



eucatex 

Relatório de Sustentabilidade  
**2023/2024**

# sumário

## Sobre este Relatório

## Mensagem do Presidente

### A Eucatex

Quem Somos  
Mais de 70 anos de História  
Nossa Essência

### Como a Sustentabilidade permeia Nossos Negócios

Estratégia ESG  
Pilares da Estratégia ESG  
Materialidade

### Nossos Negócios

Presença de Mercado  
Florestas Eucatex  
Unidades Fabris e Processo Produtivo  
Portfólio de Produtos

### Visão Geral 2023

Nossa Estratégia  
Desempenho Operacional e Financeiro

### Transparência e Governança

Estrutura da Governança  
Ética e *Compliance*  
Conselho de Administração, Comitês e Políticas

## Pessoas

Nossa Gente  
Estrutura Organizacional  
Treinamento e Capacitação  
Saúde e Segurança  
Qualidade e Bem-Estar

## Mercado

Certificações  
Gestão de Riscos  
Cadeia de Fornecedores

## Sociedade

Responsabilidade Social e Comunidade

## Meio Ambiente

Gestão Ambiental  
Emissões e Consumos  
Resíduos

## Perspectivas e Compromissos

## Sumário GRI

## Créditos





# Sobre este Relatório



## Sobre este Relatório GRI 2-3, 2-14

Com base em suas diretrizes de transparência e comprometimento, a Eucatex apresenta seu primeiro Relatório de Sustentabilidade bianual (2023/2024), uma publicação que traz a visão estratégica da Companhia e suas principais ações em relação aos resultados operacionais e financeiros, bem como as iniciativas de destaque voltadas para os critérios ESG - *Environmental, Social and Governance* (Meio Ambiente, Social e Governança, em tradução livre do inglês) no período entre 1º de janeiro de 2023 a 31 de dezembro de 2024.

Elaborado em consonância com as normas da *Global Reporting Initiative (GRI) Standards*, na versão 2021, e em acordo com o *International Integrated Reporting Framework (IR)*, conforme publicado pelo *International Integrated Reporting Council (IIRC)*.

Também segue os direcionamentos de seu primeiro estudo de Materialidade, com a definição de oito temas, que fazem correlação com a agenda 2030 dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODSs) da ONU - Organização das Nações Unidas.

Os dados reportados abrangem todas as unidades de negócios da Eucatex - unidades Florestal, Madeira (unidades Chapas, Fibras, Painéis e Pisos) e Tintas e Vernizes. Antes de sua publicação, o relatório foi aprovado pelo Grupo de Trabalho ESG e Diretoria da Eucatex.

Dúvidas e comentários sobre este relatório são bem-vindos e podem ser enviados para [esg@eucatex.com.br](mailto:esg@eucatex.com.br) 



# Mensagem do Presidente

# Mensagem do Presidente

GRI 2-22

Caros(as),

Com grande satisfação, apresentamos o nosso primeiro Relatório de Sustentabilidade Bidual (2023/2024), que retrata de forma transparente o sólido avanço da Eucatex na integração de práticas sustentáveis e inovadoras com sua estratégia de negócios.

Os últimos dois anos trouxeram desafios significativos, como oscilações cambiais e o impacto das mudanças climáticas sobre nossa cadeia de suprimentos. No entanto, esse também foi um período de crescimento e conquistas. Em 2024, registramos um expressivo aumento nas vendas internas e nas exportações, consolidando ainda mais nossa presença no mercado internacional.

A inovação segue como um dos pilares do nosso crescimento. Lançamos novos produtos – com um destaque maior para os segmentos de tintas e decoração – ampliando nosso portfólio e fortalecendo nossa posição no mercado. Paralelamente, investimos na valorização das

pessoas: em 2023, criamos o Comitê de Pessoas; já em 2024, nossa pesquisa de clima trouxe percepções valiosas que orientaram a construção de planos de ação, reafirmando nosso compromisso com uma gestão de talentos mais estruturada e um ambiente de trabalho ainda melhor para nossas pessoas.

Na Eucatex, Sustentabilidade não é apenas um valor, é parte da nossa essência. Desde os anos 2000, adotamos práticas de governança responsável, sempre equilibrando crescimento econômico, impacto social e preservação ambiental. Para embasar nossas ações, realizamos nosso primeiro estudo de materialidade, identificando os temas mais relevantes e direcionando nossa gestão para avançar em práticas que, ao mesmo tempo, atendam às expectativas dos nossos *stakeholders* e que sejam estratégicas para a Eucatex.

Em 2024, demos novos passos na segurança florestal e ampliamos nossas iniciativas de

marketing, comunicando com ainda mais clareza nossas ações, sempre com transparência e equilíbrio. Também reforçamos nosso compromisso com a transição energética: hoje, 50% da energia utilizada pela Companhia já vem de fontes solares, um avanço significativo na redução de emissões e na construção de uma economia mais sustentável.

Este relatório é mais do que um registro das nossas conquistas — é um convite para continuarmos avançando juntos. Seguimos firmes no propósito de inovar, crescer e gerar impacto positivo para a sociedade e para o planeta.

Agradeço a todos os colaboradores, parceiros e *stakeholders* que fazem parte dessa jornada. Juntos, estamos construindo um futuro mais sustentável para a Eucatex e para as próximas gerações.

**Flávio Maluf**  
Presidente da Eucatex



eucateX



A Eucatex



## Quem Somos

GRI 2-1, 2-6

Fundada em 1951, a Eucatex é uma empresa brasileira, referência nacional na fabricação de materiais para construção civil, decoração, indústria moveleira e revenda madeireira. Ao longo de sua trajetória, consolidou-se como um dos principais *players* de seu setor, expandindo sua atuação, na década de sessenta, também para o mercado internacional, e tendo como base qualidade, inovação, sustentabilidade e compromisso com seus clientes e consumidores.

Com uma equipe com cerca de 3.400 colaboradores diretos e cerca de 2.400 colaboradores indiretos, conta com uma estrutura de escritórios distribuídas no Brasil e exterior, além de uma unidade florestal e cinco fabris.

Oferece um amplo portfólio de produtos com soluções completas para residências, espaços comerciais e corporativos: de tintas imobiliárias a pisos laminados, pisos vinílicos, portas, divisórias, ripados, painéis MDF e MDP para móveis e decoração, além de chapas de fibras, da qual é a maior fabricante do mundo,

com uma atuação que atende do segmento industrial, considerando diferentes áreas de atuação, aos profissionais da arquitetura, *design* de interiores, pintores, instaladores e marceneiros; de *home centers* e lojas especializadas a estabelecimentos comerciais de bairros; de distribuidores ao consumidor final, levando soluções personalizadas para cada tipo de projeto com o objetivo de contribuir com ambientes mais bonitos, atraentes, funcionais e sustentáveis.

A Eucatex sempre esteve à frente do seu tempo. Foi pioneira na América Latina ao criar uma Linha de Reciclagem em escala industrial de madeira e a primeira do seu setor a receber a certificação ISO 9001, atestando a qualidade de seus processos. Seu compromisso com a sustentabilidade também vem de longa data, sendo detentora de certificados *FSC - Forest Stewardship Council*® há quase três décadas, assegurando a origem da madeira utilizada em sua produção com as melhores práticas de manejo e responsabilidade na utilização dos recursos naturais.

# Mais de 70 anos de História

A história da Eucatex tem raízes profundas na indústria madeireira brasileira, com a Serraria Americana como sua precursora – um pequeno empreendimento deste setor, fundado em São Paulo no ano de 1923. Décadas mais tarde, precisamente no dia 23 de novembro de 1951, a companhia iniciava sua trajetória como a primeira empresa do país a pensar em conforto ambiental e acústico, sendo pioneira no uso de eucalipto como matéria-prima para a produção de chapas e painéis.

A entrada no mercado de tintas ocorreu em 1994 para atender uma necessidade interna, com foco na pintura de suas chapas e forros acústicos.

Aos poucos, entendeu que seria importante ampliar a produção para vender diretamente ao consumidor, criando uma vertente de negócio que atualmente concorre com multinacionais do setor ao oferecer produtos diferenciados que contribuem para transformar o ambiente das pessoas.

Em 2023, começa um novo capítulo junto ao banco BTG Pactual, que adquire um terço da participação acionária da empresa. Esta união dá início a uma parceria promissora para ambas as organizações. Do lado da Eucatex, passa a potencializar sua agenda de melhores práticas de governança corporativa, trazendo benefícios

para o desempenho e crescimento, conferindo geração de valor e perenidade.

Ao longo de sua jornada, revolucionou o mercado com seus produtos inovadores, tornando-se uma referência, imprimindo um crescimento expressivo com expansão nacional e, posteriormente, em âmbito internacional.

