



EUCATEX S/A INDÚSTRIA E COMÉRCIO

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA

24 de abril de 2025

PROPOSTA DA ADMINISTRAÇÃO

E

MANUAL PARA PARTICIPAÇÃO



I. Sumário

A.	Mensagem da Administração	5
B.	Agenda da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária	6
C.	Orientações para Participação	7
C. 1.	Data, Hora e Local	7
C. 2.	Procedimentos Prévios e Prazos	7
D.	Edital de Convocação	9
E.	Proposta da Administração	13
E. 1.	Comentários dos Diretores (Item 2 do Formulário de Referência – Anexo C da RCVM 80/22)	13
E.1.a.	Item 2.1 – Condições financeiras e patrimoniais gerais	13
E.1.b.	Item 2.2 – Resultado Operacional e Financeiro	23
E.1.c.	Item 2.3 – Mudanças Significativas nas Práticas Contábeis – Ressalvas e Ênfases no Parecer do Auditor	25
E.1.d.	Item 2.4 – Efeitos Relevantes nas Demonstrações Financeiras	25
E.1.e.	Item 2.5 – Medições não contábeis.....	26
E.1.f.	Item 2.6 – Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente	28
E.1.g.	Item 2.7 – Destinação de Resultados	29
E.1.h.	Item 2.8 – Itens Relevantes não evidenciados nas Demonstrações Financeiras	33
E.1.i.	Item 2.9 – Comentários sobre itens não evidenciados	33
E.1.j.	Item 2.10 – Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:	34
E.1.k.	Item 2.11 – Outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional	39
E. 2.	Informações sobre os candidatos indicados para o Conselho de Administração (Item 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência – Anexo C da ICVM 80/22).....	40
E.2.a.	Item 7.3 – Composição e Experiência Profissional da Administração.....	40
E.2.b.	Item 7.4 – Composição dos Comitês	43
E.2.c.	Item 7.5 – Relações Familiares.....	43
E.2.d.	Item 7.6 – Relações de Subordinação, Prestação de Serviço ou Controle.....	44
E.2.e.	Item 7.7 – Acordos, inclusive Apólices de Seguros, para Pagamento ou Reembolso de Despesas suportadas pelos Administradores	44
E.2.f.	Item 7.8 – Outras Informações Relevantes	45
E. 3.	Remuneração dos Administradores (Item 8 do Formulário de Referência – Anexo C da ICVM 80/22)	45

E.3.a.	Item 8.1 – Descrição da Política ou Prática de Remuneração, inclusive da Diretoria não Estatutária	46
E.3.b.	Item 8.2 – Remuneração Total do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal	49
E.3.c.	Item 8.3 – Remuneração Variável do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal	50
E.3.d.	Item 8.4 – Plano de Remuneração Baseado em Ações do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária	51
E.3.e.	Item 8.5 – Remuneração Baseada em Ações em Ações do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária	51
E.3.f.	Item 8.6 – Informações sobre cada outorga de opções de compra de ações.....	52
E.3.g.	Item 8.7 – Informações sobre as opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária.....	52
E.3.h.	Item 8.8 – Informações em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária	52
E.3.i.	Item 8.9 – Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários	52
E.3.j.	Item 8.10 – Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária.....	52
E.3.k.	Item 8.11 – Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária.....	52
E.3.l.	Item 8.12 –Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções	53
E.3.m.	Item 8.13 –Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão	53
E.3.n.	Item 8.14 – Informações sobre Planos de Previdência conferidos aos Membros do Conselho de Administração e aos Diretores Estatutários	53
E.3.o.	Item 8.15 – Remuneração Individual Máxima, Mínima e Média do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal	53
E.3.p.	Item 8.16 – Mecanismos de Remuneração ou Indenização para os Administradores em caso de Destituição do Cargo ou de Aposentadoria	54
E.3.q.	Item 8.17 – Percentual na Remuneração Total devido por Administradores e Membros do Conselho Fiscal que sejam Partes Relacionadas aos Controladores	54
E.3.r.	Item 8.18 – Remuneração de Administradores e Membros do Conselho Fiscal, agrupados por Órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam	55

E.3.s.	Item 8.19 – Remuneração de Administradores e Membros do Conselho Fiscal reconhecida no Resultado de Controladores, Diretos ou Indiretos, de Sociedades sob Controle comum e de Controladas do emissor	55
E.3.t.	Item 8.20 – Outras Informações Relevantes	55
E. 4.	Destinação do Lucro Líquido do Exercício (Anexo A da ICVM 81/22)	55
E.4.a.	Lucro Líquido no Final do Exercício	56
E.4.b.	Montante Global e o Valor por Ação dos Dividendos, incluindo Dividendos Antecipados e Juros sobre Capital Próprio já declarados	56
E.4.c.	Percentual do Lucro Líquido do Exercício Distribuído	57
E.4.d.	Montante de Global e o Valor por Ação de Dividendos Distribuídos com base em Lucro de Exercícios Anteriores	58
E.4.e.	Deduzidos os Dividendos Antecipados e Juros sobre Capital Próprio já Declarados	58
E.4.f.	Caso tenha havido Declaração de Dividendos ou Juros sobre Capital Próprio com base em Lucros Apurados em Balanços Semestrais ou em Períodos Menores	58
E.4.g.	Tabela Comparativa indicando os seguintes valores por Ação de cada Espécie e Classe:	58
E.4.h.	Destinação de Lucros à Reserva Legal	59
E.4.i.	Caso a Companhia possua Ações Preferenciais com Direito a Dividendos Fixos ou Mínimos	59
E.4.j.	Dividendo Obrigatório	60
E.4.k.	Retenção do Dividendo Obrigatório devido à Situação Financeira da Companhia	61
E.4.l.	Destinação de Resultado para Reserva de Contingências	61
E.4.m.	Destinação de Resultado para Reserva de Lucros a Realizar	61
E.4.n.	Destinação de Resultado para Reservas Estatutárias	61
E.4.o.	Retenção de Lucros Prevista em Orçamento de Capital	62
E.4.p.	Destinação de Resultado para a Reserva de Incentivos Fiscais	62
F.	Anexo	62
F. 1.	DFP – Demonstrações Financeiras Padronizadas	62

A. Mensagem da Administração

Prezados Acionistas,

A Eucatex S/A Indústria e Comércio ("Eucatex" ou "Companhia"), listada no Nível I da B3 S/A – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") apresenta esta Proposta e Manual, com objetivo de discriminar importantes informações e orientações relativas à Assembleia Geral Ordinária ("AGO" ou "Assembleia Geral") convocada para se realizar em 24 de abril de 2025, às 10h00, de forma exclusivamente digital.

A Eucatex destaca a importância da participação de seus acionistas na Assembleia Geral. Caso não seja possível participar no dia da Assembleia Geral, é oportuno que os acionistas votem através do Boletim de Voto a Distância ou através dos procuradores nomeados pela Companhia.

Atenciosamente,

Otavio Maluf

Presidente do Conselho de Administração

B. Agenda da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária

Em Assembleia Geral Ordinária:

- i) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras, acompanhadas do parecer dos auditores independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024;
- ii) Deliberar a proposta da administração de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e dividendos a ser pago na forma de juros sobre o capital próprio;
- iii) Fixar a remuneração global anual dos administradores da Companhia e;
- iv) Eleição dos membros do Conselho de Administração

Mais informações a respeito, bem como acerca dos procedimentos para participação na Assembleia Geral, encontram-se disponíveis neste documento, nos *websites* da Eucatex e da Comissão de Valores Mobiliários na Internet (ri.eucatex.com.br e www.cvm.gov.br), e também podem ser obtidas através da área de Relações com Investidores da Eucatex.

C. Orientações para Participação

C. 1. Data, Hora e Local

Data: **24 de abril de 2025**

Hora: **10h00** (horário de Brasília/DF)

Acesso: **Plataforma Digital “Ten Meetings”, contratada pela Companhia**

C. 2. Procedimentos Prévios e Prazos

Todos os acionistas titulares de ações ordinárias nominativas e/ou preferenciais nominativas de emissão da Eucatex poderão participar da Assembleia Geral, por si ou por representantes legais ou procuradores devidamente constituídos.

Assim como nos anos anteriores, a Companhia adotará o uso da plataforma digital “Ten Meetings”, contratada pela Companhia, para a realização de sua Assembleia Geral. Para isso, os acionistas que desejarem participar e/ou votar, deverão acessar o link <https://assembleia.ten.com.br/311835366>, e realizar o cadastro, anexando os documentos solicitados, que serão avaliados e verificados pela Companhia. No cadastramento serão exigidos:

- a) Identificação do acionista e, se for o caso, de seu representante legal que participará da Assembleia: nome completo, CPF ou CNPJ, conforme o caso, telefone e endereço de e-mail do solicitante; e
- b) Documentos:
 - i) Para aqueles que se fizerem representar por procuração, instrumento de mandato com observância das disposições legais aplicáveis (artigo 126 da Lei nº 6.404/76);
 - ii) Pessoa física, documento de identidade;
 - iii) Pessoa jurídica, estatuto social ou contrato social, com indicação de eleição dos administradores, com firma reconhecida em cartório; e
 - iv) Fundos de Investimentos:
 - último regulamento consolidado do fundo;
 - estatuto ou contrato social do administrador ou gestor, conforme o caso, observada a política de voto do fundo e documentos societários que comprovem os poderes de representação (ata da eleição dos diretores, termo(s) de posse e/ou procuração); e

- documento de identificação do(s) representante(s) legal(is) do administrador ou gestor com foto.

Após a verificação da regularidade dos documentos enviados para participação na Assembleia, a Companhia liberará o acesso à plataforma digital “Ten Meetings”, onde o acionista ou procurador receberá seu login e senha individual no e-mail cadastrado. Caso não receba a senha de acesso em até 24 horas de antecedência do horário de início da Assembleia, o acionista interessado deverá entrar em contato com a Diretoria de Relações com Investidores, por meio do e-mail ri@eucatex.com.br, com até 2 (duas) horas de antecedência do horário de início da Assembleia, para que seja prestado o suporte necessário.

No dia da Assembleia, o acesso à plataforma digital “Ten Meetings” estará disponível 30 minutos antes do horário de seu início. O registro da presença do acionista, via sistema eletrônico, somente se dará mediante o acesso via link, conforme instruções e no horário indicado. Após o início da Assembleia, não será possível o ingresso de quaisquer pessoas, independentemente da realização do cadastro prévio. Assim, recomenda-se o acesso a plataforma digital para participação da Assembleia com 30 minutos de antecedência. Ressaltamos que o uso da Plataforma é compatível com tablets e smartphones, porém recomendamos a utilização dos navegadores “Google Chrome” ou “Microsoft Edge”.

A Companhia alerta que será de responsabilidade exclusiva do acionista assegurar a compatibilidade de seus equipamentos com a utilização da plataforma digital “Ten Meetings” e com o acesso à videoconferência, e não se responsabilizará por quaisquer dificuldades de viabilização e/ou de manutenção de conexão e de utilização da plataforma digital que não estejam sob controle da Companhia.

A Companhia adotará o sistema de votação à distância, permitindo que os acionistas participem da Assembleia mediante o preenchimento e entrega do respectivo Boletim de Voto à Distância aos agentes de custódia (corretoras), ao escriturador, ou, diretamente à Companhia, até o dia **20 de abril de 2025**.

Nos termos da Resolução CVM nº 204/24, serão considerados presentes à Assembleia os acionistas cujo boletim de voto a distância tenha sido considerado válido pela Companhia e os acionistas que tenham registrado sua presença na plataforma digital “Ten Meetings”, de acordo com as orientações acima. Ressalta-se que não haverá a possibilidade de comparecer fisicamente à Assembleia, uma vez que será realizada exclusivamente de modo digital. Eventuais manifestações de voto no decorrer da

Assembleia deverão ser feitas exclusivamente por meio da plataforma digital “Ten Meetings”, conforme instruções detalhadas a serem prestadas pela mesa no início da Assembleia.

Serão desconsideradas todas as instruções de voto recebidas por meio de boletim de voto a distância para os acionistas que as tenham enviado e optem por manifestar seu voto durante a Assembleia via plataforma digital “Ten Meetings”, conforme previsto na Resolução CVM nº 204/24.

D. Edital de Convocação

EUCATEX S/A INDÚSTRIA E COMÉRCIO

CIA. ABERTA

CNPJ Nº 56.643.018/0001-66

NIRE Nº 35.300.0280.015

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA

1) CONVOCAÇÃO

Ficam convidados os acionistas da **EUCATEX S/A INDÚSTRIA E COMÉRCIO**, (“Companhia”), sediada na Av. Presidente Juscelino Kubistchek, 1830 – Torre II – 11º andar – Sala 1, São Paulo/SP, para se reunirem em **Assembleia Geral Ordinária (“Assembleia”)**, a ser realizada no dia **24 de abril de 2025, às 10:00hs**, consoante dispõe o art. 124, §2º da lei nº 6.404/76.

Para a presente assembleia será adotado o modelo de participação **exclusivamente digital**, de forma a promover maior acessibilidade para os acionistas e aumentar a eficiência no processo de organização e condução dos trabalhos, conforme sistema eletrônico disponibilizado pela Companhia, nos termos do art. 5º, §2º, inciso I c.c. §3º da Resolução CVM nº 81/2022.

2) ORDEM DO DIA

Assembleia Geral Ordinária

- I) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2024;
- II) Deliberar sobre proposta de destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 e dividendos a ser pago na forma de juros sobre o capital próprio;
- III) Fixar a remuneração global e anual dos administradores da Companhia; e,
- IV) Eleger os membros do Conselho de Administração;

Voto Múltiplo: Os acionistas interessados em requerer a adoção do processo de voto múltiplo na eleição de membros do Conselho de Administração deverão representar, no mínimo, 5% (cinco por cento) do capital votante, nos termos da Resolução CVM nº 70/22 e requerer com antecedência mínima de 48 horas da realização da Assembleia. A Companhia destaca a importância de que eventuais pedidos de voto múltiplo sejam feitos com antecedência, de modo a facilitar seu processamento pela Companhia e a participação dos acionistas.

Eleição em Separado: Os acionistas minoritários poderão eleger, em votação em separado, um membro para o Conselho de Administração, observadas as condições previstas no §4º do artigo 141 da Lei 6.404/76, c.c. os termos da Resolução nº 70/22.

Em cumprimento com o art. 125 da Lei 6404/76, as matérias da assembleia geral ordinária serão deliberadas em primeira convocação, desde que, seja registrada a presença de acionistas que representem, no mínimo, 1/4 (um quarto) do total de votos conferidos pelas ações com direito a voto e, em segunda convocação, instalar-se-á com qualquer número.

3) MODO DE PARTICIPAÇÃO

1. Criar um cadastro com login e senha único no endereço eletrônico <https://assembleia.ten.com.br/311835366>;
- 2.
3. Anexar as documentações necessárias conforme ITEM “4. Documentos para participação”; e,
4. Participar e votar na assembleia nas seguintes opções:

Opção 1 - Via Boletim de Voto a Distância (BVD) direto para a companhia

1. Acessar a área logada;
2. Acessar a guia "BVD"; e,
3. Marcar os votos e confirmar.

A Companhia estabelece que o sistema eletrônico será o único meio de envio de Boletim de Voto a Distância (BVD) diretamente à Companhia, excluindo a possibilidade de envio por correio postal ou e-mail, e que a Companhia os receberá até o final do dia **20 de abril de 2025**, consoante preceitua o art. 27 c.c, inciso II, alíneas “a” e “b”, das Resoluções CVM n°s 81/2022 e 204/24.

Opção 2 - Participar e votar ao vivo

1. Acessar a área logada;
2. Clicar no botão “ACESSAR VIDEOCONFERÊNCIA” e aguardar o início da assembleia; e,
3. Marcar os votos e confirmar durante as votações.

É recomendado ao acionista que se conecte com no mínimo 30 minutos de antecedência, pois não será permitido a entrada após o início da Assembleia Geral.

4) DOCUMENTOS PARA PARTICIPAÇÃO

Documentações necessária para habilitação de acionistas e representantes:

1. Acionista Pessoa Física:
 - Documento de identidade com foto; *
2. Representante:
 - Documento de identidade com foto do representante;

2.A. Outorgante Pessoa Física:

- Documento de identidade com foto. *
- Documento hábil que comprove a outorga de poderes, inclusive de representação, se for o caso. **

2.B. Outorgante Pessoa Jurídica:

- Contrato Social ou Estatuto Social consolidado e atualizado;
- Documento hábil que comprove a outorga de poderes, inclusive de representação, se for o caso; **
- Regulamento do fundo (para fundos de investimento)
- Ata de eleição do(s) representante(s) legal(is) presente(s) à assembleia (para fundos de investimento).

* Documento de identidade aceitos: RG, RNE, CNH, Passaporte e carteira de registro profissional oficialmente reconhecida;

** Os instrumentos de mandato deverão ter sido outorgados há menos de 1 (um) ano.

A Companhia ressalta que fica a cargo do acionista e representante a responsabilidade pela veracidade e integridade dos documentos apresentados, sujeitos a responderem pelo crime de Falsidade Ideológica previsto no artigo 299 do Código Penal.

5) AVISOS

- (i) O acesso à Assembleia será restrito aos acionistas e seus representantes ou procuradores que se credenciarem no prazo e modo fixados neste Edital de Convocação. A Companhia ressalta que não serão aceitos cadastros, envio de novos documentos, ou mesmo reapresentações, após o encerramento do prazo previsto para cadastro. Sendo assim, é indicado ao acionista ou representante que se cadastre com margem de antecedência ao encerramento do prazo para a realização do cadastro com a apresentação de toda a documentação solicitada.
- (ii) A Companhia esclarece que cabem aos acionistas e representantes garantirem o funcionamento, conexão e liberações necessárias dos seus dispositivos para a participação digital. Como navegador, orientamos que se conectem através do navegador Chrome e evitem a utilização do Safari. Outras recomendações são para que, caso utilizem um computador ou uma rede corporativa, verifiquem se não existem bloqueios de acesso aos domínios “assembleia.ten.com.br” e “zoom.com”, tanto para conexão, quanto para habilitação de câmera e microfone.
- (iii) Também são considerados participantes da assembleia acionistas que participaram através do envio de Boletins de Voto a Distância por meio do escriturador ou da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão S/A.

- (iv) Eventuais esclarecimentos, inclusive, sobre o acesso e utilização do sistema eletrônico disponibilizado pela Companhia aos seus acionistas, poderão ser obtidos no site de Relações com Investidores (**ri.eucatex.com.br**), ou, por intermédio do endereço eletrônico ri@eucatex.com.br

São Paulo, 21 de março de 2025.

p/ EUCATEX S/A – INDÚSTRIA E COMÉRCIO

Presidente do Conselho de Administração

Otávio Maluf

E. Proposta da Administração

A Administração da Eucatex S/A Indústria e Comércio (“EUCATEX” ou “Companhia”) submete à apreciação de seus acionistas sua proposta sobre as matérias que serão deliberadas na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (“Assembleia Geral”), a ser realizada exclusivamente, via plataforma digital “Ten Meetings”, em 24 de abril de 2025, às 10h, nos termos a seguir propostos.

E. 1. Comentários dos Diretores (Item 2 do Formulário de Referência – Anexo C da RCVM 80/22)

E.1.a. Item 2.1 – Condições financeiras e patrimoniais gerais

Os comentários descritos a seguir têm como base as Demonstrações Financeiras Consolidadas da Companhia, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

a) Condições financeiras e patrimoniais gerais

As condições financeiras e patrimoniais gerais da Companhia têm apresentado uma evolução positiva nos últimos três anos. A evolução do Patrimônio Líquido Consolidado demonstra tal fato:

Valores em R\$ 000	31.12.2024	31.12.2023	31.12.2022
Patrimônio Líquido	2.570.790	2.407.331	2.012.890

O ano de 2024 surpreendeu até mesmo as expectativas mais otimistas, com crescimento do PIB estimado em 3,5%, no comparativo com o ano de 2023, ante previsões de 1,59%, no Boletim Focus do Banco Central do Brasil (BCB) de 15 de janeiro de 2024.

Parte desse crescimento pode ser creditado às reformas realizadas entre 2017 a 2022, visando a modernização do Estado e a redução da sua participação na economia.

Outra parte, ironicamente no sentido contrário a partir de 2023, pode ser creditada ao aumento da participação do Estado, com interrupção das políticas de privatização de estatais e aumento dos programas sociais e de transferência de renda, como o Benefício de Prestação Continuada (BPC) e o Programa Bolsa Família, responsável por injetar durante o ano o valor recorde de R\$168,3 bilhões na economia (fonte SECOM).

Além disso, o aquecimento do mercado de trabalho acompanhado pelo crescimento do rendimento médio e massa salarial real, foi responsável por injetar R\$339,4 bilhões na economia, no último trimestre de 2024, ou R\$23,3 bilhões a mais do que no mesmo trimestre de 2023 (fonte PNADC/IBGE).

Nesse cenário, houve significativa expansão do consumo interno, inclusive nos segmentos de materiais de construção e móveis.

Dados consolidados da Pesquisa Mensal do Comércio (PMC/IBGE), indicaram um crescimento real do comércio de materiais de construção brasileiro de 4,7%, no comparativo 2024 com 2023. Já as vendas de móveis, cresceram 5,9% dentro do canal magazine (Magazine Luiza, Casas Bahia, Ponto e formatos similares) e 9,5% em termos de produção industrial física.

Muito provavelmente, o desempenho percentual melhor da indústria moveleira foi influenciado pela valorização do dólar durante o ano, com expressivo aumento das exportações.

Os dados setoriais relativos às áreas de atuação da Eucatex, corroboram os dados oficiais do comércio e indústria. A Associação Brasileira dos Fabricantes de Tintas (ABRAFATI), aponta um crescimento de 5,9% na produção de tintas imobiliárias e, a Indústria Brasileira de Árvores (IBÁ), somando-se a produção de MDF/HDF/MDP, um crescimento de 16,4% nas vendas para o mercado interno, e de 35,4% nas vendas para o mercado externo. Por fim, relativamente a pisos laminados, houve decréscimo de 2,3% nas vendas internas descolando dos demais dados, cuja retração pode ser atribuída a outros fatores, que não os econômicos.

O aquecimento do consumo interno tem contribuído para o aumento da inflação, obrigando o BCB a retomar o ciclo de alta da taxa Selic em setembro passado, cujos efeitos no consumo interno de bens duráveis, como materiais de construção e móveis, serão mais sentidos no decorrer deste ano, com natural desaceleração – sem retração – da produção e vendas.

a) estrutura de capital e possibilidade de resgate de ações ou quotas

O patrimônio líquido da Companhia, em dez/24, era de R\$ 2.570,8 milhões, um acréscimo de 6,8% em relação à dez/23. Em dez/24, a Participação de Capital de Terceiros era de 44%.

Participação capital de terceiros			
	2024	2023	2022
Passivo circulante	964.722	830.328	895.467
Passivo não circulante	1.033.781	872.258	774.997
Capital de terceiros	1.998.502	1.702.586	1.670.464
Patrimônio líquido	2.570.791	2.407.330	2.012.889
Passivo + patrimônio líquido	4.569.293	4.109.916	3.683.353
Participação capital de terceiros	44%	41%	45%

A Companhia monitora regularmente seus indicadores de solidez financeira e, conforme tabela abaixo, todos os seus indicadores estão equilibrados:

Endividamento (R\$ MM)	2024	2023	2022
Dívida de Curto Prazo	329.585	307.215	263.541
Dívida de Longo Prazo	476.123	396.742	361.609
Instrumentos Financeiros Derivativos	33.575	12.872	-
Dívida Bruta	839.284	716.829	625.150
Disponibilidades	246.235	130.324	130.324
Dívida Líquida	593.049	586.505	586.505
% Dívida de curto prazo	39,3%	42,9%	43,2%
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente	1,00	1,07	1,07

c) capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

O índice de liquidez corrente¹ foi de 1,71 em 2024 (1,77 em 2023 e 1,52 em 2022). Quanto ao índice de liquidez geral², no ano 2024 ficou em 1,04 (1,07 em 2023 e 0,98 em 2022). A evolução desses

¹ (Ativo Circulante dividido pelo Passivo Circulante)

² (Ativo Circulante + Ativo Não Circulante dividido pelo Passivo Circulante + Passivo Não Circulante)

indicadores demonstra que a Companhia tem condições de honrar seus compromissos de curto prazo.

d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

As fontes de financiamento para o capital de giro são, basicamente, fornecedores operacionais e a geração de caixa da empresa. As fontes de financiamento para ativos não circulantes são empréstimos e financiamentos obtidos junto a instituições financeiras no Brasil e no exterior, além do financiamento de fornecedores estrangeiros.

A empresa tem hoje à disposição linhas de crédito de ACC's, desconto de duplicatas, suficientes para o giro da atividade.

e) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

Caso ocorram deficiências de liquidez, a Companhia conta com linhas de crédito aprovadas junto a instituições financeiras, através de linhas de Contas Garantidas, ACC's, etc. Além dessas, conta com uma reserva em caixa e com parte das duplicatas mantidas em carteira.

f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas

I – Contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures

O nível de endividamento da Companhia é adequado, conforme já comentado, de 1,0 x o EBITDA Recorrente. Segue tabela com a descrição do endividamento contendo a totalidade das dívidas financeiras contraídas, de acordo com o divulgado nas Notas Explicativas Nº 18 e Nº 25 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024:

Modalidade	Moeda	Vencimento	Encargos	Garantia	Controladora		Consolidado	
					31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Circulante								
Capital de giro	Real	Dez/2025	100% CDI + 2,15% a 2,89% a.a.	Duplicatas	-	-	(3.468)	(21.362)
CDCA e NCOML (2)	Real	Dez/2025	100% CDI + 2,20% a 2,50% a.a.	Duplicatas + alienação	(20.384)	(35.535)	(48.981)	(66.341)
Crédito Rural	Real	Dez/2025	100% CDI + 0,80% a 2,60% a.a.	Alienação fiduciária	-	-	(29.373)	(16.097)
CCE/ real	Real	Dez/2025	100% CDI + 2,88% a 3,41% a.a.	Duplicatas	-	(10.684)	(72.046)	(187.551)
CCE/ dolar	Dolar	Dez/2025	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	(15.978)	-	(40.205)	-
CCB	Dolar	Dez/2025	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	(105.015)	-
ACC/Pré-pagamento	Dolar	Dez/2025	4,90% a 6,85% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	(30.496)	(15.864)
Total circulante					(36.362)	(46.219)	(329.585)	(307.215)
Não Circulante								
Capital de giro	Real	-	100% CDI + 2,15% a 2,89% a.a.	Duplicatas	-	-	-	(3.334)
CDCA e NCOML (2)	Real	Abr/2029	100% CDI + 2,20% a 2,50% a.a.	Duplicatas + alienação	(66.666)	(86.667)	(74.042)	(121.708)
Crédito Rural	Real	Abr/2029	100% CDI + 0,80% a 2,60% a.a.	Duplicatas	-	-	(180.208)	(25.083)
CCE/ real	Real	Jan/2029	100% CDI + 2,88% a 3,41% a.a.	Duplicatas	-	-	(40.809)	-
CCE/ dolar	Dólar	Set/2027	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	(4.500)	(12.400)	(37.154)	(246.242)
CCB	Dólar	Mai/2029	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	(143.909)	-
ACC/Pré-pagamento	Dólar	-	4,90% a 6,85% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	-	(375)
Total não circulante					(71.166)	(99.067)	(476.123)	(396.742)
Total geral					(107.528)	(145.286)	(805.708)	(703.957)

II – Outras relações de longo prazo com instituições financeiras

O relacionamento que a Companhia mantém com instituições financeiras é de caráter comercial, em operações de serviços de cobrança de seus títulos, gestão da folha de pagamento de seus colaboradores, Débito Direto Autorizado (DDA), pagamento de títulos a fornecedores, fechamento de operações de câmbio, repasse de empréstimos e contratações de financiamentos. Os principais parceiros comerciais, em 2024, 2023 e 2022 foram Bancos Brasil S.A., Bradesco S.A., Safra S.A, entre outros.

III – Grau de subordinação entre as dívidas

Do endividamento consolidado de 2024, 2023 e 2022 como garantia dos empréstimos e dos financiamentos, foram oferecidos terrenos, máquinas e equipamentos. Além desses, a Companhia ofereceu como garantia, aproximadamente, 50% do saldo de duplicatas dos clientes nacionais.

IV - Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário

A Companhia está sujeita ao cumprimento de determinados *covenants* (Eventos de Vencimentos Antecipados), representado por indicadores financeiros, que em caso de descumprimento implicam o vencimento antecipado da operação.

Abaixo, encontram-se listados alguns dos “Eventos de Vencimentos Antecipados” (*covenants*) constantes nos contratos de empréstimos:

- Índice de Alavancagem $\leq 3,25$.
(Dívida Financeira Líquida/EBITDA)
- Índice de Cobertura $\geq 2,5$
(EBITDA / Despesas Financeiras Líquidas)

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia estava em “*compliance*” com todas as cláusulas dos “Eventos de Vencimentos Antecipados” (*covenants*).

g) limites dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados

A Companhia utilizou 100% de todos os financiamentos contratados nos anos de 2024, 2023 e 2022.

h) alterações significativas em itens das demonstrações de resultado e de fluxo de caixa

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

Consolidado									
	31/12/2024	2024x2023		31/12/2023	2023x2022		31/12/2022	2022x 2021	
		AV %	AH%		AV %	AH%		AV %	AH%
Receita operacional líquida	2.857.809	100,0%	7%	2.677.586	100,0%	7%	2.510.647	100,0%	2%
<i>Variação do valor justo dos ativos biológicos</i>	85.579	3,0%	-19%	106.252	4,0%	33%	80.154	3,2%	5%
<i>Custo dos produtos vendidos</i>	(1.997.185)	-69,9%	5%	(1.895.990)	-70,8%	6%	(1.780.892)	-70,9%	7%
Lucro bruto	946.203	33,1%	7%	887.848	33,2%	10%	809.908	32,3%	-7%
Margem Bruta	33,1%		0%	33,2%		3%	32,3%		-9%
<i>Despesas com vendas</i>	(434.603)	-15,2%	16%	(374.173)	-14,0%	12%	(333.073)	-13,3%	13%
<i>Despesas gerais e administrativas</i>	(81.979)	-2,9%	16%	(70.737)	-2,6%	-1%	(71.105)	-2,8%	2%
<i>Honorário da administração</i>	(12.426)	-0,4%	8%	(11.530)	-0,4%	13%	(10.247)	-0,4%	14%
<i>Resultado de equivalência patrimonial</i>	-	0,0%	-	-	0,0%	-	-	0,0%	-
<i>Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas</i>	(1.573)	-0,1%	-22%	(2.026)	-0,1%	-77%	(8.705)	-0,3%	-116%
	(530.581)		16%	(458.466)		8%	(423.130)		33%
Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos resultados não recorrentes	415.622	14,5%	-3%	429.382	16,0%	11%	386.778	15,4%	-30%
<i>Resultado financeiro, líquido</i>	(155.197)	-5,4%	37%	(113.376)	-4,2%	76%	(64.497)	-2,6%	167%
<i>Resultados não recorrentes</i>	(33.317)	-1,2%	-126%	129.208	4,8%	-100%	-	0,0%	-100%
Resultado antes do imposto de Renda e da Contribuição Social	227.107	7,9%	-49%	445.214	16,6%	38%	322.281	12,8%	-39%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(29.096)	-1,0%	26%	(23.001)	-0,9%	-64%	(64.791)	-2,6%	-34%
Participação Minoritária	-	0,0%	-100%	-	0,0%	-100%	-	0,0%	-100%
Lucro líquido do exercício	198.011	6,9%	-53%	422.212	15,8%	64%	257.490	10,3%	-40%
Lucro líquido do exercício recorrente(1)	220.001	7,7%	-26%	296.218	11,1%	21%	244.065	9,7%	-43%

Lucro líquido do exercício recorrente(1)=Lucro Líquido menos Resultados não recorrentes

Comparação dos resultados operacionais nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023

A Receita Líquida Total no 4T24 atingiu R\$ 753,6 milhões, ante R\$ 663,1 milhões no 4T23, crescimento de 13,7%. No acumulado do ano, o crescimento foi de 6,7% quando comparado ao ano anterior.

Segmento Indústria Moveleira e Revenda

No Segmento Indústria e Revenda, formado pelos painéis de MDP/MDF/THDF e Chapa de Fibra, a Receita teve um crescimento de 15,7% no 4T24, principalmente em função da venda de um mix de produtos com maior valor agregado e do reajuste dos preços em alguns produtos. Em 2024, houve um aumento de 2,8% quando comparado ao mesmo período do ano anterior, só não foi possível perceber uma melhora expressiva da receita ao longo do ano de 2024, basicamente devido à realização de estoques formados no final do ano de 2022 e que foram vendidos no 1T23, aumentando a base de comparação do ano de 2023 frente ao ano de 2024.

No ano de 2024, a Companhia teve como estratégia fazer um reposicionamento da marca, focando na qualidade do mix dos produtos e na venda de produtos diferenciados e de maior valor agregado para o mercado, abandonando as vendas de commodities, as quais possuem preços mais baixos e consequentemente, menores margens. Como parte desta abordagem, a Companhia participou de duas feiras importantes para o setor onde aproveitou para lançar novos produtos consolidando essa estratégia de melhoria de MIX.

Vale ressaltar que 2024 foi um ano com demandas fortes em praticamente todos os canais de atuação, no segmento da indústria moveleira o mercado começou aquecer entre maio e junho e se manteve forte até dezembro, já na revenda ocorreram muitos lançamentos na linha premium durante a feira revestir no mês de março, o que ajudou bastante na conquista de maior espaço entre os distribuidores de painéis.

Segmento Construção Civil

No 4T24, o Segmento Construção Civil, formado pelos produtos: Pisos Laminados, Acessórios de Pisos, Pisos Vinílicos, Portas, Divisórias e Tintas Imobiliárias, apresentou um crescimento de 5,5% na Receita Líquida, quando comparado ao 4T23, a variação foi impulsionada principalmente pelos setores de pisos laminados, painéis e também pelo setor de Tintas que acompanhou o mercado no qual está inserido. No acumulado do ano de 2024, a variação foi positiva em 6,1%.

A Eucatex, manteve seu empenho nos lançamentos de produtos de maior valor agregado e alta tecnologia, para melhora do mix e da rentabilidade, todos estes lançados no ano de 2024 nas feiras Revestir, Feicom e Hausdecor.

A Companhia também focou no PDV, ações com balconistas e profissionais, além do reforço na atuação nos canais de Construtoras e distribuidores. o que tem nos ajudado a fortalecer ainda mais a marca EUCATEX.

