1,67427
3.99.01.02	PN	0,90818	2,93429	1,34502	1,8417
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,88015	2,8437	1,30357	1,78483
3.99.02.02	PN	0,88015	2,8437	1,30357	1,78483

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	81.096	262.018	44.276	164.454
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.191	-28.909	-2.930	12.842
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão em Controladas	-5.191	-28.909	-2.930	12.842
4.03	Resultado Abrangente do Período	75.905	233.109	41.346	177.296

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	82.035	29.704
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	25.979	20.519
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do IR e CSLL	268.150	172.680
6.01.01.05	Resultado da Equivalência Patrimonial	-233.935	-138.166
6.01.01.07	Juros Variações Monetárias e Cambiais Líquidas	3.941	10.904
6.01.01.09	Juros Pagos sobre Empréstimos e Financiamentos	-8.988	-13.994
6.01.01.17	Outras Provisões	-3.189	-10.905
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	56.056	9.185
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	-935	28.834
6.01.02.03	Créditos com Partes Relacionadas	72.952	-20.851
6.01.02.04	Estoques	0	343
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	3.967	28.224
6.01.02.07	Despesas Antecipadas	848	-76
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-10.058	-8.948
6.01.02.09	Outros Créditos	0	2.285
6.01.02.10	Fornecedores	-7.770	5.749
6.01.02.11	Obrigações Trabalhistas e Tributárias	-1.208	-1.403
6.01.02.12	Tributos Parcelados	-1.355	-19.937
6.01.02.13	Adiantamento de Clientes	2.314	-105
6.01.02.15	Contas a Pagar	-2.699	-4.930
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	0	-153
6.02.05	Títulos e Valores Mobiliários	0	-153
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-81.182	-28.536
6.03.01	Amortização de Empréstimos e Debêntures	-26.490	-20.616
6.03.06	Distribuição de Dividendos	-54.692	-7.920
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	853	1.015
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.951	106
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.804	1.121

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	262.018	-28.909	233.109
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	262.018	0	262.018
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-28.909	-28.909
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-28.909	-28.909
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.412.752	153.301	887.342	262.018	88.486	2.803.899

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	851.941	153.301	1.315.803	0	86.285	2.407.330
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	851.941	153.301	1.315.803	0	86.285	2.407.330
5.04	Transações de Capital com os Sócios	560.811	0	-560.811	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	560.811	0	-560.811	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	164.454	12.842	177.296
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	164.454	0	164.454
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	12.842	12.842
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	12.842	12.842
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.412.752	153.301	754.992	164.454	99.127	2.584.626

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	191.137	222.078
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	191.210	222.015
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-73	63
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-154.206	-185.732
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-154.206	-185.732
7.03	Valor Adicionado Bruto	36.931	36.346
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	36.931	36.346
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	253.903	164.852
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	233.935	138.166
7.06.02	Receitas Financeiras	19.189	18.462
7.06.03	Outros	779	8.224
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	290.834	201.198
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	290.834	201.198
7.08.01	Pessoal	2.670	1.710
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.670	1.710
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	11.790	16.903
7.08.02.01	Federais	531	16.903
7.08.02.02	Estaduais	11.259	0
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	14.356	18.131
7.08.03.03	Outras	14.356	18.131
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras e Variações Monetárias e Cambiais	14.356	18.131
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	262.018	164.454
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	262.018	164.454

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	4.753.032	4.569.192
1.01	Ativo Circulante	1.761.982	1.654.280
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	340.690	246.225
1.01.02	Aplicações Financeiras	10	10
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	10	10
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	10	10
1.01.03	Contas a Receber	579.169	670.136
1.01.03.01	Clientes	579.169	670.136
1.01.04	Estoques	745.244	627.979
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.124	1.751
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	95.745	108.179
1.01.08.03	Outros	95.745	108.179
1.01.08.03.02	Impostos a Recuperar	87.221	98.735
1.01.08.03.03	Outros Créditos	7.797	6.793
1.01.08.03.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	727	2.651
1.02	Ativo Não Circulante	2.991.050	2.914.912
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	342.258	417.246
1.02.01.04	Contas a Receber	13.161	16.139
1.02.01.04.01	Clientes	13.161	16.139
1.02.01.07	Tributos Diferidos	194.520	273.737
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	165.519	203.783
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	29.001	69.954
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	134.577	127.370
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	536	545
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	101.870	91.495
1.02.01.10.04	Outros Créditos	8.940	8.940
1.02.01.10.05	Propriedade para Investimento	23.231	23.424
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	0	2.966
1.02.02	Investimentos	4.630	4.630
1.02.03	Imobilizado	2.620.627	2.472.015
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.620.627	2.472.015
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	1.490.054	1.464.615
1.02.03.01.02	Reflorestamento	1.130.573	1.007.400
1.02.04	Intangível	23.535	21.021
1.02.04.01	Intangíveis	23.535	21.021

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	4.753.032	4.569.192
2.01	Passivo Circulante	814.396	964.722
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	68.388	51.944
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	68.388	51.944
2.01.02	Fornecedores	265.195	264.464
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	247.630	255.305
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	17.565	9.159
2.01.03	Obrigações Fiscais	43.487	52.624
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	43.487	52.624
2.01.03.01.02	Parcelamento - PAEX	951	1.645
2.01.03.01.03	Obrigações Tributárias	42.536	50.979
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	251.802	329.585
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	251.802	329.585
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	151.753	153.869
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	100.049	175.716
2.01.05	Outras Obrigações	185.524	266.105
2.01.05.02	Outros	185.524	266.105
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	62.747	117.439
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	32.499	31.869
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	50.495	53.877
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	33.378	37.548
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	6.405	25.372
2.02	Passivo Não Circulante	1.134.845	1.033.780
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	592.021	476.123
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	592.021	476.123
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	452.413	295.060
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	139.608	181.063
2.02.02	Outras Obrigações	454.994	460.676
2.02.02.02	Outros	454.994	460.676
2.02.02.02.03	Parcelamento - PAEX	1.590	2.019
2.02.02.02.04	Tributos diferidos	92.401	99.735
2.02.02.02.05	Passivos de Arrendamentos	361.003	358.922
2.02.04	Provisões	87.830	96.981
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	81.611	83.160
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	81.611	83.160
2.02.04.02	Outras Provisões	6.219	13.821
2.02.04.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	6.219	13.821
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.803.791	2.570.690
2.03.01	Capital Social Realizado	1.412.752	1.412.752
2.03.02	Reservas de Capital	-2.947	-2.947
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.947	-2.947
2.03.03	Reservas de Reavaliação	156.248	156.248
2.03.03.01	Ativos Próprios	156.009	156.009
2.03.03.02	Controladas	239	239
2.03.04	Reservas de Lucros	887.342	887.342

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.16	Reserva de Lucros e Reserva de Ativos Biológicos	887.342	887.342
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	262.018	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	81.914	81.914
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	6.572	35.481
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-108	-100

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	798.344	2.327.122	774.381	2.104.228
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-503.957	-1.467.829	-527.969	-1.422.087
3.02.01	Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos	28.428	80.829	22.298	62.484
3.02.02	Custo dos Produtos Vendidos	-532.385	-1.548.658	-550.267	-1.484.571
3.03	Resultado Bruto	294.387	859.293	246.412	682.141
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-154.288	-454.240	-160.296	-409.827
3.04.01	Despesas com Vendas	-124.170	-359.915	-118.188	-316.457
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.248	-87.083	-26.541	-85.245
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-25.868	-76.522	-23.441	-76.406
3.04.02.02	Honorários da Administração	-3.380	-10.561	-3.100	-8.839
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-870	-7.242	-15.567	-8.125
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	140.099	405.053	86.116	272.314
3.06	Resultado Financeiro	-28.455	-37.105	-29.113	-68.100
3.06.01	Receitas Financeiras	33.493	176.783	80.838	151.033
3.06.02	Despesas Financeiras	-61.948	-213.888	-109.951	-219.133
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	111.644	367.948	57.003	204.214
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-30.553	-105.938	-12.729	-39.765
3.08.01	Corrente	-17.207	-75.008	-10.576	-38.512
3.08.02	Diferido	-13.346	-30.930	-2.153	-1.253
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	81.091	262.010	44.274	164.449
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	81.091	262.010	44.274	164.449
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	81.096	262.018	44.276	164.454
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5	-8	-2	-5
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,82562	2,66754	1,22275	1,67427
3.99.01.02	PN	0,90818	2,93429	1,34502	1,8417

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,88015	2,8437	1,30357	1,78483
3.99.02.02	PN	0,88015	2,8437	1,30357	1,78483

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	81.091	262.010	44.274	164.449
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-5.191	-28.909	-2.930	12.842
4.02.01	Ajustes Acumulados de Conversão em Controladas	-5.191	-28.909	-2.930	12.842
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	75.900	233.101	41.344	177.291
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	75.905	233.109	41.346	177.296
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5	-8	-2	-5

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	402.352	340.180
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	428.557	366.959
6.01.01.01	Lucro Líquido antes do IR e CSLL	367.948	204.214
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Exaustão	99.528	104.555
6.01.01.03	Exaustão de Ativos Biológicos	123.711	100.456
6.01.01.04	Baixa de Investimento	202	55
6.01.01.06	Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos	-80.829	-62.484
6.01.01.07	Juros, Variação Monetárias e Cambiais Líquidas	28.998	66.916
6.01.01.09	Juros Pagos sobre Empréstimos e Financiamentos	-80.548	-63.504
6.01.01.15	Imposto de Renda e Contribuição Social	-14.181	-10.138
6.01.01.17	Outras Provisões	-16.272	26.889
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-26.205	-26.779
6.01.02.02	Contas a Receber de Clientes	83.911	-71.617
6.01.02.04	Estoques	-99.092	-33.103
6.01.02.05	Impostos a Recuperar	3.747	64.292
6.01.02.07	Despesas Antecipadas	627	-872
6.01.02.08	Depósitos Judiciais	-10.375	-8.288
6.01.02.09	Outros Créditos	-1.004	2.144
6.01.02.10	Fornecedores	732	35.696
6.01.02.11	Obrigações Trabalhistas e Tributárias	-642	-14.410
6.01.02.12	Tributos Parcelas	-1.356	-24.105
6.01.02.13	Adiantamento de Clientes	629	2.970
6.01.02.15	Contas a Pagar	-3.382	20.514
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-253.206	-365.746
6.02.02	Títulos e Valores Mobiliários	0	-133.264
6.02.03	Acrescimo do Imobilizado	-120.581	-100.021
6.02.04	Acrescimo do Ativo Biológico	-132.625	-132.461
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-50.750	40.102
6.03.01	Amortização de Empréstimos e Debêntures	-272.093	-244.942
6.03.03	Amortização de Arrendamentos	-66.597	-52.135
6.03.04	Ingressos de Empréstimos e Financiamentos	342.632	345.099
6.03.11	Distribuição de Dividendos/Juros sobre Capital Próprio	-54.692	-7.920
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-3.931	8.029
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	94.465	22.565
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	246.225	33.237
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	340.690	55.802

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790	-100	2.570.690
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790	-100	2.570.690
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	262.018	-28.909	233.109	-8	233.101
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	262.018	0	262.018	-8	262.010
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-28.909	-28.909	0	-28.909
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-28.909	-28.909	0	-28.909
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.412.752	153.301	887.342	262.018	88.486	2.803.899	-108	2.803.791

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	851.941	153.301	1.315.803	0	86.285	2.407.330	-87	2.407.243
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	851.941	153.301	1.315.803	0	86.285	2.407.330	-87	2.407.243
5.04	Transações de Capital com os Sócios	560.811	0	-560.811	0	0	0	0	0
5.04.01	Aumentos de Capital	560.811	0	-560.811	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	164.454	12.842	177.296	-5	177.291
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	164.454	0	164.454	-5	164.449
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	12.842	12.842	0	12.842
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	12.842	12.842	0	12.842
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.412.752	153.301	754.992	164.454	99.127	2.584.626	-92	2.584.534

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.828.271	2.584.334
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.826.766	2.578.392
7.01.02	Outras Receitas	4.542	9.406
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-3.037	-3.464
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.827.554	-1.742.702
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.096.252	-854.521
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-731.302	-888.181
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.000.717	841.632
7.04	Retenções	-223.239	-205.011
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-223.239	-205.011
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	777.478	636.621
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	197.966	176.655
7.06.02	Receitas Financeiras	190.406	151.033
7.06.03	Outros	7.560	25.622
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	975.444	813.276
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	975.444	813.276
7.08.01	Pessoal	324.029	287.816
7.08.01.01	Remuneração Direta	222.400	203.063
7.08.01.02	Benefícios	87.775	71.970
7.08.01.03	F.G.T.S.	13.854	12.783
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	155.707	137.577
7.08.02.01	Federais	35.724	46.076
7.08.02.02	Estaduais	116.621	88.248
7.08.02.03	Municipais	3.362	3.253
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	233.698	223.434
7.08.03.02	Aluguéis	6.187	4.301
7.08.03.03	Outras	227.511	219.133
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras e Variações Monetárias e Cambiais	227.511	219.133
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	262.010	164.449
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	262.010	164.449

Comentário do Desempenho



Release de Resultados do 3T25

A Eucatex (B3: EUCA3 e EUCA4), uma das maiores produtoras de painéis de madeira do Brasil, que atua também nos segmentos de tintas e vernizes, pisos laminados, divisórias e portas, divulga seus resultados do 3º trimestre de 2025 (3T25). Os demonstrativos financeiros consolidados são apresentados de acordo com os “International Financial Reporting Standards (IFRS)”. Salvo quando indicado de outro modo, os valores monetários estão expressos em milhões de Reais (R\$ MM) e as comparações feitas referem-se a igual período do ano anterior.

Reunião Pública 2025

(Somente em português)

13 de novembro de 2025
11h00 (Brasília)

www.eucatex.com.br/ri

Após o evento, será disponibilizada a
transcrição em inglês

Comentário do Desempenho

Destaques

3T25 vs 3T24

- Receita Líquida de R\$ 798,3 milhões (+3,1%)
- EBITDA Recorrente de R\$ 191,8 milhões (+26,8%), com Margem de 24,0%
- Lucro Líquido Recorrente de R\$ 84,3 milhões (+64,6%)

9M25 vs 9M24

- Receita Líquida de R\$ 2.327,1 milhões (+10,6%)
- EBITDA Recorrente de R\$ 564,8 milhões (+32,8%), com Margem de 24,3%
- Lucro Líquido Recorrente de R\$ 273,4 milhões (+53,7%)

Valores em R\$ MM	3T25	3T24	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Receita Líquida	798,3	774,4	3,1%	2.327,1	2.104,2	10,6%
Lucro Bruto	295,0	247,4	19,2%	862,5	684,9	25,9%
Margem Bruta (%)	37,0%	32,0%	5 p.p.	37,1%	32,5%	4,5 p.p.
LAJIDA (EBITDA) Ajustado por Eventos não Caixa	187,0	131,8	41,9%	547,5	396,0	38,2%
Margem LAJIDA (EBITDA) (%)	23,4%	17,0%	6,4 p.p.	23,5%	18,8%	4,6 p.p.
Lucro Líquido do Período	81,1	44,3	83,2%	262,0	164,4	59,3%
Lucro Líquido Recorrente do período	84,3	51,2	64,6%	273,4	177,9	53,7%
Endividamento Líquido	515,0	550,9	-6,5%	515,0	550,9	-6,5%
Dívida Líquida / LAJIDA (EBITDA) (UDM)	0,7	1,0	-28,1%	0,7	1,0	-28,1%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado Recorrente	191,8	151,3	26,8%	564,8	425,4	32,8%
Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente	24,0%	19,5%	4,5 p.p.	24,3%	20,2%	4,1 p.p.

Comentário do Desempenho

Comentários da Administração

A economia brasileira, nesse terceiro trimestre, apresentou alguns sinais de desaceleração ao mesmo tempo que um arrefecimento nas taxas de inflação, está última ajudada por um dólar mais fraco, o que fez aumentarem as apostas que o afrouxamento na política monetária seja uma questão de tempo.

Apesar da desaceleração, alguns indicadores seguem robustos. O **Índice de Confiança do Consumidor (ICC)** divulgado pela FGV avançou pelo segundo mês consecutivo, atingindo 88,5 pontos, sustentado pela melhora das expectativas e pela manutenção do emprego e da renda, mesmo diante de juros elevados (Selic em 15%). O mercado de trabalho, nesse terceiro trimestre, apresentou o maior contingente histórico de pessoas ocupadas para o período, injetando na economia mais de R\$ 18 bilhões em relação ao mesmo período do ano anterior, fortalecendo os indicativos de um final de ano ainda positivo para o comércio.

O setor da construção civil, embora impactado pelo custo elevado do crédito, manteve resiliência. Após quedas nos dois primeiros trimestres, o contingente de trabalhadores cresceu **3,4% no trimestre**, alcançando **7,5 milhões de ocupados**, maior nível desde 2014. Apesar do cenário desafiador é provável que esse segmento permaneça aquecido durante 2026, principalmente impulsionado pelo incremento do programa Minha Casa, Minha Vida – com uma nova faixa para as famílias com renda de R\$8.000,00 a R\$ 12.000,00 –, além de uma nova linha de crédito para compra de imóveis de até R\$ 2,25 milhões pelas famílias com renda acima de R\$ 12.000,00.