E a Eucatex foi além, sempre investindo em alta tecnologia para desenvolver produtos cada vez mais resistentes e versáteis, essenciais para a construção civil e a indústria moveleira.



# Linha do Tempo

A jornada da Eucatex é um exemplo de como a inovação e a sustentabilidade podem andar de mãos dadas, transformando o mundo ao seu redor.

Conheça os principais marcos dessa trajetória:



Inauguração da primeira fábrica, localizada em Salto-SP, hoje conhecida como unidade Chapas – com a produção de forros acústicos e chapas soft de fibras de madeira.



Início das exportações para a Europa

1951



Fundação da Eucatex

1954

1956-  
1965



- **Abertura dos primeiros escritórios** de representação em várias capitais brasileiras e em Buenos Aires, na Argentina.
- Neste período, sua produção aumentou, atingindo a marca de 100 toneladas/dia.

1965

- Inauguração da segunda unidade fabril, localizada também em Salto-SP, com foco na fabricação de chapas duras.
- Inauguração da unidade Metálica, em Barueri-SP.
- Abertura de escritórios na Holanda, Estados Unidos e México.



1966-  
1989



- Início da produção de tintas, a princípio com foco interno para a pintura de suas chapas e forros acústicos.
- Investimentos em terras e reflorestamento para garantir a autossuficiência do abastecimento de matéria-prima.
- Exportação para mais de 50 países, com áreas produtivas em quatro categorias: Florestal, Madeira, Metálica\* e Mineral\*.

\* Categorias produtivas em que a companhia não atua mais.

Inauguração de mais uma fábrica, também localizada em Salto-SP, com a produção de uma linha completa de tintas e vernizes.



1994

1996



Conquista do selo FSC – *Forest Stewardship Council*® de Manejo Florestal (FSC-C005495);



Torna-se a primeira empresa brasileira do seu setor a receber a certificação ISO 9001.

1998



Início da fabricação, em Botucatu-SP, de painéis MDP.



A unidade fabril, localizada em Botucatu-SP, passa a produzir pisos laminados



Obtenção do selo de Cadeia de Custódia FSC® (FSC-C019524).

Criação do Programa de Educação Ambiental Casa da Natureza, com o objetivo de conscientizar e engajar a população, principalmente os alunos da rede pública de ensino da região de Bofete-SP, com posterior inclusão do programa para os alunos da região de Salto-SP.



1999

2001



A companhia conseguiu a certificação ISO 14.001 para a unidade Florestal.

Lançamento do Programa Reciclagem de Madeira\*, com a instalação da primeira Linha de Reciclagem em escala industrial desta matéria-prima localizada em Salto-SP.



\* O Programa Reciclagem de Madeira será detalhado no capítulo II (Meio Ambiente).

2004

2010



Instalação de uma nova linha de produção em Salto-SP, de T-HDF/MDF, para fabricação de chapas e painéis de alta tecnologia e resistência mecânica

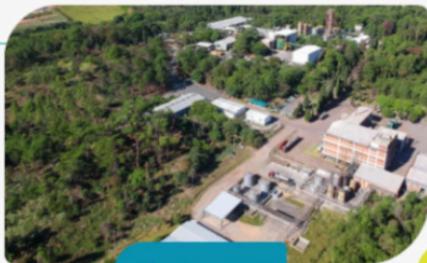


Certificação CARB (*California Air Resources Board*), exigida para exportação de produtos para os Estados Unidos.

Este certificado é concedido a empresas que atendem aos padrões de sustentabilidade durante o processo produtivo dos painéis MDP, MDF e HDF e passam por auditoria periódica da EPA (Agência de Proteção Ambiental dos Estados Unidos), garantindo a conformidade pela baixa emissão de formaldeído.

2013

Inauguração de uma planta para produção de tintas, na cidade de Cabo de Santo Agostinho, região metropolitana do Recife-PE, para abastecer toda a região Nordeste e os Estados de Roraima e Amazonas, no Norte do país.



2017

2018



Conquista do selo PEFC/Cerflor.



Aquisição de novas linhas de chapas finas de fibra de madeira, em Botucatu-SP.

Inclusão da Eucatex Imobiliária Ltda. no escopo do certificado FSC®-FM (Código de Licença FSC-C005495) e Cerflor/PEFC - Programme for the Endorsement of Forest Certification (Código de Licença - PEFC/28 -23 -14)



2022

2023



Conclusão das operações societárias entre os acionistas integrantes do grupo de controle da Eucatex e do Grupo BTG Pactual.



Assinatura do contrato de compra de energia elétrica de longo prazo com o Grupo Comerc Energia.



Revisão da Essência da Eucatex: Propósito, Visão, Missão e Valores.



Estruturação da Estratégia de ESG da Eucatex.



2024

- Atualização do Planejamento Estratégico.
- Realização de Pesquisa de Clima.
- Tintas Eucatex completam 30 anos de mercado.

# Nossa Essência

A Essência de uma empresa traduz tudo aquilo que está na estratégia da organização e reflete, em primeiro lugar, o porquê se faz (seu propósito), depois o que faz e, por último, como faz seus produtos e/ou serviços. É a razão de ser que impulsiona suas decisões estratégicas e suas ações.

Em 2023, a Eucatex conduziu um estudo com o objetivo de revisar sua Missão, Visão e Valores, alinhando-os à evolução e à diversidade de suas unidades de negócios ao longo do tempo.

O processo envolveu toda a liderança e suas equipes em debates e discussões que resultaram na atualização de sua Essência - que não reescreve sua história, mas reafirma, de forma clara e objetiva, sua razão de ser, fortalecendo a cultura organizacional e orientando o caminho de evolução e crescimento.

## Conheça esse Jeito de Ser e Fazer Negócios:

### Nosso Propósito

Soluções para o conforto e bem-estar.



### Por que fazemos?

Oferecer às pessoas soluções que deixem seus ambientes confortáveis e que promovam o bem-estar.

### O que fazemos?

Soluções criativas e inovadoras, com qualidade, que valorizam os ambientes, gerando conforto e praticidade à vida das pessoas.

### Como fazemos?

Baseados em relações de confiança e responsabilidade socioambiental, unimos nosso conhecimento e criatividade para oferecer soluções que atendam os desejos e superem às necessidades das pessoas.



## Manifesto

A Eucatex quer fazer parte de todas as etapas da sua vida. Por isso, temos orgulho de atender às necessidades, desejos e realizar os sonhos das pessoas para se criar ambientes acolhedores, de bem-estar e cheios de vida.

Para nós, é essencial buscar as melhores alternativas de produtos, utilizando a inovação, nosso conhecimento e experiência. Nós sabemos que nosso comprometimento, dia após dia, causa um enorme impacto positivo na vida de cada um. Desde a muda que plantamos até a entrega da solução mais

adequada para satisfazer às necessidades de cada projeto, sabemos que a solidez das relações que construímos ao longo dos anos, nos possibilita sermos nós mesmos, guiados pela vontade de fazer cada vez melhor, e sempre contribuindo para o desenvolvimento sustentável e para a evolução da sociedade.

Por trás da dedicação de cada um de nós, está a nossa cultura e nosso senso de pertencimento, e somos guiados diariamente por valores já enraizados que nos permite evoluir a cada dia.

## Nossa Visão

Participar de todas as etapas da vida das pessoas, com soluções criativas, que valorizam seus ambientes de convivência.

## Nossa Missão

Oferecer produtos práticos e eficientes para o bem-estar das pessoas, com respeito ao meio ambiente e à sociedade.

## Nossos Valores

- **Respeito:** Princípio que rege as relações duradouras e de confiança entre nossas pessoas e nossos negócios.
- **Comprometimento:** Atitude de dono em busca das melhores alternativas todos os dias.
- **Sustentabilidade:** Equilíbrio, preservação e desenvolvimento sustentável.
- **Criatividade:** Cultura de fazer diferente para criar valor.
- **Simplicidade:** Ser simples, agir de forma simples e descomplicar o dia a dia.
- **Resiliência:** Sem se conformar com as adversidades e se reinventar todos os dias.



Como a  
Sustentabilidade  
permeia  
Nossos Negócios

# Como a Sustentabilidade permeia Nossos Negócios

GRI 2-22

Uma base sustentável permeia a Eucatex em todos os seus níveis. Desde sua matéria-prima, quando planta árvores para obter madeira para a fabricação dos seus painéis sob rígidos padrões das certificações internacionais, passando pela estruturação dos seus níveis de governança, até a preocupação em estar próxima das comunidades do entorno por meio de projetos, ações e iniciativas.