O Mercado de Pisos Laminados, segundo a IBÁ, apresentou queda de 1,6% no acumulado, em relação a 2023.

Com relação ao Mercado de Tintas, a ABRAFATI (Associação Brasileira dos Fabricantes de Tintas) divulgou um crescimento de 5,9% no acumulado de 2024 quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

O aumento dos lançamentos e das vendas do programa Minha Casa Minha Vida, além do mercado de trabalho aquecido vem contribuindo para manter um bom nível na demanda dos produtos destinados a Construção Civil, como portas e kit portas, pisos laminados e tintas, com destaque para os dois primeiros que são vendidos em negociações diretas com as construtoras.

Segmento Exportação

A Receita Líquida do Segmento Exportação apresentou um crescimento de 33,4% no 4T24 em relação ao 4T23, devido ao lançamento de novos produtos e a captação de novos clientes o que tem contribuído para a expressiva expansão dos volumes devido ao aumento da demanda das vendas, além do reajuste dos preços e também da variação cambial no período. No acumulado do ano, o aumento foi de 15,8% comparado ao mesmo período de 2023.

A Eucatex tem sido bem sucedida no aumento de sua base de clientes e expansão dos negócios com os clientes que detém, por esse motivo a expectativa é de crescimento nas vendas para o ME. O reflexo desse crescimento se dará aos poucos, pois o ciclo operacional das exportações é longo.

De acordo com a IBÁ, as exportações brasileiras de painéis de MDP e MDF registraram um aumento de 35,4% em 2024 em relação ao ano de 2023.

Comparação dos resultados operacionais nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022

A Receita Líquida Total no 4T23 atingiu R\$ 663,1 milhões, ante R\$ 639,1 milhões no 4T22, aumento de 3,7%. No acumulado de 2023, o crescimento foi de 6,6%, quando comparado ao mesmo período do ano anterior, totalizando R\$ 2.510,6 milhões.

Segmento Indústria Moveleira e Revenda

No Segmento Indústria e Revenda, formado pelos painéis de MDP/MDF/THDF e Chapa de Fibra, a Receita teve uma redução de 0,6% no 4T23. Com relação ao acumulado do ano, o crescimento foi de 11,6%. O aumento de volume foi de 13,8%, e reflete a realização de estoques que ocorreu no 1S23, já em termos de preços, reflete em parte o recuo no custo de alguns dos principais insumos.

A Eucatex tem se concentrado no lançamento de novas linhas e novos padrões, tanto para indústria moveleira quanto para revenda, esses tem tido boa aceitação do mercado. A continuidade dessa política, de novos lançamentos, somada a ações no ponto de venda, devem permitir a empresa a manutenção dos atuais patamares de vendas.

O IBÁ aponta um crescimento em termos físicos no mercado doméstico de 6,2% no 4T23 quando comparado ao 4T22 e de 1,5% do acumulado do ano.

Segmento Construção Civil

No 4T23, o Segmento Construção Civil, formado pelos produtos Pisos Laminados, Acessórios de Pisos, Pisos Vinílicos, Portas, Divisórias e Tintas Imobiliárias, apresentou um crescimento de 13,1% na Receita Líquida, quando comparado ao 4T22, a variação foi impulsionada principalmente pelos setores de tintas, portas e painéis.

A Eucatex tem trabalhado em diversas frentes visando ampliar sua presença no setor de tintas imobiliárias e vem aumentando sua base de clientes. Além das ações de marketing, a empresa também tem lançado novos produtos e trabalhado para entrar em novos nichos de mercado, que tem ajudado o posicionamento da marca.

O Mercado de Pisos Laminados, segundo a IBÁ, apresentou crescimento de 3,3% no 4T23, em relação ao 4T22 e no acumulado do ano apresentou queda de -5,5%.

Com relação ao Mercado de Tintas, a ABRAFATI (Associação Brasileira dos Fabricantes de Tintas) divulgou um crescimento de 13,1% no 4T23 quando comparados ao mesmo período do ano anterior e 3,4% no acumulado do ano.

Segmento Exportação

A Receita Líquida do Segmento Exportação se manteve estável no 4T23 (-0,4%) em relação ao 4T22. Os problemas com logística que afetaram a empresa, principalmente em 2022, e que foram responsáveis pela desorganização dos estoques nos EUA, foram gradativamente sendo solucionados permitindo que a cia apresentasse um crescimento no faturamento de 5,7% em dólar. A empresa acredita que o lançamento de novos produtos e a abertura de novos clientes contribuirá para expansão dos volumes, a partir do segundo semestre de 2024.

Outros mercados, principalmente a América Latina, tem apresentado demanda pelos produtos da Companhia, entretanto a concretização efetiva de negócios tem esbarrado em margens cada vez mais apertadas.

Em termos físicos, as vendas externas de painéis de madeira cresceram 2,3% no 4T23 em relação ao 4T22 e 8,3% em 2023 comparativamente ao ano de 2022.

De acordo com a IBÁ, as exportações brasileiras de painéis de MDP e MDF registraram um aumento de 66,1% no 4T23 em relação ao 4T22 e retração de 22,7% no acumulado do ano quando comparadas ao ano anterior.

Análise comparativa das principais linhas do Fluxo de Caixa

Demonstração do Fluxo de Caixa			
	2024	2023	2022
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	444,2	404,2	177,2
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(157,0)	(302,9)	(247,9)
Caixa líquido aplicados nas atividades de financiamentos	(80,0)	(89,5)	48,6
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	207,2	11,8	(22,1)
Diferença de variação cambial líquida	5,8	(1,3)	-
Saldo inicial em caixa e equivalentes de caixa	33,2	22,8	44,8
Saldo final em caixa e equivalentes de caixa	246,2	33,2	22,8
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	207,2	11,8	(22,1)

Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais

O fluxo de caixa nas atividades operacionais totalizou R\$ 444,2 milhões em 2024, comparado a R\$ 404,2 milhões em 2023. A variação positiva é majoritariamente proveniente das ações de Capital de Giro intensificadas pela Companhia

Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos

O caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos totalizou R\$ 157,0 milhões em 2024, comparado a uma utilização de R\$ 302,9 milhões em 2023, decorrentes de investimentos realizados pela Companhia.

Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos

O caixa líquido gerado nas atividades de financiamentos totalizou R\$ 80,0 milhões em 2024, comparado a R\$ 89,5 milhões em 2023. A variação nessa rubrica de caixa é representada principalmente pelas variações de captações de empréstimos, subtraídas das amortizações do valor principal de financiamentos e pelo pagamento de juros sobre o capital próprio.

E.1.b. Item 2.2 – Resultado Operacional e Financeiro

a) resultados das operações do emissor, em especial

i. Descrição de quaisquer componentes importantes da receita

A receita operacional da Companhia é composta pela venda de Painéis de Divisória, Portas, Chapas de Fibra, Painéis de MDP/T-HDF/MDF, Pisos Laminados e Tintas Imobiliárias, entre os principais produtos, que têm como destino os segmentos da Construção Civil e da Indústria Moveleira.

ii. Fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

Os resultados operacionais da Empresa podem ser influenciados por fatores como a retração das demandas e preferências dos clientes, pandemia, taxa de utilização fabril, inflação dos custos, sazonalidade e a concorrência.

O Lucro Líquido Recorrente, em 2024, retirando o efeito dos gastos não recorrentes, líquido do efeito do IR, totalizou R\$ 220,0 milhões, redução de 25,7% em relação ao ano anterior, em função de maiores taxas de juros e do aumento na variação cambial, além do aumento no IR e CSLL, que no ano de 2023 foi praticamente zero, devido ao reconhecimento do crédito da subvenção.

b) variações das receitas atribuíveis a modificações de preços, taxas de câmbio, inflação, alterações de volumes e introdução de novos produtos e serviços

No Segmento Indústria e Revenda, formado pelos painéis de MDP/MDF/THDF e Chapa de Fibra, a Receita teve um crescimento de 15,7% no 4T24, principalmente em função da venda de um mix de produtos com maior valor agregado e do reajuste dos preços em alguns produtos. Em 2024, houve um aumento de 2,8% quando comparado ao mesmo período do ano anterior, só não foi possível perceber uma melhora expressiva da receita ao longo do ano de 2024, basicamente devido à realização de estoques formados no final do ano de 2022 e que foram vendidos no 1T23, aumentando a base de comparação do ano de 2023 frente ao ano de 2024.

No 4T24, o Segmento Construção Civil, formado pelos produtos: Pisos Laminados, Acessórios de Pisos, Pisos Vinílicos, Portas, Divisórias e Tintas Imobiliárias, apresentou um crescimento de 5,5% na Receita Líquida, quando comparado ao 4T23, a variação foi impulsionada principalmente pelos setores de pisos laminados, painéis e também pelo setor de Tintas que acompanhou o mercado no qual está inserido. No acumulado do ano de 2024, a variação foi positiva em 6,1%.

A Receita Líquida do Segmento Exportação apresentou um crescimento de 33,4% no 4T24 em relação ao 4T23, devido ao lançamento de novos produtos e a captação de novos clientes o que tem contribuído para a expressiva expansão dos volumes devido ao aumento da demanda das vendas, além do reajuste dos preços e também da variação cambial no período. No acumulado do ano, o aumento foi de 15,8% comparado ao mesmo período de 2023.

No Segmento Indústria e Revenda, formado pelos painéis de MDP/MDF/THDF e Chapa de Fibra, a Receita teve uma redução de 0,6% no 4T23. Com relação ao acumulado do ano, o crescimento foi de 11,6%. O aumento de volume foi de 13,8%, e reflete a realização de estoques que ocorreu no 1S23, já em termos de preços, reflete em parte o recuo no custo de alguns dos principais insumos.

No 4T23, o Segmento Construção Civil, formado pelos produtos Pisos Laminados, Acessórios de Pisos, Pisos Vinílicos, Portas, Divisórias e Tintas Imobiliárias, apresentou um crescimento de 13,1% na Receita Líquida, quando comparado ao 4T22, a variação foi impulsionada principalmente pelos setores de tintas, portas e painéis.

A Receita Líquida do Segmento Exportação se manteve estável no 4T23 (-0,4%) em relação ao 4T22. Os problemas com logística que afetaram a empresa, principalmente em 2022, e que foram responsáveis pela desorganização dos estoques nos EUA, foram gradativamente sendo solucionados permitindo que a Companhia apresentasse um crescimento no faturamento de 5,7% em dólar. A empresa acredita que o lançamento de novos produtos e a abertura de novos clientes contribuirá para expansão dos volumes, a partir do segundo semestre de 2024.

- b) impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro do emissor.**

O CPV apresentou aumento de 10,3% no 4T24, comparado ao 4T23, reflexo do aumento dos custos de alguns insumos que subiram além da inflação, especialmente a resina utilizada na fabricação dos

painéis MDF e MDP e também do impacto do aumento nos custos fixos, como mão de obra. Além disso em função do aumento no volume das vendas no segmento da exportação cresceram também os gastos com frete marítimo. No acumulado do ano o aumento foi de 5,3% em relação ao mesmo período do ano anterior.

O CPV apresentou aumento de 3,3% no 4T23, comparado ao 4T22. Já cesta de matérias primas apresentou, no comparativo ponto a ponto, 4T23 x 4T22, uma redução da ordem de 16,9%. A queda nos preços das commodities, a regularização das cadeias de suprimentos e a desaceleração da economia chinesa, são fatores que contribuíram para essa redução. Do lado negativo, temos o preço da madeira, que cresceu aproximadamente 50% em relação a 2022, além do impacto da inflação sobre os contratos de energia e sobre a mão de obra.

E.1.c. Item 2.3 – Mudanças Significativas nas Práticas Contábeis – Ressalvas e Ênfases no Parecer do Auditor

a) Mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2

Não houve alterações significativas de práticas contábeis nos exercícios de 2024, 2023 e 2022.

b) Opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor

Entre 2022 e 2024, não houve ressalvas no parecer da auditoria externa para as demonstrações financeiras destes exercícios.

E.1.d. Item 2.4 – Efeitos Relevantes nas Demonstrações Financeiras

a) introdução ou alienação de segmento operacional

Nos anos de 2024, 2023 e 2022, a Companhia não entrou em, nem alienou, nenhum segmento operacional.

b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária:

Não houve constituição, aquisição ou alienação de participação societária durante o exercício de 2024.

c) eventos ou operações não usuais

Não ocorreram eventos ou operações não usuais durante o exercício de 2024.

E.1.e. Item 2.5 – Medições não contábeis

- a) Valor e b) Conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

Reconciliação do LAJIDA (EBITDA) - R\$MM			
	2024	2023	2022
Receita Líquida	2.857,8	2.677,6	2.510,6
Lucro Líquido Consolidado	198,0	422,2	257,5
IR e CS	29,1	(96,8)	64,8
Resultado Financeiro Líquido	146,2	25,1	64,5
Depreciação e Amortização	260,3	225,0	167,2
Variação no Valor Justo dos Ativos Biológicos	(85,6)	(106,3)	(80,2)
LAJIDA (EBITDA)¹	548,0	469,3	473,9
Margem Lajida (EBITDA) (%) ²	19,2%	17,5%	18,9%
Eventos de natureza extraordinária ³	42,3	78,9	11,6
LAJIDA(Ebtida) RECORRENTE antes dos eventos de natureza extraordinária⁴	590,3	548,1	485,5
Margem LAJIDA(Ebtida) RECORRENTE antes dos eventos de natureza extraordinária(%) ⁵	20,7%	20,5%	18,4%

¹ LAJIDA/(EBITDA) - Lucro antes das receitas/(despesas)financeiras líquidas do imposto de renda e contribuição social, da participação de minoritários, depreciação e amortização. O EBITDA não é uma medida definida nas Práticas Contábeis Adotadas no Brasil, não representa o fluxo de caixa para os exercícios apresentados e não deve ser considerado como substituto para o lucro líquido, como indicador do nosso desempenho operacional ou como substituto do fluxo de caixa ou como indicador de liquidez da Companhia. O EBITDA não possui significado padronizado e a nossa definição de EBITDA pode não ser comparável àquelas utilizadas por outras empresas.

² MARGEM LAJIDA/(EBITDA) - resultado do EBITDA dividido pela receita líquida operacional líquida.

³ Eventos de natureza extraordinária - são eventos alheios ao curso normal das operações e que contribuíram para a formação do resultado operacional e líquido da Companhia. a) Até 31 de dezembro de 2024 foram: R\$ 33,3 milhões de receitas e despesas referente à créditos extemporâneos de impostos e créditos decorrentes de prejuízo fiscal, honorários advocatícios de processos tributários, termo de autocomposição com a PMSP, Ministério Público, processos trabalhistas, rescisões, reconhecimento de parcelamentos e outros; b) Até 31 de dezembro de 2023 foram: R\$ 178,0 milhões de receitas e despesas referente à processos trabalhistas, rescisões, reconhecimento de parcelamentos, ganhos tributários e outros; c) Até 31 de dezembro de 2022 foram: R\$ 11,6 milhões de despesas referente à processos trabalhistas, rescisões e outros ;

⁴ LAJIDA/(EBITDA) RECORRENTE - é o resultado do EBITDA, conforme explicado no item 1, menos os eventos extraordinários, explicados no item 2.

⁵ MARGEM LAJIDA/(EBITDA) RECORRENTE- resultado do EBITDA RECORRENTE dividido pela receita líquida operacional líquida.

Endividamento (R\$ MM)	2024	2023	2022
Dívida de Curto Prazo	329.585	307.215	263.541
Dívida de Longo Prazo	476.123	396.742	361.609
Instrumentos Financeiros Derivativos	33.575	12.872	-
Dívida Bruta	839.284	716.829	625.150
Disponibilidades	246.235	130.324	130.324
Dívida Líquida	593.049	586.505	586.505
% Dívida de curto prazo	39,3%	42,9%	43,2%
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente	1,00	1,07	1,07

c) Motivo pelo qual se entende que tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da condição financeira e do resultado das operações da Companhia

A Companhia utiliza, como medição não contábil, o EBITDA com o intuito de prover informação adicional sobre sua capacidade de pagar dívidas, realizar investimentos e cobrir necessidades de capital de giro. De acordo com o ofício Circular CVM nº 1/2005, o EBITDA é o lucro antes das receitas/(despesas) financeiras líquidas do imposto de renda e contribuição social, da participação de minoritários, depreciação e amortização. O EBITDA não é uma medida definida nas Práticas Contábeis adotadas no Brasil, não representa o fluxo de caixa para os exercícios apresentados e não deve ser considerado como substituto para o lucro líquido, como indicador do desempenho operacional da Companhia ou como substituto do fluxo de caixa ou como indicador de liquidez da Companhia. O EBITDA não possui significado padronizado e a nossa definição pode não ser comparável àquelas utilizadas por outras empresas.

Também, como medida não contábil, a Companhia utiliza a dívida líquida/EBITDA para demonstrar o nível de endividamento e capacidade de pagamento com base no EBITDA.

E.1.f. Item 2.6 – Identificar e comentar qualquer evento subsequente às últimas demonstrações financeiras de encerramento de exercício social que as altere substancialmente

Em 21 de Janeiro de 2025 a Companhia, em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº

44, de 23 de agosto de 2021, comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, a aprovação da 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais, com garantia real e com garantia fidejussória adicional, em até 4 (quatro) séries (“Notas Comerciais”), de sua subsidiária integral, a EUCATEX INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA. (“Devedora”), perfazendo o montante de até R\$ 320.000.000,00 (trezentos e vinte milhões de reais) (“Emissão”). As Notas Comerciais servirão de lastro para até 4 (quatro) séries da 100ª (centésima) emissão de certificados de recebíveis do agronegócio (“CRA”) da VERT COMPANHIA SECURITIZADORA (CNPJ sob o nº 25.005.683/0001-09) (“Securizadora” e “Oferta”, respectivamente) e terão prazo de vencimento (a) em 11 de janeiro de 2030 para as Notas Comerciais da 1ª, 2ª e 3ª séries e (b) em 13 de janeiro de 2032 para as Notas Comerciais da 4ª série. Em garantia às obrigações da Emissão, a Companhia e suas subsidiárias outorgaram (i) uma garantia fidejussória na forma de aval em favor da Securizadora; e (ii) a propriedade fiduciária de florestas de eucalipto com área total de 16.664 hectares, bem como de todos os produtos derivados de madeira que se originarem de tais florestas e que seja de titularidade das garantidoras; e (iii) cessão fiduciária sobre a totalidade dos recursos depositados em conta vinculada, aberta para fins de operacionalizar, caso necessário, os procedimentos relativos a reforço de garantia, de forma a garantir o atendimento do valor mínimo das garantias outorgadas no âmbito da Emissão, prestada em garantia às obrigações das Notas Comerciais.

E.1.g. Item 2.7 – Destinação de Resultados

Exercícios Sociais Encerrados em 31 de dezembro

Informações Consolidadas	2024	2023	2022

<p>a) Regras sobre a retenção de lucros</p>	<p>O resultado apurado, depois de feitas as provisões e deduções legais até os limites máximos previstos em lei, inclusive quanto a provisão para o imposto de renda, terá a seguinte destinação:</p> <p>a) Do resultado do exercício serão deduzidos os prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda.</p> <p>b) O lucro líquido apurado será destinado como segue: b.1) 5% (cinco por cento) para constituição de reserva legal até o limite de 20% (vinte por cento) do capital social; b.2) constituição de outras reservas previstas em lei; b.3) pagamento de dividendo anual ou semestral, observado o disposto nos artigos 8º, alínea “a” e artigo 9º do Estatuto e ainda ajustado pela constituição, realização e reversão, no respectivo exercício, da Reserva de Ativos Biológicos, conforme previsto no Artigo 31-A; e, b.4) formação de Reserva para Investimentos e Capital de Giro, constituída por parcela variável de 5% a 75% do lucro líquido ajustado na forma da lei, observado o limite previsto no artigo 199 da Lei nº 6.404/76, com a finalidade de assegurar recursos para investimentos em bens do ativo permanente e acréscimos de capital de giro.</p>

<p>b) Regras sobre a distribuição de dividendos</p>	<p>Todas as ações têm assegurado o direito a dividendo obrigatório, não inferior a 25% do lucro líquido, calculado nos termos da legislação societária brasileira.</p> <p>O não pagamento dos dividendos por três exercícios consecutivos conferirá às ações preferenciais o direito de voto, que persistirá até a Assembleia Geral que lhes atribuir dividendos. Têm direito a dividendos superiores em 10% aos atribuídos às ações ordinárias, prioridade na percepção de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório, e no reembolso, em caso da liquidação da Companhia, participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas provenientes da capitalização de reservas ou lucros em suspenso.</p> <table border="1" data-bbox="734 1052 1532 1523"> <thead> <tr> <th><i>Valores em R\$ 000</i></th> <th>2024</th> <th>2023</th> <th>2022</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Lucro Líquido</td> <td>198.025</td> <td>422.208</td> <td>257.503</td> </tr> <tr> <td>(-) Reserva Legal</td> <td>(9.901)</td> <td>(21.110)</td> <td>(12.875)</td> </tr> <tr> <td>(-) Reserva Especial de dividendos</td> <td>-</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>(-) Dividendos Obrigatórios/JCP</td> <td>(65.676)</td> <td>(24.696)</td> <td>(70.600)</td> </tr> <tr> <td>(-) Reservas/Retenções</td> <td>(122.448)</td> <td>(376.402)</td> <td>(174.028)</td> </tr> </tbody> </table>	<i>Valores em R\$ 000</i>	2024	2023	2022	Lucro Líquido	198.025	422.208	257.503	(-) Reserva Legal	(9.901)	(21.110)	(12.875)	(-) Reserva Especial de dividendos	-	-	-	(-) Dividendos Obrigatórios/JCP	(65.676)	(24.696)	(70.600)	(-) Reservas/Retenções	(122.448)	(376.402)	(174.028)
<i>Valores em R\$ 000</i>	2024	2023	2022																						
Lucro Líquido	198.025	422.208	257.503																						
(-) Reserva Legal	(9.901)	(21.110)	(12.875)																						
(-) Reserva Especial de dividendos	-	-	-																						
(-) Dividendos Obrigatórios/JCP	(65.676)	(24.696)	(70.600)																						
(-) Reservas/Retenções	(122.448)	(376.402)	(174.028)																						
<p>c) Periodicidade das distribuições de dividendos</p>	<p>Anual</p>																								

<p>d) Eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação especial aplicável à Companhia, por contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais</p>	<p>Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia reverteu a reserva especial de dividendos para conta de dividendos a pagar, uma vez que tal reserva não foi absorvida por prejuízo.</p> <p>Em 2023, a Companhia reconheceu em seu resultado R\$ 85 milhões relativos a incentivos fiscais que deverão constituir a reserva para Subvenção e não serão distribuídos. Os incentivos fiscais concedidos pelos Estados passaram a ser caracterizados como subvenções para investimentos, não alcançados pela tributação do imposto de renda e da contribuição social. Os respectivos montantes desses incentivos deverão ser alocados, no patrimônio líquido, em conta de reserva de incentivos fiscais. Conforme previsto no artigo 30 da Lei nº 12.973/14, a referida reserva poderá ser utilizada para absorção de prejuízos, desde que anteriormente já tenham sido totalmente absorvidas as demais reservas de lucros, com exceção da reserva legal, <i>ou para aumento de capital</i>. Esse mesmo dispositivo legal prevê que os valores computados na reserva de incentivos fiscais não deverão compor a base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório, devendo a Companhia submeter valores que venham a ser destinados aos sócios ou acionistas à tributação pelo IRPJ e CSLL.</p>
<p>e) se o emissor possui uma política de destinação de resultados formalmente aprovada, informar órgão responsável pela aprovação, data da aprovação e, caso o emissor divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado</p>	<p>Não aplicável.</p>

E.1.h. Item 2.8 – Itens Relevantes não evidenciados nas Demonstrações Financeiras

a) Os ativos e passivos detidos pelo emissor, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como:

i - arrendamentos mercantis operacionais, ativos e passivos

A Companhia não possui qualquer arrendamento ativo/passivo ou operação não registrada nas demonstrações financeiras.

ii - carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade mantenha riscos e responsabilidades, indicando respectivos passivos

Até esta data, a Companhia não possui carteiras de recebíveis baixadas.

iii - contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços

A Companhia não possui contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços.

iv - contratos de construção não terminada

A Companhia não possui contratos de construção não terminada.

v - contratos de recebimentos futuros de financiamentos

Até esta data, a Companhia não possui contratos de recebimentos futuros de financiamentos.

b) Outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras

Não existem outros ativos e passivos detidos pela Companhia que não aparecem em seu balanço patrimonial.

E.1.i. Item 2.9 – Comentários sobre itens não evidenciados

a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras do emissor

Não existem quaisquer outros itens relevantes que não tenham sido evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia

b) natureza e o propósito da operação

Não existem outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, referentes à natureza e propósito da operação.

c) natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação

Não existem outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, referentes à natureza e montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor do emissor em decorrência da operação.

E.1.j. Item 2.10 – Os diretores devem indicar e comentar os principais elementos do plano de negócios do emissor, explorando especificamente os seguintes tópicos:

a) investimentos, incluindo

i. descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos

Destacam-se os seguintes investimentos realizados em 2022, 2023 e 2024:

- Aquisição de caldeira com alimentação de biomassa;
- Nova Prensa BP em Botucatu/SP;
- Aquisição de novas envasadoras de Tintas; e
- Investimentos em plantio de florestas
- Aquisição de sistema tintométrico

Os investimentos previstos para 2025 somam R\$ 347,8 milhões. Os Investimentos realizados foram: em 2024 R\$300,9 milhões, em 2023 R\$ 254,8 milhões; e em 2022, R\$ 241,3 milhões, incluindo os investimentos de sustentação e florestais.

ii. fontes de financiamento dos investimentos

Entre as principais fontes de financiamento, destacam-se instituições financeiras nacionais, fornecedores nacionais e estrangeiros e a geração de caixa da companhia. A contratação de capital de terceiros utiliza-se, preferencialmente, de linhas de longo prazo, considerando as condições de mercado do momento.

iii. desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos

Não há desinvestimentos relevantes.

b) desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva do emissor

Não há.

c) Novos produtos e serviços

Industria Moveleira e Revenda Madeireira

A Eucatex tem em seu plano de negócios anual o desenvolvimento de novos produtos, com o objetivo de atender as demandas do mercado de painéis MDP/T-HDF/MDF e Chapa de fibras de Madeira, a renovação de padrões ou linhas de produtos e a exclusão de portfólio de produtos com ciclo de vida em declínio.

Através da participação em feiras do setor e ações dirigidas com clientes, a Eucatex busca inovar nos lançamentos para o mercado. A equipe de marketing e desenvolvimento visita a Feira de Design de Milão na Itália em busca de novas soluções de acabamento e renovação da padronagem e design seguindo as últimas tendências do mercado italiano.

As pesquisas de mercado em clientes, nos diversos segmentos de mercado, no Brasil e exterior permitem conclusões e análises para a tomada de decisões estratégicas da Companhia.

Construção Civil

A Companhia tem em seu portfólio vários produtos destinados ao mercado da Construção Civil, como Tintas Imobiliárias, Pisos Vinílicos, Portas, Batentes, Rodapés, Painéis de Divisória Perfis Metálicos, entre outros. A Construção Civil representa 40% do faturamento da Companhia, com destaque para o setor de Tintas Imobiliárias, que representa mais da metade desse montante. Visando reforçar a sua marca e a presença no ponto de venda, a Companhia tem lançado produtos novos para complementar seu portfólio e também buscado alternativas para ampliar sua participação nos seus canais de atuação. Exemplo disso, foi o desenvolvimento da linha de impermeabilizantes e tintas para diversas aplicações que tem ajudado no crescimento do negócio.

i) Descrição das pesquisas em andamento já divulgadas - Madeira

1. Pesquisas voltadas para o gosto do consumidor final das classes C e D focadas no público de baixa renda;
2. Pesquisas qualitativas de produtos de alta qualidade e acabamento voltados para a classe B2C e B1B2, visando ocupar espaço com a nova linha de T-HDF/MDF;
3. Desenvolvimento de tecnologias de acabamento em brilho e em acabamento acetinado, visando oferecer ao mercado acabamentos não existentes em nosso mercado;

4. Desenvolvimento de processos e de tecnologia de tratamento de papéis e foils visando liderança de custo do setor de acabamento de laminação direta em linha contínua;
5. Pesquisas quantitativas de faturamento de produtos para lançamentos e enxugamento de linhas ou padrões de acabamento, visando a atualização do portfólio de produtos comercializados pela empresa;
6. Pesquisas qualitativas para o desenvolvimento e lançamento de novos produtos em feiras nacionais e internacionais;
7. Pesquisa Mercadológica de Produtos, novo canal de venda de produtos já comercializados pela Companhia;
8. Pesquisas de preços de produtos;
9. Pesquisas de Market Share;
10. Pesquisa de segmentação de produtos por classe social de consumo de móveis;
11. Pesquisas diversas relacionadas à concorrência - “benchmarking”;
12. Pesquisa de móveis para orientação de projetos em clientes estratégicos;
13. Pesquisas dirigidas aos formadores de opinião para lançamentos futuros;
14. Pesquisa com fornecedores parceiros, arquitetos e designer, para complementação dos produtos de lançamento;
15. Pesquisa de potencial de consumo;
16. Pesquisa tendência de padrões piso laminado;
17. Pesquisa padrões pisos sucedâneos;
18. Pesquisa de mercado de pisos em geral;
19. Pesquisa desenvolvimento de divisórias;
20. Pesquisa mercado de portas;
21. Pesquisa de Market Share do Mercado de Pisos Laminados; e
22. Pesquisas de Satisfação com clientes – CERC.

Descrição das pesquisas em andamento já divulgadas – Tintas e Vernizes

1. Pesquisa de satisfação – Logística / Prazos de entrega;
2. Pesquisa de satisfação a respeito da Integridade das embalagens;
3. Pesquisa de satisfação – Desempenho do equipamento tintométrico;
4. Pesquisa de clima organizacional;
5. Pesquisa Market Share mercado tintas;

6. Pesquisa vendas cimento;
7. Pesquisa vendas materiais de construção (geral);
8. Pesquisa de Cordialidade e Cortesia no Atendimento da Central Eucatex de Relacionamento;
9. Pesquisa da eficácia e prontidão da Assistência Técnica em solucionar dúvidas ou problemas;
10. Pesquisa de Suporte Eucatex na atualização de fórmulas e solução de dúvidas problemas/E-colors;
11. Pesquisa sobre a qualidade da linha de produtos da Tintas Eucatex;
12. Pesquisa sobre a Eficiência de entrega e dos serviços prestados pelo Centro de Distribuição Eucatex instalado nas regiões por este atendida;
13. Pesquisa sobre a cordialidade, cortesia e prontidão no Atendimento do Agente Comercial;
14. Pesquisa de Shopping de Preços;
15. Pesquisa de mercado comércio eletrônico (E-Commerce);
16. Pesquisa tendência de cores;
17. Pesquisa segmentação classes sociais;
18. Pesquisa gerenciamento por categoria;
19. Pesquisa consumo de tinta por município;
20. Pesquisa novas tecnologias;
21. Pesquisa mercado tintométrico;
22. Pesquisa leis municipais (descarte tintas);
23. Pesquisa logística reversa;
24. Pesquisa de satisfação – Blitz Eucatex;
25. Pesquisa de satisfação – Palestras;
26. Pesquisa de satisfação – Pintura de PDV;
27. Pesquisa mercado impermeabilizantes;
28. Pesquisa mercado cola branca;
29. Pesquisa mercado tinta hospitalar;
30. Pesquisa mercado tinta para sinalização viária;
31. Pesquisa canais distribuição; e
32. Pesquisa nanotecnologia.

iii) Montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços

O montante gasto no desenvolvimento de novos produtos no ano de 2024 foi de R\$ 10,1 milhões.

iv) Projetos em desenvolvimentos já divulgados – Madeira

Lançamentos 2022/2023/2024

Na área da Indústria, foram lançados no último ano, linhas de produtos para o segmento B2 C+, produto exclusivo e único, visando à inovação, diferenciação e valor agregado (Eucaprint Lacca AD). Foram lançadas novas linhas de produtos com foco nos segmentos A2, B1 e B2, diferenciados nos padrões dos revestimentos e novas texturas.

Lançamento de vários padrões, unicolores ou amadeirados, para o mercado, que se refletem nas cores dos móveis fabricados nos diversos ambientes da casa (sala, quarto, cozinha) e em instalações comerciais diversas, para todos os segmentos de mercado, principalmente o popular C e D e de maior valor agregado B1 e B2.

Lançamento de 2 novas linhas de produtos para fabricação de móveis seriados e sob medida.

Nova linha de Painéis MDP com alto brilho e resistência para fabricação de móveis seriados. Nova linha de Painel MDP com design de superfície.

Novos Padrões: 34 novos padrões

- Novos padrões de painéis de Madeira em MDP e MDF
- Nova Linha de Pisos Vinílicos

v) Projetos em desenvolvimentos já divulgados – Tintas

Lançamentos 2021/2022/2023

- Eucatex Impermeabilizante
- Eucatex piso grafeno
- Eucatex epóxi base água
- Nova geração de produtos brilhantes
- Eucatex Toque Suave

d) oportunidades inseridas no plano de negócios do emissor relacionadas a questões ESG

A Companhia está estruturando seu plano de ESG com diversas ações, conforme descrito abaixo.

Nossas Pessoas:

- Comitê de Ética

- Canal de Denúncias
- Programa Corporativo de Integração de Colaboradores
- Comitê de Pessoas e Governança
- Padronização de Políticas e Procedimentos

Mercado:

- Compras sustentáveis na cadeia de suprimentos
- Gestão de Riscos ESG

Sociedade:

- Apicultura
- Projeto Cor e Ação
- Comunicação com Partes Interessadas
- Projetos Anjos EUCA
- Projeto Geração de Renda

Meio Ambiente:

- Expansão do Projeto de Reciclagem de Madeira
- Educação Ambiental – Casa da Natureza
- Parceria Comerc Energia
- Reuso de Água – Tratamento com Ozônio (Unidade Tintas)
- Reutilização do Lodo (Unidade Tintas)
- Reutilização do Solvente de Limpeza (Unidade Tintas)
- Gestão de Gases de Efeito Estufa
- Economia Circular (Unidade Madeira)

E.1.k. Item 2.11 – Outros fatores que influenciaram de maneira relevante o desempenho operacional

Não há outros fatores com influência que a Companhia julgue relevante.

E. 2. Informações sobre os candidatos indicados para o Conselho de Administração (Item 7.3 a 7.6 do Formulário de Referência – Anexo C da ICVM 80/22)

A Administração propõe que o Conselho de Administração da Companhia seja composto por 7 (sete) membros, justificados pela experiência profissional e desempenho de cada um de seus integrantes.