Essas iniciativas, somadas a estímulos fiscais e à modernização das regras do Sistema Brasileiro de Poupança e Empréstimo, devem manter o setor aquecido e contribuir para a atividade econômica em 2026, mesmo diante de um cenário de juros ainda elevados.

A respeito do tarifaço, com o fim dos estudos setoriais da seção 232 sobre os painéis de madeira, restou definido que esses não receberão qualquer tipo de tarifa específica. Portanto, nas exportações de painéis de madeira para os EUA, os países incorrerão nas tarifas definidas para cada um. Atualmente, as tarifas aplicadas ao Brasil são de 10% tarifa recíproca + 40% de “ad valorem”, totalizando 50%. Essas são aplicadas exclusivamente sobre o preço FOB (Free on Board), não afetando a margem operacional (markup) obtida pela companhia em território norte-americano. Já que a Eucatex atua com distribuição própria por meio da sua subsidiária local ENA (Eucatex North America), preservando, assim, parte relevante da rentabilidade no mercado externo.

Os reflexos desse impacto são esperados a partir do quarto trimestre de 2025, já que os embarques do terceiro trimestre ainda não foram afetados pela nova tarifa. O fim dos estudos sobre os painéis de madeira e a aplicação de tarifas, ainda que diferenciadas por países, permitiu que se estabelecesse um ambiente propício a renegociação de preços.

A companhia já implementou um reajuste de 5% nos preços no quarto trimestre, mitigando, portanto, parte da perda e continua avaliando novas correções ao longo dos próximos meses, acompanhando a dinâmica do setor. Além disso, está promovendo ajustes no mix de exportação, priorizando produtos de maior valor agregado e fortalecendo a resiliência da operação.

Comentário do Desempenho

A companhia acompanha atentamente a agenda diplomática entre Brasil e Estados Unidos, bem como os desdobramentos jurídicos relacionados à aplicação de tarifas não recíprocas.

Além disso, após o encontro dos presidentes Lula e Trump, entra em uma nova fase e tem-se a expectativa de que poderá ser objeto de revisão em um espaço de tempo relativamente curto. Ao mesmo tempo, a Suprema Corte do Estados Unidos iniciou processo para avaliar se a lei de emergência de fato concede poder quase ilimitado ao presidente Trump para definir e alterar tarifas de importação.

Desempenho Operacional e Resultados

Receita Líquida

Distribuição da Receita Líquida (R\$ MM)	3T25	3T24	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Segmento Indústria Moveleira e Revenda	289,7	264,6	9,5%	832,1	759,4	9,6%
Segmento Construção Civil	305,6	300,2	1,8%	840,6	812,0	3,5%
Exportação	189,8	199,2	-4,7%	626,5	492,1	27,3%
Outros (*)	13,2	10,4	27,5%	28,0	40,8	-31,4%
Receita Líquida	798,3	774,4	3,1%	2.327,1	2.104,2	10,6%

(*) Perfis metálicos, venda de terrenos e venda de energia

A Receita Líquida Total no 3T25 atingiu R\$ 798,3 milhões, ante R\$ 774,4 milhões no 3T24, crescimento de 3,1%. No acumulado do ano, o crescimento foi de 10,6% comparado ao ano anterior.

Segmento Indústria Moveleira e Revenda

No Segmento Indústria e Revenda, formado pelos painéis de MDP/MDF/THDF e Chapa de Fibra, a Receita teve um crescimento de 9,5% no 3T25, principalmente em função de reajuste nos preços e melhoria no mix, compensando a redução do volume vendido em alguns produtos e permitindo o crescimento na receita. Nos 9M25 o aumento foi de 9,6% comparado ao 9M24.

O Mercado Interno apresentou uma desaceleração no crescimento, entretanto o nível de ocupação da indústria, como um todo, continua alto. Os patamares de venda do setor de Painéis no Brasil, apesar da desaceleração ocorrida em relação ao trimestre anterior, estão próximos dos níveis experimentados na pandemia, indicando um forte nível de demanda.

Segmento Construção Civil

No 3T25, o Segmento Construção Civil, formado pelos produtos: Pisos Laminados, Acessórios de Pisos, Pisos Vinílicos, Portas, Divisórias e Tintas Imobiliárias, apresentou um crescimento de 1,8% na Receita Líquida, quando comparado ao 3T24, a variação foi impulsionada principalmente pela venda

Comentário do Desempenho

de tintas, que apresentou aumento tanto no volume vendido quanto na melhora do preço. Nos 9M25 o aumento foi de 3,5% comparado aos 9M24.

O Mercado de Pisos Laminados, segundo a IBÁ, apresentou crescimento de 1,6% no acumulado do ano.

Com relação ao Mercado de Tintas, a ABRAFATI (Associação Brasileira dos Fabricantes de Tintas) divulgou um crescimento de 0,8% no 9M25 quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

Segmento Exportação

A Receita Líquida do Segmento Exportação apresentou uma redução de 4,7% no 3T25 em relação ao 3T24, a queda se deu em função da redução do volume de produtos vendidos e da variação cambial. A economia americana, principal mercado de atuação da empresa, perdeu o ímpeto de crescimento e também tem sofrido com a “perseguição” aos imigrantes, responsáveis em grande parte pela mão de obra no setor de construção civil, tanto em obras novas como em reformas.

As ações da Companhia que envolvem o lançamento de novos produtos e melhoria do mix nos Estados Unidos, aliados a intensificação de sua atuação em outros mercados, principalmente da América Latina e América Central, devem ajudar a diminuir o impacto nas vendas externas da Companhia no mercado americano.

No 3T25 as exportações representaram 24% da ROL Consolidada do Grupo contra, 26% no 3T24. No acumulado do ano as exportações apresentam crescimento de 27,3% comparado ao mesmo período de 2024.

De acordo com a IBÁ, as exportações brasileiras de painéis de MDP e MDF registraram queda de 6,6% no acumulado do ano em relação ao ano anterior.

Custo dos Produtos Vendidos Recorrentes (CPV)

O CPV apresentou queda de 3,2% no 3T25, comparado ao 3T24, reflexo da queda do dólar, já que muitos insumos relevantes são influenciados pela variação cambial, além disso houve uma redução na participação do custo em 4.3 p.p. sobre a ROL, demonstrando uma melhor lucratividade na venda. No acumulado do ano a variação do CPV foi de 4,3%, superior, portanto, a ocorrida no 3T25, demonstrando dessa forma, certa desaceleração no crescimento dos custos, ficando abaixo da inflação.

Valor Justo do Ativo Biológico

No 3T25, o ajuste do valor justo do ativo biológico apresentou aumento de 27,5% em relação ao 3T24, impactado pelo volume da área plantada e pelo preço da madeira no período.

Comentário do Desempenho

Lucro Bruto e Margem Bruta Recorrentes

O Lucro Bruto atingiu R\$ 295,0 milhões no 3T25, contra R\$ 247,4 milhões no 3T24, aumento de 19,2%. Os repasses de preço, o foco no mix de venda com produtos de melhor valor agregado e a melhora nos custos, contribuíram para o crescimento na rubrica do Lucro Bruto, levando a um aumento na margem bruta de 5,0 p.p.

No comparativo dos 9M25 com os 9M24, o crescimento foi de 25,9% na rubrica do Lucro Bruto e de 4,5 p.p. na margem bruta.

Despesas Operacionais Recorrentes

Distribuição das Despesas (R\$ MM)	3T25	3T24	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Gerais e Administrativas	(26,5)	(24,0)	10,3%	(81,7)	(68,1)	19,9%
Vendas	(124,1)	(118,0)	5,1%	(359,1)	(316,0)	13,6%
Total de Despesas Operacionais	(150,6)	(142,1)	6,0%	(440,8)	(384,1)	14,8%
% da Receita Líquida	18,9%	18,3%	0,5 p.p.	18,9%	18,3%	0,6 p.p.
Outras Receitas e Despesas Operacionais	0,5	0,3	46,8%	0,6	0,9	-25,3%

As Despesas Operacionais corresponderam a 18,9% da Receita Líquida no 3T25, indicando um aumento nominal de 0,6%, explicado pelo aumento nos gastos com pessoal, uma vez que a maior parte dos dissídios das fábricas ocorrem no terceiro trimestre. Contribuíram também para esse crescimento, mas em menor escala, o aumento nos gastos com centros de distribuição, fretes, aumento nos gastos com seguros garantia de processos, aumento nos gastos com treinamento da liderança da empresa e consultoria, além dos gastos com tecnologia, em linha com o planejamento da empresa que tem trabalhado no desenvolvimento de suas lideranças e na transformação digital dos seus processos.

No acumulado do ano, o crescimento foi de 14,8% e tem basicamente as mesmas causas da variação ocorrida no 3T25.

EBITDA e Margem EBITDA Recorrentes

Como consequência do exposto, o EBITDA Recorrente somou R\$ 191,8 milhões, melhora de 26,8% em relação ao alcançado no 3T24. No acumulado de 2025, o aumento foi de 32,8% quando comparado ao ano de 2024. A Margem EBITDA Recorrente no 3T25 atingiu 24,0%, crescimento de 4,5 p.p. quando comparado ao obtido em igual período do ano anterior.

Release de Resultados do 3T25

Comentário do Desempenho

Reconciliação do LAJIDA (EBITDA) (R\$ MM)	3T25	3T24	Var. (%)	9M25	9M24	Var. (%)
Lucro Líquido do Período	81,1	44,3	83,2%	262,0	164,4	59,3%
IR e CS	30,6	12,7	140,0%	105,9	39,8	166,4%
Resultado Financeiro Líquido	28,5	29,1	-2,3%	37,1	68,1	-45,5%
LAJIR (EBIT)	140,1	86,1	62,7%	405,1	272,3	48,7%
Depreciação e Amortização	75,3	67,9	10,9%	223,2	186,2	19,9%
LAJIDA (EBITDA) Res. CVM 156/22	215,4	154,1	39,8%	628,3	458,5	37,0%
Margem EBITDA	27,0%	19,9%	7,2 p.p.	27,0%	21,8%	5,2 p.p.
Ajustes não Caixa						
Variação no valor justo dos ativos biológicos	(28,4)	(22,3)	27,5%	(80,8)	(62,5)	29,4%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado por Eventos não Caixa	187,0	131,8	41,9%	547,5	396,0	38,2%
Eventos não recorrentes operacional	4,8	19,5	-75,3%	17,3	29,3	-41,1%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado Recorrente	191,8	151,3	26,8%	564,8	425,4	32,8%
Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente	24,0%	19,5%	4,5 p.p.	24,3%	20,2%	4,1 p.p.
Lucro Líquido do Período	81,1	44,3	83,2%	262,0	164,4	59,3%
Resultados Não recorrentes	4,8	10,6	-54,4%	17,3	20,4	-15,1%
IR/CSLL sobre Resultados não recorrentes	(1,6)	(3,6)	54,4%	(5,9)	(6,9)	15,1%
Lucro Líquido do Período (Recorrente)*	84,3	51,2	64,6%	273,4	177,9	53,7%
Margem Líquida	10,6%	6,6%	3,9 p.p.	11,7%	8,5%	3,3 p.p.

Lucro Líquido Recorrente

O Lucro Líquido Recorrente, no 3T25, retirando o efeito dos gastos não recorrentes, líquido do efeito do IR, totalizou R\$ 84,3 milhões, crescimento de 64,6% em relação ao 3T24. No acumulado do ano houve um aumento de 53,7% comparado ao mesmo período do ano de 2024.

No 3T25, os Eventos não Recorrentes registram R\$ 4,8 milhões de despesas, sendo: a) R\$ 2,7 milhões de despesas referente a processos e indenizações trabalhistas; e b) R\$ 2,1 milhões de despesas de contingências tributárias e honorários advocatícios.

Dívida

A dívida líquida da Companhia, totalizou R\$ 515,0 milhões ao final do 3T25, redução de 8,1% em relação ao 2T25 representando 0,7x o EBITDA recorrente anualizado.

Destaque para as duas Ofertas Públicas de Emissão de Recebíveis do Agronegócio (CRA) realizadas pela Companhia:

- Em fevereiro de 2025, no valor de R\$ 320 milhões, “duration” média de 3,9 anos e custo de CDI + 0,5% na 1ª série, 105,15% do CDI na 2ª série e US\$+6,5% na 3ª série.

Comentário do Desempenho

- Em novembro de 2025, no valor de R\$ 300 milhões, “duration” média de 4,3 anos e custo de 103% do CDI na 1ª série, CDI+ 0,40% na 2ª série e o maior entre DI30 +0,48% ou 14%a.a na 3ª série

Os recursos captados permitiram o alongamento do perfil da dívida e a formação de um caixa robusto nesse momento de incerteza.

Endividamento (R\$ MM)	3T25	2T25	Var. (%)	2024	Var. (%)
Dívida de Curto Prazo	251,8	282,3	-10,8%	329,6	-23,6%
Dívida de Longo Prazo	592,0	637,7	-7,2%	476,1	24,3%
Instrumentos Financeiros Derivativos	11,9	11,7	1,9%	33,6	-64,6%
Dívida Bruta	855,7	931,6	-8,1%	839,3	2,0%
Disponibilidades	340,7	371,4	-8,3%	246,2	38,4%
Dívida Líquida	515,0	560,2	-8,1%	593,0	-13,2%
% Dívida de curto prazo	29%	30%	-1 p.p.	39%	-9 p.p.
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente	0,7	0,8	-11,8%	1,1	-35,3%

Investimentos

Os investimentos realizados totalizaram R\$ 119,8 milhões, no 3T25, e R\$ 293,4 milhões no acumulado do ano, destinados à manutenção das atividades industriais e, principalmente, florestais da Companhia. Para 2025, estão previstos investimentos da ordem de R\$ 347,8 milhões, o que representa um crescimento de 29,8%, em relação a 2024, justificados por um aumento importante no volume de implantação de novas florestas, pela aquisição de novos equipamentos para melhoria da produtividade da fábrica de Tintas e pela implantação de sistemas de segurança na área de tecnologia e informação.

Sustentabilidade

A sustentabilidade florestal da Eucatex é garantida por 48,3 mil hectares de florestas, todas localizadas no Estado de São Paulo.

A Companhia é reconhecida por praticar o desenvolvimento sustentável, sendo a primeira empresa do setor a conquistar a ISO 9001, em 2000. Possui certificação ISO 14001 e o Selo Verde, certificado concedido pelo *Forest Stewardship Council (FSC)*, que atesta o manejo de suas florestas de acordo com rigorosos padrões socioambientais e econômicos.

Comentário do Desempenho

A Eucatex foi pioneira ao implantar a primeira linha de reciclagem de resíduos de madeira em escala industrial na América do Sul. A utilização de equipamentos de última geração permite que o material captado em um raio de, aproximadamente, 120 quilômetros de distância da unidade de Salto/SP seja utilizado como matéria-prima na produção de chapas e como biomassa para queima em suas caldeiras. A capacidade nominal total de processamento é de 240 mil ton./ano o equivalente a, aproximadamente, 2 milhões de árvores, 470 mil m³ de madeira em pé ou 1.500 hectares de florestas plantadas. O investimento para manter esse volume de madeira, considerando um ciclo de seis anos, em terras e plantio, seria de, aproximadamente, R\$ 200 milhões. Além do aspecto “custo”, o processo de reciclagem de madeira evita que o material seja destinado a aterros sanitários das cidades. Em 2023, ocorreu o início da expansão do Projeto para atender as unidades fabris de Botucatu.

A Companhia celebrou em dezembro de 2022, um contrato de compra de energia elétrica de longo prazo (PPA) com o Grupo Comerc Energia, na usina solar Castilho, uma das maiores do estado de São Paulo, com capacidade de geração de 269 MWP, em regime de autoprodução. Essa energia limpa e renovável garante 50% do consumo das unidades fabris da Companhia.

Em outro importante avanço, a Companhia publicou em agosto de 2025, seu primeiro Relatório de Sustentabilidade Bianual, demonstrando as principais iniciativas, indicadores e resultados da companhia nos anos de 2023 e 2024, com destaque para os avanços nas áreas ambiental, social e de governança (ESG). A publicação segue as diretrizes internacionais da Global Reporting Initiative (GRI), reforçando o alinhamento da Eucatex com as melhores práticas globais de sustentabilidade.

Mercado de Capitais

As ações ON e PN da Eucatex, listadas na B3 com os códigos EUCA3 e EUCA4, encerraram o 3T25 cotadas a R\$ 22,00 e R\$ 17,49, respectivamente. O valor de mercado da Companhia ao final do período era de R\$ 1.760,9 milhões, cerca de 62% do valor patrimonial.

Sobre a Eucatex

A Eucatex S.A. Indústria e Comércio completou 74 anos e está entre as maiores produtoras brasileiras de pisos, divisórias, portas, painéis MDP/MDF/T-HDF, chapas de fibras de madeira e tintas e vernizes. Opera sete fábricas em Botucatu/SP, Salto/SP e Cabo de Santo Agostinho/PE, e emprega mais de 3,5 mil funcionários. Seus produtos são exportados para mais de 37 países. Para mais informações, acesse o site www.eucatex.com.br/ri.