Para estruturar de forma mais adequada e transversal todas essas iniciativas, que vem desenvolvendo ao longo de sua existência, a Eucatex formalizou sua Estratégia ESG - *Environmental, Social and Governance* (Meio Ambiente, Social e Governança, em tradução livre do inglês), com a participação de *stakeholders* internos e externos.

Esta estruturação transcende o mero cumprimento de normas e regulamentações e configura uma diretriz fundamental para a gestão de seu negócio, mostrando seu compromisso e equilíbrio entre seu crescimento econômico, a responsabilidade

com recursos naturais que utiliza, o desenvolvimento social das comunidades com as quais se relaciona e a preservação do meio ambiente. O processo para a elaboração desta Estratégia contou com uma abordagem holística para compreender o contexto interno e externo da organização frente a práticas ambientais, sociais e de governança realizadas até então. Para isso, contou com uma consultoria especializada e apta para suportar a empresa neste processo.

Esta imersão, ocorreu por meio de entrevistas com a alta gestão, análise de documentos internos, conhecimento *in loco* e avaliação de iniciativas realizadas ou em andamento, passando por um entendimento do contexto atual do negócio, explorando o posicionamento da marca, as dinâmicas e desafios do setor, tudo isso sob a luz do seu Planejamento Estratégico.

A partir daí, foi traçado um diagnóstico completo que, posteriormente, serviu como base para a concepção da Estratégia ESG da Empresa.



Este processo foi estruturado nas seguintes etapas:

| Diagnóstico                                 | Mapeamento e avaliação dos aspectos ESG   |
|---|---|
| <b>Objetivos e Pilares Estratégicos ESG</b> | Definição das áreas de atuação ligadas aos critérios ESG, consideradas prioritárias pela empresa, que refletem sua atuação e necessidades atuais do negócio.                        |
| <b>Plano de Ação</b>                        | Elaboração de um plano detalhado que abrange iniciativas, projetos e programas a serem implementados de acordo com os objetivos prioritários dentro do contexto ESG da organização. |
| <b>Acompanhamento e Mensuração</b>          | Acompanhamento do desempenho da Estratégia, realizando ajustes e melhorias conforme necessário. Além da definição de KPIs quantitativos/qualitativos do que foi alcançado.          |
| <b>Comunicação e Reporte</b>                | Comunicação aos seus <i>stakeholders</i> internos e externos da formalização da sua Estratégia ESG, bem como seu andamento e principais resultados.                                 |



# Pilares da Estratégia ESG

Conheça os pilares definidos com a formalização da Estratégia ESG da Eucatex:

## Nossas Pessoas

Respeitamos e oferecemos às pessoas ambientes plurais e propícios ao crescimento visando seu bem-estar.



O compromisso deste pilar é promover um ambiente saudável, inclusivo e plural, que ofereça oportunidades iguais e de crescimento a todos os profissionais que trabalham na e para a Eucatex. A Companhia acredita em políticas e comportamentos que promovam a equidade de gênero, que respeitem as diferenças e que promovam a diversidade em toda a estrutura organizacional por meio de debates, grupos de apoio, treinamentos e oportunidades de ascensão.

## Mercado

Com base no nosso conhecimento e criatividade, promovemos soluções sustentáveis e diferenciadas que atendam a jornada do cliente/consumidor.



O compromisso deste pilar é oferecer produtos que sejam eficientes, que atendam e excedam às necessidades do mercado, sempre pautados em práticas sustentáveis que respeitam toda a cadeia de produção e de logística, que promovam o desenvolvimento sustentável.

## Sociedade

Atuamos para conscientizar, orientar e formar cidadãos em prol de comunidades mais conscientes.



O compromisso deste pilar é atuar de mãos dadas com as comunidades do entorno, entendendo suas necessidades e oferecendo alternativas que transformem seus ambientes em prol do bem comum.

## Meio Ambiente

Fomentamos a preservação e o cuidado com o meio ambiente por meio do uso consciente de nossa cadeia de valor.



O compromisso deste pilar é reduzir o impacto ambiental nas áreas onde a empresa atua, preservar a biodiversidade, fazer uso correto das florestas, aproveitando todas as possibilidades para impactar positivamente toda a cadeia e potencializar o desenvolvimento sustentável.

# Materialidade

GRI 3-2, 3-3

A Eucatex deu mais um importante passo com a construção do seu primeiro estudo de Materialidade. Foi fundamental conhecer e entender, sob a visão dos *stakeholders*, quais são os impactos positivos e negativos de suas operações.

Para isso, realizou um processo que contou com cinco importantes etapas – Imersão e

Estruturação, Levantamento das Percepções, Definição dos Temas Materiais, Plano de Ação e Metas, Acompanhamento e Resultados – garantindo assim alinhamento de seus negócios com as expectativas de seus públicos de interesse e com os desafios do mundo contemporâneo.

## 1 Imersão e Estruturação

Nesta etapa, a Eucatex mergulhou profundamente em seus setores de atuação, analisando tendências, riscos e oportunidades, além da consulta a documentos e informações estratégicas da empresa. Sua matriz de *stakeholders* também foi revisitada, garantindo que todos os seus públicos de interesse fizessem parte deste mapeamento, desde colaboradores, acionistas, arrendatários até clientes e comunidades com que se relaciona.

## 2 Levantamento das Percepções

Após este processo, foi traçada uma metodologia para conhecer as percepções dos *stakeholders* em relação ao seu impacto sobre importantes aspectos operacionais, financeiros, sociais, ambientais e de governança corporativa. O público interno participou de uma consulta *online* quantitativa com uma amostra de 317 colaboradores de todos os níveis na Companhia, abrangendo técnicos, analistas e assistentes, encarregados, especialistas, coordenadores, gerentes e diretores.

Foram também realizadas 36 entrevistas em profundidade com diferentes públicos de interesse da Eucatex, como colaboradores, conselheiros (internos e externos), acionistas, fornecedores, clientes, associações de classe do setor de atuação da organização, além de instituições financeiras, ONGs, imprensa, influenciadores, arrendatários e outros formadores de opinião, garantindo uma proporção de 42% de *stakeholders* internos e 58% externos.

Após a coleta de informações, todos os dados foram analisados de forma aprofundada, buscando identificar padrões e *insights* relevantes em relação aos pontos mais importantes para cada público. Esta consolidação combinou diferentes perspectivas, agrupando os temas de acordo com os padrões GRI (*Global Reporting Initiative Standards*).

A metodologia garante a robustez dos resultados e reflete o compromisso da Eucatex com a participação de seus públicos de interesse e a transparência em suas ações.



### 3 Definição dos Temas Materiais

Após a conclusão das etapas anteriores, foram definidos os Temas Materiais para Eucatex, com foco nas questões que mais impactam a empresa e seus *stakeholders*.

O processo foi discutido e analisado pelo Grupo de Trabalho (GT) ESG. Além disso, o estudo de Materialidade e seus resultados foram validados pela Diretoria Executiva e Conselho de Administração.

Os temas materiais definidos foram:



### 4 Plano de Ação e Metas

| Tema Material                            | Por que é Material?  | Plano de Ações   | Pilar Estratégico   | ODS  |
|--|--|--|---|------|
| <b>01</b><br>Cultura de Sustentabilidade | A Eucatex desenvolve há décadas ações, projetos e iniciativas ligadas à sustentabilidade. Sem deixar de mencionar que foi uma das precursoras na adoção de certificações internacionais. Tudo isso não é adequadamente transmitido tanto interna quanto externamente, prejudicando a percepção de seus <i>stakeholders</i> em relação ao seu direcionamento sustentável. | <ul style="list-style-type: none"> <li>Criação de Comitê de Comunicação com integrantes de áreas transacionais da Companhia (industrial, florestal, negócios) que atuam como fontes de informações de ESG para estruturar o meio mais eficiente de comunicação interna e externa.</li> <li>Integração das práticas ESG da Eucatex no material de <i>onboarding</i> para novos colaboradores</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Nossas Pessoas</li> <li>Mercado</li> <li>Sociedade</li> <li>Meio Ambiente</li> </ul> |      |
| <b>02</b><br>Produtos de Baixo Impacto   | A expansão do portfólio de seus produtos com opções que causem menos impacto para serem produzidos e que contenham matérias-primas sustentáveis, cujas sobras possam ser reutilizadas.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Implantação do projeto de reciclagem de madeira para Unidade Fibras em Botucatu.</li> <li>Expansão do portfólio com produtos de menor impacto ambiental.</li> <li>Ampliação de ações de reaproveitamento de insumos, recursos e resíduos nos processos produtivos.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Mercado</li> <li>Meio Ambiente</li> </ul>  | <br> |