E.2.a. Item 7.3 – Composição e Experiência Profissional da Administração

O Grupo controlador indica os candidatos a seguir para compor o Conselho de Administração da Companhia onde alguns ocupam atualmente esta função, com base na experiência profissional e desempenho tido ao longo dos anos que exercem tal função.

NOME	DATA DE NASCIMENTO	PROFISSÃO	CPF E/OU PASSAPORTE	CARGO	OUTROS CARGOS EXERCIDOS	Eleito pelo controlador	Conselheiro Independente
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO							
Otávio Maluf	31/08/1958	Economista	CPF/MF: 012.246.798-14	Presidente do Conselho de Adm.	Diretor Vice-Presidente Geral	Sim	Não
Fabio Torres Maluf	10/09/1992	Administrador de Empresas	CPF/MF: 230.953.128-65	Vice Presidente do Conselho de Adm.	Não aplicável	Sim	Não
José Antônio Goulart de Carvalho	31/03/1962	Engenheiro Mecânico	CPF/MF: 040.057.668-62	Membro Efetivo do Conselho de Adm.	Diretor Vice Presidente Executivo, e Diretor de Relações com Investidores	Sim	Não
Milton Corrêa Meyer Filho	16/01/1962	Engenheiro Civil	CPF/MF: 077.836.068-73	Membro Efetivo do Conselho de Adm.	Não aplicável	Sim	Sim
Simone Carrera Maluf	11/12/1971	Publicitária e Administradora	CPF/MF: 112.254.638-66	Membro Efetivo do Conselho de Adm.	Não Aplicável	Sim	Não
Carlos Marcio Ferreira	28/05/1959	Contador	CPF/MF: 016.712.938-43	Membro Efetivo do Conselho de Adm.	Não Aplicável	Sim	Sim
Sandra Maria Guerra de Azevedo	27/04/1955	Jornalista	CPF/MF: 947.562.798-72	Membro Efetivo do Conselho de Adm.	Não Aplicável	Sim	Sim

Currículos dos Membros do Conselho de Administração

Otávio Maluf – Formado em Ciências Econômicas pela Faculdade Metropolitanas Unidas, FMU – SP, detendo o curso de extensão e especialização em i) Administração em Marketing, EASP – FGV ii) Contabilidade para não Contadores, Price White House Coopers iii) Fundamentos e Mecanismos de Contabilidade, Price White House Coopers iv) Treinamento e Desenvolvimento de Marketing, ESPM – SP. Antes de se juntar à Eucatex, foi i) Estagiário na Masonite – EUA ii) Champion Portland – EUA iii)

Hormitex – Alemanha iv) Boyse Cascade, Phillips e International Fall – EUA. Ocupou o cargo de Gerente na Eucatex. Nos últimos 5 anos, ocupou os cargos de Presidente do Conselho de Administração e Vice-Presidente Geral da Diretoria Executiva da Companhia.

Fabio Torres Maluf – Formado em Administração de Empresas pela Fundação Armando Álvares Penteado, FAAP – SP, concluindo cursos de extensão e especialização em i) Disruptive innovation em Harvard Business School, ii) Executive Leadership development na Columbia University, iii) Result-oriented trading na London business School, iv) PetFood technology em Kansas University e v) Sales with a focus on strategy em Harvard Business. O Sr. Fabio Torres Maluf trabalhou na Brascorp Participações, como Diretor Executivo. Nos últimos 5 anos, ocupou a Diretoria Executiva da PremierPet.

José Antonio Goulart de Carvalho – Formado em Engenharia Mecânica pela Escola de Engenharia Mauá, realizou curso de especialização e extensão em Administração de Empresas, FGV. Já atuou como: i) Consultor Sênior – Ernest & Young; ii) Assessoria de Diretoria e Diretor Adjunto no Grupo Matarazzo; iii) Vice-Presidente de Departamento de Fusões e Aquisições – ING BANK; iv) Sócio-Diretor da Pagina Distribuidora de Papéis; e v) Diretor de Investimentos da Farminvest Ltda. Ingressou na Eucatex como Vice-Presidente Executivo e Diretor de Relações com Investidores.

Milton Corrêa Meyer Filho – Formado em Engenharia Civil pela Fundação Armando Álvares Penteado, com especialização em Engenharia de Seguros pela Escola Politécnica de Milão. Com uma carreira consolidada na construção civil, atua mais de 40 anos na MPD Engenharia, onde exerceu funções estratégicas que contribuíram para o crescimento e fortalecimento da empresa no mercado. Ingressou na MPD Engenharia em 1986 como Engenheiro, tornando-se Diretor de Engenharia em 1990. Posteriormente, assumiu a Vice-Presidência de Operações em 2005 e, desde 2020, ocupa o cargo de Copresidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração.

Simone Carrera Maluf – Formada em Publicidade, Propaganda e Marketing pela Fundação Armando Álvares Penteado – FAAP, concluindo cursos de extensão e especialização em i) Gestão Estratégica do Agronegócio pela Fundação Getúlio Vargas ii) Administração pelo IBMEC Business School. Nos 5 últimos anos, a executiva da SCarrera Consultoria Empresarial atuou como consultora e

desenvolvedora de negócios e já foi conselheira do Conselho Fiscal da Eucatex S/A Indústria e Comércio.

Carlos Márcio Ferreira - Executivo com mais de 26 anos de experiência em cargos de liderança, com foco nos últimos 17 anos no setor de energia elétrica. Iniciou sua carreira no setor de papel e celulose com a International Paper, alcançando o cargo de CFO após 27 anos de dedicação à empresa. Carlos mais tarde fez a transição no setor de energia, tornando-se COO por dois anos e CEO por cinco anos na Elektro, uma multinacional empresa de distribuição de energia elétrica. Por dois anos foi COO da CPFL, maior empresa privada brasileira de energia elétrica responsável por todos os serviços de distribuição, geração, comercialização e valor agregado. Em 2013, Carlos ingressou na Energisa e liderou por dois anos o programa de integração com o Grupo Rede, grande empresa brasileira de distribuição de energia elétrica, adquirida em 2014. Passou a ser COO do Grupo Energisa, quinta maior empresa privada de energia elétrica brasileira, e era responsável por todos os negócios do grupo com 13 distribuidoras, participando ativamente do Re-IPO da empresa em junho de 2016. Em junho de 2017, assumiu o cargo de Presidente do Conselho de Administração da ENEVA SA, com dedicação ativa à empresa, orientando a gestão executiva na implementação da estratégia. Em 2019 passou a integrar o Conselho de Administração da Light S.A., empresa do ramo de geração, distribuição e comercialização de energia elétrica. Em 2021 passou a integrar o Conselho de Administração da Petroreconcavo S.A., empresa do ramo de óleo e gás.

Sandra Maria Guerra de Azevedo - Formada em Comunicação pela Universidade Paulista e mestre em Administração de Empresas pela FEA-USP (2009), além de ser certificada como Conselheira de Administração pelo IBGC e como Mediadora pelo CEDR-Centre for Effective Dispute Resolution (Reino Unido). A Sra Sandra é uma das precursoras de governança corporativa no Brasil, tem atuado como conselheira e presidente de conselhos de administração desde 1995. Sua experiência reúne atuação em conselhos de empresas listadas, fechadas, de controle familiar, de controle estatal, além de organizações sem fins lucrativos no Brasil e no exterior. Em quase 30 anos de vivência em governança corporativa, ela integrou o grupo de fundadores do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC), onde foi a presidente do conselho da entidade por quatro anos, de 2012 a 2016. Foi também conselheira da International Corporate Governance Network (ICGN) por duas vezes, conselheira do GRI e membro do council do IIRC no momento do lançamento do Relato Integrado.

E.2.b. Item 7.4 – Composição dos Comitês

A Companhia não possui Comitês Estatutários.

Seguem abaixo a relação dos Comitês não estatutários e dos seus membros:

Comitê de Auditoria - Reporta ao Conselho de Administração		
Membros	Função	Data de Eleição
Carlos Márcio Ferreira	Presidente do Comitê	20/06/2023
Luiz Carlos Nannini	Membro do Comitê	20/06/2023
Leandro Barbosa Júnior	Membro do Comitê	20/06/2023

Comitê de Ética - Reporta ao Comitê de Auditoria		
Membros	Função	Data de Eleição
Marcelo Biasini	Presidente do Comitê	16/08/2023
Genildo de Brito	Membro do Comitê	16/08/2023
Flavia Athayde de Vibiano	Membro do Comitê	16/08/2023
Naiara Cristina Arantes de Carvalho	Membro do Comitê	16/08/2023
Randal Fabiano de Almeida	Membro do Comitê	16/08/2023

Comitê de Pessoas e Governança - Reporta ao Conselho de Administração		
Membros	Função	Data de Eleição
Sandra Guerra	Presidente do Comitê	05/12/2023
Carlos Márcio Ferreira	Membro do Comitê	05/12/2023
Fabio Torres Maluf	Membro do Comitê	05/12/2023

Comitê de Estratégia - Reporta ao Conselho de Administração		
Membros	Função	Data de Eleição
Fabio Torres Maluf	Presidente do Comitê	23/07/2024
Carlos Márcio Ferreira	Membro do Comitê	23/07/2024
José Antônio Goulart de Carvalho	Membro do Comitê	23/07/2024
Mauro Francisco de Andrade Filho	Membro do Comitê	23/07/2024

E.2.c. Item 7.5 – Relações Familiares

Não há relações conjugais e nem uniões estáveis entre administradores da Companhia.

As únicas relações de parentesco existentes, na Companhia, são:

- ↪ Flavio Maluf e Otavio Maluf, são irmãos e integrantes do grupo de controle da Companhia;

- ↳ Simone Carrera Maluf, conselheira da administração, é esposa do Sr. Flavio Maluf, presidente da Companhia
- ↳ Fabio Torres Maluf, conselheiro da administração, é filho do Sr. Flavio Maluf, presidente da Companhia.

E.2.d. Item 7.6 – Relações de Subordinação, Prestação de Serviço ou Controle

Não há relações de subordinação, prestação de serviço ou controle.

E.2.e. Item 7.7 – Acordos, inclusive Apólices de Seguros, para Pagamento ou Reembolso de Despesas suportadas pelos Administradores

Em 13 de dezembro de 2023, a Companhia contratou seguro de Responsabilidade Civil Administradores - D&O nas seguintes condições:

EXTENSÃO DE COBERTURAS

- Cobertura para Custos Emergenciais
- Cobertura para Custos de Investigação
- Confisco de Bens, Restrição de Liberdade, extradição e deportação
- Bloqueio de Conta Corrente (Penhora On-Line)
- Indisponibilidade de Bens e Direitos
- Danos Morais
- Práticas Trabalhistas Indevidas
- Responsabilidade por Danos Materiais e Danos Corporais
- Erros e Omissões (para a desconsideração da PJ)
- Responsabilidade por Tributos
- Prazo Complementar para Administrador Aposentado
- Prazo Complementar para Demissão Voluntária
- Cobertura para o Cônjuge, Espólio, Herdeiro ou Representante Legal
- Cobertura para Administrador de Entidade Externa
- Novas Subsidiárias e/ou Controladas (Sem limitação)
- Cobertura para Processos Existentes Contra a Empresa
- Reclamação Apresentada por outro Administrador

- Reclamação Apresentada por uma Empresa ou Entidade Externa
- Cobertura para Advogados Internos
- Cobertura para Contadores Internos, Risk Manager e Auditores Internos.

COBERTURAS ADICIONAIS

- Gerenciamento de Crise (Aplicável a Empresas de Capital Fechado)
- Inabilitação e Recolocação de Administrador
- Eventos Extraordinários com Reguladores
- Termo de Ajustamento de Conduta (TAC) e Termo de Compromisso (TC)
- Despesas de Publicidade
- Empresas Contra Segurado e Segurado Contra Segurado
- Aval, Fiança e/ou Garantia Real
- Custos de Defesa por Multas e Penalidades Cíveis ou Administrativas
- Multas e Penalidades Cíveis ou Administrativas Condições Particulares
- Danos Ambientais (para a desconsideração da PJ)
- Limite Adicional para Diretor de Relações com Investidores, Diretor Financeiro, Presidente do Conselho ou Presidente Executivo

E.2.f. Item 7.8 – Outras Informações Relevantes

Não há outras informações relevantes.

E. 3. Remuneração dos Administradores (Item 8 do Formulário de Referência – Anexo C da ICVM 80/22)

- a) A presente proposta de remuneração dos Administradores e dos membros do Conselho de Administração e Fiscal abrangerá o período da Assembleia Geral atual até a próxima.
- b) O valor aprovado na proposta do ano anterior foi de R\$ 14,0 milhões. O montante total gasto no exercício de 2024 foi de R\$ 12,8 milhões, aproximadamente 8,2% inferior ao valor proposto a ser pago aos administradores e aos Conselhos de Administração e Fiscal. O valor da remuneração global aprovado na Assembleia visa cobrir os gastos com a remuneração dos Administradores e Conselhos de Administração e Fiscal e leva em consideração a estimativa de gastos projetada para esse fim. A variação pode ser explicada pela diferença entre o

estimado e o realizado. A remuneração é reajustada anualmente tendo como base índices de inflação.

- c) O valor total da proposta atual sofreu reajuste de 5%, em relação ao realizado em 2024, para os membros dos conselhos de Administração, Fiscal e Administradores, além disso foi previsto o pagamento de bônus e equalização da remuneração do conselho.

A proposta de remuneração total dos órgãos de administração para 2025 será de R\$ 15,8 milhões.

E.3.a. Item 8.1 – Descrição da Política ou Prática de Remuneração, inclusive da Diretoria não Estatutária

a) objetivo da política ou prática de remuneração

O objetivo da política de remuneração da Companhia para os membros do conselho de administração, fiscal e diretoria estatutária visa remunerá-los de acordo com o mercado, levando em conta o cargo exercido e os níveis de responsabilidade. A remuneração é definida e revisada com base em estudos de mercado que analisam grandes empresas de diferentes setores, com o objetivo de manter o pacote de remuneração atrativo e competitivo

b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria

- (i) **os órgãos e comitês do emissor que participam do processo decisório, identificando de que forma participam**

A definição da remuneração global da Diretoria da Eucatex e do Conselho de Administração é conduzida primeiramente pelo RH da Companhia, com base em estudos de mercado, passando pela aprovação do Comitê de Pessoas e Governança, após isso, é aprovada pelo Conselho de Administração e posteriormente aprovada na Assembleia Geral de Acionistas.

- (ii) **critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual, indicando se há a utilização de estudos para a verificação das práticas de mercado, e, em caso positivo, os critérios de comparação e a abrangência desses estudos**

A Companhia adota a metodologia de remuneração baseada em pesquisa de mercado, comparando com os valores praticados internamente.

- (iii) **com que frequência e de que forma o conselho de administração avalia a adequação da política de remuneração do emissor**

A remuneração da diretoria e do conselho é avaliada anualmente pelo Conselho de Administração e depois aprovada pela Assembleia Geral de Acionistas.

c) composição da remuneração indicando

(i) descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles

Conselho de Administração

Os membros do Conselho de Administração fazem jus apenas a uma remuneração fixa.

Conselho Fiscal

Os membros do Conselho Fiscal fazem jus apenas a uma remuneração fixa.

Diretoria

Os membros das diretorias estatutária e não estatutária recebem uma remuneração fixa, composta da verba de honorários e variável, que inclui a PLR (Participação nos Lucros e Resultados) de até um salário anual.

- **objetivos e alinhamento aos interesses de curto, médio e longo prazo do emissor**

O alinhamento com os objetivos de curto, médio e longo prazo ocorre na medida em que a Companhia procura manter a remuneração de acordo com as práticas de mercado e vinculando a parte variável aos resultados.

- **proporção na remuneração total nos 3 últimos exercícios sociais**

Remuneração Fixa

Ano	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária
2022	100,0%	100,0%	92,4%
2023	100,0%	100,0%	95,7%
2024	100,0%	100,0%	93,0%

Remuneração Variável

Ano	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária
2022	0,0%	0,0%	7,6%
2023	0,0%	0,0%	4,3%
2024	0,0%	0,0%	7,0%

▪ **metodologia de cálculo e de reajuste**

Nos últimos três exercícios e no previsto para o ano de 2025, os reajustes nas remunerações da Administração e dos Membros dos Conselhos de Administração e Fiscal foram calculados em função dos índices de inflação que estão refletidos nos índices do dissídio coletivo da sede da Companhia.

▪ **principais indicadores de desempenho nele levados em consideração, inclusive, se for o caso, indicadores ligados a questões ASG**

No estabelecimento da remuneração dos Administradores, da parcela referente à Participação nos Lucros, são levados em consideração o desempenho de indicadores de desempenho operacionais de vendas, produção e alguns relativos ao Resultado Econômico, medidos pelo Lucro Líquido e pelo EBITDA.

(ii) razões que justificam a composição da remuneração

A remuneração estabelecida para os administradores segue as tendências de mercado, visando atingir as estratégias de retenção, motivação e comprometimento dos profissionais. A Administração entende que atualmente a remuneração está atendendo aos objetivos.

(iii) existência de membros não remunerados pelo emissor e a razão para esse fato

Não se aplica.

d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos

Não há.

e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário do emissor

Não há.

E.3.b. Item 8.2 – Remuneração Total do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal

Ano 2022	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número de Membros	7	5	5	17
Remuneração Fixa Anual	750.000,00	660.000,00	8.382.801,08	9.792.801,08
- Honorários	-	-	6.696.848,43	6.696.848,43
- Benefícios Diretos ou Indiretos	-	-	377.016,92	377.016,92
- Remuneração por participação em comitês	-	-	-	-
- Outros	-	-	1.308.935,73	1.308.935,73
Remuneração Variável Anual	-	-	686.201,20	686.201,20
- Bônus	-	-	-	-
- Participação nos Resultados	-	-	686.201,20	686.201,20
- Remuneração por participação em comitês	-	-	-	-
- Comissões	-	-	-	-
- Outros	-	-	-	-
Benefícios Pós Emprego	-	-	-	-
Benefícios Motivados pela cessação do	-	-	-	-
Remuneração Baseada em Ações	-	-	-	-
Total (R\$)	750.000,00	660.000,00	9.069.002,28	10.479.002,28

Ano 2023	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número de Membros	7	0	5	12
Remuneração Fixa Anual	1.728.000,00	-	9.489.045,16	11.217.045,16
- Honorários	-	-	7.581.858,36	7.581.858,36
- Benefícios Diretos ou Indiretos	-	-	391.103,54	391.103,54
- Remuneração por participação em comitês	-	-	-	-
- Outros	-	-	1.516.083,26	1.516.083,26
Remuneração Variável Anual	-	-	424.830,84	424.830,84
- Bônus	-	-	-	-
- Participação nos Resultados	-	-	424.830,84	424.830,84
- Remuneração por participação em comitês	-	-	-	-
- Comissões	-	-	-	-
- Outros	-	-	-	-
Benefícios Pós Emprego	-	-	-	-
Benefícios Motivados pela cessação do	-	-	-	-
Remuneração Baseada em Ações	-	-	-	-
Total (R\$)	1.728.000,00	-	9.913.876,00	11.641.876,00

Ano 2024	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número de Membros	7	3	5	15
Remuneração Fixa Anual	2.089.000,00	253.003,50	9.779.655,71	12.121.659,21
- Honorários	-	-	7.774.379,38	7.774.379,38
- Benefícios Diretos ou Indiretos	-	-	406.495,06	406.495,06
- Remuneração por participação em comitês	-	-	-	-
- Outros	-	-	1.598.781,27	1.598.781,27
Remuneração Variável Anual	-	-	732.420,77	732.420,77
- Bônus	-	-	-	-
- Participação nos Resultados	-	-	732.420,77	732.420,77
- Remuneração por participação em comitês	-	-	-	-
- Comissões	-	-	-	-
- Outros	-	-	-	-
Benefícios Pós Emprego	-	-	-	-
Benefícios Motivados pela cessação do	-	-	-	-
Remuneração Baseada em Ações	-	-	-	-
Total (R\$)	2.089.000,00	253.003,50	10.512.076,48	12.854.079,98

Ano 2025 (orçado)	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número de Membros	7	3	5	15
Remuneração Fixa Anual	2.940.000,00	265.653,68	10.268.638,50	13.474.292,17
- Honorários	-	-	8.163.098,35	8.163.098,35
- Benefícios Diretos ou Indiretos	-	-	426.819,81	426.819,81
- Remuneração por participação em comitês	-	-	-	-
- Outros	-	-	1.678.720,33	1.678.720,33
Remuneração Variável Anual	-	-	1.829.041,81	1.829.041,81
- Bônus	-	-	1.060.000,00	1.060.000,00
- Participação nos Resultados	-	-	769.041,81	769.041,81
- Remuneração por participação em comitês	-	-	-	-
- Comissões	-	-	-	-
- Outros	-	-	-	-
Benefícios Pós Emprego	-	-	-	-
Benefícios Motivados pela cessação do	-	-	-	-
Remuneração Baseada em Ações	-	-	-	-
Total (R\$)	2.940.000,00	265.653,68	12.097.680,30	15.303.333,98

E.3.c. Item 8.3 – Remuneração Variável do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal

Ano 2022	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número de Membros	7	5	5	17
Valor Mínimo Previsto no Plano de Remuneração	N/A	N/A	N/A	N/A
Valor Máximo Previsto no Plano de Remuneração	N/A	N/A	N/A	N/A
Valor Previsto no Plano de Remuneração - metas	N/A	N/A	N/A	N/A
Valor Efetivamente Reconhecido	N/A	N/A	N/A	N/A

Ano 2023	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número de Membros	7	0	5	12
Valor Mínimo Previsto no Plano de Remuneração	N/A	N/A	N/A	N/A
Valor Máximo Previsto no Plano de Remuneração	N/A	N/A	N/A	N/A
Valor Previsto no Plano de Remuneração - metas	N/A	N/A	N/A	N/A
Valor Efetivamente Reconhecido	N/A	N/A	N/A	N/A

Ano 2024	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número de Membros	7	3	5	15
Valor Mínimo Previsto no Plano de Remuneração	N/A	N/A	N/A	N/A
Valor Máximo Previsto no Plano de Remuneração	N/A	N/A	N/A	N/A
Valor Previsto no Plano de Remuneração - metas	N/A	N/A	N/A	N/A
Valor Efetivamente Reconhecido	N/A	N/A	N/A	N/A

Ano 2025	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número de Membros	7	3	5	15
Valor Mínimo Previsto no Plano de Remuneração	N/A	N/A	N/A	N/A
Valor Máximo Previsto no Plano de Remuneração	N/A	N/A	N/A	N/A
Valor Previsto no Plano de Remuneração - metas	N/A	N/A	N/A	N/A
Valor Efetivamente Reconhecido	N/A	N/A	N/A	N/A

E.3.d. Item 8.4 – Plano de Remuneração Baseado em Ações do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária

Não há plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária.

E.3.e. Item 8.5 – Remuneração Baseada em Ações em Ações do Conselho de Administração e Diretoria Estatutária

Não há plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária.

E.3.f. Item 8.6 – Informações sobre cada outorga de opções de compra de ações

Não há opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária ao final do último exercício social.

E.3.g. Item 8.7 – Informações sobre as opções em aberto do conselho de administração e da diretoria estatutária

Não há opções exercidas e ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária, nos 3 últimos exercícios sociais.

E.3.h. Item 8.8 – Informações em relação às opções exercidas relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

Não se aplicam a Companhia.

E.3.i. Item 8.9 – Em relação à remuneração baseada em ações, sob a forma de ações a serem entregues diretamente aos beneficiários

Não aplicável, pois não há remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária.

E.3.j. Item 8.10 – Em relação à cada outorga de ações realizada nos 3 últimos exercícios sociais e previstas para o exercício social corrente, do conselho de administração e da diretoria estatutária

Não aplicável, pois não há remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

E.3.k. Item 8.11 – Em relação às ações entregues relativas à remuneração baseada em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

A Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária.

E.3.l. Item 8.12 – Descrição sumária das informações necessárias para a compreensão dos dados divulgados nos itens 8.5 a 8.11, tal como a explicação do método de precificação do valor das ações e das opções

Não aplicável, pois não há remuneração baseado em ações do conselho de administração e da diretoria estatutária

E.3.m. Item 8.13 – Informar a quantidade de ações, cotas e outros valores mobiliários conversíveis em ações ou cotas, emitidos, no Brasil ou no exterior, pelo emissor, seus controladores diretos ou indiretos, sociedades controladas ou sob controle comum, que sejam detidas por membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, agrupados por órgão

Posição em 31.12.2024						
	Ações Ordinárias		Ações Preferenciais		Total de Ações	
Controlador	30.663.875	98,10%	9.657.523	15,74%	40.321.398	43,53%
Conselho de Administração	-	0,00%	9.800	0,02%	9.800	0,01%
Conselho Fiscal	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
Diretoria	-	0,00%	9.729	0,02%	9.729	0,01%
Total de Ações	30.663.875	98,10%	9.677.052	15,77%	40.340.927	43,56%
Total Geral de Ações	31.257.700	100,00%	61.361.556	100,00%	92.619.256	100,00%

* De acordo com a instr. CVM 44/21

E.3.n. Item 8.14 – Informações sobre Planos de Previdência conferidos aos Membros do Conselho de Administração e aos Diretores Estatutários

Não há planos de previdência em vigor conferidos aos membros do conselho de administração e aos diretores estatutários.

E.3.o. Item 8.15 – Remuneração Individual Máxima, Mínima e Média do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária e do Conselho Fiscal

Ano 2022	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número de Membros	7	5	5	17
Valor da maior remuneração individual/ano	107.142,86	132.000,00	2.624.507,39	2.863.650,25
Valor da menor remuneração individual/ano	107.142,86	132.000,00	351.062,84	590.205,70
Valor da médio remuneração individual/ano	107.142,86	132.000,00	1.487.785,12	1.726.927,97

*No tocante a Diretoria Estatutária a média foi calculada considerando somente os honorários

Ano 2023	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número de Membros	7	5	5	17
Valor da maior remuneração individual/ano	420.000,00	-	2.659.832,09	3.079.832,09
Valor da menor remuneração individual/ano	216.000,00	-	376.605,97	592.605,97
Valor da médio remuneração individual/ano	318.000,00	-	1.518.219,03	1.836.219,03

*No tocante a Diretoria Estatutária a média foi calculada considerando somente os honorários

Ano 2024	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número de Membros	7	3	5	15
Valor da maior remuneração individual/ano	420.000,00	84.334,50	2.794.401,63	3.298.736,13
Valor da menor remuneração individual/ano	216.000,00	84.334,50	524.664,31	824.998,81
Valor da médio remuneração individual/ano	318.000,00	84.334,50	1.659.532,97	2.061.867,47

*No tocante a Diretoria Estatutária a média foi calculada considerando somente os honorários

Ano 2025	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Número de Membros	7	3	5	15
Valor da maior remuneração individual/ano	441.000,00	159.000,00	2.934.121,71	3.534.121,71
Valor da menor remuneração individual/ano	226.800,00	159.000,00	550.897,53	936.697,53
Valor da médio remuneração individual/ano	333.900,00	159.000,00	1.742.509,62	2.235.409,62

E.3.p. Item 8.16 – Mecanismos de Remuneração ou Indenização para os Administradores em caso de Destituição do Cargo ou de Aposentadoria

Não há arranjos contratuais, apólices de seguros ou outros instrumentos que estruturam mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

E.3.q. Item 8.17 – Percentual na Remuneração Total detido por Administradores e Membros do Conselho Fiscal que sejam Partes Relacionadas aos Controladores

ANO 2022	Conselho da Administração	Diretoria Estatutária
Partes relacionadas aos controladores (%)	30%	70%

ANO 2023	Conselho da Administração	Diretoria Estatutária
Partes relacionadas aos controladores (%)	32%	68%

ANO 2024	Conselho da Administração	Diretoria Estatutária
Partes relacionadas aos controladores (%)	32%	68%

E.3.r. Item 8.18 – Remuneração de Administradores e Membros do Conselho Fiscal, agrupados por Órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam

Não ocorreram remunerações de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal, por qualquer razão que não a função que ocupam.

E.3.s. Item 8.19 – Remuneração de Administradores e Membros do Conselho Fiscal reconhecida no Resultado de Controladores, Diretos ou Indiretos, de Sociedades sob Controle comum e de Controladas do emissor

Não ocorreram remunerações de membros do conselho de administração, da diretoria estatutária ou do conselho fiscal reconhecida no resultado dos controladores do emissor, de sociedades sob controle comum e de controladas do emissor.

E.3.t. Item 8.20 – Outras Informações Relevantes

Não há outras informações que a Companhia julgue relevante.

E. 4. Destinação do Lucro Líquido do Exercício (Anexo A da ICVM 81/22)

Propõe-se que o lucro acumulado no final do exercício constante das Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024, no montante de R\$ 198.025 mil reais, seja destinado, conforme segue:

	R\$ Mil
Lucro Acumulado no Final do Exercício	198.025
Lucro a distribuir	198.025
Constituição de Reserva Legal	(9.901)
Constituição da Reserva de ativos biológicos	(33.990)
Constituição de Reserva de ativos contingentes	61.583
Lucro líquido ajustado	215.717

Destinação do Lucro	R\$ Mil
Lucro Líquido do exercício	198.025
Reserva legal	(9.901)
Reserva de Incentivo fiscal subversão de investimento	-
Constituição / Realização da Reserva de Ativos Contingentes	61.583
Constituição/Realização da reserva de lucros a realizar-previsto no estatuto -ativo biológico	(33.990)
Juros sobre capital próprio atribuído aos dividendos mínimos obrigatórios	(65.676)
Reserva de expansão e investimentos e outros	150.041

E.4.a. Lucro Líquido no Final do Exercício

O lucro acumulado no final do exercício social de 2024 foi de R\$ 198.025 mil reais.

E.4.b. Montante Global e o Valor por Ação dos Dividendos, incluindo Dividendos Antecipados e Juros sobre Capital Próprio já declarados

O lucro ajustado no final do exercício social de 2024 foi de R\$ 215.717 mil reais.

Cálculo dos dividendos mínimos obrigatórios 2024		R\$ Mil
Lucro Líquido do exercício		198.025
Base para reserva legal		198.025
Reserva legal		(9.901)
Incentivo fiscal subversão de investimento		-
Constituição da reserva de ativos contingentes (IPI sobre frete, ICMS encargos financeiros, Pis e Cofins sobre depreciação)		26.642
Constituição/Realização da reserva de ativos contingentes (EXCLUSÃO DO ICMS NA BASE DE CALCULO DO PIS E COFINS)		60.226
Constituição/Realização da reserva de lucros a realizar-previsto no estatuto -ativo biológico		(33.990)
Constituição/Realização da Reserva de ativos contingentes (IR e CS diferidos referene a não tributação da selic sobre indêbitos)		(25.285)
Lucro líquido do exercício ajustado		215.717
Lucro líquido base para dividendos		215.717
Dividendos mínimos obrigatórios (25%)		53.929
Dividendos mínimos obrigatórios a distribuir		53.929
Juros sobre capital próprio		65.676
Imposto de renda na fonte sobre juros sobre capital próprio		(9.059)
Juros sobre capital próprio a pagar		56.617
Juros sobre capital próprio		56.617
Valor excedente ao dividendo mínimo obrigatório		2.688

Descrição	2024
	R\$ mil
Juros sobre Capital Próprio (JSCP)	65.676
JSCP por ação ordinária em reais	0,668592
JSCP por ação preferencial em reais	0,735467

Data do pagamento	até o final de 2025
-------------------	---------------------

E.4.c. Percentual do Lucro Líquido do Exercício Distribuído

O percentual do lucro líquido do exercício ajustado distribuído representou 26,2% do lucro líquido do exercício.

	2024
Lucro Líquido Ajustado Distribuído	215.717
Juros sobre capital próprio líquido	56.617
Dividendo mínimo obrigatório	53.929
Valor excedente ao dividendo mínimo obrigatório	2.688
% sobre Lucro Líquido Ajustado Distribuído)	26,2%

E.4.d. Montante de Global e o Valor por Ação de Dividendos Distribuídos com base em Lucro de Exercícios Anteriores

Não houve distribuição de dividendos com base em lucros de exercícios anteriores

E.4.e. Deduzidos os Dividendos Antecipados e Juros sobre Capital Próprio já Declarados

- O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe
- A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio
- Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio
- Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento

Não se aplica.

E.4.f. Caso tenha havido Declaração de Dividendos ou Juros sobre Capital Próprio com base em Lucros Apurados em Balanços Semestrais ou em Períodos Menores

Não aplicável, uma vez que não houve declaração de dividendos ou juros sobre capital próprios com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos anteriores.

E.4.g. Tabela Comparativa indicando os seguintes valores por Ação de cada Espécie e Classe:

- Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores
- Dividendo e juro sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores

	2024	2023	2022
a) Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício – R\$ Mil	198.025	422.208	257.503
b) Dividendo distribuído por ação – R\$			
ON	-	-	-
PN	-	-	-
c) JSCP Bruto distribuído por ação – R\$			
ON	0,668592	0,251404	0,718278
PN	0,735467	0,276551	0,790157

E.4.h. Destinação de Lucros à Reserva Legal

O montante destinado à reserva legal foi de R\$ 9,9 milhões. A forma de cálculo da reserva legal foi 5% (cinco por cento) do lucro líquido do exercício, conforme o artigo 31 do estatuto social da Companhia.

E.4.i. Caso a Companhia possua Ações Preferenciais com Direito a Dividendos Fixos ou Mínimos

a) Forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos

Todas as ações têm assegurado o direito a dividendo obrigatório, não inferior a 25% do lucro líquido ajustado, calculado nos termos da legislação societária brasileira. As ações preferenciais têm direito a dividendos superiores em 10% aos atribuídos às ações ordinárias.

b) Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos

Não aplicável, dado que as ações preferenciais não têm direito a dividendos fixos ou mínimos.

As ações preferenciais emitidas pela Companhia conferem a seus titulares o direito a dividendos de no mínimo 10% (dez por cento) maiores do que os atribuídos às ações ordinárias, nos termos do art. 17, § 1º, inciso II, da Lei nº 6.404/76.

c) Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa

Não há parcela.

d) Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais

Não se aplica.

e) Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe

Não se aplica.