Comentário do Desempenho

As afirmações contidas neste documento, relacionadas às perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas às probabilidades de crescimento da Eucatex são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças, sem aviso prévio.

Auditoria

A política do Grupo Eucatex em relação aos seus auditores independentes, no que diz respeito à prestação de serviços não relacionados à auditoria externa das demonstrações financeiras, se substancia nos princípios que preservam a independência profissional. Estes princípios se baseiam na premissa de que o auditor não deve periciar seu próprio trabalho, exercer funções gerenciais ou, ainda, advogar por seu cliente. Durante este exercício social, o Grupo Eucatex não contratou outros serviços da Ernst & Young Auditores Independentes S/S. Os indicadores operacionais e financeiros não foram objetos de auditoria pelos nossos auditores independentes.

Contatos RI

José Antonio Goulart de Carvalho

Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores

Tatiana Pinho

Relações com Investidores

+55 11 3049-2473

ri@eucatex.com.br

www.eucatex.com.br/ri

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Eucatex S.A. Indústria e Comércio ("a Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada na Avenida Juscelino Kubitschek, 1830, 11º andar Torre I, Itaim Bibi, São Paulo/SP.

As atividades da Companhia compreendem, principalmente, a produção para comercialização, no país e no exterior, de painéis de Madeira - MDF/THDF (*Medium Density Fiberboard/Thin High Density Fiberboard*) chapa de fibra (*Hardboard*) e MDP (*Medium Density Particleboard*), além da produção de produtos derivados, como Pisos Laminados, Portas para Construção Civil e Painéis de Divisória. As sociedades controladas diretas e indiretas atuam na produção e na comercialização de tintas imobiliárias, artefatos para construção civil e comercialização do excedente energético.

O capital social é representado por 31.257.700 ações ordinárias (EUCA3) e 61.361.556 preferenciais (EUCA4), totalizando 92.619.256 ações, negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo ("B3"). Desse total, em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 479.280 (479.280 em 31 de dezembro de 2024) ações preferenciais em tesouraria (NE 26). A Companhia possui 5 (cinco) unidades industriais e 38,6 mil hectares de florestas plantadas em 138 fazendas, localizadas no Estado de São Paulo.

1.1. Ransomware - Ataque Cibernético

Em 02 de maio de 2024, a Companhia, através de comunicado ao mercado, divulgou que sofreu um ataque cibernético que resultou nas paralizações de seu sistema ERP e correio eletrônico. Os bancos de dados permaneceram intactos e, não houve evidências de perda ou qualquer tipo de vazamento de informação. A Companhia não realizou qualquer tipo de pagamento para possível resgate.

O ataque ocorreu nos servidores de aplicação e de rede de e-mail e não foram afetados: 1) os sistemas que operam na nuvem; 2) o banco de dados do ERP Totvs (sistema ERP); 3) os servidores da unidade Fibra Botucatu; e 4) todos os sistemas e servidores da rede industrial.

O tempo de paralisação das atividades transacionais computadorizadas foi minimizado e a Companhia operou praticamente dentro da normalidade.

As providências tomadas foram as seguintes:

Antivírus

Substituição do antivírus Kaspersky pelo Malwarebytes, considerado como NextGen EDR e capaz de bloquear com mais eficácia ataques de ransomware.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

1.1. Ransomware - Ataque Cibernético--Continuação

Anti-Spam

Substituição do AntiSpam atual por um que possua IA embarcado, a ferramenta escolhida foi da Cloudflare.

Monitoramento e prevenção de novos ataques

SOC (Security Operation Center), ou Centro de Operações de Segurança é uma estrutura responsável pela prevenção, detecção, gestão e resposta a acidentes, avaliação de vulnerabilidades e riscos. Além de realizar todo o monitoramento dos recursos e soluções de segurança da informação utilizados pela empresa.

NOC - Network Operation Center, ou Central de Operações de Rede, é um serviço que atua de forma preventiva e proativa com objetivo de manter o ambiente de TI o mais estável possível, na prática, é o setor responsável por identificar, investigar, priorizar, escalar e solucionar qualquer problema que afete a performance ou a disponibilidade da rede. Toda essa análise é realizada por meio de softwares específicos.

Backup

Será mantido o backup em fita, pois esse tipo de estrutura nos permitiu recuperar do ataque com praticamente zero perda de dados e a Companhia está em fase final da troca do software atual para o da Arcserver.

1.2. FIDC

Em outubro de 2024, a Companhia, junto à gestora EuQueroInvestir Gestão de Recursos Ltda. ("EQI Asset"), e com a administração do Banco Daycoval S.A., estruturou o Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios de Responsabilidade Limitada.

O aporte de capital no fundo, no valor de R\$50.000, foi realizado pela Eucatex S.A. Indústria e Comércio, com o objetivo de otimizar o fluxo de caixa e fomentar a cadeia produtiva da Companhia.

O Fundo foi constituído sob a forma de condomínio de natureza especial, em classe única fechada, nos termos da Resolução CMN nº 2.907, de 29 de novembro de 2001, da Resolução CVM nº 175, de 23 de dezembro de 2022 ("RCVM 175/22") e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, sendo regido pelo seu regulamento.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

1.3. Capital circulante líquido negativo

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia (Controladora) apresenta em suas informações financeiras intermediária capital circulante líquido negativo de R\$311.016 (R\$305.902 em 31 de dezembro de 2024). A diretoria avalia e faz a gestão econômico-financeira de forma individual e consolidada, onde o impacto na controladora refere-se principalmente a transações entre partes relacionadas que são eliminadas no consolidado. Tal situação não afeta a continuidade das operações da Companhia. Essas informações financeiras intermediárias foram preparadas no pressuposto da continuidade normal das operações.

2. Apresentação das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas

2.1. Base de preparação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), e estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das informações trimestrais – ITR. As informações financeiras intermediárias consolidadas estão identificadas como "Consolidado" e as informações financeiras intermediárias individuais da Controladora estão identificadas como "Controladora".

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

A diretoria da Companhia declara e confirma que todas as informações relevantes próprias contidas nas informações financeiras intermediárias estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas pela diretoria da Companhia na sua gestão.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.1. Base de preparação--Continuação

De acordo com o Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 03/2011, a Companhia optou por apresentar as notas explicativas nestas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de forma resumida nos casos de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações financeiras anuais. Dessa forma, estas informações financeiras intermediárias devem ser lidas juntamente com as demonstrações financeiras anuais relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram divulgadas em 14 de março de 2025.

Os dados não financeiros incluídos nestas informações financeiras intermediárias, tais como área plantada e número de unidades, entre outros, não foram objeto de auditoria, ou revisão por parte de nossos auditores independentes e encontram-se devidamente identificadas como tal.

A emissão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 12 de novembro de 2025.

2.2. Base de consolidação

Controladas e coligadas

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as sociedades Eucatex S.A. Indústria e Comércio e suas controladas diretas e indiretas conforme abaixo:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.2. Base de consolidação--Continuação

Controladas e coligadas--Continuação

Descrição	CNPJ	Participação - %			Localização da sede	Atividade principal
		Direta	Indireta	Total		
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	14.675.270/0001-07	78,25	21,75	100,00	São Paulo (SP)	Produção e comercialização de painéis de madeira (chapas de Fibra e MDP), além de produtos derivados como painéis de divisória, portas, pisos laminados, tintas imobiliárias, vernizes e lacas.
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	77.769.388/0001-14	96,10	3,90	100,00	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional, possui créditos fiscais
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	52.052.214/0001-05	99,99	-	99,99	Salto (SP)	Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica.
Eucatex Imobiliária Ltda.	07.580.377/0001-06	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividade imobiliária e Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras próprias
Eucatex North America, Inc.		100,00	-	100,00	Alpharetta (GA) EUA	Coordenação da atividade de exportação e venda dos produtos Eucatex na América do Norte
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	05.912.929/0001-00	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividades de transportes, logística de coleta de resíduos e venda de material reciclado
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	55.984.759/0001-48	100,00	-	100,00	São Paulo (SP)	Fundos de investimento, exceto previdenciários e imobiliários
Castilho Solar Participações S.A.	31.738.278/0001-94	3,09	-	3,09	Botucatu (SP)	Comercialização e geração de energia elétrica
Novo Prisma Agroflorestal Ltda.	05.949.736/0001-24	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras arrendadas e de parcerias
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	05.396.883/0001-14	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Distribuição de produtos do Segmento C.Civil
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	11.782.147/0001-05	-	99,96	99,96	São Paulo (SP)	Compra e venda de energia elétrica
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	12.494.872/0001-32	-	99,00	99,00	Cabo de Santo Agostinho (PE)	Produção e comercialização de tintas e vernizes
Eucatex Florestal Ltda.	61.807.897/0001-54	-	99,99	99,99	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional
Pescara Administração e Participações S/A.	16.550.478/0001-25	-	100,00	100,00	Botucatu (SP)	Atualmente não está operacional

Notas Explicativas

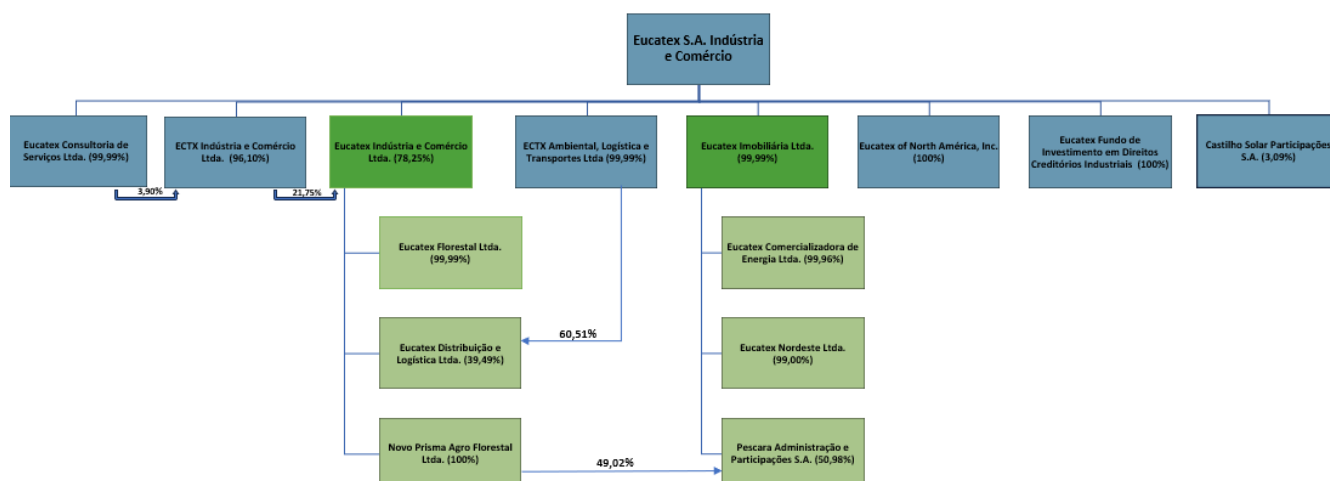
Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.2. Base de consolidação--Continuação

Controladas--Continuação



Nas operações entre as sociedades consolidadas foram eliminadas as participações recíprocas, os saldos de contas, as receitas e despesas e os lucros não realizados, líquido dos efeitos tributários, entre as Companhias, quando aplicável. As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme e consistente em todas as sociedades consolidadas.

2.3. Sumário das principais políticas contábeis

As políticas contábeis adotadas na elaboração dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota 2 e 3 às demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro 2024, exceto pela adoção das alterações de normas vigentes a partir de 1º de janeiro de 2025, as quais não causaram impactos materiais. Não houve a entrada em vigor de novas normas e a Companhia não adotou antecipadamente nenhuma nova norma contábil ou interpretação que tenha sido emitida, mas ainda não esteja em vigor.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, incluem várias estimativas. As principais estimativas e premissas que podem apresentar risco com probabilidade de causar ajustes significativos nos valores contábeis de ativos e passivos estão contempladas abaixo:

- Valor justo do ativo biológico - Nota explicativa 14
- Recuperação de ativo imobilizado e intangível e vida útil - Nota explicativa 15 e 16
- Imposto de renda e contribuição social diferidos - Nota explicativa 24
- Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis - Nota explicativa 23
- Análise do risco de crédito para perdas de crédito esperadas (contas a receber) - Nota explicativa 6
- Provisão para perdas nos estoques- Nota explicativa 7
- Taxa incrementais de arrendamentos- Nota explicativa - Nota explicativa 15.1
- Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros - Nota explicativa 4

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

4.1. Análise dos instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas. Entretanto, a interpretação dos dados de mercado e a seleção de métodos de avaliação requerem considerável julgamento e estimativas para se calcular o valor de realização mais adequado. Como consequência, as estimativas apresentadas não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado corrente. O uso de diferentes hipóteses de mercado e/ou metodologias pode ter um efeito relevante nos valores de realização estimados.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.1. Análise dos instrumentos financeiros--Continuação

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe de valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia, apresentados nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas:

	Valor contábil Controladora		Valor justo Controladora		Valor contábil Consolidado		Valor justo Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ativos financeiros								
Caixa e equivalentes de caixa	2.804	1.951	2.804	1.951	340.690	246.225	340.690	246.225
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	10	10	10	10
Instrumentos Financeiros Derivativos	527	869	527	869	727	5.617	727	5.617
Contas a receber de clientes	861	-	861	-	592.330	686.275	592.330	686.275
Total	4.192	2.820	4.192	2.820	933.757	938.127	933.757	938.127
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivos Financeiros								
Empréstimos e financiamentos - circulante e não circulante	80.050	107.528	80.050	107.528	843.823	805.708	843.823	805.708
Instrumentos Financeiros Derivativos	-	-	-	-	12.624	39.193	12.624	39.193
Contas a pagar e fornecedores - circulante e não circulante	59.292	69.761	59.292	69.761	315.690	318.341	315.690	318.341
Total	139.342	177.289	139.342	177.289	1.172.137	1.163.242	1.172.137	1.163.242

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.1. Análise dos instrumentos financeiros--Continuação

- (a) Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos;
- (b) A Companhia e suas controladas aplicam o CPC 40(R1) / NBC TG 40(R2) / IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação de seu critério de mensuração. A Companhia possui instrumentos financeiros de nível 1, 2 e 3.

O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

4.2. Mensuração do valor justo

A tabela a seguir apresenta uma análise dos instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo, após o seu reconhecimento inicial. Os instrumentos financeiros são agrupados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia possui somente instrumentos financeiros de nível 2.

	31/12/2024	Controladora	Consolidado
		Nível 2	Nível 2
Ativo circulante			
Aplicações financeiras		124	154.564
Total		124	154.564

	30/09/2025	Controladora	Consolidado
		Nível 2	Nível 2
Ativo circulante			
Aplicações financeiras		184	281.754
Total		184	281.754

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.3. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia são representados por caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, contas a receber, fornecedores, empréstimos e financiamentos e derivativos e estão registrados pelo valor de custo, exceto pelos derivativos que são registrados pelo valor justo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, nas datas de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI, para linhas de empréstimos e financiamentos nacionais e aplicações financeiras em moeda nacional, que tem o CDI como principal indexador. Para linhas de crédito em moeda estrangeira, os principais riscos estão associados à variação cambial e a variação da taxa libor.

Com relação aos empréstimos e financiamentos, a Companhia possui linhas de Capital de Giro, Crédito Rural, CCE/Real, FINEP, Pré-Pagamento de Exportação e Adiantamentos de Contrato de Câmbio - ACC, CDCA (Certificado de Direitos Creditórios do Agronegócio) e CRA (Certificado de Recebíveis do Agronegócio) todas se apresentam divulgadas pelo valor de mercado. As aplicações em CDI estão registradas a valor de mercado, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário e operações compromissadas, portanto, o valor registrado desses títulos, não apresentam diferenças significativas para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia estava exposta no período findo em 30 de setembro de 2025, foram definidos 03 cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses no valor de 15% a.a. e este definido como cenário provável. A partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a “receita financeira bruta”, não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data base utilizada da carteira foi 30 de setembro de 2025, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI em cada cenário.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.3. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Consolidado	Saldo	Risco CDI	Cenário I 15,00%	Cenário II 11,25%	Cenário III 7,50%
Aplicação financeira posição 30/09/2025	281.754		42.263	31.697	21.132
	Saldo	Risco CDI	Cenário I 12,25%	Cenário II 9,19%	Cenário III 6,13%
Aplicação financeira posição 31/12/2024	154.564		18.934	14.204	9.475

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas a qual a Companhia está exposta na data base do período findo em 30 de setembro de 2025, foram definidos 03 cenários diferentes. Com base nos valores do CDI e nas taxas de câmbio (US\$) vigentes em 30 de setembro de 2025, foi definido o cenário provável que impactaria os resultados futuros, e a partir deste, calculadas as variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para ser liquidado a partir de 2025. A data base utilizada para os empréstimos e financiamentos foi 30 de setembro de 2025, projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade deles em cada cenário.