| Tema Material  | Por que é Material?  | Plano de Ações   | Pilar Estratégico  | ODS   |
|--|--|--|--|---|
| <p><b>03</b></p> <p>Mudanças Climáticas</p>                      | <p>As comunidades do entorno das unidades fabris ainda sofrem com a fumaça que as atinge. Da mesma forma, o transporte constante dos caminhões que circulam nas ruas impacta o dia a dia dos moradores da vizinhança, mesmo recebendo todo o apoio da Eucatex. Adicionalmente, deverá estar preparada para avaliar os riscos e oportunidades que as mudanças climáticas irão impor sobre seus negócios: mitigar os impactos operacionais atuais, como a emissão de poluentes, e desenvolver estratégias de adaptação para garantir a resiliência de suas atividades e cadeias produtivas frente a um cenário climático em constante mudança.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Avaliação dos riscos e oportunidades a partir da análise dos dados do inventário de gases de efeito estufa;</li> <li>• Criação de um comitê multidisciplinar para tratar do manejo florestal x mudanças climáticas x medidas para mitigar o impacto na produtividade florestal</li> <li>• Investimento em energia sustentável para redução das emissões;</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mercado</li> <li>• Meio Ambiente</li> </ul> |     |
| <p><b>04</b></p> <p>Embalagem e Logística Reversa</p>            | <p>Desenvolvimento de novos tipos de embalagens que causem menos impacto e sejam mais sustentáveis em parceria ou não com os fornecedores, garantindo o retorno dessas embalagens para que sejam recicladas, reutilizadas ou descartadas de forma segura.</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Expansão de ações de gerenciamento de resíduos internamente, através de investimentos em ferramentas e tecnologias de gestão;</li> <li>• Promoção de valorização de resíduos sólidos não perigosos, direcionando-os para operações de recuperação;</li> <li>• Revisão das estratégias de comunicação de ações de reciclagem e logística reversa e avaliar a ampliação de parcerias para captação e reciclagem de embalagens.</li> </ul>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mercado</li> <li>• Meio Ambiente</li> </ul> |     |
| <p><b>05</b></p> <p>Cadeia de Fornecedores e Rastreabilidade</p> | <p>Adequação de processos para uma diligência constante para orientar, acordar e comprovar que todos os parceiros da cadeia atuem de forma sustentável e de acordo com os parâmetros definidos.</p>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Criação de GT para mapear práticas de homologação, incluindo critérios ambientais, sociais e Saúde e Segurança do Trabalho (SST), e monitorar os fornecedores com auditorias e revisões periódicas.</li> <li>• Criação e formalização de normas e procedimentos corporativos padronizados para a gestão de fornecedores, abrangendo sustentabilidade, SST e <i>compliance</i>, com treinamentos específicos para implementação em todas as unidades.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mercado</li> <li>• Meio Ambiente</li> </ul> |    |

| Tema Material                                       | Por que é Material?   | Plano de Ações   | Pilar Estratégico   | ODS   |
|---|---|--|---|---|
| <p><b>06</b></p> <p>Relacionamento Regional</p>     | <p>Aproximação com as comunidades do entorno para criar relações de confiança e intensificar a presença da Eucatex e seu posicionamento como um ator protagonista para o desenvolvimento sustentável.</p>         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Criação de programa de visitas voltado para as comunidades locais, colaboradores e formadores de opinião, que envolvam as operações florestais e industriais.</li> <li>• Institucionalização de agenda de relacionamento com as comunidades dos entornos das unidades florestais e industriais.</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Sociedade</li> </ul>   |   |
| <p><b>07</b></p> <p>Diversidade e Inclusão</p>      | <p>Reflexo na estrutura da Eucatex da diversidade existente na sociedade com destaque para a presença de mais mulheres ocupando posições de liderança e estratégicas.</p>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Criação de Política de Diversidade e Inclusão que reforce e oficialize o posicionamento da empresa em relação ao tema.</li> <li>• Aprimoramento dos indicadores de diversidade corporativos;</li> <li>• Sensibilização dos colaboradores sobre o tema de Diversidade e Inclusão;</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nossas Pessoas</li> </ul>  |   |
| <p><b>08</b></p> <p>Desenvolvimento Sustentável</p> | <p>A Eucatex adequa seus processos, estrutura e se torna cada vez mais profissionalizada para manter sua competitividade e perenidade, tendo os princípios da sustentabilidade como norteadores estratégicos.</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitação da liderança em gestão de pessoas, cultura, governança corporativa e práticas ESG.</li> <li>• Capacitação técnico-operacional para líderes e equipes, com foco em eficiência produtiva.</li> <li>• Criação de programa estruturado e corporativo, voltado a todos os colaboradores, para reconhecer iniciativas inovadoras e de melhoria contínua.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nossas Pessoas</li> <li>• Mercado</li> <li>• Meio Ambiente</li> <li>• Sociedade</li> </ul> |   |



## 5 Acompanhamento e Resultados

Nesta etapa, a Eucatex determinará quais planos de ação, ligados aos temas materiais mapeados, serão priorizados nos próximos anos. Esse processo será conduzido pelo Grupo de Trabalho ESG, que terá a responsabilidade de elaborar estratégias específicas para cada tema, garantindo que as ações planejadas estejam alinhadas com os objetivos estratégicos da empresa e com as melhores práticas de sustentabilidade.



A implantação da Estratégia ESG marca a valorização de um direcionamento estruturado com uma governança adequada, baseada na transparência, além de fortalecer o seu compromisso em manter um diálogo com seus *stakeholders* e a sociedade em geral.

Adicionalmente, essa abordagem permite identificar e gerenciar os riscos e oportunidades mais relevantes, aumentando a resiliência da empresa e sua capacidade de gerar valor a longo prazo, demonstrando o papel ativo da Eucatex na promoção de um desenvolvimento mais sustentável.

# Nossos Negócios





## Nossos Negócios

A Eucatex destaca-se no mercado pela sua ampla variedade de produtos, atendendo as necessidades da construção civil, indústria moveleira e de madeira.

Comprometida com a qualidade, inovação e sustentabilidade, é uma das maiores produtoras do Brasil de pisos laminados, divisórias, portas, painéis MDP/MDF e T-HDF, chapas de fibras de madeira, tintas e vernizes, compondo soluções que transformam ambientes e atendem às mais altas expectativas dos clientes.

# Presença no Mercado



**73** anos de história

Gera cerca de **5.800** empregos, entre diretos e indiretos



**3** categorias de negócios:



Florestal



Madeira



Tintas e Vernizes



**6** unidades no país,

localizadas em Botucatu-SP, Salto-SP e Cabo de Santo Agostinho-PE.



**39** mil hectares

de plantio de Eucalipto, nas regiões de Salto e Botucatu, ambas no Estado de São Paulo.

Viveiro de Mudanças, localizado em Bofete-SP, com capacidade de

**10** milhões de mudas por ano.



**Escritórios**

no Brasil, em São Paulo-SP, Belo Horizonte-MG e Bento Gonçalves-RS, além de *Alpharetta*, no Estado de Geórgia, nos Estados Unidos, e *Glinde*, na Alemanha.

**6** grandes marcas



# Florestas Eucatex

A Eucatex tem sob sua responsabilidade um total de 48,28 mil hectares, localizadas nas regiões de Salto e Botucatu, no Estado de São Paulo - entre terras próprias e arrendadas de terceiros.

- **39mil hectares** destinados ao plantio de Eucalipto.
- Desses, **26.109,20 hectares** são certificados pelo FSC® e PEFC-CERFLOR
- Atividades de Manejo Florestal com certificação ISO 14001.

Conheça o ciclo sustentável das florestas Eucatex:





Atualmente, a organização é responsável por todas as etapas do manejo florestal nas áreas sob sua gestão, englobando a produção de mudas florestais, as operações de silvicultura e manutenção das florestas, a colheita, carregamento e o transporte da madeira para as unidades industriais em Salto e Botucatu, assegurando um fornecimento contínuo de mais de 1,7 milhão de metros cúbicos de madeira anualmente.

O fornecimento de madeira é rigorosamente monitorada e controlada por meio do sistema de cadeia de custódia. O abastecimento das unidades fabris com madeira de alta qualidade, busca constantemente otimizar a produção e minimizar os impactos ambientais, promovendo ao mesmo tempo, o bem-estar dos colaboradores e das comunidades locais.

Na busca pela excelência no manejo florestal e no aprimoramento das técnicas operacionais, são desenvolvidos estudos e pesquisas para o manejo nutricional, manejo de pragas e doenças, manejo da mata competição, interação clima e produção, além da avaliação da qualidade das operações.

## O que é Cadeia de Custódia de Manejo?

A cadeia de custódia de manejo é um conjunto de procedimentos que documentam a história cronológica da madeira e outros produtos florestais, desde a matéria-prima até o consumidor final.