E.4.j. Dividendo Obrigatório

a) Forma de cálculo prevista no estatuto

b) Informar se ele está sendo pago integralmente

c) Informar o montante eventualmente retido

Base para os dividendos em 31 de dezembro foram calculados da seguinte forma	2024
Lucro líquido do exercício	198.025
Reserva legal	(9.901)
Reserva de reavaliação	-
Reserva para subvenção de investimento	-
Constituição da reserva de contingente ativo	61.583
Constituição da reserva de ativo biológico	(33.990)
Lucro líquido base para dividendos	215.717
(a) Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	53.929
(b) Juros sobre o capital próprio do resultado do exercício	65.676
IRRF sobre juros sobre capital próprio	(9.058)
Dividendos / Reserva Especial de Dividendos do resultado do exercício	-
Total de dividendos/JCP a distribuir declarados líquido de IR	56.618
Valor excedente ao dividendo mínimo obrigatório	2.689

Os dividendos obrigatórios são calculados conforme o artigo 9º do estatuto social da Companhia e em montante não inferior a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado na forma do art. 202 da Lei nº 6.404/76 e do art. 31 do Estatuto Social da Companhia.

E.4.k. Retenção do Dividendo Obrigatório devido à Situação Financeira da Companhia

Não se aplica.

E.4.l. Destinação de Resultado para Reserva de Contingências

Não se aplica.

E.4.m. Destinação de Resultado para Reserva de Lucros a Realizar

a) Montante destinado à reserva de lucros a realizar

Não se aplica.

b) Natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva

Não se aplica.

E.4.n. Destinação de Resultado para Reservas Estatutárias

a) Cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva

Art. 31-A Reserva de Ativos Biológicos e 31-B Reserva de Ativos Contingentes

b) Montante destinado à reserva

O montante destinado à reserva de Ativos Biológicos é de R\$ 34,0 milhões, referente do reconhecimento de ativos biológicos, com efeito em seu resultado, de receitas e despesas derivadas do ajuste ao valor justo dos ativos biológicos, os quais não provocam entrada ou saída de caixa no mesmo período em que reconhecidas, e a constituição se dá através da variação do valor justo e a realização através da exaustão.

O montante realizado de reserva de Ativos Contingentes é de R\$ 61,6 milhões, que são decorrentes: (i) ao resultado líquido positivo do imposto de renda diferido sobre prejuízo fiscal e base negativa de CSLL; (ii) o lucro não realizado referente a contabilização de indébito tributário.

c) Cálculo do montante destinado à constituição de reserva para investimento e expansão

Não se aplica.

E.4.o. Retenção de Lucros Prevista em Orçamento de Capital

a) Montante da retenção

Não se aplica.

b) Cópia do orçamento de capital

Não se aplica.

E.4.p. Destinação de Resultado para a Reserva de Incentivos Fiscais

Não se aplica.

F. Anexo

F. 1. DFP – Demonstrações Financeiras Padronizadas

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	4
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	6
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	11
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	12
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	13
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	15
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	17
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	19
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	21
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	22
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	24
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	25
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	26
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	27
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	29
---	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Proposta de Orçamento de Capital	113
----------------------------------	-----

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes	114
---	-----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	115
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	118
---	-----

Índice

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	119
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	120
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	121

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Último Exercício Social 31/12/2024
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	31.258
Preferenciais	61.361
Total	92.619
Em Tesouraria	
Ordinárias	5
Preferenciais	474
Total	479

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	3.176.301	2.930.972	2.740.697
1.01	Ativo Circulante	167.944	160.452	367.459
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.951	106	28
1.01.02	Aplicações Financeiras	0	645	3.967
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	0	645	3.967
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	0	645	3.967
1.01.03	Contas a Receber	112.886	69.569	310.620
1.01.03.01	Clientes	0	29.004	76.509
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	112.886	40.565	234.111
1.01.03.02.01	Partes relacionadas	112.886	40.565	234.111
1.01.04	Estoques	0	2.498	7.226
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.046	0	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	52.061	87.634	45.618
1.01.08.03	Outros	52.061	87.634	45.618
1.01.08.03.02	Impostos a Recuperar	44.210	80.046	38.118
1.01.08.03.03	Outros Creditos	7.492	7.588	7.500
1.01.08.03.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	359	0	0
1.02	Ativo Não Circulante	3.008.357	2.770.520	2.373.238
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	208.769	232.757	143.627
1.02.01.07	Tributos Diferidos	111.773	112.746	36.471
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	87.537	88.278	35.329
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	24.236	24.468	1.142
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	8.839	81.493	68.658
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	399	70.865	58.030
1.02.01.09.05	Outros Créditos	8.440	10.628	10.628
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	88.157	38.518	38.498
1.02.01.10.03	Depositos Judiciais	87.647	38.518	38.498
1.02.01.10.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	510	0	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1.02.02	Investimentos	2.799.588	2.516.811	2.214.938
1.02.02.01	Participações Societárias	2.799.588	2.516.811	2.214.938
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.799.588	2.516.811	2.214.938
1.02.03	Imobilizado	0	20.952	14.673
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	0	20.952	14.673

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	3.176.301	2.930.972	2.740.697
2.01	Passivo Circulante	473.846	366.341	567.437
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	5	2	92
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	5	2	92
2.01.02	Fornecedores	66.699	55.902	66.911
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	66.699	55.902	66.911
2.01.03	Obrigações Fiscais	12.468	20.396	39.748
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	12.468	20.396	39.748
2.01.03.01.02	Parcelamento	1.644	19.062	24.452
2.01.03.01.03	Obrigações Tributarias	10.824	1.334	15.296
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	36.362	46.219	41.524
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	36.362	46.219	41.524
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	36.362	46.219	41.524
2.01.05	Outras Obrigações	348.232	235.016	409.875
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	225.141	155.875	237.427
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	225.141	155.875	237.427
2.01.05.02	Outros	123.091	79.141	172.448
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	117.439	68.742	165.147
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	2.590	2.390	3.111
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	3.062	8.009	4.190
2.01.06	Provisões	10.080	8.806	9.287
2.01.06.02	Outras Provisões	10.080	8.806	9.287
2.01.06.02.05	Provisão para perdas com investimento	10.080	8.806	9.287
2.02	Passivo Não Circulante	131.665	157.300	160.371
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	71.166	99.067	92.756
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	71.166	99.067	92.756
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	71.166	99.067	92.756
2.02.02	Outras Obrigações	2.019	3.937	20.909

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.02.02	Outros	2.019	3.937	20.909
2.02.02.02.03	Parcelamento	2.019	3.937	20.909
2.02.04	Provisões	58.480	54.296	46.706
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	58.480	54.296	46.706
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	58.480	54.296	46.706
2.03	Patrimônio Líquido	2.570.790	2.407.331	2.012.889
2.03.01	Capital Social Realizado	1.412.752	851.941	851.941
2.03.02	Reservas de Capital	-2.947	-2.947	-2.947
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.947	-2.947	-2.947
2.03.03	Reservas de Reavaliação	156.248	156.248	156.248
2.03.04	Reservas de Lucros	887.342	1.315.804	918.291
2.03.04.16	Reservas de Lucros e Reservas de Ativo Biológico	887.342	1.315.804	918.291
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	81.914	81.914	81.914
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	35.481	4.371	7.442

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	221.788	255.552	934.087
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-169.359	-207.869	-702.226
3.02.02	Custo dos Produtos Vendidos	-169.359	-207.869	-702.226
3.03	Resultado Bruto	52.429	47.683	231.861
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	151.995	263.016	61.637
3.04.01	Despesas com Vendas	-559	-430	-65.628
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-14.836	-21.148	-23.755
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-12.494	-19.220	-22.124
3.04.02.02	Honorários da Administração	-2.342	-1.928	-1.631
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-1.842	-16.201	2.150
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	169.232	300.795	148.870
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	204.424	310.699	293.498
3.06	Resultado Financeiro	-1.961	58.471	-7.986
3.06.01	Receitas Financeiras	27.281	85.821	98.325
3.06.02	Despesas Financeiras	-29.242	-27.350	-106.311
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	202.463	369.170	285.512
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.438	53.038	-28.009
3.08.01	Corrente	-3.696	89	-38.472
3.08.02	Diferido	-742	52.949	10.463
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	198.025	422.208	257.503
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	198.025	422.208	257.503
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	2,01604	4,29565	2,61991
3.99.01.02	PN	2,21765	4,72524	2,88191
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	2,14917	4,57959	2,79308
3.99.02.02	PN	2,14917	4,57959	2,79308

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido do Período	198.025	422.208	257.503
4.02	Outros Resultados Abrangentes	31.110	-3.071	-4.063
4.02.01	Outros Resultados Abrangentes	31.110	-3.071	-4.063
4.03	Resultado Abrangente do Período	229.135	419.137	253.440

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	121.797	116.053	219.714
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	52.812	47.876	163.085
6.01.01.01	Lucro Líquido do Exercício	202.463	369.170	257.503
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Exaustão	0	0	30.742
6.01.01.05	Resultado da equivalência patrimonial	-169.232	-300.795	-148.870
6.01.01.07	Juros, variações monetárias e cambias líquidas	15.473	10.024	-955
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social do exercício	0	0	38.472
6.01.01.10	Imposto de renda e contribuição social - diferido	0	0	-10.463
6.01.01.11	Reversão / Provisão de obrigações com parcelamento e outros	4.108	5.173	-3.344
6.01.01.13	Provisão ganhos tributários	0	-35.696	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	85.272	74.740	56.629
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	29.082	46.853	379.233
6.01.02.03	Partes relacionadas	67.411	-127.725	-14.385
6.01.02.04	Estoques	2.498	231.613	35.148
6.01.02.05	Impostos a recuperar	48.885	6.399	-12.932
6.01.02.06	Despesas antecipadas	-1.046	0	3.285
6.01.02.08	Depósitos judiciais	-49.128	-20	-41
6.01.02.09	Outros créditos	2.285	-88	-7.050
6.01.02.10	Fornecedores	10.797	-11.009	-117.722
6.01.02.11	Obrigações trabalhistas e tributárias	5.796	-13.963	-89.311
6.01.02.12	Tributos parcelados	-19.193	-24.460	-23.923
6.01.02.13	Adiantamento de clientes	199	-721	-2.816
6.01.02.15	Contas a Pagar	-12.314	-32.139	-92.857
6.01.03	Outros	-16.287	-6.563	0
6.01.03.01	Juros pagos sobre Empréstimos e Financiamentos	-16.287	-6.563	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-52.200	-4.516	-3.590
6.02.01	Acréscimo de Investimento	-52.845	-1.559	-605.446
6.02.03	Acréscimo do imobilizado e intangível	0	-6.279	601.525

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.02.05	Títulos e valores mobiliários	645	3.322	331
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-67.752	-111.459	-220.367
6.03.01	Amortização de empréstimos	-50.773	-153.358	-224.363
6.03.03	Ingressos de empréstimos e financiamentos	0	163.000	28.000
6.03.05	Distribuição de Dividendos/Juros sobre capital próprio	-16.979	-121.101	-24.004
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.845	78	-4.243
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	106	28	4.271
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.951	106	28

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	851.941	153.301	1.315.803	0	86.285	2.407.330
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	851.941	153.301	1.315.803	0	86.285	2.407.330
5.04	Transações de Capital com os Sócios	560.811	0	-410.770	-215.717	0	-65.676
5.04.01	Aumentos de Capital	560.811	0	-560.811	0	0	0
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-65.676	0	-65.676
5.04.09	Constituição de Reserva para Expansão e Investimento	0	0	150.041	-150.041	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	1	198.025	31.110	229.136
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	198.025	0	198.025
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	1	0	31.110	31.111
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	31.110	31.110
5.05.02.06	Outros	0	0	1	0	0	1
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-17.692	17.692	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	9.901	-9.901	0	0
5.06.04	Reserva de Ativos Biológicos	0	0	33.990	-33.990	0	0
5.06.05	Reserva de Ativos Contingentes	0	0	-61.583	61.583	0	0
5.07	Saldos Finais	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	851.941	153.301	918.291	0	89.356	2.012.889
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	851.941	153.301	918.291	0	89.356	2.012.889
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	44.490	-69.186	0	-24.696
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-24.696	0	-24.696
5.04.09	Constituição de Reserva para Expansão e Investimento	0	0	44.490	-44.490	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	422.208	-3.071	419.137
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	422.208	0	422.208
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.071	-3.071
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.071	-3.071
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	353.022	-353.022	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	21.110	-21.110	0	0
5.06.04	Reserva de Ativos Biológicos	0	0	44.455	-44.455	0	0
5.06.05	Reserva de Ativos Contingentes	0	0	201.688	-201.688	0	0
5.06.06	Reserva de Subvenção e Investimento	0	0	85.769	-85.769	0	0
5.07	Saldos Finais	851.941	153.301	1.315.803	0	86.285	2.407.330

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	851.941	179.711	755.154	0	101.286	1.888.092
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	851.941	179.711	755.154	0	101.286	1.888.092
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	105.912	-234.555	0	-128.643
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-58.043	-70.600	0	-128.643
5.04.09	Constituição de Reserva para Expansão e Investimento	0	0	163.955	-163.955	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	257.503	-4.063	253.440
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	257.503	0	257.503
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.063	-4.063
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-4.063	-4.063
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-26.410	57.225	-22.948	-7.867	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-26.410	0	26.410	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	12.875	-12.875	0	0
5.06.04	Reserva de Ativos Biológicos	0	0	40.393	-40.393	0	0
5.06.05	Reserva de Ativos Contingentes	0	0	3.957	-3.957	0	0
5.06.06	Reserva de Ajuste de Avaliação Patrimonial	0	0	0	7.867	-7.867	0
5.07	Saldos Finais	851.941	153.301	918.291	0	89.356	2.012.889

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	307.600	345.141	1.146.368
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	307.541	343.430	1.142.861
7.01.02	Outras Receitas	0	1.672	4.566
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	59	39	-1.059
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-265.050	-281.431	-882.310
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	0	0	-393.242
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-265.050	-281.431	-489.068
7.03	Valor Adicionado Bruto	42.550	63.710	264.058
7.04	Retenções	0	0	-30.742
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	0	0	-30.742
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	42.550	63.710	233.316
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	204.830	422.204	252.586
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	169.232	300.795	148.870
7.06.02	Receitas Financeiras	27.281	89.042	98.325
7.06.03	Outros	8.317	32.367	5.391
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	247.380	485.914	485.902
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	247.380	485.914	485.902
7.08.01	Pessoal	2.949	1.918	88.343
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.949	1.918	64.671
7.08.01.02	Benefícios	0	0	19.765
7.08.01.03	F.G.T.S.	0	0	3.907
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	17.164	34.438	33.717
7.08.02.01	Federais	17.164	31.615	22.334
7.08.02.02	Estaduais	0	2.823	11.383
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	29.242	27.350	106.339
7.08.03.02	Aluguéis	0	0	28
7.08.03.03	Outras	29.242	27.350	106.311
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras e variações monetárias e cambiais	29.242	27.350	106.311

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	198.025	422.208	257.503
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	65.676	0	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	132.349	422.208	257.503

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1	Ativo Total	4.569.192	4.109.828	3.683.261
1.01	Ativo Circulante	1.654.280	1.473.075	1.358.091
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	246.225	33.237	22.762
1.01.02	Aplicações Financeiras	10	97.086	72.167
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	10	97.086	72.167
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	10	97.086	72.167
1.01.03	Contas a Receber	670.136	609.938	563.644
1.01.03.01	Clientes	670.136	609.938	563.644
1.01.04	Estoques	627.979	540.502	578.616
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.751	0	0
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	108.179	192.312	120.902
1.01.08.03	Outros	108.179	192.312	120.902
1.01.08.03.01	Despesas do exercício seguinte	0	0	17.532
1.01.08.03.02	Impostos a Recuperar	98.735	186.087	99.002
1.01.08.03.03	Outros Créditos	6.793	6.225	4.368
1.01.08.03.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	2.651	0	0
1.02	Ativo Não Circulante	2.914.912	2.636.753	2.325.170
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	417.246	351.054	270.803
1.02.01.04	Contas a Receber	16.139	15.592	20.644
1.02.01.04.01	Clientes	16.139	15.592	20.644
1.02.01.07	Tributos Diferidos	273.737	254.790	168.086
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	203.783	186.296	72.542
1.02.01.07.02	Impostos a Recuperar	69.954	68.494	95.544
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	127.370	80.672	82.073
1.02.01.10.01	Ativos Não-Correntes a Venda	545	565	576
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	91.495	44.050	46.621
1.02.01.10.04	Outros Créditos	8.940	11.128	11.128
1.02.01.10.05	Propriedade para Investimento	23.424	23.516	23.748

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
1.02.01.10.06	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	2.966	1.413	0
1.02.02	Investimentos	4.630	4.630	0
1.02.03	Imobilizado	2.472.015	2.262.403	2.036.460
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.472.015	2.262.403	2.036.460
1.02.03.01.01	Imobilizado em Operação	1.464.615	1.363.156	1.248.206
1.02.03.01.02	Reflorestamento	1.007.400	899.247	788.254
1.02.04	Intangível	21.021	18.666	17.907
1.02.04.01	Intangíveis	21.021	18.666	17.907

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2	Passivo Total	4.569.192	4.109.828	3.683.261
2.01	Passivo Circulante	964.722	830.327	895.467
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	51.944	45.865	42.768
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	51.944	45.865	42.768
2.01.02	Fornecedores	264.464	227.185	230.852
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	255.305	219.374	219.837
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	9.159	7.811	11.015
2.01.03	Obrigações Fiscais	52.624	44.636	68.049
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	52.624	44.636	68.049
2.01.03.01.02	Parcelamento - PAEX	1.645	23.179	31.563
2.01.03.01.03	Obrigações Tributárias	50.979	21.457	36.486
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	329.585	307.215	263.541
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	329.585	307.215	263.541
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	153.868	291.351	187.724
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	175.717	15.864	75.817
2.01.05	Outras Obrigações	266.105	205.426	290.257
2.01.05.02	Outros	266.105	205.426	290.257
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	117.439	68.742	165.147
2.01.05.02.04	Adiantamento de Clientes	31.869	30.907	58.344
2.01.05.02.05	Demais Contas a Pagar	53.877	55.836	39.552
2.01.05.02.07	Passivos de Arrendamentos	37.548	46.396	27.214
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	25.372	3.545	0
2.02	Passivo Não Circulante	1.033.780	872.258	774.997
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	476.123	396.742	361.609
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	476.123	396.742	361.609
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	295.059	150.125	265.924
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	181.064	246.617	95.685
2.02.02	Outras Obrigações	460.676	382.860	335.168

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2024	Penúltimo Exercício 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 31/12/2022
2.02.02.02	Outros	460.676	382.860	335.168
2.02.02.02.03	Parcelamento - PAEX	2.019	3.937	27.233
2.02.02.02.04	Tributos diferidos	99.735	107.396	113.555
2.02.02.02.05	Passivos de Arrendamentos	358.922	271.527	194.380
2.02.04	Provisões	96.981	92.656	78.220
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	83.160	81.916	78.220
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	83.160	81.916	78.220
2.02.04.02	Outras Provisões	13.821	10.740	0
2.02.04.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos de Dívida	13.821	10.740	0
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.570.690	2.407.243	2.012.797
2.03.01	Capital Social Realizado	1.412.752	851.941	851.941
2.03.02	Reservas de Capital	-2.947	-2.947	-2.947
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.947	-2.947	-2.947
2.03.03	Reservas de Reavaliação	156.248	156.248	156.248
2.03.03.01	Ativos Próprios	156.009	156.009	156.009
2.03.03.02	Controladas	239	239	239
2.03.04	Reservas de Lucros	887.342	1.315.803	918.291
2.03.04.16	Reserva de Lucros e Reserva de Ativos Biológicos	887.342	1.315.803	918.291
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	81.914	81.914	81.914
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	35.481	4.371	7.442
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-100	-87	-92

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.857.809	2.677.586	2.510.647
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.915.521	-1.799.126	-1.700.738
3.02.01	Variação do valor justo dos ativos biológicos	85.579	106.252	80.154
3.02.02	Custo dos produtos vendidos	-2.001.100	-1.905.378	-1.780.892
3.03	Resultado Bruto	942.288	878.460	809.909
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-568.962	-527.930	-423.130
3.04.01	Despesas com Vendas	-435.271	-374.757	-333.073
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-116.375	-110.941	-81.352
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-103.949	-99.411	-71.105
3.04.02.02	Honorários da administração	-12.426	-11.530	-10.247
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-17.316	-42.232	-8.705
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	373.326	350.530	386.779
3.06	Resultado Financeiro	-146.218	-25.088	-64.497
3.06.01	Receitas Financeiras	229.909	182.424	171.450
3.06.02	Despesas Financeiras	-376.127	-207.512	-235.947
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	227.108	325.442	322.282
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-29.096	96.771	-64.791
3.08.01	Corrente	-54.245	-15.486	-80.858
3.08.02	Diferido	25.149	112.257	16.067
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	198.012	422.213	257.491
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	-13	5	12
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	-13	5	12
3.10.01.01	Participação Minoritária	-13	5	12
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	197.999	422.218	257.503
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	198.025	422.208	257.503
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	2,01604	4,29565	2,61991

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
3.99.01.02	PN	2,21765	4,72524	2,88191
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	2,14917	4,57959	2,79308
3.99.02.02	PN	2,14917	4,57959	2,79308

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	198.012	422.213	257.491
4.02	Outros Resultados Abrangentes	31.110	-3.071	-4.063
4.02.01	Outros Resultados Abrangentes	31.110	-3.071	-4.063
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	229.122	419.142	253.428
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	229.135	419.137	253.440
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-13	5	-12

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	444.228	404.179	153.121
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	632.067	498.473	462.410
6.01.01.01	Lucro Líquido do exercício	227.108	325.442	257.491
6.01.01.02	Depreciação, amortização e exaustão	117.310	124.623	100.519
6.01.01.04	Baixa de investimentos	112	243	-190
6.01.01.05	Exaustão de ativos biológicos	142.992	123.784	77.721
6.01.01.06	Variação do valor justo dos ativos biológicos	-85.579	-106.252	-80.154
6.01.01.07	Juros, variação monetárias e cambiais líquidas	187.900	79.189	35.345
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social do exercício	0	0	80.858
6.01.01.10	Imposto de renda e contribuição social - diferido	0	0	-16.067
6.01.01.11	Reservação / Provisão de obrigações com parcelamento e outros	42.224	17.099	6.887
6.01.01.13	Provisão ganhos tributários	0	-65.655	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-102.964	-16.294	-309.289
6.01.02.02	Contas a receber de clientes	-64.878	-47.794	-18.930
6.01.02.04	Estoques	-73.535	84.426	-144.640
6.01.02.05	Impostos a recuperar	102.827	50.319	67.695
6.01.02.07	Despesas antecipadas	-1.751	5.501	-1.955
6.01.02.08	Depósitos judiciais	-47.445	2.571	-236
6.01.02.09	Outros créditos	1.621	-1.857	-1.142
6.01.02.10	Fornecedores	37.278	-3.667	-60.099
6.01.02.11	Obrigações trabalhistas e tributárias	-19.917	-23.702	-93.034
6.01.02.12	Tributos parcelados	-23.360	-34.362	-30.844
6.01.02.13	Adiantamento de clientes	961	-27.437	30.279
6.01.02.15	Contas a Pagar	-1.960	-7.969	-56.383
6.01.02.17	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-12.805	-12.323	0
6.01.03	Outros	-84.875	-78.000	0
6.01.03.01	Juros pagos sobre Empréstimos e Financiamentos	-84.875	-78.000	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-157.040	-302.851	-223.807

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
6.02.01	Acréscimo de Investimento	0	-4.632	0
6.02.03	Acrescimo do imobilizado	-130.719	-110.494	-106.171
6.02.04	Acrescimo do ativo biológico	-123.397	-162.806	-141.730
6.02.05	Títulos e valores mobiliários	97.076	-24.919	24.094
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-80.000	-89.535	48.626
6.03.01	Amortização de empréstimos e debêntures	-386.597	-387.423	-258.974
6.03.02	Captação de empréstimos	395.099	480.595	331.604
6.03.06	Amortização de arrendamentos	-71.523	-61.606	0
6.03.08	Distribuição de Dividendos/Juros sobre Capital Próprio	-16.979	-121.101	-24.004
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	5.800	-1.318	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	212.988	10.475	-22.060
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	33.237	22.762	44.822
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	246.225	33.237	22.762

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	851.941	153.301	1.315.803	0	86.285	2.407.330	-87	2.407.243
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	851.941	153.301	1.315.803	0	86.285	2.407.330	-87	2.407.243
5.04	Transações de Capital com os Sócios	560.811	0	-410.770	-215.717	0	-65.676	0	-65.676
5.04.01	Aumentos de Capital	560.811	0	-560.811	0	0	0	0	0
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-65.676	0	-65.676	0	-65.676
5.04.09	Constituição de Reserva para Expansão e Investimento	0	0	150.041	-150.041	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	1	198.025	31.110	229.136	-13	229.123
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	198.025	0	198.025	-13	198.012
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	1	0	31.110	31.111	0	31.111
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	31.110	31.110	0	31.110
5.05.02.06	Outros	0	0	1	0	0	1	0	1
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-17.692	17.692	0	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	9.901	-9.901	0	0	0	0
5.06.04	Reserva de Ativos Biológicos	0	0	33.990	-33.990	0	0	0	0
5.06.05	Reserva de Ativos Contingentes	0	0	-61.583	61.583	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.412.752	153.301	887.342	0	117.395	2.570.790	-100	2.570.690

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	851.941	153.301	918.291	0	89.356	2.012.889	-92	2.012.797
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	851.941	153.301	918.291	0	89.356	2.012.889	-92	2.012.797
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	44.490	-69.186	0	-24.696	0	-24.696
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-24.696	0	-24.696	0	-24.696
5.04.09	Constituição de Reserva para Expansão e Investimento	0	0	44.490	-44.490	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	422.208	-3.071	419.137	5	419.142
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	422.208	0	422.208	5	422.213
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.071	-3.071	0	-3.071
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.071	-3.071	0	-3.071
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	353.022	-353.022	0	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	21.110	-21.110	0	0	0	0
5.06.04	Reserva de Ativos Biológicos	0	0	44.455	-44.455	0	0	0	0
5.06.05	Reserva de Ativos Contingentes	0	0	201.688	-201.688	0	0	0	0
5.06.06	Reserva de Subvenção e Investimento	0	0	85.769	-85.769	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	851.941	153.301	1.315.803	0	86.285	2.407.330	-87	2.407.243

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	851.941	179.711	755.154	0	101.286	1.888.092	-80	1.888.012
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	851.941	179.711	755.154	0	101.286	1.888.092	-80	1.888.012
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	105.912	-234.555	0	-128.643	0	-128.643
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-58.043	-70.600	0	-128.643	0	-128.643
5.04.09	Constituição de Reserva para Expansão e Investimento	0	0	163.955	-163.955	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	257.503	-4.063	253.440	-12	253.428
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	257.503	0	257.503	-12	257.491
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-4.063	-4.063	0	-4.063
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-4.063	-4.063	0	-4.063
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	-26.410	57.225	-22.948	-7.867	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	-26.410	0	26.410	0	0	0	0
5.06.03	Tributos sobre a Realização da Reserva de Reavaliação	0	0	12.875	-12.875	0	0	0	0
5.06.04	Reserva de Ativos Biológicos	0	0	40.393	-40.393	0	0	0	0
5.06.05	Reserva de Ativos Contingentes	0	0	3.957	-3.957	0	0	0	0
5.06.06	Reserva de Ajuste de Avaliação Patrimonial	0	0	0	7.867	-7.867	0	0	0
5.07	Saldos Finais	851.941	153.301	918.291	0	89.356	2.012.889	-92	2.012.797

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.01	Receitas	3.504.872	3.303.615	3.073.690
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.498.228	3.294.572	3.061.059
7.01.02	Outras Receitas	11.160	14.059	10.288
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-4.516	-5.016	2.343
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.406.202	-2.126.796	-2.114.115
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.418.103	-1.517.312	-1.208.418
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-988.099	-609.484	-905.697
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.098.670	1.176.819	959.575
7.04	Retenções	-205.011	-248.407	-178.240
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-205.011	-248.407	-178.240
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	893.659	928.412	781.335
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	254.664	237.800	181.155
7.06.02	Receitas Financeiras	228.514	186.635	171.450
7.06.03	Outros	26.150	51.165	9.705
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.148.323	1.166.212	962.490
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.148.323	1.166.212	962.490
7.08.01	Pessoal	393.439	345.547	320.459
7.08.01.01	Remuneração Direta	277.044	251.900	234.398
7.08.01.02	Benefícios	98.990	77.948	72.142
7.08.01.03	F.G.T.S.	17.405	15.699	13.919
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	175.995	187.064	145.598
7.08.02.01	Federais	53.961	58.860	42.735
7.08.02.02	Estaduais	122.034	128.204	102.812
7.08.02.03	Municipais	0	0	51
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	380.877	211.388	238.942
7.08.03.02	Aluguéis	6.145	3.876	2.995
7.08.03.03	Outras	374.732	207.512	235.947
7.08.03.03.01	Despesas Financeiras e variações monetárias e cambiais	374.732	207.512	235.947

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Penúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Antepenúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	198.012	422.213	257.491
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	65.676	0	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	132.336	422.213	257.491

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Destaques

4T24 vs 4T23

- Receita Líquida de R\$ 753,6 milhões (+13,7%)
- EBITDA Recorrente de R\$ 165,0 milhões (+26,9%), com Margem de 21,9%
- Lucro Líquido Recorrente de R\$ 42,1 milhões (-44,8%)

2024 vs 2023

- Receita Líquida de R\$ 2.857,8 milhões (+6,7%)
- EBITDA Recorrente de R\$ 590,3 milhões (+7,7%), com Margem de 20,7%
- Lucro Líquido Recorrente de R\$ 220,0 milhões (-25,7%)

Valores em R\$ MM	4T24	4T23	Var. (%)	2024	2023	Var. (%)
Receita Líquida	753,6	663,1	13,7%	2.857,8	2.677,6	6,7%
Lucro Bruto	261,3	222,5	17,4%	946,2	887,8	6,6%
Margem Bruta (%)	34,7%	33,6%	1,1 p.p.	33,1%	33,2%	0 p.p.
LAJIDA (EBITDA) Ajustado por Eventos não Caixa	152,0	134,0	13,4%	548,0	469,2	16,8%
Margem LAJIDA (EBITDA) (%)	20,2%	20,2%	0 p.p.	19,2%	17,5%	1,6 p.p.
Lucro Líquido do Período	33,6	229,3	-85,4%	198,0	422,2	-53,1%
Lucro Líquido Recorrente do período	42,1	76,3	-44,8%	220,0	296,2	-25,7%
Endividamento Líquido	593,0	586,5	1,1%	593,0	586,5	1,1%
Dívida Líquida / LAJIDA (EBITDA) (UDM)	1,0	1,0	3,4%	1,0	1,0	3,4%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado Recorrente	165,0	130,0	26,9%	590,3	548,1	7,7%
Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente	21,9%	19,6%	2,3 p.p.	20,7%	20,5%	0,2 p.p.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Comentários da Administração

O ano de 2024 surpreendeu até mesmo as expectativas mais otimistas, com crescimento do PIB estimado em 3,5%, no comparativo com o ano de 2023, ante previsões de 1,59%, no Boletim Focus do Banco Central do Brasil (BCB) de 15 de janeiro de 2024.

Parte desse crescimento pode ser creditado às reformas realizadas entre 2017 a 2022, visando a modernização do Estado e a redução da sua participação na economia.

Outra parte, ironicamente no sentido contrário a partir de 2023, pode ser creditada ao aumento da participação do Estado, com interrupção das políticas de privatização de estatais e aumento dos programas sociais e de transferência de renda, como o Benefício de Prestação Continuada (BPC) e o Programa Bolsa Família, responsável por injetar durante o ano o valor recorde de R\$168,3 bilhões na economia (fonte SECOM).

Além disso, o aquecimento do mercado de trabalho acompanhado pelo crescimento do rendimento médio e massa salarial real, foi responsável por injetar R\$339,4 bilhões na economia, no último trimestre de 2024, ou R\$23,3 bilhões a mais do que no mesmo trimestre de 2023 (fonte PNADC/IBGE).

Nesse cenário, houve significativa expansão do consumo interno, inclusive nos segmentos de materiais de construção e móveis.

Dados consolidados da Pesquisa Mensal do Comércio (PMC/IBGE), indicaram um crescimento real do comércio de materiais de construção brasileiro de 4,7%, no comparativo 2024 com 2023. Já as vendas de móveis, cresceram 5,9% dentro do canal magazine (Magazine Luiza, Casas Bahia, Ponto e formatos similares) e 9,5% em termos de produção industrial física.

Muito provavelmente, o desempenho percentual melhor da indústria moveleira foi influenciado pela valorização do dólar durante o ano, com expressivo aumento das exportações.

Os dados setoriais relativos às áreas de atuação da Eucatex, corroboram os dados oficiais do comércio e indústria. A Associação Brasileira dos Fabricantes de Tintas (ABRAFATI), aponta um crescimento de 5,9% na produção de tintas imobiliárias e, a Indústria Brasileira de Árvores (IBÁ), somando-se a produção de MDF/HDF/MDP, um crescimento de 16,4% nas vendas para o mercado interno, e de 35,4% nas vendas para o mercado externo. Por fim, relativamente a pisos laminados, houve decréscimo de 2,3% nas vendas internas descolando dos demais dados, cuja retração pode ser atribuída a outros fatores, que não os econômicos.

O aquecimento do consumo interno tem contribuído para o aumento da inflação, obrigando o BCB a retomar o ciclo de alta da taxa Selic em setembro passado, cujos efeitos no consumo interno de bens duráveis, como materiais de construção e móveis, serão mais sentidos no decorrer deste ano, com natural desaceleração – sem retração – da produção e vendas.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**Desempenho Operacional e Resultados****Receita Líquida**

Distribuição da Receita Líquida (R\$ MM)	4T24	4T23	Var. (%)	2024	2023	Var. (%)
Segmento Indústria Moveleira e Revenda	284,4	245,8	15,7%	1.043,8	1.015,0	2,8%
Segmento Construção Civil	279,0	264,4	5,5%	1.091,0	1.028,5	6,1%
Exportação	176,8	132,5	33,4%	668,9	577,6	15,8%
Outros (*)	13,3	20,4	-34,7%	54,1	56,5	-4,4%
Receita Líquida	753,6	663,1	13,7%	2.857,8	2.677,6	6,7%

(*) Perfis metálicos, venda de terrenos e venda de energia

A Receita Líquida Total no 4T24 atingiu R\$ 753,6 milhões, ante R\$ 663,1 milhões no 4T23, crescimento de 13,7%. No acumulado do ano, o crescimento foi de 6,7% quando comparado ao ano anterior.