30/09/2025	Risco	Consolidado	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Variação cambial			10,00%	12,50%	15,00%
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	US\$	239.657	23.966	59.914	119.829
Instrumentos derivativos		5.348	535	1.337	2.674
Alteração no CDI			15,00%	18,75%	22,50%
Empréstimos e financiamentos em reais	CDI	604.166	90.625	113.281	135.937
Instrumentos derivativos		6.549	982	1.228	1.474

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.4. Instrumentos financeiros derivativos

31/12/2024	Risco	Consolidado	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Variação cambial			10,00%	12,50%	15,00%
Empréstimos e Financiamentos em moeda estrangeira		356.779	35.678	89.195	178.390
Instrumentos derivativos	US\$	25.678	2.568	6.420	12.839
Alteração no CDI		-	12,25%	15,31%	18,38%
Empréstimos e Financiamentos em reais		448.929	54.994	68.742	82.491
Instrumentos derivativos	CDI	7.898	968	1.209	1.451

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes de suas operações. Tais riscos envolvem principalmente os efeitos de taxa de câmbio, visto que suas receitas são geradas em reais ("R\$") e a Companhia possui compromissos significativos em dólares norte-americanos ("USD").

Nas operações com derivativos não existem verificações, liquidações mensais ou chamadas de margem, sendo o contrato liquidado no seu vencimento, estando contabilizado a valor justo quando existentes, considerando as condições de mercado, quanto a prazo e taxas de juros.

As operações de derivativos contratadas têm a finalidade de reduzir os efeitos dos custos de captação, em 30 de setembro de 2025 a Companhia possuía instrumentos financeiros derivativos na modalidade "Swap Fluxo de Caixa".

O montante principal de referência em 30 de setembro de 2025 é R\$184.375 correspondentes aos contratos de empréstimos com os Bancos ABC Brasil, Banco Fibra, Banco Original, Banco BMG, BOCOM e Banco BTG conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.4. Instrumentos financeiros derivativos--Continuação

Swap e trava cambial - Fluxo de caixa em 30 de setembro de 2025

Produto	Data de início	Vencimento	Tipo da operação	Indexador passivo	Indexador ativo	Referência	Ajuste
CCE USD	31/10/2022	31/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	CDI	405	(1)
CCE USD	28/02/2023	02/03/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	CDI	1.674	48
CR RURAL	29/04/2024	30/04/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	CDI	45.392	(208)
CR RURAL	29/09/2023	29/09/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	CDI	7.684	(119)
CR RURAL	31/01/2024	31/01/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	CDI	8.813	(203)
CCE USD	29/05/2023	25/05/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	CDI	7.626	527
CCE USD	07/07/2023	07/07/2026	Swap - Fluxo de caixa	Pré	Pré	16.229	(90)
CCE USD	14/12/2023	14/12/2026	Swap - Fluxo de caixa	Pré	Pré	34.067	(155)
CCE USD	30/09/2022	30/09/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	CDI	31.958	(916)
CCB USD	31/10/2022	27/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	CDI	532	(11)
CCB USD	29/11/2022	24/11/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	CDI	1.580	(39)
CCB USD	22/12/2022	15/12/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	CDI	1.397	15
CCB USD	27/04/2023	20/04/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	CDI	3.588	137
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	CDI	30.038	(1.198)
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	CDI	28.100	(1.121)
CCB	13/05/2024	14/05/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	CDI	86.922	(3.215)
CDB	17/06/2025	-	Swap	CDI	Dolar	(54.623)	(3.408)
CDB	04/07/2025	-	Swap	CDI	Dolar	(6.466)	(283)
CDB	25/08/2025	-	Swap	CDI	Dolar	(60.541)	(1.657)
Total						184.375	(11.897)
Ativo circulante							727
Passivo circulante							(6.405)
Passivo não circulante							(6.219)

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação**4.4. Instrumentos financeiros derivativos--Continuação**Swap e trava cambial - Fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2024

Produto	Data de início	Vencimento	Tipo da operação	Indexador	Indexador	Referência	Ajuste
CCE USD	13/07/2022	30/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.049	142
CCE USD	31/08/2022	15/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.945	515
CCE USD	31/10/2022	31/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.332	355
CCE USD	28/02/2023	02/03/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	5.560	955
CR RURAL	29/04/2024	30/04/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	50.018	(2.139)
CR RURAL	29/09/2023	29/09/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	9.378	(447)
CR RURAL	31/01/2024	31/01/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	10.000	(584)
PREPAGTO	21/06/2022	23/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	882	(5)
CCE USD	30/11/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	700	45
CCE USD	29/05/2023	25/05/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	13.635	510
CCE USD	30/05/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	4.948	251
CCE USD	28/06/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.195	63
CCE USD	07/07/2023	07/07/2026	Swap - Fluxo de caixa	Pré	Dolar	35.671	288
CCE USD	14/12/2023	14/12/2026	Swap - Fluxo de caixa	Pré	Dolar	63.093	358
CCE USD	30/09/2022	30/09/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	44.997	628
CCB USD	22/02/2022	17/02/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	835	96
CCB USD	27/05/2022	19/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.078	150
CCB USD	17/06/2022	09/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	825	92
CCB USD	17/06/2022	23/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	988	87
CCB USD	08/08/2022	04/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.475	240
CCB USD	28/09/2022	22/09/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.198	90
CCB USD	31/10/2022	27/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.181	72
CCB USD	29/11/2022	24/11/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	3.479	204
CCB USD	22/12/2022	15/12/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	3.181	249
CCB USD	27/04/2023	20/04/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	6.265	226
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	31.049	(2.767)
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	29.046	(2.589)
CCB	13/05/2024	14/05/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	128.656	(5.295)
-	23/08/2024	10/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	27.550	(3.409)
-	27/05/2024	18/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.180	(1.012)
-	29/05/2024	20/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.200	(992)
-	29/05/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.210	(982)
-	31/05/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	31.440	(5.710)
-	04/06/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	10.540	(1.843)
-	07/06/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.300	(892)
-	07/06/2024	02/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.278	(914)
-	07/06/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.292	(900)
-	07/06/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.300	(892)
-	15/04/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	29.661	(5.758)
-	22/05/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	10.320	(2.062)
Total						602.930	(33.576)
Ativo circulante							2.651
Ativo não circulante							2.966
Passivo circulante							(25.372)
Passivo não circulante							(13.821)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro

A Companhia, considerando suas controladas diretas e indiretas, estão expostas a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros, de variações cambiais e de crédito.

A diretoria da Companhia e suas controladas dispõem de procedimentos para administrar essas situações e podem utilizar instrumentos de proteção para diminuir os impactos destes riscos. Tais procedimentos incluem o monitoramento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, além de estabelecer limites para a respectiva tomada de decisão. Todas as operações de instrumentos de proteção efetuadas pela Companhia têm como propósito a proteção de suas dívidas, considerando que não são realizadas operações com instrumentos financeiros derivativos alavancados.

Risco de mercado

Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações para proteger-se contra o risco de volatilidade destas taxas.

Risco com taxa de câmbio

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado. A Companhia monitora, periodicamente, a exposição líquida de ativos e passivos em moeda estrangeira, sendo que ela adota a política de efetuar hedge somente para os vencimentos de curto prazo.

Em 30 de setembro de 2025, a cotação do dólar norte-americano em relação ao real era US\$1,00 = R\$5,3186 (R\$6,1923 em 31/12/2024), registrando no período uma valorização do real de aproximadamente 16%.

Está demonstrada a seguir a exposição consolidada, por moeda, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a qual considera os valores patrimoniais de empréstimos e financiamentos, fornecedores e das disponibilidades:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de mercado--Continuação

Risco com taxa de câmbio--Continuação

Consolidado	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos:		
Dólar norte-americano	(239.657)	(356.779)
Total (1)	(239.657)	(356.779)
Fornecedores a pagar:		
Dólar norte-americano e Euro	(17.565)	(9.159)
Total (2)	(17.565)	(9.159)
Contas a receber:		
Dólar norte-americano	64.875	94.501
Total (3)	64.875	94.501
Caixa e equivalentes de caixa:		
Dólar norte-americano	53.203	31.736
Total (4)	53.203	31.736
Instrumentos financeiros derivativos		
Dólar norte-americano	(5.348)	(25.678)
Total (5)	(5.348)	(25.678)
Exposição líquida (1 + 2 + 3 + 4 + 5):		
Dólar norte-americano e Euro	(144.492)	(265.379)
Total	(144.492)	(265.379)

Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

No que diz respeito às negociações financeiras e demais investimentos, a Companhia tem como política trabalhar com instituições que considera sólidas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de crédito--Continuação

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas atuam de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de primeira linha.

Riscos ambientais

Atividade florestal/industrial

A divisão florestal declara em sua política ambiental, que assume princípios em suas ações para preservação e conservação do meio ambiente e na sua “Missão, Visão e Valores” o bom relacionamento com as comunidades do entorno.

Poluição do ar: controlada e verificada por meio de medições periódicas realizadas nas máquinas, equipamentos e geradores que desenvolvem as atividades florestais, cumprindo os níveis determinados por lei estadual.

Recursos hídricos

Quantidade: por meio da obtenção da outorga de uso de água, é controlado o volume utilizado e descartado nos efluentes.

Qualidade: realizadas amostragens e análises periódicas no montante, efluentes e jusante, comparando com padrões de legislação federal e estadual, a captação de água para abastecimento das fábricas obedece à legislação ambiental de cada localidade e às licenças de operação das Unidades. Cabe destacar que em decorrência de uma possível crise hídrica, a Companhia adotou medidas que visam mitigar os riscos da falta de abastecimento de água em suas dependências.

Conservação dos solos: realizados monitoramentos mensais, e posterior tomada de ações para mitigar possíveis impactos negativos causados pelas atividades florestais.

Ativos florestais: por meio de rondas diárias e monitoramentos são realizados controles para proteção contra pragas, incêndios e plantas daninhas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Recursos hídricos--Continuação

Biodiversidade: são mantidas matas naturais, entremeadas com plantios de eucalipto, em cumprimento a legislação federal nas formas de Área de Preservação Permanente (APP) e reserva legal.

Resíduos e rejeitos: o armazenamento, descarte e controle é realizado por meio de gestão de resíduos que permite dar destino correto a todos os resíduos gerados nas atividades florestais, para empresas habilitadas e licenciadas pelo órgão ambiental, seguindo as legislações estaduais e federais.

Comunidades do entorno: abertura de canal de diálogo participativo com as comunidades diretamente afetadas pelas atividades florestais, três meses antes de iniciar os trabalhos para levantamento dos impactos positivos e negativos da atividade na comunidade e possíveis forma de mitigação, por meio de geração de emprego, educação ambiental, entre outros.

Risco de liquidez

É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e os pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, que são monitoradas diariamente pela área de tesouraria. A Companhia possui linhas de crédito aprovadas com instituições financeiras para capital de giro.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação**4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação**Risco de liquidez--Continuação

O quadro abaixo demonstra o vencimento dos passivos financeiros contratados pela Companhia, no balanço consolidado, onde os valores apresentados incluem o valor do principal e dos juros futuros incidentes nas operações, calculados utilizando-se as taxas e índices vigentes na data de 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

30/09/2025	Curto Prazo	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Fornecedores	265.195	-	-	-	-	-	265.195
Empréstimos e financiamentos	251.802	41.892	116.665	81.212	194.557	157.695	843.823
Contas a pagar	50.495	-	-	-	-	-	50.495
Total	567.492	41.892	116.665	81.212	194.557	157.695	1.159.513

31/12/2024	Curto Prazo	2026	2027	2028	2029	Total
Fornecedores	264.464	-	-	-	-	264.464
Empréstimos e financiamentos	329.585	225.189	125.257	84.794	40.883	805.708
Contas a pagar	53.877	-	-	-	-	53.877
Total	647.926	225.189	125.257	84.794	40.883	1.124.049

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de liquidez--Continuação

A projeção orçamentária para os próximos exercícios aprovada pelo Conselho de Administração demonstra capacidade de cumprimento das obrigações, caso este seja concretizado.

A estrutura de capital da Companhia é formada pelo endividamento líquido, composto pelo saldo de empréstimos e financiamentos (Nota 17) deduzidos pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa (Nota 5), títulos e valores mobiliários e pelo saldo do patrimônio líquido, incluindo o saldo de capital emitido e todas as reservas constituídas.

Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a disponibilidade de linhas de crédito visando fazer face à manutenção da liquidez e a obtenção de taxas de juros compatíveis com a sua atividade, visando maximizar o retorno ao acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 30 de setembro de 2025 em relação ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	80.050	107.528	843.823	805.708
(-) Instrumentos financeiros derivativos	(527)	(869)	11.897	33.576
(-) Caixa e equivalente de caixa e TVM	(2.804)	(1.951)	(340.700)	(246.235)
Dívida líquida	76.719	104.708	515.020	593.049
Patrimônio líquido	2.803.899	2.570.790	2.803.899	2.570.790
Patrimônio líquido e dívida líquida	2.880.618	2.675.498	3.318.919	3.163.839
Índice de alavancagem financeira	3%	4%	18%	23%

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Numerários	-	-	491	464
Aplicações em CDB de liquidez imediata	184	124	266.349	103.524
Aplicações em CDB - FIDC	-	-	15.405	51.040
Bancos conta movimento	2.620	1.827	58.445	91.197
Total	2.804	1.951	340.690	246.225

Aplicações financeiras - CDB

Nesta rubrica estão registrados os títulos e aplicações financeiras em investimentos de baixo risco, representados, principalmente, por Certificados de Depósitos Bancários (CDB) remunerados com base na variação do rendimento médio de Depósito Interbancário (CDI) de 100% em 30 de setembro de 2025 (100% em 31 de dezembro de 2024) e foram classificados como caixa e equivalentes de caixa, pois em caso de resgate antecipado não estariam sujeitos a risco de mudança significativa dos rendimentos.

6. Contas a receber de clientes

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Clientes nacionais	1.896	961	567.287	621.572
AVP de clientes	-	-	(16.054)	(8.626)
Clientes exterior	-	-	64.875	94.501
Perda esperada com crédito de liquidação duvidosa	(1.035)	(961)	(23.778)	(21.172)
Total	861	-	592.330	686.275
Circulante	861	-	579.169	670.136
Não Circulante	-	-	13.161	16.139

Conforme informado na Nota 17 - empréstimos e financiamentos, a Companhia possui aproximadamente 50% do saldo de duplicatas a receber de clientes nacionais oferecidos como garantia na obtenção de empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Contas a receber de clientes--Continuação

a) A seguir são demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A vencer	862	-	599.602	667.107
Vencidos até 30 dias	-	-	4.455	15.018
Vencidos de 31 a 60 dias	-	-	490	4.326
Vencidos de 61 a 90 dias	-	-	658	2.151
Vencidos de 91 a 180 dias	-	-	2.222	3.315
Vencidos a mais de 180 dias	1.034	961	24.736	24.156
Total	1.896	961	632.163	716.073

b) Movimentação da PECLD - Perda esperada com créditos de liquidação duvidosa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	(961)	(1.020)	(21.172)	(16.907)
Adições	(74)	(4)	(4.105)	(5.050)
Baixas	-	63	1.499	785
Saldo Final	(1.035)	(961)	(23.778)	(21.172)

c) Movimentação do AVP - Ajuste a valor presente

O ajuste a valor presente foi calculado a uma taxa de desconto de 15% a.a. em 30 de setembro de 2025 e 12,15% em 31 de dezembro de 2024, para os títulos a vencer acima de 30 dias.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	-	(8)	(8.626)	(7.385)
Adições	-	-	(9.877)	(3.507)
Baixas	-	8	2.449	2.266
Saldo Final	-	-	(16.054)	(8.626)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Estoques

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Produtos acabados	-	-	414.137	323.855
Produtos semiacabados	-	-	48.407	47.369
Produtos em elaboração	-	-	6.260	5.486
Materiais poder de terceiros	-	-	2.412	2.714
Matéria-prima	-	-	76.103	79.723
Madeira cortada no campo (*)	-	-	66.396	48.223
Almoxarifado e outros	-	-	121.142	114.782
Adiantamento fornecedores	-	-	10.387	5.827
Total	-	-	745.244	627.979

(*) Transferência ativo biológico

Em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, não havia necessidade de constituir provisão para perdas em estoques.

A diretoria espera que os estoques sejam recuperados em um período inferior a 12 meses.

8. Impostos a recuperar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS (1)	951	1.849	19.465	17.804
ICMS (2)	-	3.069	-	3.069
IRRF	185	185	6.248	8.244
PIS/COFINS - Corrente	-	-	2.289	2.368
PIS/COFINS (3)	15.490	18.898	15.906	64.816
PIS/COFINS (4)	39.324	37.897	41.045	40.863
IRPJ/CSLL - Corrente (5)	891	891	1.657	1.653
IPI sobre fretes (6)	5.579	5.579	26.025	26.025
Outros impostos	78	78	3.587	3.847
Total	62.498	68.446	116.222	168.689
Circulante	38.741	44.210	87.221	98.735
Não circulante	23.757	24.236	29.001	69.954

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Impostos a recuperar--Continuação

- (1) Representado, principalmente por saldo credor de ICMS corrente e pelos créditos relativos às aquisições de ativo imobilizado, com relação a créditos de ativo imobilizados são utilizados no setor produtivo, os quais estão sendo utilizados à razão mensal de 1/48 avos, conforme legislação fiscal vigente.