O objetivo é garantir que os produtos provenham de áreas de manejo florestal responsável, evitando a exploração ilegal de recursos naturais e promovendo a preservação da biodiversidade.

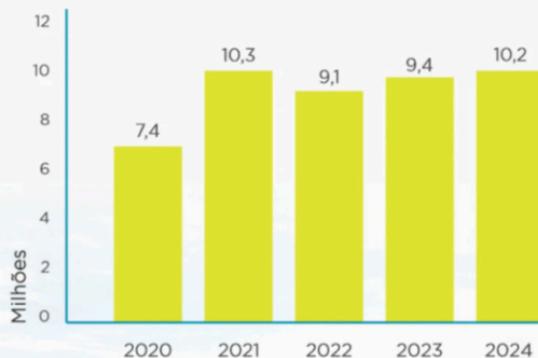


# Melhoramento Genético

A Eucatex possui um Viveiro de Produção de Mudas de Eucalipto, localizado em Bofete - SP, com uma área de 10 hectares. Fundado na década de 1970, o viveiro possui uma trajetória consolidada na produção de mudas clonais de eucalipto, fundamentais para o sucesso dos plantios florestais da empresa, com capacidade de produção de 10 milhões de mudas por ano.

## Produção de Mudas

(em quantidade de mudas)



Submetida a rigorosos controles de qualidade em todas as etapas, a produção no viveiro é meticulosamente planejada para atender às demandas de plantio, assegurando a disponibilidade de qualidade, dentro dos prazos estabelecidos.



# Conheça as unidades Fabris

A Eucatex possui uma rede de unidades fabris nos estados de São Paulo e Pernambuco, cada uma desempenhando um papel crucial na produção de seus diversos produtos. Essa estrutura permite à empresa atender de forma eficiente e personalizada às demandas do mercado, garantindo a qualidade e a disponibilidade de tudo o que produz.

## Chapas

📍 Salto/SP



## Fibras

📍 Botucatu/SP



## Painéis e Pisos

📍 Botucatu/SP



## Tintas e Vernizes

📍 Salto/SP



## Tintas e Vernizes

📍 Cabo Sto. Agostinho/PE



# Processos Produtivos Eucatex

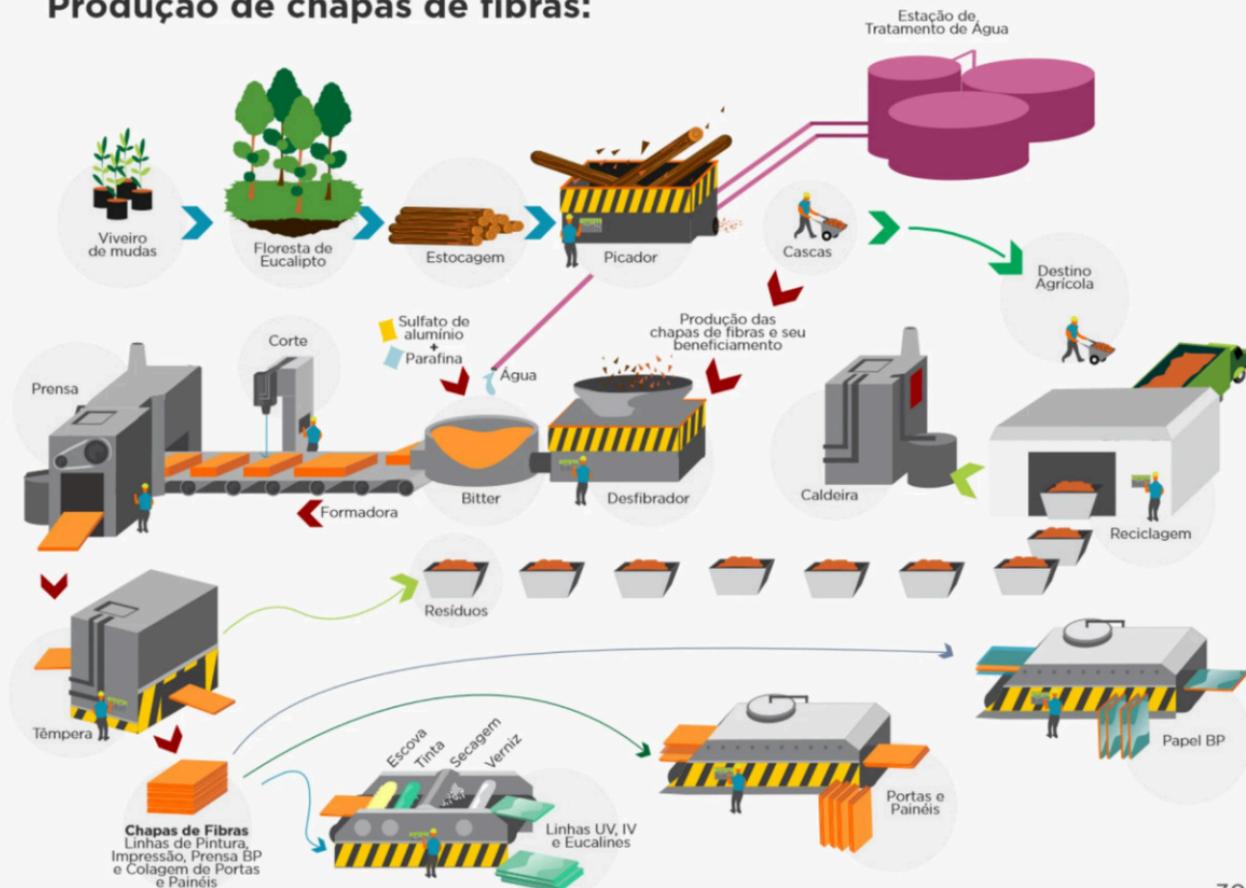


Madeira

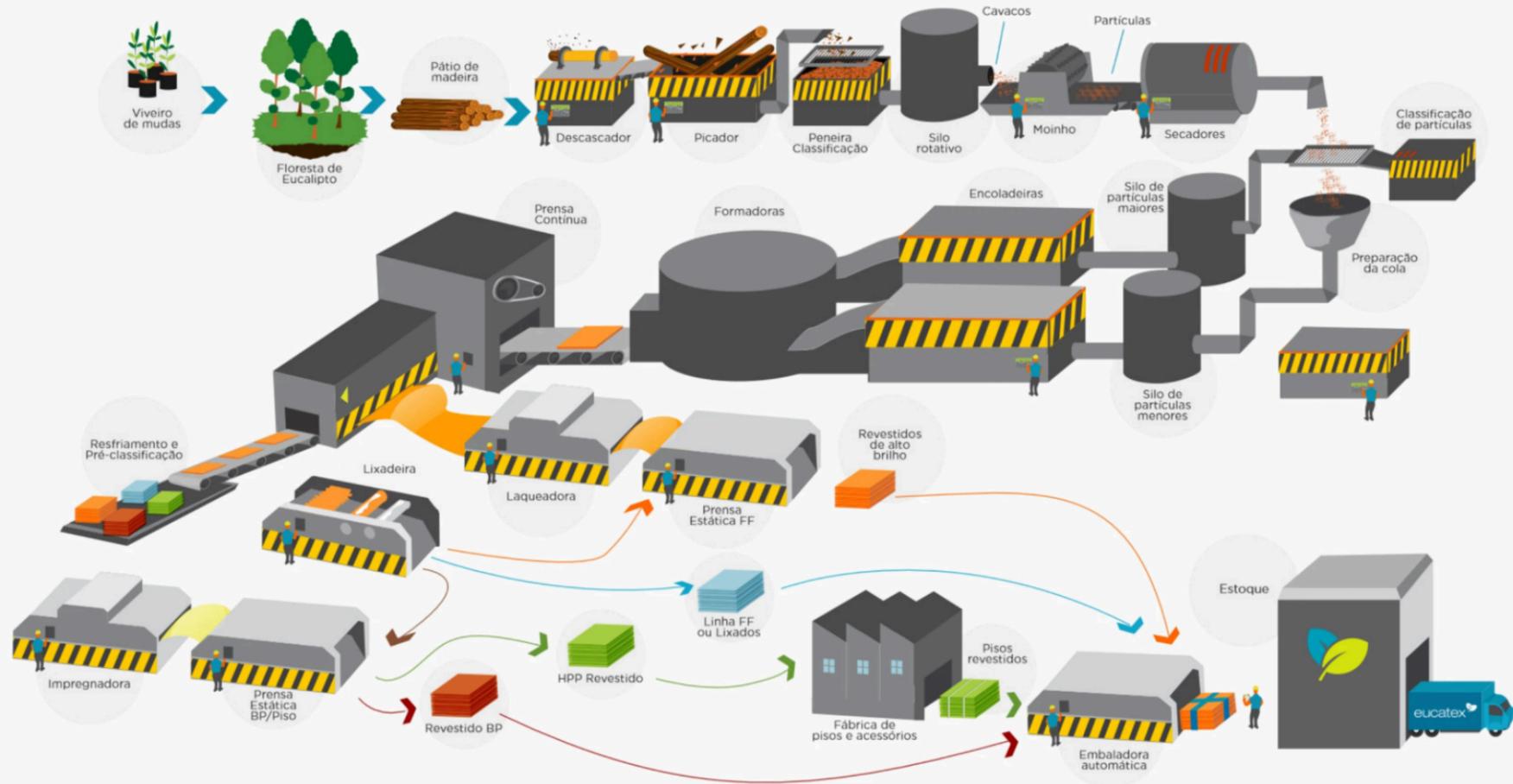
Com décadas de experiência no mercado, o processo de produção da Eucatex combina tecnologia de ponta com o conhecimento profundo da madeira para oferecer produtos de alta qualidade e durabilidade, que atendam às mais diversas necessidades do mercado da construção civil.