Segmento Indústria Moveleira e Revenda

No Segmento Indústria e Revenda, formado pelos painéis de MDP/MDF/THDF e Chapa de Fibra, a Receita teve um crescimento de 15,7% no 4T24, principalmente em função da venda de um mix de produtos com maior valor agregado e do reajuste dos preços em alguns produtos. Em 2024, houve um aumento de 2,8% quando comparado ao ano anterior, só não foi possível perceber uma melhora mais expressiva da receita ao longo do ano de 2024, basicamente devido à realização de estoques formados no final do ano de 2022 e que foram vendidos no 1T23, aumentando a base de comparação.

No ano de 2024, a Companhia teve como estratégia fazer um reposicionamento da marca, focando na qualidade do mix dos produtos e na venda de produtos diferenciados e de maior valor agregado para o mercado, abandonando as vendas de commodities, as quais possuem preços mais baixos e consequentemente, menores margens. Como parte desta abordagem, a Companhia participou de duas feiras importantes para o setor onde aproveitou para lançar novos produtos consolidando essa estratégia de melhoria de MIX.

Vale ressaltar que 2024 foi um ano com demandas fortes em praticamente todos os canais de atuação, no segmento da indústria moveleira o mercado começou aquecer entre maio e junho e se manteve forte até dezembro, já na revenda ocorreram muitos lançamentos na linha premium durante a feira revestir no mês de março, o que ajudou bastante na conquista de maior espaço entre os distribuidores de painéis.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Segmento Construção Civil

No 4T24, o Segmento Construção Civil, formado pelos produtos: Pisos Laminados, Acessórios de Pisos, Pisos Vinílicos, Portas, Divisórias e Tintas Imobiliárias, apresentou um crescimento de 5,5% na Receita Líquida, quando comparado ao 4T23, a variação foi impulsionada principalmente pelos setores de pisos laminados, painéis e também pelo setor de Tintas que acompanhou o mercado no qual está inserido. No acumulado do ano de 2024, a variação foi positiva em 6,1%.

A Eucatex, manteve seu empenho nos lançamentos de produtos de maior valor agregado e alta tecnologia, para melhora do mix e da rentabilidade, todos estes lançados no ano de 2024 nas feiras Revestir, Feicom e Hausdecor.

A Companhia também focou no PDV, ações com balconistas e profissionais, além do reforço na atuação nos canais de Construtoras e distribuidores, o que tem nos ajudado a fortalecer ainda mais a marca EUCATEX.

O Mercado de Pisos Laminados, segundo a IBÁ, apresentou queda de 1,6% no acumulado, em relação a 2023.

Com relação ao Mercado de Tintas, a ABRAFATI (Associação Brasileira dos Fabricantes de Tintas) divulgou um crescimento de 5,9% no acumulado de 2024 quando comparado ao ano anterior.

O aumento dos lançamentos e das vendas do programa Minha Casa Minha Vida, além do mercado de trabalho aquecido vem contribuindo para manter um bom nível na demanda dos produtos destinados a Construção Civil, como portas e kit portas, pisos laminados e tintas, com destaque para os dois primeiros que são vendidos em negociações diretas com as construtoras.

Segmento Exportação

A Receita Líquida do Segmento Exportação apresentou um crescimento de 33,4% no 4T24 em relação ao 4T23, devido ao lançamento de novos produtos e a captação de novos clientes o que tem contribuído para a expressiva expansão dos volumes devido ao aumento da demanda das vendas, além do reajuste dos preços e também da variação cambial no período. No acumulado do ano, o aumento foi de 15,8% comparado ao mesmo período de 2023.

A Eucatex tem sido bem sucedida no aumento de sua base de clientes e expansão dos negócios com os clientes que detém, por esse motivo a expectativa é de crescimento nas vendas para o ME. O reflexo desse crescimento se dará aos poucos, pois o ciclo operacional das exportações é longo.

De acordo com a IBÁ, as exportações brasileiras de painéis de MDP e MDF registraram um aumento de 35,4% em 2024 em relação ao ano de 2023.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Custo dos Produtos Vendidos Recorrentes (CPV)

O CPV apresentou aumento de 10,3% no 4T24, comparado ao 4T23, reflexo do aumento dos custos de alguns insumos que subiram além da inflação, especialmente a resina utilizada na fabricação dos painéis MDF e MDP e também do impacto do aumento nos custos fixos, como mão de obra. Além disso em função do aumento no volume das vendas no segmento da exportação cresceram também os gastos com frete marítimo. No acumulado do ano o aumento foi de 5,3% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Valor Justo do Ativo Biológico

No 4T24, o ajuste do valor justo do ativo biológico apresenta redução de 13,1% em relação ao 4T23. A velocidade dos aumentos de preço de madeira foi menor no trimestre, o que contribui para queda do percentual de ajuste, em que pese o maior volume de plantio.

Lucro Bruto e Margem Bruta Recorrentes

O Lucro Bruto atingiu R\$ 261,3 milhões no 4T24, contra R\$ 222,5 milhões, no 4T23, aumento de 17,4%. Os aumentos de preço e a melhora no volume de vendas da Companhia, bem como no mix de venda com produtos de melhor valor agregado, contribuíram para o crescimento na rubrica do Lucro Bruto, levando a um aumento na margem bruta de 1,1 p.p. No acumulado do ano de 2024 essa rubrica teve um aumento de 6,6% quando comparado ao ano de 2023.

Despesas Operacionais Recorrentes

Distribuição das Despesas (R\$ MM)	4T24	4T23	Var. (%)	2024	2023	Var. (%)
Gerais e Administrativas	(26,3)	(20,8)	26,5%	(94,4)	(82,3)	14,8%
Vendas	(118,6)	(94,7)	25,2%	(434,6)	(374,2)	16,2%
Total de Despesas Operacionais	(144,9)	(115,5)	25,5%	(529,0)	(456,4)	15,9%
% da Receita Líquida	19,2%	17,4%	1,8 p.p.	18,5%	17,0%	1,4 p.p.
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(2,4)	(1,7)	41,4%	(1,6)	(2,0)	-22,4%

As Despesas Gerais Próprias corresponderam a 19,2% da Receita Líquida no quarto trimestre de 2024, comparado a 17,4% no mesmo período de 2023, indicando um aumento nominal de 25,5%. Pelo menos 45% da variação dos gastos são explicados pelo aumento nos gastos com fretes e despesas gerais de exportação, refletindo o crescimento nas vendas desse segmento que tem maiores despesas variáveis de vendas quando comparadas as do Mercado Interno. Contribuíram

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

também para o crescimento das despesas o aumento nos gastos com marketing, aumento nos gastos com software, despesas com viagens, entre outras.

EBITDA e Margem EBITDA Recorrentes

Como consequência do exposto, o EBITDA Recorrente somou R\$ 165,0 milhões, melhora de 26,9% em relação ao alcançado no 4T23. No acumulado de 2024, o aumento foi de 7,7% quando comparado ao ano de 2023. A Margem EBITDA Recorrente no 4T24 atingiu 21,9%, crescimento de 2,3 p.p. quando comparado ao obtido em igual período do ano anterior.

Reconciliação do LAJIDA (EBITDA) (R\$ MM)	4T24	4T23	Var. (%)	2024	2023	Var. (%)
Lucro Líquido do Período	33,6	229,3	-85,4%	198,0	422,2	-53,1%
IR e CS	(10,7)	(93,3)	88,6%	29,1	(96,8)	-130,1%
Resultado Financeiro Líquido	78,1	(26,7)	-392,2%	146,2	25,1	482,8%
LAJIR	101,0	109,3	-7,6%	373,3	350,5	6,5%
Depreciação e Amortização	74,1	51,3	44,5%	260,3	225,0	15,7%
LAJIDA (EBITDA) Res. CVM 156/22	175,1	160,6	9,1%	633,6	575,5	10,1%
Margem EBITDA	23,2%	24,2%	-0,9 p.p.	22,2%	21,5%	0,7 p.p.
Ajustes não Caixa						
Varição no valor justo dos ativos biológicos	(23,1)	(26,6)	-13,1%	(85,6)	(106,3)	-19,5%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado por Eventos não Caixa	152,0	134,0	13,4%	548,0	469,2	16,8%
Eventos não recorrentes operacional	13,0	(3,9)	-428,8%	42,3	78,9	-46,4%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado Recorrente	165,0	130,0	26,9%	590,3	548,1	7,7%
Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente	21,9%	19,6%	2,3 p.p.	20,7%	20,5%	0,2 p.p.
Lucro Líquido do Período						
Lucro Líquido do Período	33,6	229,3	-85,4%	198,0	422,2	-53,1%
Resultados Não recorrentes	13,0	(170,1)	107,6%	33,3	(129,2)	125,8%
IR/CSLL sobre Resultados não recorrentes	(4,4)	17,1	-125,7%	(11,3)	3,2	-453,1%
Lucro Líquido do Período (Recorrente)*	42,1	76,3	-44,8%	220,0	296,2	-25,7%
Margem Líquida	5,6%	11,5%	-5,9 p.p.	7,7%	11,1%	-3,4 p.p.

Lucro Líquido Recorrente

O Lucro Líquido Recorrente, no 4T24, retirando o efeito dos gastos não recorrentes, líquido do efeito do IR, totalizou R\$ 42,1 milhões, queda de 44,8% em relação ao 4T23, que se explica pela piora no resultado financeiro líquido em R\$ 58,4 milhões, em função de maiores taxas de juros e do aumento na variação cambial, além do aumento no IR e CSLL, que no 4T23 foi praticamente zero, devido ao reconhecimento do crédito da subvenção. No acumulado do ano houve uma queda de 25,7% comparado ao ano de 2023, que se explica pelos mesmos motivos do 4T24.

No 4T24, os Eventos não Recorrentes registram R\$ 13,0 milhões de despesas, sendo: a) R\$ 3,6 milhões de despesas referente a processos e indenizações trabalhistas; b) R\$ 4,7 milhões de despesas

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

de honorários advocatícios relativos a processos tributários; e c) R\$ 4,6 milhões relativo ao ajuste da provisão para contingências, trabalhistas e tributárias.

Dívida

A dívida líquida da Companhia, totalizou R\$ 593,0 milhões ao final do 4T24, crescimento de 7,7% com relação ao 3T24, representando 1,0x o EBITDA recorrente anualizado.

Endividamento (R\$ MM)	4T24	3T24	Var. (%)	2023	Var. (%)
Dívida de Curto Prazo	329,6	319,2	3,3%	307,2	7,3%
Dívida de Longo Prazo	476,1	514,3	-7,4%	396,7	20,0%
Instrumentos Financeiros Derivativos	33,6	3,5	855,3%	12,9	160,8%
Dívida Bruta	839,3	837,0	0,3%	716,8	17,1%
Disponibilidades	246,2	286,2	-13,9%	130,3	88,9%
Dívida Líquida	593,0	550,9	7,7%	586,5	1,1%
% Dívida de curto prazo	39%	38%	1 p.p.	43%	-3 p.p.
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente	1,0	1,1	-9,6%	1,1	-8,9%

Investimentos

Os investimentos realizados totalizaram R\$ 73,4 milhões, no 4T24, e R\$ 300,9 no ano de 2024 destinados à manutenção das atividades industriais e, principalmente, florestais da Companhia. Para 2025, estão previstos investimentos da ordem de R\$ 347,8 milhões, o que representa um crescimento de 29,8%, em relação a 2024, justificados por um aumento importante no volume de implantação de novas florestas, pela aquisição de novos equipamentos para melhoria da produtividade da fábrica de Tintas e pela implantação de sistemas de segurança na área de tecnologia e informação.

Sustentabilidade

A sustentabilidade florestal da Eucatex é garantida por 48,3 mil hectares de florestas, todas localizadas no Estado de São Paulo.

A Companhia é reconhecida por praticar o desenvolvimento sustentável, sendo a primeira empresa do setor a conquistar a ISO 9001, em 2000. Possui certificação ISO 14001 e o Selo Verde, certificado

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

concedido pelo *Forest Stewardship Council (FSC)*, que atesta o manejo de suas florestas de acordo com rigorosos padrões socioambientais e econômicos.

A Eucatex foi pioneira ao implantar a primeira linha de reciclagem de resíduos de madeira em escala industrial na América do Sul. A utilização de equipamentos de última geração permite que o material captado em um raio de, aproximadamente, 120 quilômetros de distância da unidade de Salto/SP seja utilizado como matéria-prima na produção de chapas e como biomassa para queima em suas caldeiras. A capacidade nominal total de processamento é de 240 mil ton./ano o equivalente a, aproximadamente, 2 milhões de árvores, 470 mil m³ de madeira em pé ou 1.500 hectares de florestas plantadas. O investimento para manter esse volume de madeira, considerando um ciclo de sete anos, em terras e plantio, seria de, aproximadamente, R\$ 200 milhões. Além do aspecto “custo”, o processo de reciclagem de madeira evita que o material seja destinado a aterros sanitários das cidades.

Em outro importante avanço em suas práticas ESG (Environmental, Social and Governance), a Companhia celebrou, um contrato de compra de energia elétrica de longo prazo (PPA) com o Grupo Comerc Energia, na usina solar Castilho, a maior do estado de São Paulo, com capacidade de geração de 269 MWP, em regime de autoprodução. Essa energia limpa e renovável garantirá 50% do consumo das unidades fabris da Companhia

Mercado de Capitais

As ações ON e PN da Eucatex, listadas na B3 com os códigos EUCA3 e EUCA4, encerraram o 4T24 cotadas a R\$ 16,40 e R\$ 13,29, respectivamente. O valor de mercado da Companhia ao final do período era de R\$ 1.328,1 milhões, cerca de 53% do valor patrimonial.

Sobre a Eucatex

A Eucatex S.A. Indústria e Comércio completou 73 anos e está entre as maiores produtoras brasileiras de pisos, divisórias, portas, painéis MDP/MDF/T-HDF, chapas de fibras de madeira e tintas e vernizes. Opera seis fábricas em Botucatu/SP, Salto/SP e Cabo de Santo Agostinho/PE, e emprega mais de 3,5 mil funcionários. Seus produtos são exportados para mais de 37 países. Para mais informações, acesse o site www.eucatex.com.br/ri.

As afirmações contidas neste documento, relacionadas às perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas às probabilidades de crescimento da Eucatex são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças, sem aviso prévio.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Auditoria

A política do Grupo Eucatex em relação aos seus auditores independentes, no que diz respeito à prestação de serviços não relacionados à auditoria externa das demonstrações financeiras, se substancia nos princípios que preservam a independência profissional. Estes princípios se baseiam na premissa de que o auditor não deve periciar seu próprio trabalho, exercer funções gerenciais ou, ainda, advogar por seu cliente. Durante o ano de 2024, o Grupo Eucatex não contratou outros serviços da Ernst & Young Auditores Independentes S/S. Os indicadores operacionais e financeiros não foram objetos de auditoria pelos nossos auditores independentes.

Contatos RI

José Antonio Goulart de Carvalho

Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores

Tatiana Pinho

Relações com Investidores

+55 11 3049-2473

ri@eucatex.com.br

www.eucatex.com.br/ri

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Eucatex S.A. Indústria e Comércio (“a Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede localizada na Avenida Juscelino Kubitschek, 1830, 11º andar Torre I, Itaim Bibi, São Paulo/SP.

As atividades da Companhia compreendem, principalmente, a produção para comercialização, no país e no exterior, de painéis de Madeira - MDF/THDF (*Medium Density Fiberboard/Thin High Density Fiberboard*) chapa de fibra (*Hardboard*) e MDP (*Medium Density Particleboard*), além da produção de produtos derivados, como Pisos Laminados, Portas para Construção Civil e Painéis de Divisória. As sociedades controladas diretas e indiretas atuam na produção e na comercialização de tintas imobiliárias, artefatos para construção civil e comercialização do excedente energético.

O capital social é representado por 31.257.700 ações ordinárias (EUCA3) e 61.361.556 preferenciais (EUCA4), totalizando 92.619.256 ações, negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo (“B3”). Desse total, em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía 479.280 (425.928 em 31 de dezembro de 2023) ações preferenciais em tesouraria (NE 26). A Companhia possui 5 (cinco) unidades industriais e 36 mil hectares de florestas plantadas em 137 fazendas, localizadas no Estado de São Paulo.

Em 24 de janeiro de 2023, a Companhia informou ao mercado que assinou o “Termo de Autocomposição” junto ao Ministério Público do Estado de São Paulo (“MPSP”), ao Município de São Paulo (“Município”), ao Banco BTG Pactual S.A. (“BTG Pactual”) e a outros.

De acordo com o Termo de Autocomposição, o MPSP e o Município concordaram em: (i) excluir a Companhia do polo passivo (i.a) da ação civil pública n. 0027569-02.2009.8.26.0053 (“ACP”), em curso perante a 4ª Vara da Fazenda Pública de São Paulo; e (i.b) da ação cautelar inominada nº 0011190-44.2013.8.26.0053 (“Ação Cautelar”), em curso perante a 4ª Vara da Fazenda Pública de São Paulo; bem como em (ii) extinguir todas as medidas constritivas e restritivas impostas à Companhia no âmbito e em decorrência de tais processos, inclusive de indisponibilidade de bens; e (iii) não ajuizar nem apoiar novas demandas em face da Companhia por fatos conexos à ACP ou à Ação Cautelar.

Em contrapartida, a Companhia pagou ao Município o valor de US\$7.238mil, convertidos em moeda corrente nacional com base na taxa de câmbio vigente na data do efetivo depósito judicial no montante de R\$35.957 (Nota 31). O Termo de Autocomposição foi protocolado perante a 4ª Vara da Fazenda Pública da Capital e passou a gerar efeitos a partir do trânsito em julgado da sentença homologatória, resultando também na regularização das ações da Companhia (anteriormente bloqueadas no âmbito da ACP e da Ação Cautelar) detidas por Kildare Realisations Limited e Macdoel Realisations Limited (“Acionistas Vendedores”), acionistas minoritários da Companhia e que já se encontravam em processo de liquidação judicial nas Ilhas Virgens Britânicas desde 2017.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Concomitantemente à celebração do Termo de Autocomposição, uma sociedade indiretamente controlada pelo BTG Pactual ("Investidora") e o BTG Pactual celebraram um "Asset Purchase Agreement and Other Covenants" ("APA"), por meio do qual a Investidora adquiriu as ações emitidas pela Companhia anteriormente detidas pelos Acionistas Vendedores.

Em razão do APA, a Investidora adquiriu um percentual de aproximadamente 13% (treze por cento) do capital total da Companhia em ações ordinárias e cerca de 38% (trinta e oito por cento) do capital da Companhia em ações preferenciais. Concomitantemente, a Investidora celebrou nesta data junto aos acionistas integrantes do grupo de controle da Companhia ("Acionistas Controladores") um acordo de acionistas que estabeleceu, dentre outros, (a) o direito da Investidora indicar 1 (um) membro do conselho de administração da Companhia; e (b) determinadas matérias relativas à proteção patrimonial da Investidora cuja aprovação estará sujeita ao voto favorável Investidora em reunião prévia ("Acordo de Acionistas"). O Acordo de Acionistas encontra-se disponível na sede da Companhia e nos websites de Relação com Investidores da Companhia (ri.eucatex.com.br) e da CVM (www.cvm.gov.br). Os Acionistas Controladores, a Investidora e o BTG Pactual buscaram realizar a migração da Companhia para o segmento especial de listagem da B3 - Brasil, Bolsa, Balcão, denominado de "Nível 2", e ainda, regularam disposições adicionais com relação a direitos de liquidez das ações da Investidora na Companhia. Adicionalmente, reforçando seu comprometimento de longo prazo com a Companhia, os Acionistas Controladores aumentaram a sua participação societária mediante aquisição de parcela das ações adquiridas pela Investidora em razão do APA, representativas de cerca de 13% (treze por cento) do capital total da Companhia em ações ordinárias e cerca de 5% (cinco por cento) do capital total da Companhia em ações preferenciais, de modo que a Investidora, por sua vez, permaneceu detentora exclusivamente de ações preferenciais de emissão da Companhia (com exceção de 1 ação ordinária, que será mantida pela Investidora), as quais são representativas de cerca de 33% (trinta e três por cento) do total das ações de emissão da Companhia. O BTG Pactual não participa do controle da Companhia, que continua a ser exercido pelos Acionistas Controladores.

Os acordos descritos, concluídos após significativo empenho das partes envolvidas, foram extremamente positivos para a Companhia que, além de sanear situações jurídicas conflituosas, tem caminhado cada vez mais para aprimorar a sua gestão e alcançar melhor desempenho, crescimento, geração de valor, incremento na gestão e governança corporativa da Companhia.

1.1. Ransomware - Ataque Cibernético

Em 02 de maio de 2024, a Companhia, através de comunicado ao mercado, divulgou que sofreu um ataque cibernético que resultou nas paralizações de seu sistema ERP e correio eletrônico. Os bancos de dados permaneceram intactos e, não houve evidências de perda ou qualquer tipo de vazamento de informação. A Companhia não realizou qualquer tipo de pagamento para possível resgate.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

1.1. Ransomware - Ataque Cibernético--Continuação

O ataque ocorreu nos servidores de aplicação e de rede de e-mail e não foram afetados: 1) os sistemas que operam na nuvem; 2) o banco de dados do ERP Totvs (sistema ERP); 3) os servidores da unidade Fibra Botucatu; e 4) todos os sistemas e servidores da rede industrial.

O tempo de paralisação das atividades transacionais computadorizadas foi minimizado e a Companhia operou praticamente dentro da normalidade.

As providências tomadas foram as seguintes:

Antivírus

Substituição do antivírus Kaspersky pelo Malwerebytes, considerado como NextGen EDR e capaz de bloquear com mais eficácia ataques de ransomware.

Anti-Spam

Substituição do AntiSpam atual por um que possua IA embarcado, a ferramenta escolhida foi da Cloudflare.

Monitoramento e prevenção de novos ataques

SOC (Security Operation Center), ou Centro de Operações de Segurança é uma estrutura responsável pela prevenção, detecção, gestão e resposta a acidentes, avaliação de vulnerabilidades e riscos. Além de realizar todo o monitoramento dos recursos e soluções de segurança da informação utilizados pela empresa.

NOC - Network Operation Center, ou Central de Operações de Rede, é um serviço que atua de forma preventiva e proativa com objetivo de manter o ambiente de TI o mais estável possível, na prática, é o setor responsável por identificar, investigar, priorizar, escalar e solucionar qualquer problema que afete a performance ou a disponibilidade da rede. Toda essa análise é realizada por meio de softwares específicos.

Backup

Será mantido o backup em fita, pois esse tipo de estrutura nos permitiu recuperar do ataque com praticamente zero perda de dados e a Companhia está em fase final da troca do software atual para o da Arcserver.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

1.2. FIDC

Em outubro de 2024, a Companhia, junto à gestora EuQuerInvestir Gestão de Recursos Ltda. ("EQI Asset"), e com a administração do Banco Daycoval S.A., estruturou o Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios de Responsabilidade Limitada.

O aporte de capital no fundo, no valor de R\$50.000, foi realizado pela Eucatex S.A. Indústria e Comércio, com o objetivo de otimizar o fluxo de caixa e fomentar a cadeia produtiva da Companhia.

O Fundo foi constituído sob a forma de condomínio de natureza especial, em classe única fechada, nos termos da Resolução CMN nº 2.907, de 29 de novembro de 2001, da Resolução CVM nº 175, de 23 de dezembro de 2022 ("RCVM 175/22") e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, sendo regido pelo seu regulamento.

1.3. Capital circulante líquido negativo

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia apresenta em suas demonstrações financeiras capital circulante líquido negativo de R\$305.902 (Controladora). A diretoria avalia e faz a gestão econômico-financeira de forma individual e consolidada, onde o impacto na controladora refere-se principalmente a transações entre partes relacionadas que são eliminadas no consolidado. Tal situação não afeta a continuidade das operações da Companhia. Essas demonstrações financeiras foram preparadas no pressuposto da continuidade normal das operações.

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas

2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, e as normas internacionais de relatório financeiro International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela fundação IFRS como normas contábeis IFRS). As demonstrações financeiras consolidadas estão identificadas como "Consolidado" e as demonstrações financeiras individuais da Controladora estão identificadas como "Controladora".

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.1. Base de preparação--Continuação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

A diretoria da Companhia, no processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024, efetuou determinadas reclassificações nas demonstrações dos fluxos de caixa e balanço patrimonial de 31 de dezembro de 2023 para melhor comparabilidade e apresentação conforme as práticas de mercado. As reclassificações efetuadas não impactaram o resultado e patrimônio líquido anteriormente apresentado, tampouco indicadores financeiros da Companhia.

A diretoria da Companhia declara e confirma que todas as informações relevantes próprias contidas nas demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e que correspondem às utilizadas pela diretoria da Companhia na sua gestão.

Os dados não financeiros incluídos nestas demonstrações financeiras, tais como área plantada e número de unidades, entre outros, não foram objeto de auditoria, ou revisão por parte de nossos auditores independentes e encontram-se devidamente identificadas como tal.

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, foi aprovada pelo Conselho de Administração em 14 de março de 2025.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação**2.2. Base de consolidação**Controladas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as sociedades: Eucatex S.A. Indústria e Comércio e suas controladas diretas e indiretas conforme abaixo:

Descrição	CNPJ	31/12/2024 Participação - %			Localização da sede	Atividade principal
		Direta	Indireta	Total		
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	14.675.270/0001-07	78,25	21,75	100,00	São Paulo (SP)	Produção e comercialização de painéis de madeira (chapas de Fibra e MDP), além de produtos derivados como painéis de divisória, portas, pisos laminados, tintas imobiliárias, vernizes e lacas.
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	77.769.388/0001-14	97,32	2,68	100,00	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional, possui créditos fiscais
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	52.052.214/0001-05	99,99	-	99,99	Salto (SP)	Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica.
Eucatex Imobiliária Ltda.	07.580.377/0001-06	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividade imobiliária e Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras próprias
Eucatex North America, Inc.		100,00	-	100,00	Alpharetta (GA) EUA	Coordenação da atividade de exportação e venda dos produtos Eucatex na América do Norte
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	05.912.929/0001-00	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividades de transportes, logística de coleta de resíduos e venda de material reciclado
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	55.984.759/0001-48	100,00	-	100,00	São Paulo (SP)	Fundos de investimento, exceto previdenciários e imobiliários
Castilho Solar Participações S.A.	31.738.278/0001-94	3,09	-	3,09	Botucatu (SP)	Comercialização e geração de energia elétrica
Novo Prisma Agroflorestal Ltda.	05.949.736/0001-24	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras arrendadas e de parcerias
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	05.396.883/0001-14	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Distribuição de produtos do Segmento C.Civil
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	11.782.147/0001-05	-	99,96	99,96	São Paulo (SP)	Compra e venda de energia elétrica
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	12.494.872/0001-32	-	99,00	99,00	Cabo de Santo Agostinho (PE)	Produção e comercialização de tintas e vernizes
Eucatex Florestal Ltda.	61.807.897/0001-54	-	99,99	99,99	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional
Pescara Administração e Participações S/A.	16.550.478/0001-25	-	100,00	100,00	Botucatu (SP)	Atualmente não está operacional

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação**2.2. Base de consolidação--Continuação**

Descrição	CNPJ	31/12/2023			Localização da sede	Atividade principal
		Direta	Indireta	Total		
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	14.675.270/0001-07	77,89	22,11	100,00	São Paulo (SP)	Produção e comercialização de painéis de madeira (chapas de Fibra e MDP), além de produtos derivados como painéis de divisória, portas, pisos laminados, tintas imobiliárias, vernizes e lacas.
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	77.769.388/0001-14	97,32	2,68	100,00	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional, possui créditos fiscais
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	52.052.214/0001-05	99,99	-	99,99	Salto (SP)	Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica.
Eucatex Imobiliária Ltda.	07.580.377/0001-06	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividade imobiliária e Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras próprias
Eucatex North América, Inc.		100,00	-	100,00	Alpharetta (GA) EUA	Coordenação da atividade de exportação e venda dos produtos Eucatex na América do Norte
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	05.912.929/0001-00	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividades de transportes, logística de coleta de resíduos e venda de material reciclado
Castilho Solar Participações S.A.	31.738.278/0001-94	3,09	-	3,09	Botucatu (SP)	Comercialização e geração de energia elétrica
Novo Prisma Agroflorestal Ltda.	05.949.736/0001-24	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras arrendadas e de parcerias
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	05.396.883/0001-14	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Distribuição de produtos do Segmento C.Civil
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	11.782.147/0001-05	-	99,96	99,96	São Paulo (SP)	Compra e venda de energia elétrica
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	12.494.872/0001-32	-	99,00	99,00	Cabo de Santo Agostinho (PE)	Produção e comercialização de tintas e vernizes
Eucatex Florestal Ltda.	61.807.897/0001-54	-	99,99	99,99	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional
Pescara Administração e Participações S/A.	16.550.478/0001-25	-	100,00	100,00	Botucatu (SP)	Atualmente não está operacional

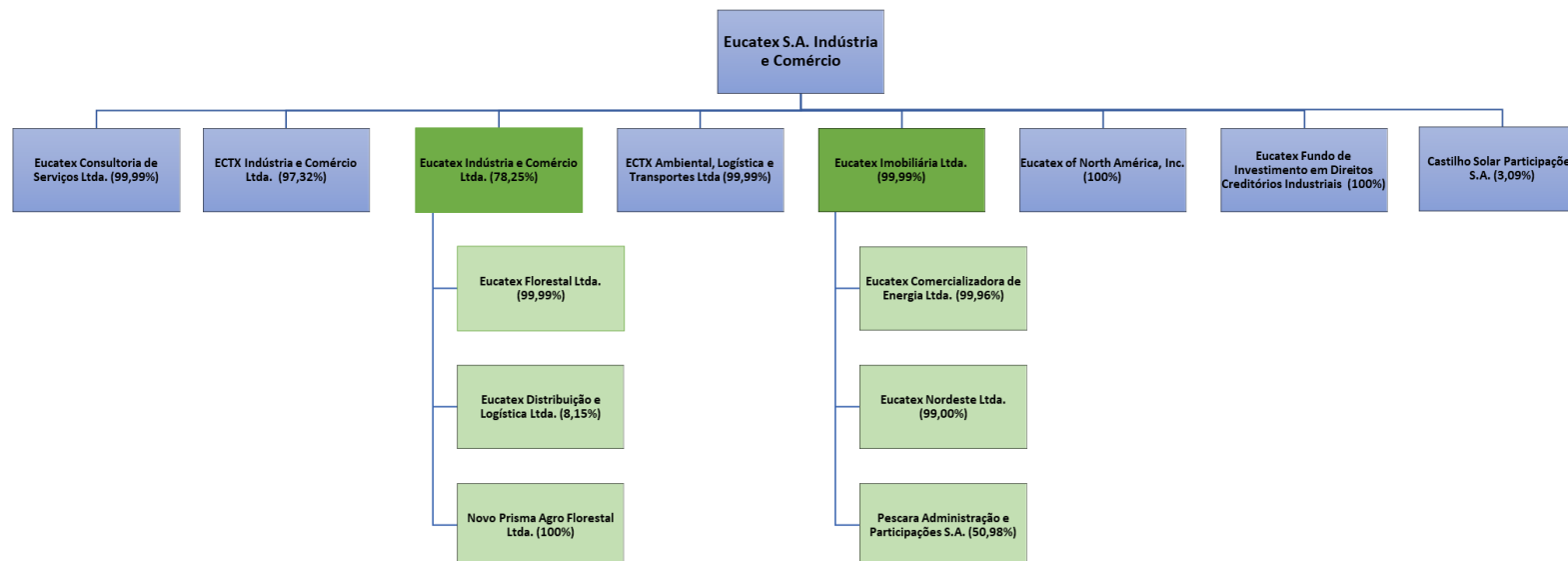
Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.2. Base de Consolidação--Continuação



Nas operações entre as sociedades consolidadas foram eliminadas as participações recíprocas, os saldos de contas, as receitas e despesas e os lucros não realizados, líquido dos efeitos tributários, entre as Companhias, quando aplicável. As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme e consistente em todas as sociedades consolidadas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis

2.3.1. Apresentação de informação por segmentos

A diretoria definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas os quais são: Indústria, Revenda e Outros, Construção Civil e Mercado Externo.

2.3.2. Conversão em moeda estrangeira

a) *Moeda funcional e moeda de apresentação*

A moeda funcional da Companhia e de todas as suas controladas é o Real, exceto pela *Eucatex of North America, Inc.* que é o dólar dos Estados Unidos da América (USD). O Real é a moeda de preparação e apresentação das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas.

b) *Transações e saldos*

As operações com moedas estrangeiras são convertidas na moeda funcional da Companhia (Controladora), o Real ("R\$") utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação na qual os itens são mensurados (ou, se não disponível, a taxa de câmbio do primeiro dia útil subsequente disponível). Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

c) *Sociedades da Companhia*

A controlada localizada no exterior, *Eucatex of North America Inc.* (Nota 13), possui corpo gerencial próprio, bem como independência administrativa, financeira e operacional. Portanto, seus ativos e passivos e resultados são convertidos pelo seguinte método: (i) Ativos e passivos convertidos pela taxa de câmbio da data de fechamento das demonstrações financeiras; (ii) Patrimônio líquido convertido pela taxa de câmbio em vigor nas datas das transações; (iii) Receitas e despesas convertidas pela taxa média de câmbio, desde que não tenham ocorrido flutuações significativas do câmbio. Os efeitos da variação cambial são registrados na conta de resultados abrangentes.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo denominados em Reais, com alto índice de liquidez de mercado e vencimentos não superiores há três meses ou para os quais inexistem multas ou quaisquer outras restrições para seu resgate imediato.

2.3.4. Ativos financeiros

a) *Classificação*

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base no propósito, finalidade e características pelos quais foram adquiridos mensurando inicialmente pelo valor justo.

Subsequentemente os ativos financeiros são classificados entre custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes e valor justo por meio do resultado.

b) *Reconhecimento e mensuração*

O reconhecimento de um ativo financeiro ocorre na data em que a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, com exceção das contas a receber que são reconhecidas pelo preço de transação, somados os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis a aquisição ou a emissão do ativo ou passivo financeiro.

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham sido realizados ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são, subsequentemente, contabilizados pelo valor justo. Os ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método da taxa efetiva de juros e estão sujeitos a redução ao valor recuperável.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.4. Ativos financeiros--Continuação

b) *Reconhecimento e mensuração*--Continuação

Os valores justos dos ativos e passivos com cotação pública são baseados nos preços de negociação na data de fechamento. Se um ativo financeiro não possuir mercado ativo, a Companhia estabelece o valor justo por meio de técnicas de avaliação.