Prazo de realização do ICMS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	224	1.199	2.513	11.380
2026	720	645	13.069	2.884
2027	7	5	2.181	2.118
2028	-	-	1.270	1.101
2029	-	-	432	321
Total	951	1.849	19.465	17.804

- (2) ICMS sobre encargos financeiros: a Companhia, em 31 de dezembro de 2023, reconheceu o montante de R\$29.630 referente ao trânsito em julgado onde a decisão reconhece que, nas vendas a prazo, não são incluídos na base de cálculo do ICMS os encargos decorrentes do financiamento do preço das mercadorias. Ademais, reconheceu o prazo prescricional indébito de 10 anos.
- (3) Corresponde às decisões trânsito em julgado acolhendo a pretensão da Companhia e de suas Controladas de excluir o ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Em anos anteriores, em função das decisões transitadas em julgado, a Eucatex S.A. Ind. e Com. registraram impostos a recuperar no montante de R\$160.968 referente à COFINS e R\$29.937 referente ao PIS e a ECTX Ind. e Com. Ltda. registrou o montante de R\$40.133 referente à COFINS e R\$8.925 ao PIS. A segregação entre o ativo circulante e não circulante foi efetuada com base na expectativa da sua compensação estimada pela diretoria, conforme demonstrado abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	15.490	18.898	15.906	64.816
Total	15.490	18.898	15.906	64.816

- (4) Saldo referente a PIS e COFINS sobre depreciações, onde a Companhia registrou o montante de R\$37.897 referente ao êxito em ação que transitou em julgado que assegurou o direito ao aproveitamento dos créditos de PIS e da COFINS calculados sobre os valores de depreciação dos bens adquiridos até 30 de abril de 2004 para a composição do ativo imobilizado, uma vez verificados os requisitos estabelecidos pelo artigo 3º, inciso VI, parágrafo 3º das Leis nºs. 10.637/2002 e 10.833/2003, afastando-se a vedação temporal determinada pelo artigo 31 da Lei nº 10.865/2004, aguardando apenas a habilitação do crédito.
- (5) Os valores de IRPJ/CSLL correspondem a valores recolhidos por estimativas e serão amortizados pela apuração anual do IRPJ e CSLL.
- (6) Saldo referente à inclusão do frete na base de cálculo do IPI, onde o RIPI traz em seu artigo 118 § 1º, a obrigatoriedade do custo do transporte e outras despesas acessórias como o seguro para a cobrança do imposto, conforme instituído pela Lei Ordinária nº 7.798, de 10 de julho de 1989, contudo, as empresas passaram a questionar, judicialmente, a obrigatoriedade da incidência do IPI sobre o frete destacado em campo próprio na nota fiscal. A Companhia tem a prática da inclusão do frete no preço da mercadoria, quando venda CIF, ao invés de destacar o frete em campo próprio, portanto, quando a venda é CIF há o frete compondo o preço final e assim questionamos a possibilidade do aproveitamento de crédito de IPI sobre o frete que compõe o preço final e desta feita a ação judicial, neste sentido, transitou em julgado e foi reconhecido no consolidado o montante de R\$26.025 o qual aguarda habilitação do crédito.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Outros créditos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Precatórios a receber (1)	8.440	8.440	8.940	8.940
Adiantamento de folha de pagamento	-	-	6.466	4.719
Créditos diversos	7.492	7.492	1.331	2.074
Total	15.932	15.932	16.737	15.733
Circulante	7.492	7.492	7.797	6.793
Não circulante	8.440	8.440	8.940	8.940

(1) Refere-se a valores originais de créditos precatórios adquiridos pela Companhia em 2006, 2007 e 2010, respectivamente contra a União e o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária (INCRA), oriundos de uma ação de desapropriação, Processo nº 87.101.1358-4 perante a 2ª Vara Federal de Foz do Iguaçu, Estado do Paraná e precatórios oriundo do processo junto a 11ª Vara da Fazenda Pública do Estado de São Paulo, cuja ação foi julgada procedente e transitada em julgado, oriundo do Precatório nº 04688/08, Ordem Cronológica nº 1124/09 do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, expedido em favor da Associação dos Aposentados e Pensionistas da VASP.

10. Propriedade para investimento

O saldo de R\$23.231 em 30 de setembro de 2025 (R\$23.424 em 31 de dezembro de 2024), o qual está registrado a custo, refere-se a uma fazenda localizada na cidade de Salto denominada "Rancho Feliz", com metragem aproximada de 1,4 milhões de m². Essa propriedade foi objeto de um contrato de parceria com as empresas Cipasa Desenvolvimento Urbano S/A, Scopel Desenvolvimento Urbano S/A, Prata Empreendimentos Imobiliários e Construção Civil Salto S/A todas do setor imobiliário, para realização de um projeto visando à venda de lotes residenciais e comerciais.

A área total do projeto era de 2,0 milhões de m² e foi realizado aproximadamente 1,1 milhão de m². Já foram lançadas as fases I a III, sendo os principais empreendimentos, os Condomínios Horizontais: residencial Central Parque e o Reserva Central Parque, além de lotes comerciais. A área remanescente, equivale a aproximadamente 930 mil m² e a área a ser comercializada, após realização da infraestrutura, será de aproximadamente 419 mil m², somando-se aos lotes remanescentes das fases anteriores restam líquidos 463 mil m² aproximadamente. O valor justo estimado de participação da Companhia neste empreendimento é de R\$139 milhões.

Uma vez que o projeto depende da liberação de órgãos públicos para seu início, estima-se que o prazo para realização da receita se dará ao longo de sete anos. A Companhia mantém os registros contábeis ao valor de custo na data base de 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Depósitos judiciais

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributários	96.867	86.874	100.104	89.697
Trabalhistas	838	773	1.766	1.798
Total	97.705	87.647	101.870	91.495

12. Investimentos

Conforme demonstrado no organograma (Nota 2) a Companhia participa de diversas outras empresas as quais estão segregadas em função das suas atividades operacionais. Abaixo demonstramos as participações e os saldos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos--Continuaçãoa) Informações relativas às controladas e coligadas

Descrição		Participações diretas					Resultado da equivalência patrimonial		Investimentos	
		Milhares de ações ou quotas	Porcentagem (%)	Capital social	Lucro (prejuízo) do período	Patrimônio líquido	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	31/12/2024
Diretas	País Sede									
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	55.170	96	55.170	35.015	334.911	33.233	10.425	321.850	288.617
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	Brasil	899	100	3.757	1.365	13.375	5.126	288	13.374	8.248
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	282.872	78	1.273.830	160.540	1.985.785	137.678	53.572	1.553.965	1.416.287
Eucatex Imobiliária Ltda.	Brasil	279.432	100	279.432	28.623	798.382	28.624	26.729	798.383	769.759
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	Brasil	100	100	100	(1.886)	45.623	(17.280)	3.777	45.620	62.900
Eucatex of North America, Inc.	EUA	100	100	177	41.661	200.755	41.598	43.375	200.756	188.067
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	Brasil	100	100	50.000	4.955	55.956	4.956	-	55.956	51.000
Castilho Solar Participações S.A.	Brasil	33	-	-	-	-	-	-	4.630	4.630
							233.935	138.166	2.994.534	2.789.508
Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)							-	-	10.680	10.080
Total							233.935	138.166	3.005.214	2.799.588

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos--Continuação

a) Informações relativas às controladas e coligadas--Continuação

Descrição		Participações Indiretas						
Indiretas	País Sede	Milhares de ações ou quotas	Porcentagem (%)	Capital social	Lucro (prejuízo) em 30/09/2025	Lucro (prejuízo) em 30/09/2024	Patrimônio líquido em 30/09/2025	Patrimônio líquido em 31/12/2024
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	Brasil	25.045	100	25.045	78	4.543	49.195	49.117
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	Brasil	538.116	57	538.116	15.162	25.685	692.766	677.604
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	Brasil	100	99	2.300	138	242	2.543	2.405
Eucatex Nordeste Ind e Com Ltda.	Brasil	100	99	100	(819)	(497)	(11.084)	(10.265)
Pescara Administração e Participações S/A.	Brasil	47.419	100	7.483	10.431	9.048	31.631	21.200

b) Movimentação dos investimentos na controladora

Diretas	Saldo em 31/12/2023	Equivalência patrimonial	Aporte em controladas e coligadas	Variação cambial e outros ajustes	Saldo em 30/09/2024
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	277.195	10.425	-	1.571	289.191
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	5.160	288	2.857	183	8.488
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	1.327.779	53.572	20.937	5.684	1.407.972
Eucatex Imobiliária Ltda.	740.892	26.729	-	(70)	767.551
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	58.982	3.777	-	-	62.759
Eucatex of North America, Inc.	93.367	43.375	-	12.842	149.584
Castilho Solar Participações S.A.	4.630	-	-	-	4.630
	2.508.005	138.166	23.794	20.210	2.690.175
Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)	8.806	-	-	510	9.316
	2.516.811	138.166	23.794	20.720	2.699.491

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos--Continuaçãob) Movimentação dos investimentos na controladora--Continuação

Diretas	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Aporte em controladas e coligadas	Variação cambial	Saldo em 30/09/2025
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	288.617	33.233	-	-	321.850
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	8.248	5.126	-	-	13.374
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	1.416.287	137.678	-	-	1.553.965
Eucatex Imobiliária Ltda.	769.759	28.624	-	-	798.383
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	62.900	(17.280)	-	-	45.620
Eucatex of North America, Inc.	188.067	41.598	-	(28.909)	200.756
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	51.000	4.956	-	-	55.956
Castilho Solar Participações S.A.	4.630	-	-	-	4.630
	2.789.508	233.935	-	(28.909)	2.994.534
Investimentos reclassificados para o passivo - (provisão para perda com investimentos)	10.080	-	-	600	10.680
	2.799.588	233.935	-	(28.309)	3.005.214

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Partes relacionadas

a) Transações com sociedades relacionadas

Descrição	Controladora			
	Contratos de partes relacionadas ativos		Contratos de partes relacionadas passivos	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	76	76	11.556	2.535
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	92	44	-	-
Ectx Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	301	301	11.328	11.328
Eucatex Imobiliária Ltda.	36	36	994	-
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	134.412	112.828	295.848	211.278
	134.917	113.285	319.726	225.141
Circulante	129.610	112.886	319.726	225.141
Não circulante	5.307	399	-	-
Total	134.917	113.285	319.726	225.141

Descrição	Consolidado			
	Receitas - juros de partes relacionadas		Despesas - juros de partes relacionadas	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	200	2.517	219	417
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	1.711	2.067	12	11
ECTX Industria e Comercio Ltda.	5	411	394	600
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	379	833	78	1.572
Ectx Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	1	1	1.528	946
Eucatex Imobiliária Ltda.	-	1.530	4.081	4.096
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	-	60	2.373	1.470
Eucatex Comercializadora de Energia Ltda.	202	49	-	5
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	8.332	7.511	2.306	5.461
Pescara Administração e Participações S/A	161	7	-	408
	10.991	14.986	10.991	14.986

Descrição	Consolidado			
	Compras matérias-primas e insumos		Receitas de vendas	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	-	122	191.214	221.083
Eucatex of North America, Inc.	336.950	233.299	-	-
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	11	36	59.707	46.756
ECTX Industria e Comercio Ltda.	15.756	14.052	-	-
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	235.595	214.770	-	1
Ectx Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	58	63	37.231	31.036
Eucatex Imobiliária Ltda.	3.099	15.190	49.394	57.656
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	6.480	6.951	28.980	23.498
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	361.420	364.231	579.132	455.815
Pescara Administração e Participações S/A	-	-	13.711	12.869
	959.369	848.714	959.369	848.714

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Partes relacionadas--Continuação

a) Transações com sociedades relacionadas--Continuação

As transações realizadas entre as sociedades relacionadas referem-se, substancialmente, a compras e vendas de produtos efetuados com preços, prazos e condições definidas entre as partes.

As principais transações envolvendo a Companhia e suas controladas referem-se ao fornecimento de chapas de madeira para Eucatex of North America Inc. e de pisos, portas e tintas e vernizes para Eucatex Distribuição e Logística Ltda. Já em relação às compras de insumos a Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. é fornecedora de madeira em pé para as controladas Eucatex Indústria e Comércio Ltda. e ECTX Indústria e Comércio Ltda.

b) Honorários da Administração

Em Assembleia Geral Ordinária (AGO) foi aprovado o limite de remuneração global anual dos administradores da Companhia no montante de R\$15.800. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia pagou aos administradores e diretores a título de remuneração os valores demonstrados abaixo:

Descrição	Controladora				Consolidado			
	Trimestres findos em		Períodos de nove meses findos em		Trimestres findos em		Períodos de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Honorários do Conselho de Administração e Fiscal	(885)	(632)	(2.650)	(1.710)	(885)	(632)	(2.650)	(1.710)
Honorários da Diretoria Estatutária	-	-	-	-	(2.495)	(2.468)	(7.911)	(7.129)
	(885)	(632)	(2.650)	(1.710)	(3.380)	(3.100)	(10.561)	(8.839)

14. Ativos biológicos

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía através das suas controladas Eucatex Imobiliária Ltda. e Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. aproximadamente 38,6 mil hectares em áreas de efetivo plantio (36 mil hectares em 31 de dezembro de 2024), as quais são cultivadas no estado de São Paulo nas regiões de Botucatu e Salto.

A Companhia optou por mensurar o valor justo do ativo biológico através do cálculo do valor presente do fluxo de caixa líquido esperado do ativo, descontado à taxa corrente do mercado. Devido a tal mensuração do valor justo do ativo biológico, ele é considerado como nível 3 na hierarquia do valor justo.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Ativos biológicos--Continuação

a) Estimativa do valor justo

O valor justo foi determinado pela valorização dos volumes previstos em ponto de colheita pelos preços atuais de mercado em função das estimativas de volumes. As premissas utilizadas foram:

- Fluxo de caixa líquido - volume de madeira previsto em ponto de colheita, considerando os preços de mercado atuais, líquidos dos custos de plantio a realizar e dos custos de capital das terras utilizadas no plantio.
- Taxa de desconto - correspondente ao custo ponderado de capital real da Companhia, utilizada para trazer os fluxos de caixa projetados a valores presentes nas datas de mensuração. A taxa utilizada em 30 de setembro de 2025 foi de 6,33%a.a. e 7,17%a.a. para 31 de dezembro de 2024.
- Preços - são obtidos preços em R\$/metro cúbico, através de pesquisas de mercado divulgadas por empresas especializadas, além dos preços praticados em operações de compra e venda realizadas pela Companhia.
- Volumes - consideram o ciclo médio de colheita de 6 anos, e foram projetados com base na produtividade média. A produtividade poderá variar em função de idade, rotação, condições climáticas, qualidade das mudas, incêndios e outros riscos naturais. Para as florestas formadas utilizam-se os volumes atuais de madeira.
- Periodicidade - as expectativas em relação ao preço e volumes futuros da madeira são revisadas ao final de cada exercício/período.
- A avaliação dos valores justos dos ativos biológicos foi efetuada e aprovada pela diretoria.

b) Composição/Movimentação dos saldos

O saldo dos ativos biológicos é composto pelo custo de formação das florestas e do diferencial do valor justo sobre o custo de formação, conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Ativos biológicos--Continuação**b) Composição/Movimentação dos saldos--Continuação**

Saldo em 31/12/2023	899.247
Exaustão/cortes efetuados no período	(100.456)
Ganho na atualização do valor justo	62.484
Madeira cortada no campo*	(19.593)
Adições	132.461
Saldo em 30/09/2024	<u>974.143</u>
Exaustão/cortes efetuados no período	(42.536)
Ganho na atualização do valor justo	23.095
Madeira cortada no campo*	5.651
Adições	47.047
Saldo em 31/12/2024	<u>1.007.400</u>
Exaustão/cortes efetuados no período	(123.711)
Ganho na atualização do valor justo	80.829
Madeira cortada no campo*	(18.173)
Adições	184.228
Saldo em 30/09/2025	<u>1.130.573</u>

(*) Transferência para estoque.