Abrange desde a seleção rigorosa da matéria-prima até o acabamento final dos produtos, utilizando madeira proveniente de florestas plantadas e manejadas de forma sustentável.

## Produção de chapas de fibras:



# Produção de painéis e pisos:





## Tintas e Vernizes

Comprometido com a sustentabilidade, o negócio de Tintas e Vernizes trabalha continuamente para minimizar os impactos ambientais. Desenvolve tintas com baixo teor de compostos orgânicos voláteis (COV), utiliza embalagens recicláveis e realiza ações consistentes de responsabilidade social, alinhando-se às melhores práticas do mercado e reforçando seu compromisso com o meio ambiente.

O processo produtivo de Tintas e Vernizes da Eucatex combina tradição, tecnologia de ponta e um rigoroso controle de qualidade. Desde a seleção e combinação precisa de diversas matérias-primas, visando a criação de produtos com propriedades e acabamentos específicos, até a escolha criteriosa dos pigmentos, cada etapa é cuidadosamente projetada. O processo abrange desde a formulação inicial até



o envase final, assegurando a consistência e a excelência do produto.

Durante a produção, as tintas e vernizes são submetidos a uma série de testes técnicos rigorosos, realizados para garantir que as propriedades do produto, como viscosidade, pH, poder de cobertura e resistência, atendam não apenas aos padrões elevados de qualidade e desempenho exigidos pelo mercado, mas também às normas regulamentadoras aplicáveis. Isso assegura a conformidade dos produtos com todas as exigências legais e regulatórias vigentes.

## Unidade de Tintas e Vernizes é destaque no mercado!

Conheça os principais prêmios conquistados pela unidade de Tintas e Vernizes no mercado:



### 5º Prêmio Top of Mind Show do Pintor 2024

- 2º Lugar Indústria de Tinta Imobiliária - Região Sudeste
- 3º Lugar Tinta Spray Nacional



### ABRART 2024

- Melhor Produto - Linha Imobiliária Complementos
- Principal Marca Comercializada 2024 - Linha Imobiliária Nacional



### ABRAPP 2024 Jornal do Pintor

- 1º Lugar Melhor Tinta *Premium* da Região Sudeste
- 1º Lugar Melhor Tinta *Standard* Região Sudeste
- 1º Lugar Melhor Tinta Econômica da Região Sudeste
- 1º Lugar Melhor Esmalte Sintético Base Solvente da Região Sudeste



### ANAMACO 2024

- Resinas Multiuso: 3º Lugar - Pulverização
- Esmaltes à Base de Água: 3º Lugar - Pulverização
- Vernizes: 2º Lugar - Pulverização
- Esmaltes à Base de Solvente: 3º Lugar - Pulverização
- Resinas Multiuso: Pulverização
- Esmaltes à Base de Solvente - Pulverização
- Tintas Spray - Pulverização

# Conheça o passo a passo de produção:

## Resinas

Formadores de película de tinta, determina o brilho, a resistência, a secagem e a aderência.



01

02

## Tancagem e emulsões

Processo com solventes, emulsões e água.



03

## Armazém

A separação no depósito e a pesagem usam estruturas de acordo com as linhas de produção base água e base solvente.



04

## Armazém

Proporcionam um aumento da proteção anticorrosiva.

## Cargas

Minerais com características de brancura e granulometria.

## Pigmento

Substâncias insolúveis que conferem cor ou cobertura às tintas.

## Pesagem

A quantidade de insumos é determinada de acordo com as propriedades desejadas da tinta.

## Envase

A tinta é envasada em embalagens pré-determinadas, rotulada, embalada e encaminhada para estoque.

06



05

## Pré Mistura

São misturados água, aditivos, cargas e pigmentos (dióxido de titânio).

## Completagem

É adicionado água, emulsão, aditivos, coalescentes e o produto disperso.

## Tingimento

Acertos finais para que a tinta apresente parâmetros e propriedades desejados.

A unidade de Tintas e Vernizes conta com um programa de relacionamento com pintores, o Clube do Pintor Eucatex. Com a iniciativa, a Eucatex disponibiliza uma plataforma com treinamentos gratuitos e materiais para auxiliar no desenvolvimento e crescimento destes profissionais.

O Clube permite que o acúmulo de pontos, que dá direito a brindes e prêmios.

Além disso, os pintores também podem acessar conteúdos sobre as Tintas Eucatex via canal exclusivo para este público nas redes sociais.



# Portfólio de Produtos

A Eucatex oferece ao mercado um portfólio completo de produtos, baseados em três grandes categorias: Construção Civil, Indústria e Revenda e Tintas e Vernizes.



## Conheça o portfólio:

### MDF



Sigla para *Medium Density Fiberboard* (Painel de Fibra de Densidade Média, em tradução livre do inglês), é um tipo de painel produzido a partir de fibras de madeira finamente trituradas, aglutinadas com resinas sintéticas e compactadas sob altas temperaturas e pressão. Esse processo confere ao MDF uma estrutura homogênea e isotrópica, que permite a aplicação de uma ampla variedade de acabamentos superficiais, proporcionando maior versatilidade no design de móveis e decoração de interiores. Além disso, o MDF possui uma menor tendência ao empenamento em comparação com outros materiais, o que o torna uma opção durável e dimensionalmente estável para diversas aplicações.

### MDP



Sigla para *Medium Density Particleboard* (Painel de Partícula de Densidade Média, em tradução livre), é um tipo de chapa produzida a partir de partículas de madeira prensadas e aglutinadas com resinas sintéticas, submetidas a altas temperaturas e pressão. Sua estrutura é composta por três camadas distintas: uma camada central mais grossa, que proporciona maior resistência mecânica, e duas camadas superficiais mais finas, que garantem um acabamento liso e uniforme. Essa composição faz do MDP um material robusto e bem estruturado, capaz de suportar maiores cargas de peso, apesar de ser relativamente leve. Além disso, o MDP apresenta melhor desempenho em ambientes com alta umidade, sendo mais resistente a essas condições em comparação ao MDF, o que o torna uma escolha mais adequada para móveis e aplicações em locais sujeitos a variações de umidade.

## Chapa de Fibras

**eucatex**  
MDF MDP CHAPA DE FIBRAS

As chapas de fibras são produzidas a partir de fibras de madeira finamente trituradas, aglutinadas com resinas sintéticas e submetidas a altas temperaturas e pressão em um processo de compactação. Diferentemente das chapas como MDF e MDP, que utilizam partículas ou fibras de madeira em diferentes composições, as chapas de fibra são caracterizadas por uma estrutura mais homogênea e densa, resultando em alta resistência a impactos e desgaste.

Essa densidade adicional proporciona uma durabilidade superior, tornando essas chapas especialmente adequadas para aplicações nas quais a resistência e a longevidade são críticas. Devido a essas propriedades, são amplamente utilizadas em setores como a indústria moveleira, construção civil e decoração, oferecendo flexibilidade para diversos acabamentos e aplicações.

**eucadoor**  
SISTEMAS DE PORTAS

A Eucadoor é a linha de portas fabricada pela Eucatex, formada por quatro famílias de produtos: Kit Porta *Drywall*, Portas Eucadoor, Kit Porta Reversível e Regulável e Kit Porta Regulável Eucaplac.

Conta com uma grande variedade de modelos, acabamentos e cores que se adaptam a diferentes ambientes, dos mais clássicos aos mais modernos e com opções com isolamento térmico e acústico, se adaptando a qualquer tipo de projeto e atendendo as necessidades dos consumidores.

**RIPADO**  
**eucatex**

Trata-se de um revestimento de parede, feito em MDF, que tem se tornado cada vez mais popular na decoração de interiores. Os Ripados Eucatex conferem um visual moderno, elegante e aconchegante aos ambientes, além de serem altamente versáteis.