Essas técnicas incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, referência a outros instrumentos que são substancialmente similares, análise de fluxos de caixa descontados e modelos de precificação que fazem o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e contam o mínimo possível com informações geradas pela administração da própria Companhia.

c) *Redução de valor recuperável de ativos financeiros (Impairment)*

A Companhia e suas controladas avaliam no final de cada período do relatório se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e os prejuízos de impairment são incorridos somente se há evidência objetiva de impairment como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

O montante do prejuízo é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros que representam o custo de capital da Companhia. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um empréstimo ou investimento mantido até o vencimento tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por impairment é a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, a Companhia e suas controladas podem mensurar o impairment com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.4. Ativos financeiros--Continuação

c) *Redução de valor recuperável de ativos financeiros (Impairment)*--Continuação

Os critérios que a Companhia e suas controladas usam para determinar se há evidência objetiva de uma perda por impairment incluem:

- Dificuldade financeira relevante do emissor ou devedor;
- Uma quebra de contrato, como inadimplência ou mora no pagamento dos juros principal;
- O desaparecimento de um mercado ativo para aquele ativo financeiro devido às dificuldades financeiras; ou
- Dados observáveis indicando que há uma redução mensurável nos futuros fluxos de caixa estimados a partir de uma carteira de ativos financeiros desde o reconhecimento inicial daqueles ativos, embora a diminuição não possa ainda ser identificada com os ativos financeiros individuais, como condições econômicas nacionais ou locais que se correlacionam com as inadimplências sobre os ativos na carteira.

Se, em um período subsequente, o valor da perda por impairment diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o impairment ser reconhecida (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão da perda por impairment reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

2.3.5. Contas a receber de clientes

Referem-se na sua totalidade as operações de curto prazo e estão apresentadas por valores próximos aos seus valores presentes, sendo que as contas a receber de clientes no mercado externo são atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.5. Contas a receber de clientes--Continuação

As perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PECLD) são estabelecidas quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber e é calculada com base na análise individual de riscos dos créditos, que contempla histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem, as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos, em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber.

2.3.6. Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo médio de compras ou produção inferiores ao seu custo de reposição ou aos valores de realização. Uma provisão para potenciais perdas é estabelecida quando itens são definidos como obsoletos ou morosos em quantidade superior àquela a ser utilizada, com base na estimativa da administração quanto aos valores líquidos de realização.

2.3.7. Ágio

O ágio representa o excesso do custo de aquisição sobre o valor justo líquido dos ativos adquiridos, passivos assumidos e passivos contingentes identificáveis de uma controlada, entidade com controle em conjunto, ou coligada, na respectiva data de aquisição.

O ágio é registrado como ativo e incluído nas contas "Investimentos avaliados por equivalência patrimonial", na controladora, e "Ágio", no consolidado. O ágio não é amortizado, sendo sujeito a testes de impairment anualmente ou sempre que existirem indícios de eventual perda de valor. Qualquer perda por impairment é registrada de imediato como custo na demonstração dos resultados e não é suscetível de reversão posterior. O ágio é alocado aos segmentos de negócio, os quais representam o nível mais baixo no qual o ágio é monitorado pela Administração.

Em situações de venda de uma controlada, entidade controlada em conjunto, ou coligada, o ágio é incluído na determinação dos ganhos e perdas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.8. Imobilizado

Os bens do imobilizado são registrados ao custo e depreciados pelo método linear, considerando-se a estimativa da vida útil-econômica dos respectivos componentes. As taxas anuais de depreciação estão mencionadas na Nota 16. Reparos e manutenção são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos. O custo das principais reformas é acrescido ao valor contábil do ativo quando os benefícios econômicos futuros ultrapassam o padrão de desempenho inicialmente estimado para o ativo. As reformas são depreciadas ao longo da vida útil restante do ativo relacionado.

Os terrenos não são depreciados. Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados ao final de cada exercício.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" na demonstração do resultado.

2.3.9. Impairment de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso do ativo. Os ativos são avaliados individualmente ou são agrupados no menor grupo de ativos para o qual existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs).

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.9. Impairment de ativos não financeiros--Continuação

Em 31 de dezembro de 2024 não houve a necessidade de constituição da provisão de impairment para ativos não financeiros.

2.3.10. Ativos biológicos

Os ativos biológicos correspondem às florestas de eucalipto provenientes exclusivamente de plantios renováveis e são utilizadas como matéria-prima na produção de painéis de madeira, pisos e componentes. Como resultado das melhorias nas técnicas de manejo florestal, incluindo a melhoria genética das árvores, o processo de colheita e replantio tem um ciclo aproximado de seis anos.

Os ativos biológicos são reconhecidos ao seu valor justo, deduzidos dos custos estimados de venda no momento da colheita. Sua exaustão é calculada com base no corte das florestas.

A Companhia avalia seus ativos biológicos trimestralmente. Outras divulgações na Nota explicativa 15.

2.3.11. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido ("pro-rata temporis").

2.3.12. Contas a pagar a fornecedores e provisões

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.12. Contas a pagar a fornecedores e provisões--Continuação

Estas contas, inicialmente, reconhecidas pelo valor nominal e que equivale ao valor justo e, subseqüentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

As provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente legal ou não formalizada como resultado de eventos passados e que seja provável a necessidade de uma saída de recursos para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões não são reconhecidas com relação às perdas operacionais futuras.

2.3.13. Tributos sobre o lucro

São calculados com base no resultado do período ou exercício, antes da constituição do imposto de renda e contribuição social, ajustados pelas inclusões e exclusões previstas na legislação fiscal. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras.

Esses tributos são reconhecidos na demonstração de resultado, exceto pela proporção em que estiver relacionado com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido, na rubrica "ajuste de avaliação patrimonial".

Os ativos e passivos de impostos e contribuições diferidos são classificados como não circulante conforme pronunciamento contábil CPC 32 (Tributos sobre o lucro). Outras divulgações nas Notas explicativas 9, e 25.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.14. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e os passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

2.3.15. Benefícios aos empregados

A Companhia concede aos empregados e diretores benefícios que envolvem seguro de vida, assistência médica e odontológica, alimentação, auxílio educação e outros, os quais respeitam o regime de competência em sua contabilização, sendo cessados após término do vínculo empregatício, exceto para o caso do benefício de assistência médica que permanece mesmo após o desligamento do funcionário por um período que pode chegar até 24 meses, conforme acordos firmados com os sindicatos.

A Companhia tem uma política de conceder participação nos lucros e resultados (PLR) aos seus empregados e diretores. O valor da PLR é equivalente a um salário para a maior parte dos colaboradores e em 31 de dezembro de 2024, o montante provisionado é de R\$10.176 (R\$8.405 em 31 de dezembro de 2023), conforme nota 20.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.16. Ativos e passivos contingentes

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações são as seguintes:

- (a) Ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras. Porém, quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis transitadas em julgado, os valores deixam de ser um ativo contingente e são reconhecidos nas demonstrações financeiras;
- (b) Passivos contingentes são provisionados na medida em que a Companhia espera desembolsar fluxos de caixa. Processos tributários e cíveis são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas, cujas perdas são avaliadas como prováveis, são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados e divulgados;

Outras divulgações na Nota explicativa 24.

2.3.17. Reconhecimento da receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos no curso normal das atividades da Companhia e suas controladas. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, descontos e abatimentos concedidos, bem como das eliminações de venda entre sociedades do grupo, sendo reconhecida quando o valor desta pode ser mensurado com segurança, que seja provável que os benefícios econômicos futuros fluirão para a Companhia e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades.

a) *Reconhecimento de vendas de mercadorias*

As receitas com vendas de produtos são reconhecidas no resultado quando da entrega dos produtos, bem como pela transferência ao comprador dos riscos e benefícios significativos relacionados aos produtos.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.17. Reconhecimento da receita--Continuação

b) *Receita financeira*

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido à medida em que há expectativa de realização, usando o método da taxa de juros efetiva, pelo método do custo amortizado.

c) *Impostos sobre vendas*

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

Empresas da Companhia:

- Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) 5% e 10%;
- Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) 4% a 20%;
- Programa de Integração Social (PIS) 1,65%;
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS) 7,6%;

2.3.18. Arrendamentos

A Companhia possui contratos de arrendamento de terras, utilizadas para reflorestamento. Nesses contratos de arrendamentos, os riscos e direitos de propriedade são mantidos pelo arrendador e assim são classificados como arrendamentos operacionais. Os custos incorridos dos contratos de arrendamento operacional são registrados no custo de formação de ativos biológicos de forma linear durante o período de vigência desses contratos, sendo um total de 137 fazendas arrendadas em 31 de dezembro de 2024 e 128 fazendas em 31 de dezembro de 2023.

Os contratos de arrendamento mercantil financeiro são reconhecidos no ativo imobilizado e no passivo de empréstimos e financiamentos pelo menor entre o valor presente das parcelas mínimas obrigatórias do contrato ou valor justo do ativo, dos dois o menor, acrescidos, quando aplicável, dos custos iniciais diretos incorridos na transação, sendo depreciados pelas taxas informadas na Nota 16.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.19. Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras na rubrica "dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar", ao final de cada exercício, e seu saldo é apurado considerando como base o dividendo mínimo estabelecido no estatuto social da Companhia. Conforme previsto no estatuto social, a Companhia pode pagar juros sobre capital próprio, atribuindo seus valores como dividendos. O benefício fiscal dos juros sobre o capital próprio é reconhecido na demonstração do resultado.

2.3.20. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2024

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2024 (exceto quando indicado de outra forma). A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

Acordos de financiamento de fornecedores - Alterações ao IAS 7 e IFRS 7

As alterações à IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa) e à IFRS 7 (equivalente ao CPC 40 (R1) - Instrumentos Financeiros: Divulgações) esclarecem as características dos acordos de financiamento de fornecedores e exigem divulgação adicional de tais acordos. Os requisitos de divulgação nas alterações visam auxiliar os usuários das demonstrações financeiras a compreenderem os efeitos dos acordos de financiamento de fornecedores sobre os passivos, fluxos de caixa e exposição ao risco de liquidez de uma entidade.

A Companhia não teve impactos materiais em função das alterações em questão.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.21. Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor.

IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18, que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras). O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas.

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias (primary financial statements (PFS)) e das notas explicativas.

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de “lucro ou prejuízo do período” para “lucro ou prejuízo operacional” e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões.

O IFRS 18 e as alterações nas outras normas só entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.21. Novas normas, mas ainda não vigentes--Continuação

A Companhia está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.

IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) - Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS.

O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida.

A Companhia está avaliando os impactos da alteração em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Financeiras Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICPC 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.21. Novas normas, mas ainda não vigentes--Continuação

A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Financeiras Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Financeiras Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas.

A ICPC 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-lo a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

A Companhia está avaliando os impactos da alteração em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Financeiras e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade

Em setembro de 2024, O Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Financeiras e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das Demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e principais práticas contábeis adotadas--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.21. Novas normas, mas ainda não vigentes--Continuação

As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa.

O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações financeiras compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio.

As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025.

A Companhia está avaliando os impactos da alteração em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas, incluem várias estimativas. As principais estimativas e premissas que podem apresentar risco com probabilidade de causar ajustes significativos nos valores contábeis de ativos e passivos estão contempladas abaixo:

- Valor justo do ativo biológico - Nota explicativa 15
- Recuperação de ativo imobilizado e intangível e vida útil - Nota explicativa 16 e 17
- Imposto de renda e contribuição social diferidos - Nota explicativa 25
- Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis - Nota explicativa 24
- Análise do risco de crédito para perdas de crédito esperadas (contas a receber) - Nota explicativa 7
- Provisão para perdas nos estoques- Nota explicativa 8
- Taxa incrementais de arrendamentos- Nota explicativa - Nota explicativa 16.1
- Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros - Nota explicativa 4

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

4.1. Análise dos instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas. Entretanto, a interpretação dos dados de mercado e a seleção de métodos de avaliação requerem considerável julgamento e estimativas para se calcular o valor de realização mais adequado. Como consequência, as estimativas apresentadas não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado corrente. O uso de diferentes hipóteses de mercado e/ou metodologias pode ter um efeito relevante nos valores de realização estimados.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação**4.1. Análise dos instrumentos financeiros--Continuação**

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe de valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia, apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:

	Valor contábil Controladora		Valor justo Controladora		Valor contábil Consolidado		Valor justo Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativos financeiros								
Caixa e equivalentes de caixa	1.951	106	1.951	106	246.225	33.237	246.225	33.237
Títulos e valores mobiliários	-	645	-	645	10	97.086	10	97.086
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	869	-	869	-	5.617	1.413	5.617	1.413
Contas a receber de clientes	-	29.004	-	29.004	686.275	625.530	686.275	625.530
Total	2.820	29.755	2.820	29.755	938.127	757.266	938.127	757.266
Passivos financeiros								
Empréstimos e financiamentos - circulante e não circulante	107.528	145.286	107.528	145.286	805.708	703.957	805.708	703.957
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	-	-	-	-	39.193	14.285	39.193	14.285
Contas a pagar e fornecedores - circulante e não circulante	69.761	63.911	69.761	63.911	318.341	283.021	318.341	283.021
Total	177.289	209.197	177.289	209.197	1.163.242	1.001.263	1.163.242	1.001.263

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.1. Análise dos instrumentos financeiros--Continuação

- (a) Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos;
- (b) A Companhia e suas controladas aplicam o CPC 40(R1) / NBC TG 40(R2) / IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação de seu critério de mensuração. A Companhia possui instrumentos financeiros de nível 1, 2 e 3.

O valor justo dos contratos de câmbio futuros é determinado com base nas taxas de câmbio futuras nas datas dos balanços, com o valor resultante descontado ao valor presente.

4.2. Mensuração do valor justo

A tabela a seguir apresenta uma análise dos instrumentos financeiros reconhecidos pelo valor justo, após o seu reconhecimento inicial. Estes instrumentos financeiros estão agrupados em níveis de 1 a 3, com base no grau em que o seu valor justo é cotado:

A Companhia possui instrumentos financeiros de nível 1 e 2 e a mensuração do valor justo é derivado de outros insumos cotados incluídos no nível 1, que são cotados através de um ativo ou passivo, quer diretamente (ou seja, como os preços) ou indiretamente (ou seja, derivada de preços).

31/12/2023	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Ativo circulante				
Ações	608	-	1.186	-
Títulos e valores mobiliários	-	37	-	95.890
Total	608	37	1.186	95.900
31/12/2024	Controladora		Consolidado	
	Nível 1	Nível 2	Nível 1	Nível 2
Ativo circulante				
Aplicações financeiras	-	124	-	154.564
Total	-	124	-	154.564

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.3. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia são representados por caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, contas a receber, fornecedores, empréstimos e financiamentos e derivativos e estão registrados pelo valor de custo, exceto pelos derivativos que são registrados pelo valor justo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, nas datas de 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI, para linhas de empréstimos e financiamentos nacionais e aplicações financeiras em moeda nacional, que tem o CDI como principal indexador. Para linhas de crédito em moeda estrangeira, os principais riscos estão associados à variação cambial e a variação da taxa libor.

Com relação aos empréstimos e financiamentos, a Companhia possui linhas de Capital de Giro, Crédito Rural, CCE/Real, Pré-Pagamento de Exportação e Adiantamentos de Contrato de Câmbio - ACC e CDCA (Certificado de Direitos Creditórios do Agronegócio), todas se apresentam divulgadas pelo valor de mercado. As aplicações em CDI estão registradas a valor de mercado, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário e operações compromissadas, portanto, o valor registrado desses títulos, não apresentam diferenças significativas para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia estava exposta no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram definidos 03 cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses no valor de 12,25% a.a. e este definido como cenário provável. A partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a "receita financeira bruta", não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data base utilizada da carteira foi 31 de dezembro de 2024, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI em cada cenário.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação**4.3. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação**

Consolidado	Saldo	Risco	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Aplicação financeira posição 31/12/2024	154.564	CDI	12,25% 18.934	9,19% 14.204	6,13% 9.475
	Saldo	Risco	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Títulos e valores mobiliários posição 31/12/2023	95.900	CDI	11,65% 11.172	8,74% 8.382	5,83% 5.591

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas a qual a Companhia está exposta na data base do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram definidos 03 cenários diferentes. Com base nos valores do CDI e nas taxas de câmbio (US\$) vigentes em 31 de dezembro de 2024, foi definido o cenário provável que impactaria os resultados futuros, e a partir deste, calculadas as variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para ser liquidado a partir de 2024. A data base utilizada para os empréstimos e financiamentos foi 31 de dezembro de 2024, projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade deles em cada cenário.

31/12/2024	Risco	Consolidado	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Variação cambial			10,00%	12,50%	15,00%
Empréstimos e Financiamentos em moeda estrangeira	US\$	356.779	35.678	89.195	178.390
Instrumentos derivativos de dívida		25.678	2.568	6.420	12.839
Alteração no CDI			12,25%	15,31%	18,38%
Empréstimos e Financiamentos em reais	CDI	448.929	54.994	68.742	82.491
Instrumentos derivativos de dívida		7.898	968	1.209	1.451

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.4. Instrumentos financeiros derivativos

31/12/2023	Risco	Consolidado 31/12/2023	Cenário I 31/12/2023	Cenário II 31/12/2023	Cenário III 31/12/2023
Varição cambial:			10,00%	12,50%	15,00%
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	US\$	16.239	1.624	2.030	2.436
Alteração no CDI:			11,65%	14,56%	17,48%
Empréstimos e financiamentos em reais	CDI	700.590	81.619	102.023	122.428

A Companhia está exposta a riscos de mercado decorrentes de suas operações. Tais riscos envolvem principalmente os efeitos de taxa de câmbio, visto que suas receitas são geradas em reais ("R\$") e a Companhia possui compromissos significativos em dólares norte-americanos ("USD").

Nas operações com derivativos não existem verificações, liquidações mensais ou chamadas de margem, sendo o contrato liquidado no seu vencimento, estando contabilizado a valor justo quando existentes, considerando as condições de mercado, quanto a prazo e taxas de juros.

As operações de derivativos contratadas têm a finalidade de reduzir os efeitos dos custos de captação, em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possuía instrumentos financeiros derivativos na modalidade "Swap Fluxo de Caixa" e "Trava Cambial" de nível 2.

O montante principal de referência em 31 de dezembro de 2024 é R\$602.930 correspondentes aos contratos de empréstimos com os Bancos ABC Brasil, Banco Fibra, Banco Original, Banco BMG, BOCOM e Banco BTG conforme demonstrado abaixo:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.4. Instrumentos financeiros derivativos--Continuação

Swap e trava cambial - Fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2024

Produto	Data de início	Vencimento	Tipo da operação	Indexador	Indexador	Referência	Ajuste
CCE USD	13/07/2022	30/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.049	142
CCE USD	31/08/2022	15/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.945	515
CCE USD	31/10/2022	31/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.332	355
CCE USD	28/02/2023	02/03/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	5.560	955
CR RURAL	29/04/2024	30/04/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	50.018	(2.139)
CR RURAL	29/09/2023	29/09/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	9.378	(447)
CR RURAL	31/01/2024	31/01/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	10.000	(584)
PREPAGTO	21/06/2022	23/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	882	(5)
CCE USD	30/11/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	700	45
CCE USD	29/05/2023	25/05/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	13.635	510
CCE USD	30/05/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	4.948	251
CCE USD	28/06/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.195	63
CCE USD	07/07/2023	07/07/2026	Swap - Fluxo de caixa	Pré	Dolar	35.671	288
CCE USD	14/12/2023	14/12/2026	Swap - Fluxo de caixa	Pré	Dolar	63.093	358
CCE USD	30/09/2022	30/09/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	44.997	628
CCB USD	22/02/2022	17/02/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	835	96
CCB USD	27/05/2022	19/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.078	150
CCB USD	17/06/2022	09/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	825	92
CCB USD	17/06/2022	23/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	988	87
CCB USD	08/08/2022	04/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.475	240
CCB USD	28/09/2022	22/09/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.198	90
CCB USD	31/10/2022	27/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.181	72
CCB USD	29/11/2022	24/11/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	3.479	204
CCB USD	22/12/2022	15/12/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	3.181	249
CCB USD	27/04/2023	20/04/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	6.265	226
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	31.049	(2.767)
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	29.046	(2.589)
CCB	13/05/2024	14/05/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	128.656	(5.295)
-	23/08/2024	10/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	27.550	(3.409)
-	27/05/2024	18/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.180	(1.012)
-	29/05/2024	20/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.200	(992)
-	29/05/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.210	(982)
-	31/05/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	31.440	(5.710)
-	04/06/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	10.540	(1.843)
-	07/06/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.300	(892)
-	07/06/2024	02/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.278	(914)
-	07/06/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.292	(900)
-	07/06/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.300	(892)
-	15/04/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	29.661	(5.758)
-	22/05/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	10.320	(2.062)
Total						602.930	(33.576)
Ativo circulante							2.651
Ativo não circulante							2.966
Passivo circulante							(25.372)
Passivo não circulante							(13.821)

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação**4.4. Instrumentos financeiros derivativos--Continuação**Swap - Fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2023

Produto	Data de início	Vencimento	Tipo da operação	Indexador	Indexador	Referência	Ajuste
CCE REAL	12/07/2021	27/06/2024	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.118	(193)
CCE USD	3/03/2022	17/12/2024	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.878	(130)
PREPAGTO	21/06/2022	23/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.067	-
CCE USD	13/07/2022	30/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.899	(271)
CCE USD	31/08/2022	15/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	6.069	(284)
CCE USD	31/10/2022	31/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	4.641	(317)
CCE PRE	14/10/2021	14/10/2024	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	3.349	(29)
CCE PRE	19/04/2022	20/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	6.132	68
CCE PRE	8/12/2022	12/06/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	16.774	294
CCE PRE	28/04/2023	28/10/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	18.895	89
CCE PRE	28/09/2023	29/03/2027	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	11.003	(141)
CCE PRE	28/09/2023	29/03/2027	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	4.003	(51)
CCE USD	30/09/2022	30/09/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	47.711	(5.060)
CCE USD	24/08/2021	19/02/2024	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.031	(240)
CCB USD	3/09/2021	26/08/2024	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.266	(120)
CCB USD	5/11/2021	28/10/2024	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	3.409	(582)
CCB USD	3/12/2021	25/11/2024	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.362	(419)
CCB USD	22/02/2022	17/02/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.099	(177)
CCB USD	27/05/2022	19/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.535	(38)
CCB USD	17/06/2022	9/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.013	(93)
CCB USD	17/06/2022	23/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.504	(198)
CCB USD	8/08/2022	4/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	4.199	(300)
CCB USD	28/09/2022	22/09/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.063	(156)
CCB USD	31/10/2022	27/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.039	(157)
CCB USD	29/11/2022	24/11/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	6.065	(496)
CCB USD	22/12/2022	15/12/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	5.353	(272)
CCE USD	30/11/2022	5/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.829	(155)
CCE USD	29/05/2023	25/05/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	18.204	415
CCE USD	28/06/2022	5/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	3.051	(247)
CCE USD	7/07/2023	7/07/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	35.255	(638)
CCE USD	14/12/2023	14/12/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	50.243	(2.181)
CCE USD	30/05/2022	5/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	12.210	(619)
CCE USD	28/02/2023	2/03/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	8.671	(397)
CR RURAL	29/09/2023	29/09/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	10.108	547
CCB USD	27/04/2023	20/04/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	8.513	(289)
CCE PRE	30/06/2021	28/06/2024	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	3.001	(35)
Total						<u>316.562</u>	<u>(12.872)</u>
Ativo circulante							-
Ativo não circulante							1.413
Passivo circulante							(3.545)
Passivo não circulante							(10.740)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro

A Companhia, considerando suas controladas diretas e indiretas, estão expostas a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros, de variações cambiais e de crédito.

A diretoria da Companhia e suas controladas dispõem de procedimentos para administrar essas situações e podem utilizar instrumentos de proteção para diminuir os impactos destes riscos. Tais procedimentos incluem o monitoramento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, além de estabelecer limites para a respectiva tomada de decisão. Todas as operações de instrumentos de proteção efetuadas pela Companhia têm como propósito a proteção de suas dívidas, considerando que não são realizadas operações com instrumentos financeiros derivativos alavancados.

Risco de mercado

Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações para proteger-se contra o risco de volatilidade destas taxas.

Risco com taxa de câmbio

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado. A Companhia monitora, periodicamente, a exposição líquida de ativos e passivos em moeda estrangeira, sendo que ela adota a política de efetuar hedge somente para os vencimentos de curto prazo.

Em 31 de dezembro de 2024, a cotação do dólar norte-americano em relação ao real era US\$1,00 = R\$6,1923 (R\$4,8413 em 31/12/2023), registrando no período uma desvalorização do real de aproximadamente 28%.

Está demonstrada a seguir a exposição consolidada, por moeda, em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a qual considera os valores patrimoniais de empréstimos e financiamentos, fornecedores e das disponibilidades:

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de mercado--Continuação

Risco com taxa de câmbio--Continuação

<u>Consolidado</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Empréstimos e financiamentos:		
Dólar norte-americano	<u>(356.779)</u>	<u>(262.481)</u>
Total (1)	<u>(356.779)</u>	<u>(262.481)</u>
Fornecedores a pagar:		
Dólar norte-americano e Euro	<u>(9.159)</u>	<u>(7.811)</u>
Total (2)	<u>(9.159)</u>	<u>(7.811)</u>
Contas a receber:		
Dólar norte-americano	<u>94.501</u>	<u>69.105</u>
Total (3)	<u>94.501</u>	<u>69.105</u>
Caixa e equivalentes de caixa:		
Dólar norte-americano	<u>31.736</u>	<u>20.782</u>
Total (4)	<u>31.736</u>	<u>20.782</u>
Instrumentos financeiros derivativos		
Dólar norte-americano	<u>(25.678)</u>	<u>(13.614)</u>
Total (5)	<u>(25.678)</u>	<u>(13.614)</u>
Exposição líquida (1 + 2 -3-4-5):		
Dólar norte-americano	<u>(265.379)</u>	<u>(194.019)</u>
Total	<u>(265.379)</u>	<u>(194.019)</u>

Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

No que diz respeito às negociações financeiras e demais investimentos, a Companhia tem como política trabalhar com instituições que considera sólidas.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas atuam de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de primeira linha.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Riscos ambientais

Atividade florestal/industrial

A divisão florestal declara em sua política ambiental, que assume princípios em suas ações para preservação e conservação do meio ambiente e na sua “Missão, Visão e Valores” o bom relacionamento com as comunidades do entorno.

Poluição do ar: controlada e verificada por meio de medições periódicas realizadas nas máquinas, equipamentos e geradores que desenvolvem as atividades florestais, cumprindo os níveis determinados por lei estadual.

Recursos hídricos

Quantidade: por meio da obtenção da outorga de uso de água, é controlado o volume utilizado e descartado nos efluentes.

Qualidade: realizadas amostragens e análises periódicas no montante, efluentes e jusante, comparando com padrões de legislação federal e estadual, a captação de água para abastecimento das fábricas obedece à legislação ambiental de cada localidade e às licenças de operação das Unidades. Cabe destacar que em decorrência de uma possível crise hídrica, a Companhia adotou medidas que visam mitigar os riscos da falta de abastecimento de água em suas dependências.

Conservação dos solos: realizados monitoramentos mensais, e posterior tomada de ações para mitigar possíveis impactos negativos causados pelas atividades florestais.

Ativos florestais: por meio de rondas diárias e monitoramentos são realizados controles para proteção contra pragas, incêndios e plantas daninhas.

Biodiversidade: são mantidas matas naturais, entremeadas com plantios de eucalipto, em cumprimento a legislação federal nas formas de Área de Preservação Permanente (APP) e reserva legal.

Resíduos e rejeitos: o armazenamento, descarte e controle é realizado por meio de gestão de resíduos que permite dar destino correto a todos os resíduos gerados nas atividades florestais, para empresas habilitadas e licenciadas pelo órgão ambiental, seguindo as legislações estaduais e federais.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Recursos hídricos--Continuação

Comunidades do entorno: abertura de canal de diálogo participativo com as comunidades diretamente afetadas pelas atividades florestais, três meses antes de iniciar os trabalhos para levantamento dos impactos positivos e negativos da atividade na comunidade e possíveis forma de mitigação, por meio de geração de emprego, educação ambiental, entre outros.

Risco de liquidez

É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e os pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, que são monitoradas diariamente pela área de tesouraria. A Companhia possui linhas de crédito aprovadas com instituições financeiras para capital de giro.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação**4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação**Risco de liquidez--Continuação

O quadro abaixo demonstra o vencimento dos passivos financeiros contratados pela Companhia, no balanço consolidado, onde os valores apresentados incluem o valor do principal e dos juros futuros incidentes nas operações, calculados utilizando-se as taxas e índices vigentes na data de 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023:

31/12/2023	Curto Prazo	2025	2026	2027	2028	2029	2030	Total
Fornecedores	227.185	-	-	-	-	-	-	227.185
Empréstimos e financiamentos	307.215	219.168	108.472	27.185	25.250	15.000	1.667	703.957
Contas a pagar	55.836	-	-	-	-	-	-	55.836
Total	590.236	219.168	108.472	27.185	25.250	15.000	1.667	986.978

31/12/2024	Curto Prazo	2026	2027	2028	2029	Total
Fornecedores	264.464	-	-	-	-	264.464
Empréstimos e financiamentos	329.585	225.189	125.257	84.794	40.883	805.708
Contas a pagar	53.877	-	-	-	-	53.877
Total	647.926	225.189	125.257	84.794	40.883	1.124.049

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de liquidez--Continuação

A projeção orçamentária para os próximos exercícios aprovada pelo Conselho de Administração demonstra capacidade de cumprimento das obrigações, caso este seja concretizado.

A estrutura de capital da Companhia é formada pelo endividamento líquido, composto pelo saldo de empréstimos e financiamentos (Nota 18) deduzidos pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários (Nota 5 e 6) e pelo saldo do patrimônio líquido, incluindo o saldo de capital emitido e todas as reservas constituídas.

Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a disponibilidade de linhas de crédito visando fazer face à manutenção da liquidez e a obtenção de taxas de juros compatíveis com a sua atividade, visando maximizar o retorno ao acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 em relação ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Empréstimos e financiamentos	107.528	145.286	805.708	703.957
(-) Instrumentos financeiros derivativos de dívida	(869)	-	33.576	12.872
(-) Caixa e equivalente de caixa e TVM	(1.951)	(751)	(246.235)	(130.324)
Dívida líquida	104.708	144.535	593.049	586.505
Patrimônio líquido	2.570.790	2.407.331	2.570.790	2.407.330
Patrimônio líquido e dívida líquida	2.675.498	2.551.866	3.163.839	2.993.835
Índice de alavancagem financeira	4%	6%	23%	24%

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Numerários	-	-	464	329
Aplicações em CDB de liquidez imediata	124	-	103.524	-
Aplicações em CDB - FIDC	-	-	51.040	-
Bancos conta movimento	1.827	106	91.197	32.908
Total	1.951	106	246.225	33.237

Aplicações financeiras - CDB

Nesta rubrica estão registrados os títulos e aplicações financeiras em investimentos de baixo risco, representados, principalmente, por Certificados de Depósitos Bancários (CDB) remunerados com base na variação do rendimento médio de Depósito Interbancário (CDI) de 100% e foram classificados como caixa e equivalentes de caixa, pois em caso de resgate antecipado não estarão sujeitos a risco de mudança significativa dos rendimentos.

6. Títulos e valores mobiliários

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ações	-	608	-	1.186
Título de capitalização	-	-	10	10
Aplicações financeiras	-	37	-	95.890
Total	-	645	10	97.086

7. Contas a receber de clientes

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Clientes nacionais	961	1.463	621.572	580.717
AVP de clientes	-	(8)	(8.626)	(7.385)
Clientes exterior	-	28.569	94.501	69.105
Perda esperada com crédito de liquidação duvidosa	(961)	(1.020)	(21.172)	(16.907)
Total	-	29.004	686.275	625.530
Circulante	-	29.004	670.136	609.938
Não Circulante	-	-	16.139	15.592

Conforme informado na Nota 18 - empréstimos e financiamentos, a Companhia possui aproximadamente 50% do saldo de duplicatas a receber de clientes nacionais oferecidos como garantia na obtenção de empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Contas a receber de clientes--Continuação

a) A seguir são demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
A vencer	-	30.032	667.107	608.940
Vencidos até 30 dias	-	-	15.018	19.320
Vencidos de 31 a 60 dias	-	-	4.326	2.226
Vencidos de 61 a 90 dias	-	-	2.151	835
Vencidos de 91 a 180 dias	-	-	3.315	1.645
Vencidos a mais de 180 dias	961	-	24.156	16.856
Total	961	30.032	716.073	649.822

b) Movimentação da PECLD - Perda esperada com créditos de liquidação duvidosa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo Inicial	(1.020)	(1.059)	(16.907)	(12.349)
Adições	(4)	(477)	(5.050)	(5.912)
Baixas	63	516	785	1.354
Saldo Final	(961)	(1.020)	(21.172)	(16.907)

c) Movimentação do AVP - Ajuste a valor presente

O ajuste a valor presente foi calculado a uma taxa de desconto de 12,15% a.a. para os títulos a vencer acima de 30 dias.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo Inicial	(8)	(35)	(7.385)	(7.746)
Adições	-	-	(3.507)	(959)
Baixas	8	27	2.266	1.320
Saldo Final	-	(8)	(8.626)	(7.385)

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Estoques

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Produtos acabados	-	2.354	323.855	268.030
Produtos semiacabados	-	6	47.369	41.382
Produtos em elaboração	-	-	5.486	4.052
Materiais poder de terceiros	-	-	2.714	2.737
Matéria-prima	-	-	79.723	65.991
Madeira cortada no campo (*)	-	-	48.223	34.281
Almoxarifado e outros	-	6	114.782	122.621
Adiantamento fornecedores	-	132	5.827	1.408
Total	-	2.498	627.979	540.502

(*) Transferência ativo biológico

Em 31 de dezembro de 2024 e em 31 de dezembro de 2023, não havia necessidade de constituir provisão para perdas em estoques.

A diretoria espera que os estoques sejam recuperados em um período inferior a 12 meses.