Dentre as variáveis que afetam o cálculo do valor justo dos ativos biológicos da Companhia, destacam-se a variação do preço da madeira e a taxa de desconto utilizada no fluxo de caixa descontado.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizadoa) Composição e movimentação

	Controladora							Total
	Terrenos	Edifícios e Benfeitorias	Máquinas, Equipamentos e Instalações	Imobilizações em andamento	Móveis e utensílios	Veículos	Direito de uso	
<u>Custo</u>								
Saldo em 01 de janeiro de 2024	-	3.841	55.168	20.952	144	1.775	10.629	92.509
Baixas	-	-	-	(20.952)	-	-	-	(20.952)
Saldo em 30 de setembro de 2024	-	3.841	55.168	-	144	1.775	10.629	71.557
Movimentação de outubro a dezembro	-	3.841	55.168	-	144	1.775	10.629	71.557
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisição	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-
<u>Depreciação</u>								
Saldo em 01 de janeiro de 2024	-	(3.841)	(55.168)	-	(144)	(1.775)	(10.629)	(71.557)
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2024	-	(3.841)	(55.168)	-	(144)	(1.775)	(10.629)	(71.557)
Movimentação de outubro a dezembro	-	(3.841)	(55.168)	-	(144)	(1.775)	(10.629)	(71.557)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo contábil, líquido em 31/12/2023	-	-	-	20.952	-	-	-	20.952
Saldo contábil, líquido em 30/09/2024	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo contábil, líquido em 31/12/2024	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo contábil, líquido em 30/09/2025	-	-	-	-	-	-	-	-

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

a) Composição e movimentação--Continuação

Custo	Consolidado							Total
	Terrenos	Edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações e outros	Imobilizações em andamento	Móveis e utensílios	Veículos	Direito de uso	
Saldo em 01 de janeiro de 2024	327.543	204.693	1.662.886	80.372	7.340	28.672	431.892	2.743.398
Aquisições	4.610	-	1.139	93.447	99	521	79.875	179.691
Variação cambial	-	-	(248)	-	83	40	-	(125)
Baixas	-	-	-	-	-	(25)	-	(25)
Transferências	(16.365)	16.365	104.797	(109.635)	744	1.293	1	(2.800)
Saldo em 30 de setembro de 2024	315.788	221.058	1.768.574	64.184	8.266	30.501	511.768	2.920.139
Movimentação de outubro e dezembro	-	41	32.067	(1.597)	(324)	(3.368)	37.197	64.016
Saldo em 01 de janeiro de 2025	315.788	221.099	1.800.641	62.587	7.942	27.133	548.965	2.984.155
Aquisições	-	-	-	120.566	15	-	32.856	153.437
Variação cambial	-	-	-	-	(33)	-	-	(33)
Baixas	-	-	(1.728)	-	-	(1.452)	-	(3.180)
Transferências	-	-	119.166	(125.411)	818	1.124	-	(4.303)
Saldo em 30 de setembro de 2025	315.788	221.099	1.918.079	57.742	8.742	26.805	581.821	3.130.076
Depreciação								
Saldo em 01 de janeiro de 2024	-	(148.769)	(1.073.706)	-	(7.010)	(25.851)	(124.906)	(1.380.242)
Depreciações	-	(5.105)	(62.495)	-	(137)	(543)	(16.378)	(84.658)
Depreciação IFRS 16	-	-	-	-	-	-	(18.804)	(18.804)
Saldo em 30 de setembro de 2024	-	(153.874)	(1.136.201)	-	(7.147)	(26.394)	(160.088)	(1.483.704)
Movimentação de outubro a dezembro	-	(1.656)	(22.772)	-	(53)	2.304	(13.659)	(35.836)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	(155.530)	(1.158.973)	-	(7.200)	(24.090)	(173.747)	(1.519.540)
Depreciações	-	(4.729)	(71.991)	-	(136)	(718)	(20.315)	(97.889)
Depreciação IFRS 16	-	-	-	-	-	-	(24.881)	(24.881)
Baixas	-	-	837	-	-	1.451	-	2.288
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	(160.259)	(1.230.127)	-	(7.336)	(23.357)	(218.943)	(1.640.022)
Saldo contábil, líquido em 31/12/2023	327.543	55.924	589.180	80.372	330	2.821	306.986	1.363.156
Saldo contábil, líquido em 30/09/2024	315.788	67.184	632.373	64.184	1.119	4.107	351.680	1.436.435
Saldo contábil, líquido em 31/12/2024	315.788	65.569	641.668	62.587	742	3.043	375.218	1.464.615
Saldo contábil, líquido em 30/09/2025	315.788	60.840	687.952	57.742	1.406	3.448	362.878	1.490.054

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

b) Imobilizações em andamento

As Imobilizações em andamento referem-se substancialmente às construções, máquinas, equipamentos, instalação e construção civil.

Em 30 de setembro de 2025 não ocorreram capitalização de juros, pois os ativos não faziam parte das linhas de financiamento.

c) Método de depreciação

Apresentamos a seguir as taxas médias ponderadas anuais:

Taxas anuais de Depreciação	Taxa	
	30/09/2025	31/12/2024
Edifícios e Benfeitorias	2,74%	2,98%
Máquinas, Equipamentos e Instalações	5,26%	5,21%
Móveis e Utensílios	2,01%	2,74%
Veículos	6,92%	3,11%
Outros Ativos	17,58%	19,89%

15.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) / IFRS 16

A Companhia aplicou como prática contábil os requisitos do CPC 06 (R1) / IAS 17 e a ICPC 03 / IFRIC 4 para todos os contratos celebrados antes de 1º de janeiro de 2019 que eram identificados como arrendamentos.

Ativos de direitos de uso

Direito de Uso	Consolidado				
	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	264.703	14.098	25.057	3.128	306.986
Adições, (baixas) e remensurações	48.761	23.101	(436)	8.449	79.875
Depreciação no período (Resultado)		(3.019)	(9.733)	(3.626)	(16.378)
Depreciação no período (*)	(18.804)	-	-	-	(18.804)
Saldo em 30 de setembro de 2024	294.660	34.180	14.888	7.951	351.679
Adições, (baixas) e remensurações	29.496	7.300	374	28	37.198
Depreciação no período (Resultado)	-	(1.410)	(3.336)	(1.203)	(5.949)
Depreciação no período (*)	(7.710)	-	-	-	(7.710)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	316.446	40.070	11.926	6.776	375.218
Adições, (baixas) e remensurações	18.987	(6.623)	366	20.126	32.856
Depreciação no período (Resultado)	-	(4.580)	(8.645)	(7.090)	(20.315)
Depreciação no período (*)	(24.881)	-	-	-	(24.881)
Saldo em 30 de setembro de 2025	310.552	28.867	3.647	19.812	362.878

(*) Valor contabilizado no custo de formação de florestas na rubrica do ativo biológico

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação**15.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) /IFRS 16--Continuação**Passivos de arrendamentos

Passivos de arrendamento	Consolidado				Total
	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	
Saldo em 1º de janeiro de 2024	275.285	14.186	25.057	3.396	317.924
Adições (baixas)	48.761	23.370	(435)	8.179	79.875
Juros apropriados no período (Resultado)	-	1.108	987	326	2.421
Juros apropriados no período (*)	20.624	-	-	-	20.624
Baixa por pagamento	(33.957)	(3.506)	(10.721)	(3.951)	(52.135)
Saldo em 30 de setembro de 2024	310.713	35.158	14.888	7.950	368.709
Adições, (baixas) e remensurações	29.496	7.031	373	298	37.198
Juros apropriados no período (Resultado)	-	793	328	(143)	978
Juros apropriados no período (*)	8.973	-	-	-	8.973
Baixa por pagamento	(12.732)	(1.664)	(3.663)	(1.329)	(19.388)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	336.450	41.318	11.926	6.776	396.470
Adições, (baixas) e remensurações	18.987	(6.622)	10.043	10.448	32.856
Juros apropriados no período (Resultado)	-	2.635	1.271	1.024	4.930
Juros apropriados no período (*)	26.722	-	-	-	26.722
Baixa por pagamento	(42.397)	(6.842)	(11.795)	(5.563)	(66.597)
Saldo em 30 de setembro de 2025	339.762	30.489	11.445	12.685	394.381

(*) Valor contabilizado no custo de formação de florestas na rubrica do ativo biológico

Os compromissos de locações operacionais da Companhia, em 30 de setembro de 2025, estão brutos de PIS/COFINS, que correspondem o montante de R\$3.231 em 30 de setembro de 2025 e R\$4.500 em 31 de dezembro de 2024.

Conforme mencionado acima, a Companhia adotou como prática contábil os requisitos do CPC06(R2)/IFRS16 - Arrendamentos na mensuração e remensuração do seu direito de uso, empregando o modelo de fluxo de caixa descontado, considerando a taxa de desconto nominal. Em conformidade com o ofício-circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, o passivo de arrendamento de direito de uso também foi mensurado considerando inflação futura projetada, apresentando a seguinte composição:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

15.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) /IFRS 16--Continuação

Passivos de arrendamentos--Continuação

Descrição	Fluxo Inflacionado				Total
	30/09/2025	2026	2027	Demais anos	
Terrenos	601.378	42.956	42.956	515.466	601.378
Equipamentos	14.079	7.040	7.039	-	14.079
Veículos	12.704	6.352	6.352	-	12.704
Edifícios	33.842	16.921	16.921	-	33.842
Total Geral	662.003	73.269	73.268	515.466	662.003

16. Intangível

	Consolidado			
	Software	Marcas e Patentes	Ágio	Total
<u>Custo</u>				
Saldo em 01 de janeiro de 2024	7.911	1.360	13.475	22.746
Variação Cambial	330	-	-	330
Transferências de imobilizado	2.800	-	-	2.800
Saldo em 30 de setembro de 2024	11.041	1.360	13.475	25.876
Movimentação de outubro a dezembro	777	-	-	777
Saldo em 01 de janeiro de 2025	11.818	1.360	13.475	26.653
Variação Cambial	-	-	-	-
Transferências de imobilizado	4.303	-	-	4.303
Saldo em 30 de setembro de 2025	16.121	1.360	13.475	30.956
<u>Amortização</u>				
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(2.989)	(1.091)	-	(4.080)
Amortização	(1.067)	(26)	-	(1.093)
Saldo em 30 de setembro de 2024	(4.056)	(1.117)	-	(5.173)
Movimentação de outubro a dezembro	(451)	(8)	-	(459)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(4.507)	(1.125)	-	(5.632)
Amortização	(1.613)	(26)	-	(1.639)
Variação Cambial	(150)	-	-	(150)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(6.270)	(1.151)	-	(7.421)
Saldo contábil, líquido em 31/12/2023	4.922	269	13.475	18.666
Saldo contábil, líquido em 30/09/2024	6.985	243	13.475	20.703
Saldo contábil, líquido em 31/12/2024	7.311	235	13.475	21.021
Saldo contábil, líquido em 30/09/2025	9.851	209	13.475	23.535

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Intangível--Continuação

Ágio

Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia avalia a recuperabilidade de seus ativos. Como resultado do teste de impairment, em 31 de dezembro de 2024, não foram identificadas perdas para as unidades geradoras de caixa (UGC) para o ágio registrado referente à operação da aquisição da Companhia Pescara Administração e Participações S.A.

A Companhia utilizou o método do valor em uso para realização do teste de impairment. Para todas as UGCs foram considerados 5 anos de projeção, sem crescimento na perpetuidade, além de terem sido observados os orçamentos financeiros preparados pela diretoria para o início de projeção dos fluxos de caixa.

Não foram identificados eventos que justificassem um novo acesso à análise de impairment dos ativos para 30 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Moeda	Vencimento	Encargos	Garantia	Controladora		Consolidado	
					30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante								
Capital de giro	Real	-	100% CDI + 2.15% a 2,89% a.a.	Duplicatas	-	-	-	3.468
CDCA e NCOML	Real	Set/2026	100% CDI + 2,20% a 2,50% a.a.	Duplicatas + alienação fiduciária	20.373	20.384	37.604	48.982
Crédito Rural	Real	Set/2026	100% CDI + 0,80% a 2,60% a.a.	Alienação fiduciária	-	-	61.083	29.373
CCE	Real	Set/2026	100% CDI + 2,88% a 3,41% a.a.	Duplicatas	-	-	45.038	72.046
CCE	Dolar	Set/2026	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	8.010	15.978	25.609	40.205
CCB	Dolar	Set/2026	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	74.205	105.015
ACC/Pré-pagamento	Dolar	-	4,90% a 6,85% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	-	30.496
CRA-série 1	Real	Set/2026	100% CDI + 0,5% a.a.	*	-	-	1.142	-
CRA-série 2	Real	Set/2026	105,15% CDI	*	-	-	4.952	-
CRA-série 3	Dolar	Set/2026	6,5% a.a. + v.c. dólar	*	-	-	235	-
FINEP	Real	Set/2026	TR + 5.5% a.a.	Duplicatas	-	-	1.934	-
Total circulante					28.383	36.362	251.802	329.585
Não Circulante								
CDCA e NCOML	Real	Abr/2029	100% CDI + 2,20% a 2,50% a.a.	Duplicatas + alienação fiduciária	51.667	66.666	53.543	74.042
Crédito Rural	Real	Abr/2029	100% CDI + 0,80% a 2,60% a.a.	Duplicatas	-	-	132.250	180.208
CCE	Real	Jan/2029	100% CDI + 2,88% a 3,41% a.a.	Duplicatas	-	-	10.625	40.810
CCE	Dólar	Set/2027	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	4.500	15.454	37.154
CCB	Dólar	Mai/2029	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	69.466	143.909
CRA-série 1	Real	Jan/2030	100% CDI + 0,5% a.a.	*	-	-	47.577	-
CRA-série 2	Real	Jan/2030	105,15% CDI	*	-	-	203.792	-
CRA-série 3	Dolar	Jan/2030	6,5% a.a. + v.c. dólar	*	-	-	54.688	-
FINEP	Real	Fev/2029	TR + 5.5% a.a.	Duplicatas	-	-	4.626	-
Total não circulante					51.667	71.166	592.021	476.123
Total geral					80.050	107.528	843.823	805.708

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

(*) Em 21 de Janeiro de 2025, a Companhia, em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, a aprovação da 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais, com garantia real e com garantia fidejussória adicional, em até 4 (quatro) séries ("Notas Comerciais"), de sua subsidiária integral, a Eucatex Indústria e Comércio Ltda. ("Devedora"), perfazendo o montante de até R\$320.000 ("Emissão"). As Notas Comerciais servirão de lastro para as 3 (três) séries da 100ª (centésima) emissão de certificados de recebíveis do agronegócio ("CRA") da Vert Companhia Securitizadora (CNPJ sob o nº 25.005.683/0001-09) ("Securitizadora" e "Oferta", respectivamente) e terão prazo de vencimento em 11 de janeiro de 2030.

Em garantia às obrigações da Emissão, a Companhia e suas subsidiárias outorgaram (i) uma garantia fidejussória na forma de aval em favor da Securitizadora; e (ii) a propriedade fiduciária de florestas de eucalipto com área total de 16.664 hectares, bem como de todos os produtos derivados de madeira que se originarem de tais florestas e que seja de titularidade das garantidoras; e (iii) cessão fiduciária sobre a totalidade dos recursos depositados em conta vinculada, aberta para fins de operacionalizar, caso necessário, os procedimentos relativos a reforço de garantia, de forma a garantir o atendimento do valor mínimo das garantias outorgadas no âmbito da Emissão, prestada em garantia às obrigações das Notas Comerciais.

Como garantia dos demais empréstimos e dos financiamentos foram oferecidos terrenos, máquinas e equipamentos. Além desses a Companhia ofereceu como garantia aproximadamente 50% do valor da operação em duplicatas dos clientes nacionais e fazendas de propriedade da Eucatex Imobiliária Ltda., oferecidas e aceitas como garantia as quais estão localizadas na região de Botucatu e Avaré (SP), que corresponde a área de 1.283 hectares.

A Companhia está sujeita ao cumprimento de determinados *covenants* (eventos de vencimentos antecipados), representado por indicadores financeiros, que em caso de descumprimento implicam o vencimento antecipado das operações. Abaixo, encontram-se listados alguns dos "Eventos de Vencimentos Antecipados" (*covenants*) constantes nos contratos de empréstimos.

- Índice de Alavancagem $\leq 2,5$ (Dívida financeira líquida/EBITDA)
- Índice de Cobertura $\geq 2,5$ (EBITDA/Despesas financeiras líquidas)
- Índice de Cobertura $\geq 1,30$ (EBIT/Despesas financeiras líquidas)
- Índice financeiro $\leq 0,60$ (Dívida de curto prazo/Dívida de longo prazo)

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia está adimplente com suas obrigações de *covenants* financeiros para o período.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os empréstimos a longo prazo possuem os vencimentos a seguir demonstrados:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2026	5.000	24.500	41.892	225.189
2027	20.000	20.000	116.665	125.257
2028	20.000	20.000	81.212	84.794
2029	6.667	6.666	194.557	40.883
2030	-	-	157.695	-
Total	51.667	71.166	592.021	476.123

Movimentação dos empréstimos

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	145.286	703.957
Captações	-	395.099
Amortizações de principal	(53.066)	(407.968)
Amortizações de juros	(13.994)	(63.504)
Juros e variação cambial e monetária	29.302	178.124
Saldo em 31 de dezembro de 2024	107.528	805.708
Captações	-	342.632
Amortizações de principal	(26.490)	(272.093)
Amortizações de juros	(8.988)	(80.548)
Juros e variação cambial e monetária	8.000	48.124
Saldo em 30 de setembro de 2025	80.050	843.823

18. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional	58.704	63.932	238.622	231.668
Ajuste a valor presente	(324)	(146)	(1.325)	(1.414)
Moeda estrangeira	549	2.913	17.565	9.159
Fornecedor confirming (i)	-	-	10.333	25.051
	58.929	66.699	265.195	264.464

- (i) A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca do recebimento antecipado. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. A operação acima realizada pela Companhia não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com os fornecedores e, portanto, a Companhia a classifica na rubrica de Fornecedores.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Obrigações trabalhistas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PLR a pagar	-	-	11.828	10.176
INSS a recolher	3	5	6.594	6.764
FGTS a recolher	-	-	1.583	2.176
Provisão de férias e encargos	-	-	32.410	32.828
Provisão de 13º salário e encargos	-	-	15.973	-
Total	3	5	68.388	51.944

20. Obrigações tributárias

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IPi	268	283	2.667	2.723
PIS/COFINS	750	600	5.291	5.653
ICMS	2.557	-	14.712	9.136
ISS	4	4	1.226	876
IRPJ/CSLL	985	9.937	12.490	29.267
Outros	-	-	6.150	3.324
Total	4.564	10.824	42.536	50.979

21. Tributos parcelados

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
PIS	2.541	3.663	2.541	3.664
Total	2.541	3.663	2.541	3.664
Passivo circulante	951	1.644	951	1.645
Passivo não circulante	1.590	2.019	1.590	2.019

Descrição	Controladora	Consolidado
Saldo Inicial em 01 de janeiro de 2025	3.663	3.664
Baixas	(1.355)	(1.356)
Atualizações monetária	233	233
Saldo Final em 30 de setembro de 2025	2.541	2.541

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Contas a pagar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Energia elétrica	-	-	8.500	8.158
Fretes a pagar	-	-	13.745	17.736
Comissões a pagar	-	2.097	4.977	4.133
Honorário advocatícios	-	-	9.949	10.934
Royalties	-	-	1.797	5.463
Outras	363	965	11.527	7.453
Total	363	3.062	50.495	53.877

23. Provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A diretoria, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas na mesma data, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade, ou não, de constituição de provisão para demandas judiciais.