Produzidos nas versões em barras e em painel, apresentam várias opções de padrões.

A madeira utilizada pode ser tanto natural ou receber diferentes tipos de acabamento, como pintura ou laminação, oferecendo uma ampla variedade de opções para combinar com qualquer estilo de decoração.

**Chapatex**

**eucatex**  
MDF MDP CHAPA DE FIBRAS

O Chapatex Eucatex é uma chapa de fibras de madeira de alta densidade, produzida a partir de fibras longas prensadas e secas sob alta pressão. Sua composição confere resistência e uniformidade, tornando-a uma solução eficiente para garantir a estabilidade de cargas durante o transporte e armazenamento.

Utilizado em diversos segmentos industriais, como bebidas, vidros, plásticos, óleos, grãos e embalagens em geral, o Chapatex desempenha um papel essencial na logística, contribuindo para a proteção dos produtos ao longo da cadeia de suprimentos. A integridade da chapa ao longo de seu uso está diretamente relacionada à sua resistência estrutural, sendo um fator relevante na segurança operacional do transporte e manuseio de mercadorias.



A Eucafloor é uma marca com uma longa trajetória no mercado, destacando-se pela sua expertise em transformar ambientes, aliando beleza, durabilidade e praticidade. Com uma grande diversidade de modelos, os pisos Eucafloor são práticos de instalar e possuem sistemas de encaixe que facilitam a montagem. Resistentes a riscos, manchas e abrasão, promovem a beleza de diversos ambientes com alta durabilidade.



## Piso Laminado

As linhas de pisos laminados Eucafloor são uma das mais competitivas, inovadoras e completas do mercado. A inovação só é possível por conta da tecnologia exclusiva Eucatex, o substrato HPP, que resulta em um painel de alta densidade desenvolvido a partir de partículas de eucalipto proveniente de florestas cultivadas e bem manejadas, certificadas com o selo FSC®. São desenvolvidos com tecnologia de alta resistência e oferecem aos consumidores e ao meio ambiente uma série de vantagens, como instalação rápida, sem geração de entulho, pode ser instalado sobre vários tipos de pisos, variedade de padrões, são recicláveis, duráveis e oferecem conforto térmico, agradável ao toque em qualquer estação do ano.



## Piso Vinílico LVT

O piso vinílico LVT (*Luxury Vinyl Tile*) da Eucafloor é uma excelente opção de revestimento moderno. Produzido a partir do cloreto de vinila, o PVC, imita a aparência de diversos materiais – como madeira, pedra e cerâmica. O piso vinílico é conhecido por sua alta durabilidade, e resistência à água e facilidade de instalação. Com design inovador e alta qualidade, se destacam ainda por levar outras vantagens para os consumidores, como uma variedade de padrões, texturas e dimensões, conforto térmico e acústico, além de não provocar alergias. Os pisos LVT da Eucafloor ainda contam com o Selo PUR, que conferem uma camada extra de poliuretano ao produto, que proporciona mais proteção e resistência contra riscos e manchas.



## Rodapés

Os rodapés Eucafloor são perfeitos para finalizar a instalação dos pisos laminados e vinílicos, garantindo um acabamento impecável e elegante para o ambiente. Com diferentes opções de alturas e estilos, os rodapés Eucafloor valorizam ainda mais os espaços, sejam eles residenciais ou corporativos.

Entre as linhas disponíveis, destacam-se as linhas Estilo, Tecno e Acqua New, cada uma com suas características exclusivas que oferecem soluções práticas e eficientes para compor a decoração do ambiente.



## Acquanew

Os rodapés da Linha Acqua New são fabricados com um olhar focado na sustentabilidade e no desempenho. Com um substrato em *Wood Polymer Compositor (WPC)*, uma mistura de madeira de florestas certificadas com resina plástica (PVC), esses rodapés são resistentes à umidade, imunes a cupins e à proliferação de fungos, além de serem 100% recicláveis.





As divisórias Eucatex são sistemas modulares compostos por painéis, perfis e portas, que podem ser combinados para criar diferentes layouts e configurações. Soluções modulares e práticas para a criação de espaços funcionais e personalizados.

Com uma ampla variedade de modelos, acabamentos e cores, oferecem otimização e flexibilidade necessária para adaptar os espaços às necessidades de cada ambiente, permitindo a criação de salas de reunião, escritórios, consultórios e outros ambientes comerciais e residenciais. Conta com três linhas de produtos: Novitá, Novitá Pro e Divilux.



A Divisão de Tintas da Eucatex tem se destacado de forma crescente no mercado brasileiro, consolidando-se como a quarta maior do setor. A divisão oferece uma ampla gama de produtos que combinam qualidade superior, durabilidade e uma extensa paleta de cores, projetadas para atender às mais diversas necessidades dos consumidores.

Esses produtos são adequados para uma variedade de aplicações, ambientes internos e externos até tintas com efeitos especiais e acabamentos diferenciados, abrangendo diferentes tipos de superfícies, como azulejos, concreto, metal galvanizado, gesso, madeira, metais, paredes, pedras, pisos, telhas, tetos, tijolos, entre outros.



A Eucaform é uma linha de prateleiras da Eucatex especialmente desenvolvida para oferecer praticidade, organização e um toque de estilo aos ambientes. Fabricadas com MDF de alta qualidade e revestimento melamínico de alta resistência, uma tecnologia que garante maior

durabilidade ao produto, proporcionando maior resistência a choques e empenamentos.

Conta também com a proteção Bacterban™, que inibe o crescimento e a reprodução de bactérias na superfície do painel.



O sistema de pigmentação E-Colors® da Eucatex incorpora tecnologia de ponta para o preparo de tintas, disponível em diversos pontos de venda pelo país. Este sistema permite o preparo automático de milhares de opções de cores e acabamentos em questão de minutos, oferecendo uma solução personalizada para cada projeto.

Além disso, a divisão proporciona atendimento especializado e suporte técnico para auxiliar na escolha do produto ideal, garantindo que cada aplicação atenda às expectativas de desempenho e estética.

## Segmentos de Atuação no Mercado

A busca constante pelas melhores soluções para seus clientes e consumidores aliada à sua preocupação na fabricação de produtos de alta qualidade são a base que sustentam o sucesso da Eucatex, consolidando-se dia após dia como um dos

maiores produtores do país de pisos, divisórias, portas, painéis MDP e MDF, chapas de fibras de madeira, tintas e vernizes. Investe frequentemente em pesquisas e desenvolvimento, buscando sempre evoluir e aprimorar seus processos com a preocupação de atender às

necessidades cada vez mais exigentes do seu mercado.

Atualmente, atua em três grandes segmentos de atuação:



Conheça a estratégia de cada um deles e a família de produtos envolvidos a seguir.



Indústria e  
Revenda



Exportações



Construção  
Civil



## Indústria e Revenda

A Eucatex atua em parceria com a indústria moveleira, oferecendo mais do que apenas produtos. Mantém uma relação estreita com seus clientes no setor moveleiro, fornecendo um portfólio completo de chapas e painéis (MDP, T-HDF, MDF), e oferecendo suporte técnico para o desenvolvimento de novos produtos.

A abordagem colaborativa fortalece o relacionamento com a construção de parcerias duradouras, auxiliando-os a atender às demandas do mercado na criação de produtos finais exclusivos e com alto valor agregado.



| Produtos                     | Chapa de Fibras  | Fibra T-HDF  | Painéis MDF   | Painéis MDP   |
|------------------------------|--|--|---|---|
| <b>Portfólio de Produtos</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eucadur</li> <li>• Eucadur Perfurado</li> <li>• Euclaplac</li> <li>• Formidur BP</li> <li>• Chapatex</li> <li>• Capa para Portas</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• T-HDF Prime</li> <li>• T-HDF</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• MDF BP Poro Supermatt</li> <li>• MDF BP Matt Soft</li> <li>• MDF BP Raízes</li> <li>• MDF BP Grafis</li> <li>• MDF Lacca AD</li> <li>• Ripado em Barras</li> <li>• Ripado em Pannel</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• MDP BP Poro Supermatt</li> <li>• MDP BP Matt Soft</li> <li>• MDP BP Natural Wood</li> <li>• MDP BP Grafis</li> <li>• MDP Perfect Wood</li> <li>• MDP Perfect Touch</li> <li>• MDP Perfect One</li> <li>• MDP Lacca AD</li> <li>• MDP Super Brilho</li> <li>• Eucaform</li> </ul> |
| <b>Aplicação</b>             | Fundo de Móveis, Gavetas, Embalagens Industriais e Revestimentos para Automóveis   | Fundo de Móveis, Gavetas, Embalagens Industriais e Revestimentos para Automóveis | Parte estrutural de móveis, frente de móveis, tampos de mesas, ripados e revestimentos.   | Parte Estrutural de Móveis (Laterais, Portas e Prateleiras).  |
| <b>Estratégias</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Valor Agregado através de Produtos Diferenciados</li> <li>• Nichos de Mercado</li> <li>• Parcerias no Projeto de Novos Móveis</li> <li>• Design e Moda nos Acabamentos e na Padronagem</li> <li>• Investimento em Tecnologia de Acabamento</li> </ul> |  |   |   |



## Construção Civil

Líder em soluções para a construção civil, a organização também oferece uma ampla gama de produtos, como tintas, painéis, pisos laminados, portas, divisórias, ripados e kit portas, que se destacam pela qualidade e variedade.