9. Impostos a recuperar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
ICMS (1)	1.849	2.991	17.804	17.204
ICMS (2)	3.069	29.630	3.069	29.630
IRRF	185	21	8.244	3.043
PIS/COFINS - Corrente	-	3.368	2.368	6.170
PIS/COFINS (3)	18.898	24.001	64.816	128.008
PIS/COFINS (4)	37.897	37.897	40.863	37.897
IRPJ/CSLL - Corrente (5)	891	891	1.653	1.585
IPI sobre fretes (6)	5.579	5.579	26.025	26.025
Outros impostos	78	136	3.847	5.019
Total	68.446	104.514	168.689	254.581
Circulante	44.210	80.046	98.735	186.087
Não circulante	24.236	24.468	69.954	68.494

(1) Representado, principalmente por saldo credor de ICMS corrente e pelos créditos relativos às aquisições de ativo imobilizado, com relação a créditos de ativo imobilizados são utilizados no setor produtivo, os quais estão sendo utilizados à razão mensal de 1/48 avos, conforme legislação fiscal vigente.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Impostos a recuperar--Continuação

Prazo de realização do ICMS

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
2024	-	1.326	11.380	13.966
2025	1.199	1.080	2.884	1.845
2026	645	581	2.118	1.154
2027	5	4	1.101	239
2028	-	-	321	-
	1.849	2.991	17.804	17.204

- (2) ICMS sobre encargos financeiros: a Companhia, em 31 de dezembro de 2023, reconheceu o montante de R\$29.630 referente ao trânsito em julgado onde a decisão reconhece que, nas vendas a prazo, não são incluídos na base de cálculo do ICMS os encargos decorrentes do financiamento do preço das mercadorias. Ademais, reconheceu o prazo prescricional indébito de 10 anos.
- (3) Corresponde às decisões trânsito em julgado acolhendo a pretensão da Companhia e de suas Controladas de excluir o ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Em anos anteriores, em função das decisões transitadas em julgado, a Eucatex S.A. Ind. e Com. registrou impostos a recuperar no montante de R\$160.968 referente à COFINS e R\$29.937 referente ao PIS e a ECTX Ind. e Com. Ltda. registrou o montante de R\$40.133 referente à COFINS e R\$8.925 ao PIS. A segregação entre o ativo circulante e não circulante foi efetuada com base na expectativa da sua compensação estimada pela diretoria, conforme demonstrado abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
2024	-	15.844	-	84.503
2025	18.898	8.157	64.816	43.505
Total	18.898	24.001	64.816	128.008

- (4) Saldo referente a PIS e COFINS sobre depreciações, onde a Companhia registrou o montante de R\$37.897 referente ao êxito em ação que transitou em julgado que assegurou o direito ao aproveitamento dos créditos de PIS e da COFINS calculados sobre os valores de depreciação dos bens adquiridos até 30 de abril de 2004 para a composição do ativo imobilizado, uma vez verificados os requisitos estabelecidos pelo artigo 3º, inciso VI, parágrafo 3º das Leis nºs. 10.637/2002 e 10.833/2003, afastando-se a vedação temporal determinada pelo artigo 31 da Lei nº 10.865/2004, aguardando apenas a habilitação do crédito.
- (5) Os valores de IRPJ/CSLL correspondem a valores recolhidos por estimativas e serão amortizados pela apuração anual do IRPJ e CSLL.
- (6) Saldo referente à inclusão do frete na base de cálculo do IPI, onde o RIPI traz em seu artigo 118 § 1º, a obrigatoriedade do custo do transporte e outras despesas acessórias como o seguro para a cobrança do imposto, conforme instituído pela Lei Ordinária nº 7.798, de 10 de julho de 1989, contudo, as empresas passaram a questionar, judicialmente, a obrigatoriedade da incidência do IPI sobre o frete destacado em campo próprio na nota fiscal. A Companhia tem a prática da inclusão do frete no preço da mercadoria, quando venda CIF, ao invés de destacar o frete em campo próprio, portanto, quando a venda é CIF há o frete compondo o preço final e assim questionamos a possibilidade do aproveitamento de crédito de IPI sobre o frete que compõe o preço final e desta feita a ação judicial, neste sentido, transitou em julgado e foi reconhecido no consolidado o montante de R\$26.025 o qual aguarda habilitação do crédito.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Outros créditos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Precatórios a receber (1)	8.440	10.628	8.940	11.128
Adiantamento de folha de pagamento	-	-	4.719	4.423
Créditos diversos	7.492	7.588	2.074	1.802
Total	15.932	18.216	15.733	17.353
Circulante	7.492	7.588	6.793	6.225
Não circulante	8.440	10.628	8.940	11.128

(1) Refere-se a valores originais de créditos precatórios adquiridos pela Companhia em 2006, 2007 e 2010, respectivamente contra a União e o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária (INCRA), oriundos de uma ação de desapropriação, Processo nº 87.101.1358-4 perante a 2ª Vara Federal de Foz do Iguaçu, Estado do Paraná e precatórios oriundo do processo junto a 11ª Vara da Fazenda Pública do Estado de São Paulo, cuja ação foi julgada procedente e transitada em julgado, oriundo do Precatório nº 04688/08, Ordem Cronológica nº 1124/09 do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, expedido em favor da Associação dos Aposentados e Pensionistas da VASP.

11. Propriedade para investimento

O saldo de R\$23.424 em 31 de dezembro de 2024 (R\$23.516 em 31 de dezembro de 2023), o qual está registrado a custo, refere-se a uma fazenda localizada na cidade de Salto denominada "Rancho Feliz", com metragem aproximada de 1,4 milhões de m². Essa propriedade foi objeto de um contrato de parceria com as empresas Cipasa Desenvolvimento Urbano S/A, Scopel Desenvolvimento Urbano S/A, Prata Empreendimentos Imobiliários e Construção Civil Salto S/A todas do setor imobiliário, para realização de um projeto visando à venda de lotes residenciais e comerciais.

A área total do projeto era de 2,0 milhões de m² e foi realizado aproximadamente 1,1 milhão de m². Já foram lançadas as fases I a III, sendo os principais empreendimentos, os Condomínios Horizontais: residencial Central Parque e o Reserva Central Parque, além de lotes comerciais. A área remanescente, equivale a aproximadamente 930 mil m² e a área a ser comercializada, após realização da infraestrutura, será de aproximadamente 419 mil m², somando-se aos lotes remanescentes das fases anteriores restam líquidos 463 mil m² aproximadamente. O valor justo estimado de participação da Companhia neste empreendimento é de R\$139 milhões.

Uma vez que o projeto depende da liberação de órgãos públicos para seu início, estima-se que o prazo para realização da receita se dará ao longo de sete anos. A Companhia mantém os registros contábeis ao valor de custo na data base de 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Depósitos judiciais

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Tributários	86.874	37.470	89.697	39.781
Trabalhistas	773	934	1.798	3.945
Outros	-	114	-	324
Total	87.647	38.518	91.495	44.050

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Investimentos

Conforme demonstrado no organograma (Nota 2) a Companhia participa de diversas outras empresas as quais estão segregadas em função das suas atividades operacionais. Abaixo demonstramos as participações e os saldos em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.

a) Informações relativas às controladas e coligadas

Descrição	Participações diretas			Capital social	Lucro (prejuízo) do exercício	Patrimônio líquido	Resultado da equivalência patrimonial				
	País Sede	Milhares de ações ou quotas	Porcentagem (%)				Investimentos		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
Diretas											
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	53.019	97	55.170	10.117	296.552	9.852	47.063	288.617	277.195	
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	Brasil	3.757	100	3.757	47	8.248	47	1.294	8.248	5.160	
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	996.829	78	1.273.830	76.954	1.809.852	61.886	139.047	1.416.287	1.327.779	
Eucatex Imobiliária Ltda.	Brasil	279.432	100	279.432	28.937	769.760	28.937	85.807	769.759	740.892	
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	Brasil	100	100	100	3.918	62.901	3.918	12.004	62.900	58.982	
Eucatex of North América, Inc.	EUA	100	100	177	63.592	188.004	63.592	15.580	188.067	93.367	
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	Brasil	100	100	50.000	1.000	51.000	1.000	-	51.000	-	
Castilho Solar Participações S.A.	Brasil	33	-	-	-	-	-	-	4.630	4.630	
							169.232	300.795	2.789.508	2.508.005	
Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)							-	-	10.080	8.806	
Total							169.232	300.795	2.799.588	2.516.811	

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Investimentos--Continuaçãoa) Informações relativas às controladas e coligadas--Continuação

Descrição	País Sede	Milhares de ações ou quotas	Porcentagem (%)	Participações Indiretas				
				Capital social	Lucro (prejuízo) em 31/12/2024	Lucro (prejuízo) em 31/12/2023	Patrimônio líquido em 31/12/2024	Patrimônio líquido em 31/12/2023
Indiretas								
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	Brasil	25.045	100	25.045	4.861	9.464	49.117	44.256
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	Brasil	538.116	57	538.116	41.283	23.044	677.604	232.555
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	Brasil	2.299	99	2.300	276	(2)	2.405	2.128
Eucatex Nordeste Ind e Com Ltda.	Brasil	100	99	100	(1.285)	297	(10.265)	(8.980)
Pescara Administração e Participações S/A.	Brasil	47.419	100	7.483	12.291	10.736	21.200	79.339

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Investimentos--Continuaçãob) Movimentação dos investimentos na controladora

Diretas	Saldo em 31/12/2022	Equivalência patrimonial	Aporte em controladas e coligadas	Variação cambial e outros ajustes	Saldo em 31/12/2023
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	230.132	47.063	-	-	277.195
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	3.866	1.294	-	-	5.160
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	1.188.732	139.047	-	-	1.327.779
Eucatex Imobiliária Ltda.	655.085	85.807	-	-	740.892
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	46.978	12.004	-	-	58.982
Eucatex of North América, Inc.	80.858	15.580	-	(3.071)	93.367
Castilho Solar Participações S.A.	-	-	4.630	-	4.630
	2.205.651	300.795	4.630	(3.071)	2.508.005
Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)	9.287	-	-	(481)	8.806
	2.214.938	300.795	4.630	(3.552)	2.516.811

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Investimentos--Continuaçãob) Movimentação dos investimentos na controladora--Continuação

Diretas	Saldo em 31/12/2023	Equivalência patrimonial	Aporte em controladas e coligadas	Varição cambial e outros ajustes	Saldo em 31/12/2024
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	277.195	9.852	-	1.570	288.617
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	5.160	47	2.858	183	8.248
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.*	1.327.779	61.886	20.937	5.685	1.416.287
Eucatex Imobiliária Ltda.	740.892	28.937	-	(70)	769.759
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	58.982	3.918	-	-	62.900
Eucatex of North América, Inc.	93.367	63.592	-	31.108	188.067
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	-	1.000	50.000	-	51.000
Castilho Solar Participações S.A.	4.630	-	-	-	4.630
	2.508.005	169.232	73.795	38.476	2.789.508
Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)	8.806	-	-	1.274	10.080
	2.516.811	169.232	73.795	39.750	2.799.588

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadasa) Transações com sociedades relacionadas

Descrição	Controladora			
	Contratos de partes relacionadas ativos		Contratos de partes relacionadas passivos	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Eucatex S.A.	-	196	-	(303)
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	76	-	2.535	(98.461)
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	-	-	-	8.087
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	44	-	-	79.946
Ectx Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	301	243	11.328	11.328
Eucatex Imobiliária Ltda.	36	-	-	9.235
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	-	5	-	(1.097)
Eucatex Comercializadora de Energia Ltda.	-	40.027	-	(1)
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	112.828	70.959	211.278	126.801
Pescara Administração e Participações S/A	-	-	-	20.340
	113.285	111.430	225.141	155.875
Circulante	112.886	40.565	225.141	155.875
Não circulante	399	70.865	-	-
Total	113.285	111.430	225.141	155.875

Descrição	Consolidado			
	Receitas - juros de partes relacionadas		Despesas - juros de partes relacionadas	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	2.549	3.787	706	27
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	2.073	9.867	17	2.703
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	412	1.838	668	909
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	924	935	1.604	2.506
Ectx Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	1	1	1.317	1.216
Eucatex Imobiliária Ltda.	1.530	2.942	5.096	8.214
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	60	99	1.962	2.232
Eucatex Comercializadora de Energia Ltda.	99	-	5	10
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	9.720	10.221	5.602	10.070
Pescara Administração e Participações S/A	17	-	408	1.803
	17.385	29.690	17.385	29.690

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Partes relacionadas--Continuação

a) Transações com sociedades relacionadas--Continuação

Descrição	Consolidado			
	Compras matérias-primas e insumos		Receitas de vendas	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	306.609	233	127	342.544
<i>Eucatex of North América, Inc.</i>	-	223.606	337.668	-
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	60.698	912	46	79.787
ECTX Industria e Comercio Ltda.	-	17.642	18.342	-
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	1	294.866	291.998	61
Ectx Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	39.468	58	78	33.995
Eucatex Imobiliária Ltda.	85.252	17.001	19.315	64.016
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	31.986	11.182	9.398	35.935
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	639.887	539.089	504.088	531.166
Pescara Administração e Participações S/A	17.159	-	-	17.085
	1.181.060	1.104.589	1.181.060	1.104.589

As transações realizadas entre as sociedades relacionadas referem-se, substancialmente, a compras e vendas de produtos efetuados com preços, prazos e condições definidas entre as partes.

As principais transações envolvendo a Companhia e suas controladas referem-se ao fornecimento de chapas de madeira para Eucatex of North America Inc. e de pisos, portas e tintas e vernizes para Eucatex Distribuição e Logística Ltda. Já em relação às compras de insumos a Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. é fornecedora de madeira em pé para as controladas Eucatex Indústria e Comércio Ltda. e ECTX Indústria e Comércio Ltda.

b) Honorários da Administração

Em Assembleia Geral Ordinária (AGO) foi aprovado o limite de remuneração global anual dos administradores da Companhia no montante de R\$14.000. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia pagou aos administradores e diretores a título de remuneração os valores demonstrados abaixo:

Descrição	Controladoria		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Honorários do Conselho de Administração e Fiscal	(2.342)	(1.928)	(2.342)	(1.928)
Honorários da Diretoria Estatutária	-	-	(10.084)	(9.602)
	(2.342)	(1.928)	(12.426)	(11.530)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Ativos biológicos

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia possuía através das suas controladas Eucatex Imobiliária Ltda. e Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. aproximadamente 36 mil hectares em áreas de efetivo plantio (35,4 mil hectares em 31 de dezembro de 2023), as quais são cultivadas no estado de São Paulo nas regiões de Botucatu e Salto.

A Companhia optou por mensurar o valor justo do ativo biológico através do cálculo do valor presente do fluxo de caixa líquido esperado do ativo, descontado à taxa corrente do mercado. Devido a tal mensuração do valor justo do ativo biológico, ele é considerado como nível 3 na hierarquia do valor justo.

a) Estimativa do valor justo

O valor justo foi determinado pela valorização dos volumes previstos em ponto de colheita pelos preços atuais de mercado em função das estimativas de volumes. As premissas utilizadas foram:

- Fluxo de caixa líquido - volume de madeira previsto em ponto de colheita, considerando os preços de mercado atuais, líquidos dos custos de plantio a realizar e dos custos de capital das terras utilizadas no plantio.
- Taxa de desconto - correspondente ao custo ponderado de capital real da Companhia, utilizada para trazer os fluxos de caixa projetados a valores presentes nas datas de mensuração. A taxa utilizada em 31 de dezembro de 2024 foi de 7,17%a.a. e 7,51%a.a. para 31 de dezembro de 2023.
- Preços - são obtidos preços em R\$/metro cúbico, através de pesquisas de mercado divulgadas por empresas especializadas, além dos preços praticados em operações de compra e venda realizadas pela Companhia.
- Volumes - consideram o ciclo médio de colheita de 6 anos, e foram projetados com base na produtividade média. A produtividade poderá variar em função de idade, rotação, condições climáticas, qualidade das mudas, incêndios e outros riscos naturais. Para as florestas formadas utilizam-se os volumes atuais de madeira.
- Periodicidade - as expectativas em relação ao preço e volumes futuros da madeira são revisadas ao final de cada exercício/período.
- A avaliação dos valores justos dos ativos biológicos foi efetuada e aprovada pela diretoria.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Ativos biológicos--Continuaçãob) Composição/Movimentação dos saldos

O saldo dos ativos biológicos é composto pelo custo de formação das florestas e do diferencial do valor justo sobre o custo de formação, conforme demonstrado abaixo:

Saldo em 31/12/2023	<u>899.247</u>	Saldo em 31/12/2022	<u>788.254</u>
Exaustão/cortes efetuados no período	(142.992)	Exaustão/cortes efetuados no período	(123.784)
Ganho na atualização do valor justo	85.579	Ganho na atualização do valor justo	106.252
Madeira cortada no campo (*)	(13.942)	Madeira cortada no campo (*)	(34.281)
Adições	179.508	Adições	162.806
Saldo em 31/12/2024	<u>1.007.400</u>	Saldo em 31/12/2023	<u>899.247</u>
(*)Transferência para estoque.		*Transferência para estoque.	

Dentre as variáveis que afetam o cálculo do valor justo dos ativos biológicos da Companhia, destacam-se a variação do preço da madeira e a taxa de desconto utilizada no fluxo de caixa descontado.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizadoa) Composição e movimentação

	Edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações	Imobilizações em andamento	Móveis e utensílios	Veículos	Direito de uso	Total
Custo							
Saldo em 01 de janeiro de 2023	3.841	55.168	14.668	149	1.775	10.629	86.230
Aquisições	-	-	6.284	(5)	-	-	6.279
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.841	55.168	20.952	144	1.775	10.629	92.509
Saldo em 01 de janeiro de 2024	3.841	55.168	20.952	144	1.775	10.629	92.509
Baixas	-	-	(20.952)	-	-	-	(20.952)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.841	55.168	-	144	1.775	10.629	71.557
Depreciação							
Saldo em 01 de janeiro de 2023	(3.841)	(55.168)	-	(144)	(1.775)	(10.629)	(71.557)
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023 e 2024	(3.841)	(55.168)	-	(144)	(1.775)	(10.629)	(71.557)
Saldo contábil, líquido em 31/12/2022	-	-	14.668	5	-	-	14.673
Saldo contábil, líquido em 31/12/2023	-	-	20.952	-	-	-	20.952
Saldo contábil, líquido em 31/12/2024	-	-	-	-	-	-	-

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuaçãoa) Composição e movimentação--Continuação

	Consolidado							Total
	Terrenos	Edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações e outros	Imobilizações em andamento	Móveis e utensílios	Veículos	Direito de uso	
Custo								
Saldo em 01 de janeiro de 2023	327.543	202.639	1.571.640	63.509	7.843	28.692	303.055	2.504.921
Aquisições	-	-	-	109.500	31	5	129.029	238.565
Variação cambial	-	-	178	-	(49)	(25)	(192)	(88)
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferências	-	2.054	91.068	(92.637)	(485)	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	327.543	204.693	1.662.886	80.372	7.340	28.672	431.892	2.743.398
Saldo em 01 de janeiro de 2024	327.543	204.693	1.662.886	80.372	7.340	28.672	431.892	2.743.398
Aquisições (baixas)	4.610	-	1.139	125.123	-	-	117.073	247.945
Variação cambial	-	-	(354)	-	112	89	-	(153)
Baixas	-	-	(1.173)	-	-	(2.529)	-	(3.702)
Transferências	(16.365)	16.406	138.143	(142.908)	490	901	-	(3.333)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	315.788	221.099	1.800.641	62.587	7.942	27.133	548.965	2.984.155
Depreciação								
Saldo em 01 de janeiro de 2023	-	(142.914)	(1.000.341)	-	(6.825)	(25.174)	(80.461)	(1.255.715)
Depreciações	-	(5.855)	(73.365)	-	(185)	(677)	(20.011)	(100.093)
Depreciação IFRS 16	-	-	-	-	-	-	(24.434)	(24.434)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	(148.769)	(1.073.706)	-	(7.010)	(25.851)	(124.906)	(1.380.242)
Saldo em 01 de janeiro de 2024	-	(148.769)	(1.073.706)	-	(7.010)	(25.851)	(124.906)	(1.380.242)
Depreciações	-	(6.761)	(85.737)	-	(190)	(743)	(22.327)	(115.758)
Depreciação IFRS 16	-	-	-	-	-	-	(26.514)	(26.514)
Baixas	-	-	470	-	-	2.504	-	2.974
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(155.530)	(1.158.973)	-	(7.200)	(24.090)	(173.747)	(1.519.540)
Saldo contábil, líquido em 31/12/2023	327.543	55.924	589.180	80.372	330	2.821	306.986	1.363.156
Saldo contábil, líquido em 31/12/2024	315.788	65.569	641.668	62.587	742	3.043	375.218	1.464.615

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação

b) Imobilizações em andamento

As Imobilizações em andamento referem-se substancialmente às construções, máquinas, equipamentos, instalação e construção civil.

Em 31 de dezembro de 2024 não ocorreram capitalização de juros, pois os ativos não faziam parte das linhas de financiamento.

c) Método de depreciação

Apresentamos a seguir as taxas médias ponderadas anuais:

Taxas anuais de Depreciação	Taxa	
	31/12/2024	31/12/2023
Edifícios e Benfeitorias	2,98%	3,21%
Máquinas, Equipamentos e Instalações	5,21%	4,91%
Móveis e Utensílios	2,74%	2,34%
Veículos	3,11%	2,53%
Outros Ativos	19,89%	11,67%

16.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) /IFRS 16

A Companhia aplicou como prática contábil os requisitos do CPC 06 (R1) / IAS 17 e a ICPC 03 / IFRIC 4 para todos os contratos celebrados antes de 1º de janeiro de 2019 que eram identificados como arrendamentos.

Ativos de direitos de uso

Direito de Uso	Consolidado				
	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2023	201.998	2.608	10.833	6.155	221.594
Adições, (baixas) e remensurações	87.139	15.016	26.219	1.464	129.838
Depreciação no exercício (Resultado)	-	(3.525)	(11.995)	(4.491)	(20.011)
Depreciação no exercício (*)	(24.434)	-	-	-	(24.434)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	264.703	14.099	25.057	3.128	306.987
Adições, (baixas) e remensurações	78.257	30.401	(62)	8.477	117.073
Depreciação no exercício (Resultado)	-	(4.429)	(13.069)	(4.829)	(22.327)
Depreciação no exercício (*)	(26.514)	-	-	-	(26.514)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	316.446	40.071	11.926	6.776	375.219

(*) Valor contabilizado no custo de formação de florestas na rubrica do ativo biológico

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Imobilizado--Continuação**16.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) /IFRS 16--Continuação**Passivos de arrendamentos

Passivos de arrendamento	Consolidado				Total
	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	
Saldo em 01 de janeiro de 2023	201.998	2.608	10.833	6.155	221.594
Adições, (baixas) e remensurações	87.139	15.615	27.775	2.538	133.067
Juros apropriados no exercício (Resultado)	-	(256)	(778)	(403)	(1.437)
Juros apropriados no exercício (*)	26.306	-	-	-	26.306
Baixa por pagamento	(40.158)	(3.781)	(12.773)	(4.894)	(61.606)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	275.285	14.186	25.057	3.396	317.924
Adições, (baixas) e remensurações	78.257	30.401	(62)	8.477	117.073
Juros apropriados no exercício (Resultado)	-	1.901	1.315	183	3.399
Juros apropriados no exercício (*)	29.597				29.597
Baixa por pagamento	(46.689)	(5.170)	(14.384)	(5.280)	(71.523)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	336.450	41.318	11.926	6.776	396.470

(*) Valor contabilizado no custo de formação de florestas na rubrica do ativo biológico

Os compromissos de locações operacionais da Companhia, em 31 de dezembro de 2024, estão brutos de PIS/COFINS, que correspondem o montante de R\$4.500 em 31 de dezembro de 2024 e R\$4.114 em 31 de dezembro de 2023.

Conforme mencionado acima, a Companhia adotou como prática contábil os requisitos do CPC06(R2)/IFRS16 - Arrendamentos na mensuração e remensuração do seu direito de uso, empregando o modelo de fluxo de caixa descontado, considerando a taxa de desconto nominal. Em conformidade com o ofício-circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, o passivo de arrendamento de direito de uso também foi mensurado considerando inflação futura projetada, apresentando a seguinte composição:

Passivos de arrendamentos

Descrição	31/12/2024	Fluxo Inflacionado			Total
		2025	2026	Demais anos	
Terrenos	515.441	36.817	36.817	441.807	515.441
Equipamentos	7.290	3.645	3.645	-	7.290
Veículos	12.832	6.416	6.416	-	12.832
Edifícios	44.457	22.228	22.229	-	44.457
Total Geral	580.020	69.106	69.107	441.807	580.020

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Intangível

	Consolidado			
	Software	Marcas e patentes	Ágio	Total
<u>Custo</u>				
Saldo em 31 de dezembro de 2022	6.056	1.360	13.475	20.891
Aquisições	1.855	-	-	1.855
Saldo em 31 de dezembro de 2023	7.911	1.360	13.475	22.746
Aquisições	574	-	-	574
Transferências	3.333	-	-	3.333
Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.818	1.360	13.475	26.653
<u>Amortização</u>				
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(1.927)	(1.057)	-	(2.984)
Amortização	(1.062)	(34)	-	(1.096)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(2.989)	(1.091)	-	(4.080)
Amortização	(1.518)	(34)	-	(1.552)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.507)	(1.125)	-	(5.632)
Saldo contábil, líquido em 31/12/2022	4.129	303	13.475	17.907
Saldo contábil, líquido em 31/12/2023	4.922	269	13.475	18.666
Saldo contábil, líquido em 31/12/2024	7.311	235	13.475	21.021

Ágio

Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia avalia a recuperabilidade de seus ativos. Como resultado do teste de impairment, em 31 de dezembro de 2024, não foram identificadas perdas para as unidades geradoras de caixa (UGC) para o ágio registrado referente à operação da aquisição da Companhia Pesca Administração e Participações S.A.

A Companhia utilizou o método do valor em uso para realização do teste de impairment. Para todas as UGCs foram considerados 5 anos de projeção, sem crescimento na perpetuidade, além de terem sido observados os orçamentos financeiros preparados pela diretoria para o início de projeção dos fluxos de caixa.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Moeda	Vencimento	Encargos	Garantia	Controladora		Consolidado	
					31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Circulante								
Capital de giro	Real	Dez/2025	100% CDI + 2,15% a 2,89% a.a.	Duplicatas	-	-	3.468	21.362
CDCA e NCOML (2)	Real	Dez/2025	100% CDI + 2,20% a 2,50% a.a.	Duplicatas + alienação fiduciária	20.384	35.535	48.982	66.341
Crédito Rural	Real	Dez/2025	100% CDI + 0,80% a 2,60% a.a.	Alienação fiduciária	-	-	29.373	16.097
CCE	Real	Dez/2025	100% CDI + 2,88% a 3,41% a.a.	Duplicatas	-	10.684	72.046	187.551
CCE	Dólar	Dez/2025	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	15.978	-	40.205	-
CCB	Dólar	Dez/2025	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	105.015	-
ACC/Pré-pagamento	Dólar	Dez/2025	4,90% a 6,85% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	30.496	15.864
Total circulante					36.362	46.219	329.585	307.215
Não Circulante								
Capital de giro	Real	-	100% CDI + 2,15% a 2,89% a.a.	Duplicatas	-	-	-	3.334
CDCA e NCOML (2)	Real	Abr/2029	100% CDI + 2,20% a 2,50% a.a.	Duplicatas + alienação fiduciária	66.666	86.667	74.042	121.708
Crédito Rural	Real	Abr/2029	100% CDI + 0,80% a 2,60% a.a.	Duplicatas	-	-	180.208	25.083
CCE	Real	Jan/2029	100% CDI + 2,88% a 3,41% a.a.	Duplicatas	-	-	40.810	-
CCE	Dólar	Set/2027	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	4.500	12.400	37.154	246.242
CCB	Dólar	Mai/2029	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	143.909	-
ACC/Pré-pagamento	Dólar	-	4,90% a 6,85% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	-	375
Total não circulante					71.166	99.067	476.123	396.742
Total geral					107.528	145.286	805.708	703.957

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Como garantia dos empréstimos e dos financiamentos foram oferecidos terrenos, máquinas e equipamentos. Além desses a Companhia ofereceu como garantia aproximadamente 50% do valor da operação em duplicatas dos clientes nacionais e fazendas de propriedade da Eucatex Imobiliária Ltda., oferecidas e aceitas como garantia as quais estão localizadas na região de Botucatu e Avaré (SP), que corresponde a área de 1.283 hectares.

A Companhia está sujeita ao cumprimento de determinados *covenants* (eventos de vencimentos antecipados), representado por indicadores financeiros, que em caso de descumprimento implicam o vencimento antecipado das operações. Abaixo, encontram-se listados alguns dos "Eventos de Vencimentos Antecipados" (*covenants*) constantes nos contratos de empréstimos.

- Índice de Alavancagem $\leq 3,25$.
(Dívida Financeira Líquida/EBITDA)
- Índice de Cobertura $\geq 2,5$
(EBITDA / Despesas Financeiras Líquidas)

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia está adimplente com suas obrigações de *covenants* financeiros para o exercício.

Os empréstimos a longo prazo possuem os vencimentos a seguir demonstrados:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
2025	-	28.800	-	215.623
2026	24.500	23.600	225.189	112.017
2027	20.000	20.000	125.257	27.185
2028	20.000	20.000	84.794	25.250
2029	6.666	6.667	40.883	15.000
2030	-	-	-	1.667
Total	71.166	99.067	476.123	396.742

Movimentação dos empréstimos:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2022	134.280	625.150
Captações	163.000	480.595
Amortizações e pagamentos de juros	(159.921)	(465.423)
Juros e variação cambial e monetária	7.927	63.635
Saldo em 31 de dezembro de 2023	145.286	703.957
Captações	-	395.099
Amortizações e pagamentos de juros	(67.060)	(471.472)
Juros e variação cambial e monetária	29.302	178.124
Saldo em 31 de dezembro de 2024	107.528	805.708

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Moeda nacional	63.932	56.350	231.668	220.630
Ajuste a valor presente	(146)	(448)	(1.414)	(1.256)
Moeda estrangeira	2.913	-	9.159	7.811
Fornecedor <i>confirming</i>	-	-	25.051	-
	66.699	55.902	264.464	227.185

- (i) A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca do recebimento antecipado. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor. A operação acima realizada pela Companhia não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com os fornecedores e, portanto, a Companhia a classifica na rubrica de Fornecedores.

20. Obrigações trabalhistas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
PLR a pagar	-	-	10.176	8.405
INSS a recolher	5	2	6.764	5.931
FGTS a recolher	-	-	2.176	1.979
Provisão de férias e encargos	-	-	32.828	29.550
Total	5	2	51.944	45.865

21. Obrigações tributárias

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
IPI	283	-	2.723	-
PIS/COFINS	600	1.272	5.653	4.463
ICMS	-	-	9.136	9.015
ISS	4	5	876	580
IRPJ/CSLL	9.937	57	29.267	5.706
Outros	-	-	3.324	1.693
Total	10.824	1.334	50.979	21.457

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Tributos parcelados

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
REFIS IV (a)	-	18.385	-	22.502
Outros	3.663	4.614	3.664	4.614
Total	3.663	22.999	3.664	27.116
Passivo circulante	1.644	19.062	1.645	23.179
Passivo não circulante	2.019	3.937	2.019	3.937
Total	3.663	22.999	3.664	27.116

(a) REFIS - Com base na Lei nº 11.941/2009 de 27 de maio de 2009 e na Medida Provisória nº 470/2009 de 13 de outubro de 2009, a Companhia e suas controladas ingressaram com pedido de parcelamento especial "REFIS IV" na Secretaria da Receita Federal, com migração do saldo devedor em aberto do Parcelamento Extraordinário do Ministério da Fazenda (PAEX) e inclusão de processos judiciais encerrados contra a Secretaria da Receita Federal. A Companhia encontra-se obrigada a manter os pagamentos regulares dos impostos e das contribuições, parcelados e correntes como condição essencial para a manutenção do parcelamento e das condições dele. A Companhia realizou a antecipação do REFIS IV, de modo que na data de 31 de dezembro de 2024, todas as parcelas já estavam devidamente liquidadas.

A Receita Federal do Brasil realizou a consolidação do parcelamento da Controladora e suas controladas, entretanto a Companhia verificou que ocorreram divergências, entre o que foi indicado dentro do programa de parcelamento e o que a Receita consolidou. Essas divergências foram objeto de processos administrativos e judiciais que se alongam desde a data da consolidação. Mesmo não concordando com os valores que estão sendo cobrados a Companhia não tem outra opção a não ser continuar realizando os pagamentos, enquanto discute as divergências. Com base na opinião dos assessores da Companhia, em função da jurisprudência, e considerando os termos do Pronunciamento Técnico CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, o saldo remanescente do parcelamento foi provisionado.

Descrição	Controladora	Consolidado
Saldo Inicial em 31 de dezembro de 2023	22.999	27.116
Adições	1.006	1.006
Baixas	(20.871)	(25.039)
Atualizações monetária	529	581
Saldo Final em 31 de dezembro de 2024	3.663	3.664

23. Contas a pagar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Energia elétrica	-	-	8.158	6.809
Fretes a pagar	-	-	17.736	17.488
Comissões a pagar	2.097	2.117	9.596	7.329
Honorário advocatícios	-	5.892	10.934	13.298
Outras	965	-	7.453	10.912
Total	3.062	8.009	53.877	55.836

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A diretoria, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas na mesma data, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade, ou não, de constituição de provisão para demandas judiciais.

Em 31 de dezembro de 2024, encontra-se provisionado no Consolidado o montante de R\$83.160, o qual, conforme a diretoria baseada na opinião de seus assessores legais julga ser suficiente para fazer face às perdas esperadas com o desfecho dos processos em andamento. A classificação dos valores provisionados, segundo a natureza dos respectivos processos, é conforme demonstramos a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Impostos e contribuições federais	51.536	50.414	63.290	59.754
Provisões trabalhistas	6.944	3.882	10.616	13.089
Provisões cíveis e outras	-	-	9.254	9.073
Total da provisão para demandas judiciais	58.480	54.296	83.160	81.916

Impostos e contribuições

Refere-se a questionamento, administrativo e judicial, sobre a constitucionalidade da natureza, a composição da base de cálculo, as modificações de alíquotas e a expansão da base de cálculo de alguns tributos estaduais e federais e autos de infração, objetivando assegurar o não recolhimento ou a recuperação de valores julgados indevidos no passado.

Trabalhistas

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia estava sujeita a ações trabalhistas, com as mais variadas características e em diversas instâncias do rito processual aguardando julgamento. Com base nos pareceres emitidos pelos assessores jurídicos da Companhia e no esperado sucesso de alguns julgamentos e de negociações que se devem realizar, o montante provisionado é considerado suficiente pela diretoria para fazer face às perdas esperadas.