Em 30 de setembro de 2025, encontra-se provisionado no Consolidado o montante de R\$81.611, o qual, conforme a diretoria baseada na opinião de seus assessores legais julga ser suficiente para fazer face às perdas esperadas com o desfecho dos processos em andamento. A classificação dos valores provisionados, segundo a natureza dos respectivos processos, é conforme demonstramos a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Impostos e contribuições federais	53.477	51.536	66.378	63.290
Provisões trabalhistas	1.742	6.944	6.160	10.616
Provisões cíveis e outras	-	-	9.073	9.254
Total da provisão para demandas judiciais	55.219	58.480	81.611	83.160

Impostos e contribuições

Refere-se a questionamento, administrativo e judicial, sobre a constitucionalidade da natureza, a composição da base de cálculo, as modificações de alíquotas e a expansão da base de cálculo de alguns tributos estaduais e federais e autos de infração, objetivando assegurar o não recolhimento ou a recuperação de valores julgados indevidos no passado.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Provisão para demandas judiciais--Continuação

Trabalhistas

Em 30 de setembro de 2025 a Companhia estava sujeita a ações trabalhistas, com as mais variadas características e em diversas instâncias do rito processual aguardando julgamento. Com base nos pareceres emitidos pelos assessores jurídicos da Companhia e no esperado sucesso de alguns julgamentos e de negociações que se devem realizar, o montante provisionado é considerado suficiente pela diretoria para fazer face às perdas esperadas.

Processos com probabilidade de perda possível

A Companhia está envolvida em outros processos tributários, trabalhistas e cíveis surgidos no curso normal dos seus negócios, os quais, na opinião da diretoria e de seus assessores legais, têm expectativa de perda classificada como possível. Consequentemente, nenhuma provisão foi constituída para fazer face ao possível desfecho desfavorável destes.

Os montantes dos processos classificados como possível em 30 de setembro de 2025 são: tributário R\$161.186 (R\$156.014 em 31 de dezembro de 2024), previdenciários R\$10.442 (R\$10.442 em 31 de dezembro de 2024), cível R\$27.907 (R\$25.117 em 31 de dezembro de 2024) e trabalhistas R\$33.294 (R\$33.081 em 31 de dezembro de 2024).

O principal processo no âmbito estadual se refere a ação de ICMS sobre importação por conta e ordem "Guerra dos Portos" nos períodos 08/2007, 01/2008 a 06/2011 desembaraçado por Trading no Estado de Santa Catarina.

No âmbito federal os principais processos são: Execução Fiscal visando a cobrança de Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) referente ao período de 2006 a 2009 referente a Plano Verão no montante de R\$62.840 e R\$31.322 trata-se de execução fiscal originária de Processo Administrativo referentes a débitos de IRPJ e CSLL do ano de 2009, por conta da reversão de contas de parcelamento.

Na área civil temos o processo no montante aproximado de R\$24.381 com fornecedor de fretes na qual a autora pretende o recebimento de indenização de perdas e danos em razão de rescisão contratual imotivada.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos

O saldo de R\$165.519 em 30 de setembro de 2025 (R\$203.783 em 31 de dezembro de 2024), refere-se a valores de imposto de renda e contribuição social diferidos correspondente ao saldo de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido e diferenças temporárias. Os impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para sua plena utilização, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Natureza do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Constituição de prejuízo fiscal e base negativa	63.934	66.448	116.171	144.292
Provisões fiscais, trabalhista, previdenciárias e cíveis	18.637	19.654	42.193	35.325
Variação cambial	397	1.435	7.155	24.166
Total	82.968	87.537	165.519	203.783

A diretoria, com base em seu orçamento, estima que os créditos fiscais sejam realizados conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	16.440	21.009	10.644	48.908
2026	22.760	22.760	52.984	52.984
2027 a 2029	43.768	43.768	101.891	101.891
Total	82.968	87.537	165.519	203.783

O prejuízo fiscal e diferenças temporárias, em 30 de setembro de 2025, na controladora, somam R\$244.023. Já no consolidado, o montante é de R\$486.820, sobre os quais foram constituídos o imposto diferido, tendo como base uma alíquota de 34% de IRPJ e CSLL.

A Companhia e suas controladas foram tributadas pelo lucro real, com exceção das controladas Eucatex Imobiliária Ltda., Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda. e Pescara Administração e Participação S/A, as quais foram optantes pelo lucro presumido e quanto a Eucatex of North America Inc, ("ENA") que é tributada com base na legislação tributária local.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Ajustes CPC`s/IFRS - custo atribuído de terrenos - controlada	-	-	46.251	46.251
Ajustes CPC`s/IFRS - alteração da vida útil do imobilizado	-	-	46.150	53.484
	-	-	92.401	99.735

A Companhia efetua o registro de imposto diferido ativo e passivo levando em consideração a entidade legal, o prazo e compensações distintas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

c) Reconciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e a contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada a seguir:

Trimestres findos em	Controladora				Consolidado			
	Trimestres findos em		Períodos de nove meses findos em		Trimestres findos em		Períodos de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	83.372	50.043	268.150	172.680	111.644	57.003	367.948	204.214
Alíquota	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social	(28.346)	(17.014)	(91.171)	(58.712)	(37.959)	(19.381)	(125.102)	(69.433)
Adições / Exclusões								
Equivalência patrimonial	23.258	10.491	79.538	46.977	-	-	-	-
Efeitos tributários - lucro presumido de controladas (1)	-	-	-	-	3.892	(4.430)	13.353	17.312
IR e CS sobre a taxa Selic indêbitos tributários	570	-	1.576	-	596	654	4.753	2.192
Efeitos tributários - controlada no exterior	-	-	-	-	1.896	7.540	(2.369)	12.796
Outras adições e exclusões líquidas	2.242	756	3.925	3.509	1.022	2.888	3.427	(2.632)
Imposto de renda e contribuição social	(2.276)	(5.767)	(6.132)	(8.226)	(30.553)	(12.729)	(105.938)	(39.765)
Correntes	(807)	(4.181)	(1.563)	(5.169)	(17.207)	(10.576)	(75.008)	(38.512)
Diferidos	(1.469)	(1.586)	(4.569)	(3.057)	(13.346)	(2.153)	(30.930)	(1.253)
Alíquota efetiva	2,73%	11,53%	2,29%	4,76%	27,37%	22,33%	28,79%	19,47%

(1) No consolidado estão incluídos os efeitos tributários entre as formas de apuração do lucro real e presumido, uma vez que quatro de suas controladas são optantes do modelo "lucro presumido".

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital autorizado, totalmente subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 é de R\$1.412.752, representado por 31.257.700 ações ordinárias e 61.361.555 ações preferenciais, todas sem valor nominal. As ações preferenciais não terão direito a voto nas deliberações da Assembleia Geral, mas contam com as seguintes vantagens: a) direito a dividendo de no mínimo 10% maiores do que os atribuídos às ações ordinárias; b) prioridade na percepção eventual de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório; c) prioridade no reembolso do capital na hipótese de liquidação da Companhia; d) participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas proveniente da capitalização de reservas ou lucros em suspenso.

Em assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 25 de abril de 2024 foi deliberado e aprovado o aumento do capital social da Controladora no montante de R\$560.811 mediante a capitalização total das reservas de subvenção para investimentos e da reserva para expansão de investimento, sem emissão de novas ações.

b) Reserva de lucros

b.1) *Reserva legal*

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do período, e não poderá exceder 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

b.2) *Reserva para expansão e investimento*

Refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, com o objetivo de atender principalmente aos planos de investimentos previstos em orçamento de capital, processos de modernização e manutenção das fábricas. A diretoria proporá na Assembleia Geral da Companhia, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações, a retenção do referido saldo.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

b) Reserva de lucros--Continuação

b.3) *Reserva de lucros*

A reserva de lucros a realizar corresponde aos efeitos do reconhecimento do valor justo dos ativos biológicos, o qual será utilizada na absorção do saldo da avaliação dos ativos biológicos por seu valor justo apurado no resultado, mas que ainda não foram realizados economicamente e financeiramente, ao valor relativo a trânsito em julgado de ações judiciais que geraram a contabilização de receita cujo prazo de realização financeira ocorra após o término do exercício social e ao valor de receita decorrente da contabilização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa.

Após a realização efetiva do ativo biológico, por meio da exaustão dos ativos, a parcela do valor justo do ativo exaurido é transferida da reserva de lucros a realizar para as destinações legais do resultado auferido. A realização da reserva de ativos contingentes corresponderá ao valor da compensação dos créditos tributários.

b.4) *Reserva para subvenção e investimento*

Com base em decisão proferida pelo STJ em 12/06/2023, a diretoria decidiu efetuar a exclusão dos valores referentes à Subvenção do ICMS - Imposto sobre a circulação de mercadorias e serviços, para fins de Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro.

Em assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 25 de abril de 2024 foi deliberada e aprovada a destinação total do saldo de reserva de subvenção para investimento para aumento do capital social.

c) Dividendos

Todas as ações têm assegurado o direito a dividendo obrigatório, não inferior a 25% do lucro líquido, calculado nos termos da legislação societária brasileira. As ações preferenciais têm direito a dividendos superiores em 10% aos atribuídos às ações ordinárias, prioridade na percepção de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório e, no reembolso, em caso da liquidação da Companhia, participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas provenientes da capitalização de reservas ou lucros em suspenso.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

c) Dividendos--Continuação

Em 17 de dezembro de 2024 por unanimidade o Conselho da Administração aprovou e declarou juros sobre capital próprio no valor de R\$0,668592 por ação ordinária e R\$0,735467 por ação preferencial, tomando como base de cálculo a posição acionária final do dia 06 de janeiro de 2025, sendo que as ações passarão a ser negociadas "ex juros sobre capital próprio" a partir do dia 07 de janeiro de 2025 e os valores serão pagos até o dia 31 de dezembro de 2025.

Em 31 de dezembro de 2024 foram calculados os dividendos mínimos obrigatórios e destinação dos lucros conforme demonstrado abaixo:

O saldo a pagar de juros sobre capital próprio e dividendos em 30 de setembro de 2025 é de R\$62.747, sendo R\$56.618 do exercício de 2024, R\$6.129 demais anos.

Base para os dividendos em 31 de dezembro foram calculados da seguinte forma		2024
Lucro líquido do exercício		198.025
Reserva legal (5%)		(9.901)
Reserva para subvenção de investimento		-
Constituição/reversão da reserva de ativo contingente		61.583
Constituição da reserva de ativo biológico		(33.990)
Lucro líquido base para dividendos		215.717
(a) Dividendos mínimos obrigatórios (25%)		53.929
(b) Juros sobre o capital próprio do resultado do exercício		65.676
IRRF sobre juros sobre capital próprio		(9.058)
Total de dividendos/JCP a distribuir declarados líquido de IR		56.618
Valor excedente ao dividendo mínimo obrigatório		2.689
Destinação do lucro líquido do exercício		2024
Lucro líquido do exercício		198.025
(-) Reserva legal (5%)		(9.901)
(-) Reserva para subvenção de investimento		-
(+) Constituição da reserva de ativo contingente		61.583
(-) Constituição/realização da reserva do ativo biológico		(33.990)
(-) Dividendos e JCP (alocados aos dividendos mínimos obrigatórios)		(65.676)
(=) Lucros acumulados		150.041
Destinação para reserva de lucros		
(-) Reserva para expansão e investimento		150.041

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

c) Dividendos--Continuação

Através de comunicado ao Mercado a Companhia informou aos seus acionistas, no dia 09 de abril de 2025, que as discussões relativas aos processos judiciais (processos nº 0050281-67.2010.4.03.6182, 0032275-07.2013.4.03.6182 e 0013592-53.2012.4.03.6182) que impediam o pagamento de dividendos e juros sobre capital próprios relativos aos exercícios de 2011 e 2013 ("Rendimentos") foram superadas, possibilitando, assim, o pagamento dos Rendimentos aos Acionistas da Companhia.

Os Rendimentos que foram pagos no dia 15 de abril de 2025, corresponderão ao valor bruto de R\$44.067, considerando a seguinte razão:

- Juros sobre capital próprio relativos ao exercício de 2011: R\$0,228559 valor bruto para cada ação ordinária e R\$0,251415 valor bruto para cada ação preferencial, com base na posição acionária em 23/12/2011.
- Dividendos relativos ao exercício de 2011: R\$0,033765 para cada ação ordinária e R\$0,037141 para cada ação preferencial, com base na posição acionária em 16/04/2012.; e
- Juros sobre capital próprio relativos ao exercício de 2013: R\$0,186309 valor bruto para cada ação ordinária e R\$0,204940 valor bruto para cada ação preferencial, com base na posição acionária de 26/12/2013.

A Companhia esclarece que, após o desconto do Imposto de Renta Retido na Fonte - IRRF (no montante de R\$5.938), o valor líquido auferido foi de R\$38.129.

d) Ações em tesouraria

Em 13 de maio de 2010 o Conselho de Administração aprovou o programa de aquisições de ações de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria ou posterior cancelamento, sem redução do capital social.

A quantidade de ações em circulação no mercado era de 59.231.903 (cinquenta e nove milhões, duzentos e trinta e um mil, novecentas e três). A Companhia poderia recomprar suas ações preferenciais sem valor nominal de emissão da Companhia até o percentual de 10% (dez por cento). O prazo máximo para aquisição é de 12 (doze) meses, com início em 14 de abril de 2011 e término em 14 de abril de 2012. A aquisição de ações foi feita no pregão da Bolsa de Valores de São Paulo, a preço de mercado.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

d) Ações em tesouraria--Continuação

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia mantinha 479.280, sendo 473.992 preferenciais e 5.288 ordinárias (479.280 em dezembro de 2024, sendo 473.992 preferenciais e 5.288 ordinárias) em tesouraria. Estas ações são mantidas em tesouraria para alienação futura. O valor de mercado de cada ação preferencial, em 30 de setembro de 2025 era de R\$17,49, por ação, totalizando R\$8.290, e o das ações ordinárias era de R\$22,00 por ação, totalizando R\$116 (em 31 de dezembro de 2024, o valor de mercado das ações preferenciais era de R\$13,29 por ação, totalizando R\$6.299, enquanto as ações ordinárias estavam cotadas a R\$16,30 por ação, totalizando R\$86).

e) Lucro por ação

Básico e diluído

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações emitidas durante o período, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. São reduzidos do lucro atribuído aos acionistas da controladora, quaisquer dividendos de ações preferencialistas e eventuais prêmios pagos na emissão de ações preferenciais durante o período.

Lucro por ação	30/09/2025	30/09/2024
Lucro das operações continuadas atribuível aos acionistas da controladora antes das deduções	262.018	164.454
Quantidade de ações ordinárias e preferenciais	92.139.976	92.139.976
Lucro líquido por ação - básico (em reais)	R\$2,84370	R\$1,78483
Lucro líquido por ação - diluído (em reais)	R\$2,84370	R\$1,78483
Lucro básico por ações ordinárias (em reais)	R\$2,66754	R\$1,67427
Lucro básico por ações preferenciais (em reais)	R\$2,93429	R\$1,84170

A Companhia não possui dívida conversível em ações e opção de compra de ações, dessa forma, não apresenta ações ordinárias e preferenciais potenciais para fins de diluição.