Processos com probabilidade de perda possível

A Companhia está envolvida em outros processos tributários, trabalhistas e cíveis surgidos no curso normal dos seus negócios, os quais, na opinião da diretoria e de seus assessores legais, têm expectativa de perda classificada como possível. Conseqüentemente, nenhuma provisão foi constituída para fazer face ao possível desfecho desfavorável destes.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Provisão para demandas judiciais--Continuação

Processos com probabilidade de perda possível--Continuação

Os montantes dos processos classificados como possível em 31 de dezembro de 2024 são: tributário R\$156.014 (R\$146.917 em 31 de dezembro de 2023), previdenciários R\$10.442 (R\$8.208 em 31 de dezembro de 2023), cível R\$25.117 (R\$28.674 em 31 de dezembro de 2023) e trabalhistas R\$33.081 (R\$17.039 em 31 de dezembro de 2023).

O principal processo no âmbito estadual se refere a ação de ICMS sobre importação por conta e ordem "Guerra dos Portos" nos períodos 08/2007, 01/2008 a 06/2011 desembaraçado por Trading no Estado de Santa Catarina.

No âmbito federal os principais processos são: Execução Fiscal visando a cobrança de Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) referente ao período de 2006 a 2009 referente a Plano Verão no montante de R\$67.492 e R\$30.061 trata-se de execução fiscal originária de Processo Administrativo referentes a débitos de IRPJ e CSLL do ano de 2009, por conta da reversão de contas de parcelamento.

Na área civil temos o processo no montante aproximado de R\$24.381 com fornecedor de fretes na qual a autora pretende o recebimento de indenização de perdas e danos em razão de rescisão contratual imotivada.

25. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos

O saldo de R\$203.919 em 31 de dezembro de 2024 (R\$186.296 em 31 de dezembro de 2023), refere-se a valores de imposto de renda e contribuição social diferidos correspondente ao saldo de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido e diferenças temporárias. Os impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para sua plena utilização, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Em dezembro de 2023 a Companhia registrou montante nessa rubrica decorrente do aumento do prejuízo fiscal e base negativa da CSLL da controladora e de sua controlada Eucatex Indústria e Comércio Ltda. referente ao aproveitamento de incentivos fiscais. Determinadas operações da Companhia são beneficiadas por incentivos fiscais estaduais que, conforme artigo 30 da Lei nº 12.973/14 e Lei Complementar nº 160/17, puderam ser caracterizados como subvenção para investimentos. (Nota 26 b-5).

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Imposto de renda e contribuição social--Continuaçãoa) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos--Continuação

Natureza do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Constituição de prejuízo fiscal e base negativa	66.448	68.672	144.292	161.698
Provisões fiscais, trabalhista, previdenciárias e cíveis	19.654	18.338	35.325	21.920
Variação cambial	1.435	1.268	24.166	2.678
	87.537	88.278	203.783	186.296

A diretoria, com base em seu orçamento, estima que os créditos fiscais sejam realizados conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
2024	-	13.952	-	29.443
2025	21.009	15.781	48.908	33.304
2026	22.760	17.506	52.984	36.943
2027 a 2029	43.768	41.039	101.891	86.606
	87.537	88.278	203.783	186.296

O prejuízo fiscal e diferenças temporárias, em 31 de dezembro de 2024, na controladora, somam R\$257.462. Já no consolidado, o montante é de R\$599.361, sobre os quais foram constituídos o imposto diferido, tendo como base uma alíquota de 34% de IRPJ e CSLL.

A Companhia e suas controladas foram tributadas pelo lucro real, com exceção das controladas Eucatex Imobiliária Ltda., Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda. e Pescara Administração e Participação S/A, as quais foram optantes pelo lucro presumido e quanto a Eucatex of North America Inc, ("ENA") que é tributada com base na legislação tributária local.

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ajustes CPC`s/IFRS - custo atribuído de terrenos - controlada	-	-	46.251	46.251
Ajustes CPC`s/IFRS - alteração da vida útil do imobilizado	-	-	53.484	61.145
	-	-	99.735	107.396

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Imposto de renda e contribuição social--Continuaçãob) Imposto de renda e contribuição social diferidos passivos--Continuação

A Companhia efetua o registro de imposto diferido ativo e passivo levando em consideração a entidade legal, o prazo e compensações distintas.

c) Reconciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e a contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	202.463	369.170	227.108	325.442
Alíquota	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social	(68.837)	(125.518)	(77.217)	(110.650)
Adições / exclusões				
Equivalência patrimonial	57.539	102.270	-	-
Juros sobre capital próprio	22.330	8.397	22.330	8.397
Efeitos tributários - lucro presumido de controladas (1)	-	-	23.097	37.982
Subvenção para investimento	-	31.088	-	116.333
IR e CS sobre a taxa selic indébitos tributários	1.305	38.240	3.686	47.173
Efeitos tributários - controlada no exterior	(21.118)	-	(2.116)	4.269
Outras adições e exclusões líquidas	4.343	(1.439)	1.124	(6.733)
Imposto de renda e contribuição social	(4.438)	53.038	(29.096)	96.771
Correntes	(3.696)	89	(54.245)	(15.486)
Diferidos	(742)	52.949	25.149	112.257

(1) No consolidado estão incluídos os efeitos tributários entre as formas de apuração do lucro real e presumido, uma vez que quatro de suas controladas são optantes do modelo "lucro presumido".

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital autorizado, totalmente subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2024 é de R\$1.412.752 e R\$851.941 em 31 de dezembro de 2023, representado por 31.257.700 ações ordinárias e 61.361.556 ações preferenciais, todas sem valor nominal. As ações preferenciais não terão direito a voto nas deliberações da Assembleia Geral, mas contam com as seguintes vantagens: a) direito a dividendo de no mínimo 10% maiores do que os atribuídos às ações ordinárias; b) prioridade na percepção eventual de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório; c) prioridade no reembolso do capital na hipótese de liquidação da Companhia; d) participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas proveniente da capitalização de reservas ou lucros em suspenso.

Em assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 25 de abril de 2024 foi deliberado e aprovado o aumento do capital social da Controladora no montante de R\$560.811 mediante a capitalização total das reservas de subvenção para investimentos e da reserva para expansão de investimento, sem emissão de novas ações.

b) Reserva de lucros

b.1) *Reserva legal*

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, e não poderá exceder 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

b.2) *Reserva para expansão e investimento*

Refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, com o objetivo de atender principalmente aos planos de investimentos previstos em orçamento de capital, processos de modernização e manutenção das fábricas. A diretoria proporá na Assembleia Geral da Companhia, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações, a retenção do referido saldo.

Em assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 25 de abril de 2024 foi deliberada e aprovada a destinação total do saldo de reserva para expansão de investimento para o aumento do capital social.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Patrimônio líquido--Continuação

b) Reserva de lucros--Continuação

b.3) *Reserva de lucros*

A reserva de lucros a realizar corresponde aos efeitos do reconhecimento do valor justo dos ativos biológicos, o qual será utilizada na absorção do saldo da avaliação dos ativos biológicos por seu valor justo apurado no resultado, mas que ainda não foram realizados economicamente e financeiramente, ao valor relativo a trânsito em julgado de ações judiciais que geraram a contabilização de receita cujo prazo de realização financeira ocorra após o término do exercício social e ao valor de receita decorrente da contabilização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa.

Após a realização efetiva do ativo biológico, por meio da exaustão dos ativos, a parcela do valor justo do ativo exaurido é transferida da reserva de lucros a realizar para as destinações legais do resultado auferido. A realização da reserva de ativos contingentes corresponderá ao valor da compensação dos créditos tributários.

b.4) *Reserva especial de dividendos*

A parcela destinada aos dividendos mínimos obrigatórios calculados a razão de 25% do lucro líquido ajustado, apurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2021 no montante de R\$58.043 foram destinados a reserva especial de dividendos de acordo com os termos do Art. 202 §§ 4º e 5º da Lei nº 6.404/76. Em 31 de dezembro de 2023 a Companhia reverteu a reserva especial de dividendos para conta de dividendos a pagar, uma vez que a mesma não foi absorvida por prejuízo, matéria sujeita à aprovação da AGO.

b.5) *Reserva para subvenção e investimento*

Com base em decisão proferida pelo STJ em 12/06/2023, a diretoria decidiu efetuar a exclusão dos valores referentes à Subvenção do ICMS - Imposto sobre a circulação de mercadorias e serviços, para fins de Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro.

Por conta da dedutibilidade das cifras referentes à Subvenção no valor de R\$342.156 e consequente acréscimo dos prejuízos fiscais, a Companhia efetuou o correspondente registro do Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos no montante de R\$116.333 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Patrimônio líquido--Continuação

b) Reserva de lucros--Continuação

b.5) *Reserva para subvenção e investimento*

Em atendimento aos termos da Lei 11.638 de 2007, a Companhia destinou o montante de R\$342.156 para reserva de subvenção para investimentos que poderá ser utilizada para absorção de prejuízos, desde que anteriormente já tenham sido totalmente absorvidas as demais reservas de lucros, com exceção da reserva legal, ou usada para aumento de capital. Das cifras totais, R\$85.769 refere-se a incentivos fiscais gerados no exercício de 2023 e R\$256.387 refere-se a períodos anteriores, ambos excluídos para fins de cálculo dos dividendos obrigatórios.

Em assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 25 de abril de 2024 foi deliberada e aprovada a destinação total do saldo de reserva de subvenção para investimento para aumento do capital social.

c) Dividendos

Todas as ações têm assegurado o direito a dividendo obrigatório, não inferior a 25% do lucro líquido, calculado nos termos da legislação societária brasileira. As ações preferenciais têm direito a dividendos superiores em 10% aos atribuídos às ações ordinárias, prioridade na percepção de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório e, no reembolso, em caso da liquidação da Companhia, participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas provenientes da capitalização de reservas ou lucros em suspenso.

O saldo a pagar de juros sobre capital próprio e dividendos em 31 de dezembro de 2024 é de R\$117.439, sendo R\$56.617 do exercício de 2024, R\$21.274 do exercício 2023, R\$15.755 do exercício de 2013, R\$22.409 do exercício de 2011 e R\$1.384 demais anos.

Os dividendos de 2013 e 2011, permanecem na mesma posição divulgada através de comunicados ao mercado.

Em 28 de dezembro de 2023 por unanimidade o Conselho da Administração aprovou e declarou juros sobre capital próprio no valor de R\$0,251404987 por ação ordinária e R\$0,276551439 por ação preferencial, tomando como base de cálculo a posição acionária final do dia 26/12/23, sendo que as ações passarão a ser negociadas "ex juros sobre capital próprio" a partir do dia 27/12/23.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Patrimônio líquido--Continuação

c) Dividendos--Continuação

Em 17 de dezembro de 2024 por unanimidade o Conselho da Administração aprovou e declarou juros sobre capital próprio no valor de R\$0,668592 por ação ordinária e R\$0,735467 por ação preferencial, tomando como base de cálculo a posição acionária final do dia 06/01/25, sendo que as ações passarão a ser negociadas "ex juros sobre capital próprio" a partir do dia 07/01/25 e os valores serão pagos até o dia 31/12/25.

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023, foram calculados os dividendos mínimos obrigatórios e destinação dos lucros conforme demonstrado abaixo:

Base para os dividendos em 31 de dezembro foram calculados da seguinte forma	2024	2023
Lucro líquido do exercício	198.025	422.208
Reserva legal (5%)	(9.901)	(21.110)
Reserva para subvenção de investimento	-	(85.769)
Constituição/reversão da reserva de ativo contingente	61.583	(201.688)
Constituição da reserva de ativo biológico	(33.990)	(44.455)
Lucro líquido base para dividendos	215.717	69.186
(a) Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	53.929	17.296
(b) Juros sobre o capital próprio do resultado do exercício	65.676	24.696
IRRF sobre juros sobre capital próprio	(9.058)	(3.422)
Total de dividendos/JCP a distribuir declarados líquido de IR	56.618	21.274
Valor excedente ao dividendo mínimo obrigatório	2.689	3.978
Destinação do lucro líquido do exercício	2024	2023
Lucro líquido do exercício	198.025	422.208
(-) Reserva legal (5%)	(9.901)	(21.110)
(-) Reserva para subvenção de investimento	-	(85.769)
(-) Constituição da reserva de ativo contingente	61.583	(201.688)
(-) Constituição/realização da reserva do ativo biológico	(33.990)	(44.455)
(-) Dividendos e JCP (alocados aos dividendos mínimos obrigatórios)	(65.676)	(24.696)
(=) Lucros acumulados	150.041	44.490
Destinação para reserva de lucros		
(-) Reserva para expansão e investimento	150.041	44.490

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Patrimônio líquido--Continuação

d) Ações em tesouraria

Em 13 de maio de 2010 o Conselho de Administração aprovou o programa de aquisições de ações de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria ou posterior cancelamento, sem redução do capital social.

A quantidade de ações em circulação no mercado era de 59.231.903 (cinquenta e nove milhões, duzentos e trinta e um mil, novecentas e três). A Companhia poderia recomprar suas ações preferenciais sem valor nominal de emissão da Companhia até o percentual de 10% (dez por cento). O prazo máximo para aquisição é de 12 (doze) meses, com início em 14 de abril de 2011 e término em 14 de abril de 2012. A aquisição de ações foi feita no pregão da Bolsa de Valores de São Paulo, a preço de mercado.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia mantinha 479.280 (425.928 em dezembro de 2023) de ações preferenciais em tesouraria. Estas ações são mantidas em tesouraria para alienação futura. O valor de mercado de cada ação preferencial, em 31 de dezembro de 2024 era de R\$16,30 por ação totalizando R\$7.812 (em 31 de dezembro de 2023 era de R\$15,89 por ação totalizando R\$6.767).

e) Lucro por ação

Básico e diluído

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações emitidas durante o período, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. São reduzidos do lucro atribuído aos acionistas da controladora, quaisquer dividendos de ações preferencialistas e eventuais prêmios pagos na emissão de ações preferenciais durante o período.

<u>Lucro por ação</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Lucro das operações continuadas atribuível aos acionistas da controladora antes das deduções	198.025	422.208
Quantidade de ações ordinárias e preferenciais	92.139.976	92.193.328
Lucro líquido por ação - básico (em reais)	R\$2,14917	R\$4,57959
Lucro líquido por ação - diluído (em reais)	R\$2,14917	R\$4,57959
Lucro básico por ações ordinárias (em reais)	R\$2,01604	R\$4,29565
Lucro básico por ações preferenciais (em reais)	R\$2,21765	R\$4,72524

A Companhia não possui dívida conversível em ações e opção de compra de ações, dessa forma, não apresenta ações ordinárias e preferenciais potenciais para fins de diluição.

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Compromissos

A controlada Novo Prisma Agro-Florestal Ltda., possui compromissos assumidos decorrentes do contrato de arrendamento rural de terrenos e de parcerias para plantio de florestas. As formas de pagamento destes compromissos de arrendamentos são mensais, trimestrais, semestrais, anuais ou através de contratos de parceria rural mediante participação nos frutos no momento da colheita. Os volumes de compromissos decorrentes dos arrendamentos rurais e parcerias contratadas ao longo dos exercícios de 2024 e 2023 corresponderam a um desembolso anual aproximado de R\$57.000. O prazo médio dos contratos é de 14 anos.

28. Informação por segmento

As principais informações por segmento de negócio correspondente a 31 de dezembro de 2024 e 2023 são as seguintes:

Descrição	Indústria, revenda e outros		Construção Civil		Mercado externo		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita líquida de vendas e serviços	1.097.864	1.071.521	1.091.011	1.028.477	668.934	577.588	2.857.809	2.677.586
Ativo biológico	85.579	106.252	-	-	-	-	85.579	106.252
Custos dos produtos e dos serviços prestados	(1.046.350)	(796.265)	(724.205)	(754.584)	(230.545)	(354.529)	(2.001.100)	(1.905.378)
Lucro bruto	137.093	381.508	366.806	273.893	438.389	223.059	942.288	878.460

O resultado consolidado considera as eliminações das vendas entre as empresas da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia não possui nenhum cliente que represente mais de 10% de sua receita líquida. Na elaboração das informações por segmento da Companhia, através de critérios gerenciais de alocação, efetuou ajustes para melhor refletir as informações por segmento.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Receita operacional líquida

Reconciliação da receita bruta de vendas para a receita líquida de vendas está assim representada, para os períodos findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023:

Descrição	Períodos de seis meses findos em		Períodos de seis meses findos em	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita bruta de vendas	297.887	334.076	3.357.892	3.153.733
Mercado interno	298.356	334.624	2.733.877	2.601.515
Mercado externo	-	-	658.899	581.539
Devoluções	(469)	(548)	(34.884)	(29.321)
Impostos e contribuições sobre vendas	(76.099)	(78.524)	(500.083)	(476.147)
Receita líquida de vendas	221.788	255.552	2.857.809	2.677.586

30. Informação sobre a natureza das despesas

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Descrição	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Custo dos produtos e das mercadorias vendidos	(169.359)	(207.869)	(2.001.100)	(1.905.378)
Despesas com vendas	(559)	(430)	(435.271)	(374.757)
Despesas gerais e administrativas	(12.494)	(19.220)	(103.949)	(99.411)
	(182.412)	(227.519)	(2.540.320)	(2.379.546)
Matéria-prima consumida e outros custos e despesas	(170.050)	(208.252)	(1.606.959)	(1.565.099)
Despesas com pessoal e encargos	-	4	(356.346)	(314.372)
Despesas de vendas variáveis	(556)	(344)	(285.599)	(245.477)
Depreciação e amortização	-	-	(143.818)	(124.623)
Serviços de terceiros	(10.847)	(18.166)	(112.414)	(107.672)
Propaganda e publicidade	(141)	(291)	(29.605)	(17.188)
Impostos e taxas	(818)	(470)	(5.579)	(5.115)
	(182.412)	(227.519)	(2.540.320)	(2.379.546)

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Outras despesas operacionais, líquidas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Processos e rescisões trabalhistas de representantes	-	-	(15.632)	(7.710)
Contingências tributárias, trabalhistas e cíveis	-	-	-	(3.926)
Acordo termo de autocomposição com o MPSP	-	(35.957)	-	(35.957)
Precatórios*	-	-	14.542	-
Honorários advocatícios	-	(4.763)	(11.074)	(10.974)
Créditos tributários e outras despesas e receitas líquidas	(1.842)	24.519	(5.152)	16.335
Total	(1.842)	(16.201)	(17.316)	(42.232)

(*) A Companhia recebeu o montante de R\$14.542 corrigidos e líquidos de honorários, referente ao Precatório nº 04688/08.

32. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita financeira				
Receita com avp	534	728	3.881	5.209
Receita com derivativos	1.829	140	32.970	158
Receita com descontos concedidos, obtidos	234	32	421	646
Receita com juros	160	41	3.128	3.002
Receita com juros partes relacionadas	2.549	3.787	17.385	29.690
Receita com variação cambial	6.415	14.784	135.150	42.555
Receita com variação monetária de créditos tributários	12.817	66.129	16.902	86.421
Outras receitas	2.743	180	20.072	14.743
	27.281	85.821	229.909	182.424
Despesas financeiras				
Despesa com avp	(514)	(1.418)	(6.547)	(7.170)
Despesa com derivativos	-	(132)	(36.899)	(132)
Despesa com descontos concedidos, obtidos	(2)	(69)	(11.530)	(21.309)
Despesa com despesas bancárias	(1.337)	(3.791)	(7.828)	(10.606)
Despesa com juros	(16.360)	(4.654)	(90.958)	(81.741)
Despesas com juros partes relacionadas	(706)	(27)	(17.385)	(29.690)
Despesa com juros de arrendamento	-	-	(2.507)	(1.438)
Despesa com variação cambial	(10.389)	(15.046)	(202.331)	(52.446)
Outras despesas	(76)	(115)	(234)	(298)
Despesa variação monetária dos impostos	142	(2.098)	92	(2.682)
	(29.242)	(27.350)	(376.127)	(207.512)
Total	(1.961)	58.471	(146.218)	(25.088)

Notas Explicativas

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

33. Seguros

Em 31 de dezembro de 2024, a diretoria da Companhia e suas controladas estão estudando a renovação das suas apólices de seus seguros por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, atualmente vencidas (Parque Fabril, Estoques), considerando a natureza e riscos envolvidos em suas operações, e a orientação de seus consultores em seguros.

Dada a natureza de suas atividades, da distribuição das florestas em diversas áreas distintas e das medidas preventivas adotadas contra incêndio e outros riscos florestais, a diretoria da Companhia concluiu tecnicamente pela não contratação de seguros, por outro lado a diretoria da Companhia, optou pela adoção de políticas de proteção, das quais, historicamente, têm se mostrado altamente eficientes sem que tenha havido qualquer comprometimento às atividades operacionais e financeira da Companhia. Desta forma, a diretoria entende que, sua política de proteção, de gerenciamento dos riscos e procedimentos adotados relacionados às atividades florestais, são adequadas e mitigam os riscos, principalmente de eventual descontinuidade operacional da Companhia.

As premissas de riscos para seguros, bem como, as políticas de proteção adotadas pela Companhia, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, conseqüentemente não fazem parte do escopo dos auditores independentes.

34. Evento subsequente

Em 21 de Janeiro de 2025, a Companhia, em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, a aprovação da 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais, com garantia real e com garantia fidejussória adicional, em até 4 (quatro) séries ("Notas Comerciais"), de sua subsidiária integral, a Eucatex Indústria e Comércio Ltda. ("Devedora"), perfazendo o montante de até R\$ 320.000 ("Emissão"). As Notas Comerciais servirão de lastro para até 4 (quatro) séries da 100ª (centésima) emissão de certificados de recebíveis do agronegócio ("CRA") da Vert Companhia Securitizadora (CNPJ sob o nº 25.005.683/0001-09) ("Securitizadora" e "Oferta", respectivamente) e terão prazo de vencimento (a) em 11 de janeiro de 2030 para as Notas Comerciais da 1ª, 2ª e 3ª séries e (b) em 13 de janeiro de 2032 para as Notas Comerciais da 4ª série.

Notas Explicativas**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas**

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

34. Evento subsequente--Continuação

Em garantia às obrigações da Emissão, a Companhia e suas subsidiárias outorgaram (i) uma garantia fidejussória na forma de aval em favor da Securitizadora; e (ii) a propriedade fiduciária de florestas de eucalipto com área total de 16.664 hectares, bem como de todos os produtos derivados de madeira que se originarem de tais florestas e que seja de titularidade das garantidoras; e (iii) cessão fiduciária sobre a totalidade dos recursos depositados em conta vinculada, aberta para fins de operacionalizar, caso necessário, os procedimentos relativos a reforço de garantia, de forma a garantir o atendimento do valor mínimo das garantias outorgadas no âmbito da Emissão, prestada em garantia às obrigações das Notas Comerciais.

Conselho da Administração**Presidente**

Otavio Maluf

Vice-Presidente

Fábio Torres Maluf

Conselheiros

Carlos Márcio Ferreira
José Antônio Goulart de Carvalho
Miguel João Jorge Filho
Sandra Maria Guerra de Azevedo
Simone Carrera Maluf

Diretoria**Diretor Presidente****Diretor Vice-Presidente Geral****Diretor Vice-Presidente Executivo e de****Relações com Investidores****Diretor Jurídico****Diretor de Controladoria**

Flávio Maluf

Otávio Maluf

José Antônio Goulart de Carvalho

Genildo de Brito

Sergio Henrique Ribeiro

Conselho Fiscal

Freddy Rabbat

Marcos Roberto de Oliveira

Jarib Brisola Duarte Fogaça

Elaine Aparecida Aliba

Silvio Roberto de Mula

Sérgio Henrique Ribeiro
CRC 1SP 220148/O-6

* * *

Proposta de Orçamento de Capital**Orçamento de Capital Exercício 2025**

Descrição	Valores
Modernização, Sustentação e Manutenção Fabril	151.764
Investimentos Florestais	196.066
Total	347.830

Outras Informações que a Companhia Entenda Relevantes

POSIÇÃO ACIONÁRIA EM 31.12.2024

Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Ações Ordinárias			Ações Preferenciais			Total das Ações	
			Qtde	% Espécie	% Total	Qtde	% Espécie	% Total	Qtde	% Total

Controladores

Brascorp Participações Ltda.	Brasileira	01.606.471/0001-00	3.680.186	11,77%	3,97%	0	0,00%	0,00%	3.680.186	3,973%
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	2.032.372	6,50%	2,19%	88.343	0,14%	0,10%	2.120.715	2,290%
Grandfood Ind. e Comércio Ltda.	Brasileira	46.325.254/0001-80	0	0,00%	0,00%	4.049.682	6,60%	4,37%	4.049.682	4,372%
Grandfood Ind. e Comércio Ltda.	Brasileira	46.325.254/0002-61	0	0,00%	0,00%	492.000	0,80%	0,53%	492.000	0,531%
IFF Holding S.A.	Brasileira	28.422.747/0001-57	12.493.483	39,97%	13,49%	4.906.516	8,00%	5,30%	17.399.999	18,787%
Otavio Maluf	Brasileira	012.246.798-14	1.422.130	4,55%	1,54%	41.750	0,07%	0,05%	1.463.880	1,581%
Apollo Participações S.A	Brasileira	60.540.499/0001-51	10.733.676	34,34%	11,59%	0	0,00%	0,00%	10.733.676	11,589%
Paulo Salim Maluf	Brasileira	007.687.828-72	302.028	0,97%	0,33%	79.232	0,13%	0,09%	381.260	0,412%

Outros acionistas acima 5%

Economico Agro Pastoral Industrial S/A	Brasileira	13.963.640/0001-49	1	0,00%	0,00%	30.891.817	50,34%	33,35%	30.891.818	33,354%
UBS Switzerland Ag	Suíça	05.447.738/0001-15	0	0,00%	0,00%	6.026.320	9,82%	6,51%	6.026.320	6,507%
Outros acionistas abaixo 5%			593.824	1,90%	0,64%	14.785.896	24,10%	15,96%	15.379.720	16,605%

Total das Ações			31.257.700			61.361.556			92.619.256	
Controladores			30.663.875			9.657.523			40.321.398	
% Controladores			98%			16%			44%	

Brascorp Participações Ltda.

Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
FIF Holding Participações Ltda.	Brasileira	06.113.394/0001-70	57.391.820
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	4.000.000
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	4.000.000
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	4.000.000
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	3
Jacqueline de Lourdes Feitosa Torres Coutinho	Brasileira	127.044.298-80	2

FIF Holding Participações Ltda.

Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	4.519.272
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	4.519.272
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	4.519.272
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	1
Jacqueline de Lourdes Feitosa Torres Coutinho	Brasileira	127.044.298-80	1

Grandfood Ind. e Comércio Ltda.

Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
FIF Holding Participações Ltda.	Brasileira	06.113.394/0001-70	1.263.998
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	717.410
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	717.410
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	717.410
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	1
Jacqueline de Lourdes Feitosa Torres Coutinho	Brasileira	127.044.298-80	1

Apollo Participações S.A.

Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Ações		Total
			Ordinárias	Preferenciais	
Sylvia Luftalla Maluf	Brasileira	127.796.558-79	1.309.060	1.309.059	2.618.119
Otavio Maluf	Brasileira	012.246.798-14	13.928	13.928	27.856
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	13.928	13.928	27.856
Ligia Maluf Curi	Brasileira	030.081.158-61	13.928	13.928	27.856
Minuanos Participações Ltda.	Brasileira	06.043.124/0001-30	21.825.065	21.075.066	42.900.131

Minuanos Participações Ltda.

Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
S Rock Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	Brasileira	44.681.686/0001-07	69.000
Flavio Maluf	Brasileira	064.335.778-57	4.000
OM Empreendimentos e Participações Ltda.	Brasileira	01.074.602/0001-56	4.000
Ligia Maluf Curi	Brasileira	030.081.158-61	4.000

OM Empreendimentos e Participações Ltda.

Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
Otavio Maluf	Brasileira	012.246.798-14	1.499.998
Cinthia Beatriz de Lima Barbosa Maluf	Brasileira	269.214.038-90	2

IFF Holding S/A

Nome	Nacionalidade	CPF/CNPJ	Cotas
Fábio Torres Maluf	Brasileira	230.953.128-65	32.900.000
Fernando Torres Maluf	Brasileira	230.953.108-11	32.900.000
Isabella Torres Maluf Vasconcellos	Brasileira	230.953.168-52	32.900.000

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Aos

Acionistas, conselheiros e diretores da
Eucatex S.A. Indústria e Comércio
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Eucatex S.A. Indústria e Comércio ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS").

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Mensuração do valor justo dos ativos biológicos

Conforme divulgado nas notas explicativas 2.3.10 e 15 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a mensuração do valor justo dos ativos biológicos é determinada através de técnicas de avaliação amparadas por mercado não observável e líquido, com premissas que consideram dados internos e externos, principalmente relacionadas à produtividade prevista, preços médios projetados de madeira e taxa de desconto dos fluxos de caixa.

Ajustes nas premissas utilizadas no cálculo do ativo biológico podem, potencialmente, gerar efeitos significativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas nas rubricas "Ativo biológico" no ativo não circulante e em "Variação do valor justo dos ativos biológicos" no resultado do exercício. Em função dos riscos inerentes à subjetividade de determinadas premissas que requerem o exercício de julgamento da diretoria da Companhia e que podem gerar impacto relevante na determinação do valor justo dos ativos biológicos e, conseqüentemente, nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo, consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento e análise do modelo utilizado para a estimativa do valor justo dos ativos biológicos; (ii) envolvimento de nossos especialistas para nos auxiliar na análise e revisão sobre a adequação das principais premissas utilizadas para determinar o valor justo dos ativos biológicos, incluindo produtividade das florestas de eucalipto, áreas plantadas e taxa de desconto; (iii) comparação das premissas de produtividade com informações históricas internas e externas disponíveis; (iv) análise de sensibilidade das premissas significativas utilizadas; e (v) avaliação da adequação das divulgações nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2024.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria executados sobre a mensuração do valor justo dos ativos biológicos, que está consistente com a avaliação da diretoria da Companhia, consideramos que os critérios e premissas na mensuração do valor justo dos ativos biológicos adotados pela diretoria da Companhia, assim como as respectivas divulgações relacionadas a esse assunto nas notas explicativas 2.3.10 e 15, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Reconhecimento de receitas de vendas

Conforme divulgado nas notas explicativas 2.3.17 e 29 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em decorrência da relevância, do alto volume de transações de vendas e dos termos contratuais com os clientes, as receitas estão sujeitas a avaliações e julgamentos pela diretoria da Companhia na determinação do momento do seu reconhecimento contábil. Conseqüentemente, existe o

risco de reconhecimento de receita fora do período de competência. Por essa razão, consideramos esse assunto relevante para a auditoria.

Como nossa auditoria conduziu o assunto

Nossos procedimentos de auditoria, incluíram, entre outros: (i) entendimento do processo relacionado ao reconhecimento de receita de venda dos produtos por classe de cliente; (ii) entendimento do processo de mensuração das vendas faturadas e não entregues ao final do exercício; (iii) análise e comparação dos prazos médios de entrega utilizados na estimativa do cálculo de vendas faturadas e não entregues preparada pela Companhia com o cálculo de prazo médio de entrega efetivo calculado em base amostral; (iv) análises das variações de receita de vendas de produtos durante o exercício, a fim de avaliar variações contrárias às nossas expectativas definidas com base em nosso conhecimento no segmento do negócio e na Companhia; e (v) inspeção, em base amostral, de determinadas transações de vendas para analisar canhotos de entrega, nota fiscal, liquidação subsequente das faturas e relatório do retorno de entregas. Adicionalmente, avaliamos a adequação das divulgações relacionadas, incluídas nas notas explicativas 2.3.17 e 29. Como resultado destes procedimentos, identificamos a necessidade de ajuste de auditoria nas contas de receita de vendas, sendo este ajuste não registrado pela diretoria, tendo em vista sua imaterialidade sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria executados, que está consistente com a avaliação da diretoria da Companhia, consideramos aceitáveis as políticas de reconhecimento de receita da Companhia para suportar os julgamentos, estimativas, as informações, bem como as divulgações nas notas explicativas, incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria dos valores correspondentes

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, apresentadas para fins de comparação, foram auditadas por outro auditor independente, que emitiu relatório datado em 19 de março de 2024, sem modificação.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e de suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Ribeirão Preto, 14 de março de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-044415/F

Wagner dos Santos Junior
Contador CRC-1SP216386/O-T

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

Os membros do Conselho Fiscal da EUCATEX S/A INDÚSTRIA E COMÉRCIO, procederam ao exame do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício social findo em 31/12/2024, juntamente com o relatório emitido pela Ernest & Young Auditores Independentes S/S Ltda - EY.

Os conselheiros entendem que esses documentos refletem a situação patrimonial e financeira, de acordo com as atividades desenvolvidas pela Companhia, estando aptos e em condições de serem submetidos à apreciação dos acionistas na Assembleia Geral de Ordinária de 2025.

São Paulo, 13 de março de 2025

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Recomendação para aprovação pelo Conselho de Administração das demonstrações financeiras e respectivo parecer de auditoria emitido pelos auditores externos (EY) relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Em cumprimento às disposições estatutárias, os membros do Comitê de Auditoria discutiram o conteúdo das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, individuais e consolidadas da EUCATEX S.A., elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Com base nas discussões e relatório dos auditores independentes, EY, e bem como informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia, o Comitê de Auditoria avalia, por unanimidade, recomendar ao Conselho de Administração aprovar as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, bem como o Relatório dos Auditores Independentes.

São Paulo, 13 de março de 2025.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 80/22

Declaro, na qualidade de Diretor Executivo da Eucatex S/A Industria e Comercio, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1830 – 11º andar, CEP 04543-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 56.643.018/0001-66 (“Companhia”), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, que juntamente com os demais membros da Diretoria da Companhia revii, discuti e concordei com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

São Paulo, 14 de Março de 2024.

Flávio Maluf
Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração

Otávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Geral e Presidente do Conselho de Administração

José Antonio Goulart de Carvalho
Diretor Vice-Presidente Executivo

Sergio Henrique Ribeiro
Diretor de Controladoria

Genildo de Brito
Diretor Jurídico

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 80/22

Declaro, na qualidade de Diretor Executivo da Eucatex S/A Industria e Comercio, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1830 – 11º andar, CEP 04543-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 56.643.018/0001-66 (“Companhia”), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, que juntamente com os demais membros da Diretoria da Companhia revii, discuti e concordei com a opinião expressada no parecer dos auditores independentes, referentes ao exercício social encerrado de 31 de dezembro 2024.

São Paulo, 14 de Março de 2024.

Flávio Maluf
Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração

Otávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Geral e Presidente do Conselho de Administração

José Antonio Goulart de Carvalho
Diretor Vice-Presidente Executivo

Sergio Henrique Ribeiro
Diretor de Controladoria

Genildo de Brito
Diretor Jurídico