26. Compromissos

A controlada Novo Prisma Agro-Florestal Ltda., possui compromissos assumidos decorrentes do contrato de arrendamento rural de terrenos e de parcerias para plantio de florestas. As formas de pagamento destes compromissos de arrendamentos são mensais, trimestrais, semestrais, anuais ou através de contratos de parceria rural mediante participação nos frutos no momento da colheita. Os volumes de compromissos decorrentes dos arrendamentos rurais e parcerias contratadas ao longo dos exercícios de 2025 e 2024 corresponderam a um desembolso anual aproximado de R\$57.000. O prazo médio dos contratos é de 14 anos.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Informação por segmento

As principais informações por segmento de negócio correspondente a 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro 2024 são as seguintes:

Períodos findos em:

Descrição	Indústria, Revenda e Outros		Construção Civil		Mercado Externo		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita Líquida de Vendas e Serviços	860.019	800.131	840.555	812.003	626.548	492.094	2.327.122	2.104.228
Ativo Biológico	80.829	62.484	-	-	-	-	80.829	62.484
Custos dos produtos e dos serviços prestados	(794.477)	(783.391)	(560.644)	(534.348)	(193.537)	(166.832)	(1.548.658)	(1.484.571)
Lucro Bruto	146.371	79.224	279.911	277.655	433.011	325.262	859.293	682.141

Trimestres findos em:

Descrição	Indústria, Revenda e Outros		Construção Civil		Mercado Externo		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita Líquida de Vendas e Serviços	302.935	274.996	305.604	300.222	189.805	199.163	798.344	774.381
Ativo Biológico	28.428	22.298	-	-	-	-	28.428	22.298
Custos dos produtos e dos serviços prestados	(197.373)	(218.247)	(203.836)	(199.213)	(131.176)	(132.807)	(532.385)	(550.267)
Lucro Bruto	133.990	79.047	101.768	101.009	58.629	66.356	294.387	246.412

O resultado consolidado considera as eliminações das vendas entre as empresas da Companhia. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia não possui nenhum cliente que represente mais de 10% de sua receita líquida. Na elaboração das informações por segmento da Companhia, através de critérios gerenciais de alocação, efetuou ajustes para melhor refletir as informações por segmento.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Receita operacional líquida

Reconciliação da receita bruta de vendas para a receita líquida de vendas está assim representada, para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 30 de junho de 2025:

Descrição	Controladora				Consolidado			
	Trimestres findos em		Períodos de nove meses findos em		Trimestres findos em		Períodos de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita bruta de vendas	81.421	79.480	185.189	215.117	939.177	908.465	2.720.526	2.473.790
Mercado interno	81.421	79.673	185.196	215.583	761.901	721.689	2.137.634	2.016.618
Mercado externo	-	-	-	-	186.465	198.202	613.562	486.428
Devoluções	-	(193)	(7)	(466)	(9.189)	(11.426)	(30.670)	(29.256)
Impostos e contribuições sobre vendas	(20.831)	(20.181)	(47.380)	(54.907)	(140.833)	(134.084)	(393.404)	(369.562)
Receita Líquida de vendas	60.590	59.299	137.809	160.210	798.344	774.381	2.327.122	2.104.228

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Informação sobre a natureza das despesas

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Descrição	Controladora				Consolidado			
	Trimestres findos em		Períodos de nove meses findos em		Trimestres findos em		Períodos de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Custo dos produtos e das mercadorias vendidos	(45.142)	(44.711)	(103.485)	(119.178)	(532.385)	(550.267)	(1.548.658)	(1.484.571)
Despesas com vendas	(20)	(6)	(105)	(8)	(124.170)	(118.188)	(359.915)	(316.457)
Despesas gerais e administrativas	(1.616)	(1.721)	(5.243)	(8.908)	(25.868)	(23.441)	(76.522)	(76.406)
	(46.778)	(46.438)	(108.833)	(128.094)	(682.423)	(691.896)	(1.985.095)	(1.877.434)
Matéria-prima consumida e outros custos e despesas	(45.287)	(44.788)	(104.742)	(119.283)	(386.204)	(412.405)	(1.111.082)	(1.095.692)
Despesas com pessoal e encargos	-	-	-	-	(97.309)	(92.494)	(289.177)	(260.305)
Despesas de vendas variáveis	-	(4)	(27)	(5)	(80.415)	(75.684)	(239.324)	(205.941)
Depreciação e amortização	-	-	-	-	(43.440)	(37.608)	(124.410)	(104.547)
Exaustão	-	-	-	-	(40.546)	(37.256)	(123.711)	(100.456)
Serviços de terceiros	(1.449)	(1.616)	(3.543)	(7.883)	(26.133)	(26.614)	(72.247)	(84.844)
Propaganda e publicidade	-	(3)	(150)	(137)	(6.831)	(8.326)	(20.749)	(20.615)
Impostos e taxas	(42)	(27)	(371)	(786)	(1.545)	(1.509)	(4.395)	(5.034)
	(46.778)	(46.438)	(108.833)	(128.094)	(682.423)	(691.896)	(1.985.095)	(1.877.434)

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

Descrição	Controladora				Consolidado			
	Trimestres findos em		Períodos de nove findos em		Trimestres findos em		Períodos de nove findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Processos e rescisões trabalhistas de representantes	-	-	-	-	(1.324)	(2.169)	(6.088)	(7.050)
Precatórios	-	-	-	-	-	-	-	14.542
Honorários advocatícios	-	-	-	-	-	(9.974)	-	(9.974)
Créditos e débitos tributários e outras despesas e receitas líquidas	381	1.046	3.056	3.777	454	(3.424)	(1.154)	(5.643)
Total	381	1.046	3.056	3.777	(870)	(15.567)	(7.242)	(8.125)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Resultado financeiro líquido

	Controladora				Consolidado			
	Trimestres findos em		Períodos de nove meses findos em		Trimestres findos em		Períodos de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receita financeira								
Receita com avp	106	-	466	168	264	328	1.800	3.368
Receita com derivativos	(328)	-	1.261	-	121	6.356	28.185	25.739
Receita com descontos concedidos, obtidos	-	-	19	234	70	80	355	372
Receita com juros	3.451	-	9.027	158	5.156	509	11.197	1.981
Receita com juros partes relacionadas	125	722	200	2.517	4.401	3.971	10.991	14.986
Receita com variação cambial	460	2.335	3.085	3.713	11.736	54.737	76.207	76.951
Receita com variação monetária de créditos tributários	1.677	9.179	4.635	11.630	1.827	11.299	14.154	18.576
Outras receitas	5	7	33	42	9.918	3.558	33.894	9.060
	5.496	12.243	18.726	18.462	33.493	80.838	176.783	151.033
Despesas financeiras								
Despesa com avp	-	(29)	(120)	(458)	(277)	(679)	(4.419)	(2.094)
Despesa com derivativos	-	-	(869)	-	(5.496)	(28.090)	(41.201)	(29.106)
Despesa com descontos concedidos, obtidos	-	-	6	(2)	(3.298)	(2.900)	(8.645)	(8.757)
Despesa com despesas bancárias	(166)	(162)	(612)	(499)	(1.056)	(1.744)	(4.052)	(5.061)
Despesa com juros	(3.412)	(4.191)	(11.363)	(12.796)	(32.507)	(22.507)	(94.484)	(69.092)
Despesas com juros partes relacionadas	-	(215)	(219)	(417)	(4.401)	(3.971)	(10.991)	(14.986)
Despesa com juros de arrendamento	-	-	-	-	(1.250)	(637)	(3.030)	(1.801)
Despesa com variação cambial	(153)	(1.640)	(346)	(4.120)	(13.557)	(49.320)	(46.683)	(88.310)
Outras Despesas	(38)	(26)	(136)	(45)	(36)	(36)	(150)	(82)
Despesa variação monetária dos impostos	(69)	(67)	(234)	206	(70)	(67)	(233)	156
	(3.838)	(6.330)	(13.893)	(18.131)	(61.948)	(109.951)	(213.888)	(219.133)
Total	1.658	5.913	4.833	331	(28.455)	(29.113)	(37.105)	(68.100)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. Seguros

Em 30 de setembro de 2025, a diretoria da Companhia e suas controladas estão estudando a renovação das suas apólices de seus seguros por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, atualmente vencidas (Parque Fabril, Estoques), considerando a natureza e riscos envolvidos em suas operações, e a orientação de seus consultores em seguros.

Dada a natureza de suas atividades, da distribuição das florestas em diversas áreas distintas e das medidas preventivas adotadas contra incêndio e outros riscos florestais, a diretoria da Companhia concluiu tecnicamente pela não contratação de seguros, por outro lado a diretoria da Companhia, optou pela adoção de políticas de proteção, das quais, historicamente, têm se mostrado altamente eficientes sem que tenha havido qualquer comprometimento às atividades operacionais e financeira da Companhia. Desta forma, a diretoria entende que, sua política de proteção, de gerenciamento dos riscos e procedimentos adotados relacionados às atividades florestais, são adequadas e mitigam os riscos, principalmente de eventual descontinuidade operacional da Companhia.

As premissas de riscos para seguros, bem como, as políticas de proteção adotadas pela Companhia, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, conseqüentemente não fazem parte do escopo dos auditores independentes.

33. Evento subsequente

Em 25 de outubro de 2025 a Companhia divulgou o fato relevante comunicando aos seus acionistas e ao mercado em geral, a aprovação da 2ª (segunda) emissão de notas comerciais escriturais, com garantia real e com garantia fidejussória adicional, em até 3 (três) séries ("Notas Comerciais"), de sua subsidiária integral, a Eucatex Indústria e Comércio Ltda. ("Devedora").

Em 10 de novembro de 2025 através de comunicado ao mercado foi divulgado o resultado do procedimento do bookbuilding no âmbito da oferta pública de distribuição de certificados de recebíveis do agronegócio (CRA), em 3 (três) séries da 109ª (centésima nona) emissão da Vert Companhia Securitizadora, lastreados em direitos creditórios do agronegócio devidos pela Eucatex Indústria e Comércio Ltda.

Serão emitidas 3 (três) séries do CRA no âmbito da emissão, R\$ 300.000.000,00 (trezentos milhões de reais) na data de emissão dos CRA, sendo: (i) R\$ 83.912.000,00 (oitenta e três milhões, novecentos e doze mil reais) correspondente aos CRA 1ª Série; (ii) R\$ 27.472.000,00 (vinte e sete milhões, quatrocentos e setenta e dois mil reais) correspondente aos CRA 2ª Série; e (iii) R\$ 188.616.000,00 (cento e oitenta e oito milhões, seiscentos e dezesseis mil reais) correspondente aos CRA 3ª Série. Não foi exercida a Opção de Lote Adicional.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Conselho da Administração		
Presidente	Vice-Presidente	Conselheiros
Otavio Maluf	Fábio Torres Maluf	Carlos Marcio Ferreira
		José Antonio Goulart de Carvalho
		Milton Corrêa Meyer Filho
		Sandra Maria Guerra de Azevedo
		Simone Carrera Maluf
Diretoria		
Diretor Presidente		Flávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Geral		Otávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores		José Antônio Goulart de Carvalho
Diretor Jurídico		Genildo de Brito
Diretor de Controladoria		Sergio Henrique Ribeiro
Conselho Fiscal		
Silvio Roberto de Mula		
Marcos Roberto de Oliveira		
Jarib Brisola Duarte Fogaça		
Elaine Aparecida Aliba		
Freddy Rabbat		
Luis Alexandre Marini		

Sérgio Henrique Ribeiro
CRC 1SP-220148/O-6

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

POSIÇÃO ACIONÁRIA EM 30.09.2025										
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Ações Ordinárias			Ações Preferenciais			Total das Ações	
			Qtde	% Espécie	% Total	Qtde	% Espécie	% Total	Qtde	% Total

Controladores

Brascorp Participações Ltda.	Brasileira	01.606.471/0001-00	3.680.186	11,77%	3,97%	0	0,00%	0,00%	3.680.186	3,973%
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	2.032.372	6,50%	2,19%	88.343	0,14%	0,10%	2.120.715	2,290%
Grandfood Ind. e Comércio Ltda.	Brasileira	46.325.254/0001-80	0	0,00%	0,00%	4.049.682	6,60%	4,37%	4.049.682	4,372%
Grandfood Ind. e Comércio Ltda.	Brasileira	46.325.254/0002-61	0	0,00%	0,00%	492.000	0,80%	0,53%	492.000	0,531%
IFF Holding S.A.	Brasileira	28.422.747/0001-57	12.493.483	39,97%	13,49%	4.999.816	8,15%	5,40%	17.493.299	18,887%
Otavio Maluf	Brasileira	012.246.798-14	1.422.130	4,55%	1,54%	41.750	0,07%	0,05%	1.463.880	1,581%
Apollo Participações S.A	Brasileira	60.540.499/0001-51	10.733.676	34,34%	11,59%	0	0,00%	0,00%	10.733.676	11,589%
Fabio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	0	0,00%	0,00%	20.000	0,03%	0,02%	20.000	0,022%
Paulo Salim Maluf	Brasileira	007.687.828-72	302.028	0,97%	0,33%	79.232	0,13%	0,09%	381.260	0,412%

Outros acionistas acima 5%

Economico Agro Pastoral Industrial S/A	Brasileira	13.963.640/0001-49	1	0,00%	0,00%	30.891.817	50,34%	33,35%	30.891.818	33,354%
UBS Switzerland Ag	Suíça	05.447.738/0001-15	0	0,00%	0,00%	6.026.320	9,82%	6,51%	6.026.320	6,507%
Outros acionistas abaixo 5%			593.824	1,90%	0,64%	14.672.596	23,91%	15,84%	15.266.420	16,483%

Total das Ações			31.257.700			61.361.556			92.619.256	
Controladores			30.663.875			9.770.823			40.434.698	
% Controladores			98%			16%			44%	

Brascorp Participações Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
FIF Holding Participações Ltda.	Brasileira	06.113.394/0001-70	57.391.820
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	4.000.000
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	4.000.000
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	4.000.000
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	3
Jacqueline de Lourdes Feitosa Torres Coutinho	Brasileira	127.044.298-80	2

FIF Holding Participações Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	4.519.272
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	4.519.272
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	4.519.272
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	1
Jacqueline de Lourdes Feitosa Torres Coutinho	Brasileira	127.044.298-80	1

Grandfood Ind. e Comércio Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
FIF Holding Participações Ltda.	Brasileira	06.113.394/0001-70	1.263.998
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	717.410
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	717.410
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	717.410
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	1
Jacqueline de Lourdes Feitosa Torres Coutinho	Brasileira	127.044.298-80	1

Apollo Participações S.A.					
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Ações Ordinárias	Ações Preferenciais	Total
Sylvia Luftalla Maluf	Brasileira	127.796.558-79	1.309.060	1.309.059	2.618.119
Otavio Maluf	Brasileira	012.246.798-14	13.928	13.928	27.856
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	13.928	13.928	27.856
Ligia Maluf Curi	Brasileira	030.081.158-61	13.928	13.928	27.856
Minuanos Participações Ltda.	Brasileira	06.043.124/0001-30	21.825.065	21.075.066	42.900.131

Minuanos Participações Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
S Rock Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	Brasileira	44.681.686/0001-07	69.000
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	4.000
OM Empreendimentos e Participações Ltda.	Brasileira	01.074.602/0001-56	4.000
Ligia Maluf Curi	Brasileira	030.081.158-61	4.000

OM Empreendimentos e Participações Ltda.			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
Otavio Maluf	Brasileira	012.246.798-14	1.499.998
Cinthia Beatriz de Lima Barbosa Maluf	Brasileira	269.214.038-90	2

IFF Holding S/A			
Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	32.900.000
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	32.900.000
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	32.900.000

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas, conselheiros e diretores da
Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Eucatex S.A. Indústria e Comércio ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto, 12 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-044415/F

Wagner dos Santos Junior
Contador CRC SP-216386/O

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Em cumprimento às disposições estatutárias, os membros do Comitê de Auditoria discutiram o conteúdo das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas ao terceiro trimestre de 2025, da EUCATEX S.A., elaboradas de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários. Com base nos exames efetuados, discussões e conclusão dos auditores independentes, Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda., e bem como informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia, no decorrer do terceiro trimestre de 2025, avaliam, por unanimidade, recomendar ao Conselho de Administração aprovar a divulgação ao mercado dos referidos documentos.

Salto, 10 de Novembro de 2025

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 80/22

Declaro, na qualidade de Diretor Executivo da Eucatex S/A Industria e Comercio, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1830 — 11º andar, CEP 04543-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 56.643.018/0001-66 ("Companhia"), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, que juntamente com os demais membros da Diretoria da Companhia revi, discuti e concordei com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao terceiro trimestre de 2025.

São Paulo, 12 de Novembro de 2025.

Flávio Maluf
Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração

Otávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Geral e Presidente do Conselho de Administração

José Antonio Goulart de Carvalho Diretor Vice-Presidente Executivo

Sergio Henrique Ribeiro Diretor de Controladoria

Genildo de Brito Diretor Jurídico

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 80/22

Declaro, na qualidade de Diretor Executivo da Eucatex S/A Industria e Comercio, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1830 — 11º andar, CEP 04543-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 56.643.018/0001-66 (“Companhia”), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, que juntamente com os demais membros da Diretoria da Companhia revi, discuti e concordei com a opinião expressada no parecer dos auditores independentes, referentes ao terceiro trimestre de 2025.

São Paulo, 12 de Novembro de 2025.

Flávio Maluf

Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração

Otávio Maluf

Diretor Vice-Presidente Geral e Presidente do Conselho de Administração

José Antonio Goulart de Carvalho Diretor Vice-Presidente Executivo

Sergio Henrique Ribeiro Diretor de Controladoria

Genildo de Brito Diretor Jurídico