Para atender às necessidades dos clientes, conta com uma equipe de vendas altamente qualificada, presente em todos os estados brasileiros, garantindo atendimento personalizado e suporte técnico aos clientes.

### Produtos

### Portfólio de Produtos

### Estratégias



### Pisos e Rodapés

#### Pisos Laminados:

- Eucafloor Gran Elegance
- Eucafloor Max Elegance
- Eucafloor New Evidence
- Eucafloor Square
- Eucafloor Prime

#### Vinílicos LVT

- Eucafloor Working+
- Eucafloor Basic

#### Rodapés

- Acqua New
- Estilo

#### Acessórios

- Cola PVA D3
- Eucafix Cola para Rodapés
- Manta Eucasoft
- Manta Eucafloor
- Eucatex Maxx Pro



### Portas e Kits Porta Prontas

#### Portas

- Eucadoor Eucaplac Cetin
- Eucadoor Laminada BP
- Eucadoor Eucaplac
- Eucadoor Eucaplac Frisada
- Eucadoor Eucaprimer Frisada
- Eucadoor Eucaprimer
- Eucadoor Eucadur

#### Kit Porta Pronta

- Kit Porta Eucaplac Cetin Regulável
- Kit Porta Eucaplac Regulável
- Kit Porta Eucaplac Drywall
- Kit Porta Eucaprimer Drywall
- Kit Porta Eucaprimer Reversível e Regulável



### Sistema de Divisórias

#### Divisórias:

- Divilux
- Novitá
- Novitá Pró



### Tintas e Vernizes

- Esmaltes
- Impermeabilizantes
- Vernizes e Seladoras
- Complementos - Parede
- Complementos - Madeira e Metais
- Construção Civil
- Eucalar
- Peg & Pinte
- Corante
- Solventes
- Linha industrial

- Atendimento aos canais de atacado, home centers, lojas de materiais de construção, construtoras e varejo especializado
- Cobertura comercial e técnica em todo território nacional
- Foco nos PDV's (pontos de vendas) com campanhas, ações e ambientação

\*Sistema de Divisórias: composto por painéis de divisórias e perfis metálicos.

Alguns produtos das linhas de painéis, pisos, rodapés, tintas e vernizes são certificados pelo Programa Brasileiro da Qualidade e Produtividade do Habitat (PBQP-H). Trata-se de um instrumento do Governo Federal para cumprimento dos compromissos firmados pelo Brasil na assinatura da Carta de Istambul (Conferência do Habitat II/1996).

A sua meta é trazer melhorias na qualidade do habitat e na modernização produtiva.

A busca por esses objetivos envolve um conjunto de ações, entre as quais se destacam: avaliação da conformidade de empresas de serviços e obras, melhoria da qualidade de materiais, formação e requalificação de mão-de-obra, normalização técnica, capacitação de laboratórios, avaliação de tecnologias inovadoras, informação ao consumidor e promoção da comunicação entre os setores envolvidos.

O objetivo, a longo prazo, é criar um ambiente de isonomia competitiva, que propicie soluções mais baratas e de melhor qualidade para a redução do déficit habitacional no país, atendendo, em especial, à produção habitacional de interesse social.



## Exportações

A Eucatex opera no mercado externo há mais de 60 anos. Dentre os produtos exportados, as chapas de fibras de madeira são as de maior importância. A utilização de madeira de eucalipto e processos produtivos otimizados garantem a alta qualidade e resistência de seus produtos.

Possui uma sólida presença em diversos países, incluindo os Estados Unidos, onde mantém uma subsidiária e parcerias estratégicas com grandes *players* do mercado.

**Produtos exportados:**  
Chapas de fibra, painéis em MDF, MDP, T-HDF, portas e pisos laminados.

**Principais regiões compradoras:**  
Estados Unidos e América Latina.

**Vantagens Competitiva:**  
Conta com uma subsidiária em Atlanta, nos Estados Unidos, conferindo maior facilidade de atendimento aos *homecenters*.





# euocatex



# euocatex



Visão Geral  
2023/2024



## Principais destaques 23/24

Apesar dos desafios do cenário macroeconômico mundial e os impactos em seus setores de atuação, a Eucatex obteve resultados importantes durante o biênio 2023/2024. Trabalhou ativamente destacando-se no desenvolvimento de novos produtos e na ampliação de sua base de clientes.

O período também trouxe um marco importante na trajetória da Companhia, com a entrada do Banco BTG Pactual, em 2023, como parte integrante de sua composição acionária.

**Confira os principais destaques do biênio:**



Desde 2023, após a entrada do BTG Pactual, a Eucatex vem realizando avanços em sua governança corporativa, fortalecendo sua estrutura com a implementação de um Conselho mais atuante e a inclusão de dois conselheiros externos. A mudança trouxe maior independência e diversidade de perspectivas para a tomada de decisões estratégicas, reforçando a transparência e a credibilidade da empresa perante investidores e demais *stakeholders*:

Implantados os Comitês:

- Comitê de Auditoria;
- Comitê de Ética;
- Comitê de Pessoas e Governança;
- Comitê de Estratégia.



Mapeamento completo dos riscos da organização, com foco na continuidade de seus negócios.



Avanços em inovação e tecnologia de ponta com a Tintas Eucatex que desenvolveu e lançou produto inovador no mercado brasileiro e de alta tecnologia para o preparo das paredes e tetos que receberão a tinta de acabamento: o Due Pro 300.



Emissão do seu primeiro Certificado de Recebíveis Agrícolas. Essa iniciativa marcou um avanço significativo na diversificação das fontes de financiamento da empresa, que anteriormente ocorria exclusivamente de instituições financeiras.

Como resultado, obteve uma nota mais alta em seu *rating*, melhorando sua credibilidade no mercado e ampliando sua capacidade de captação de recursos para futuros investimentos.



Realizou a assinatura do contrato de compra de energia elétrica de longo prazo (PPA) com o Grupo Comerc Energia, como parte de um investimento de R\$ 1 bilhão na usina solar Castilho, a maior do estado de São Paulo, com capacidade de geração de 269 MWp, em regime de autoprodução - responsável por aproximadamente 50% da demanda de energia da Eucatex.



Conquista do Troféu Transparência 2023, concedido pela ANEFAC - Associação Nacional dos Executivos de Finanças, Administração e Contabilidade. A premiação reconheceu as companhias com maior transparência em território nacional, com base nas demonstrações financeiras publicadas.



Ampliação da sua presença *online*, por meio de ações que resultaram na criação da plataforma Planeta Eucatex, um canal de conexão com o consumidor que promove sensações e é fonte de tendências, notícias e viabiliza a contextualização de produtos e padrões por meio de ambientes hiper-realistas.

# Desempenho Operacional e Financeiro

## Resultados Financeiros GRI 201-1

\* Os demonstrativos financeiros consolidados são apresentados de acordo com o IFRS - *International Financial Reporting Standards*

### Receita Líquida:

2023

**R\$ 2.677,6 milhões**

(+6,6%)

2024

**R\$ 2.857,8 milhões**

(+6,7%)

### Margem EBITDA Ajustada Recorrente:

2023

**20,5%**

2024

**20,7%**

### EBITDA Ajustado Recorrente

2023

**R\$ 548,1 milhões**

(+12,8%)

2024

**R\$ 590,3 milhões**

(+7,7%)

### Lucro Líquido Recorrente

2023

**R\$ 296,2 milhões**

(+21,4%)

2024

**R\$ 220 milhões**

(-25,7%)

### Receita Operacional Líquida em R\$ Milhões



### Distribuição da Receita Operacional Líquida por Segmento





Em 2024, apresentou resultados positivos nos seus diversos segmentos de atuação. No setor de Indústria Moveleira e Revenda, registrou um crescimento de 2,8% em relação a 2023, com foco no reposicionamento da marca e na venda de produtos de maior valor agregado. A participação em importantes feiras do setor possibilitou o lançamento de novos produtos, consolidando a estratégia de aprimoramento do mix.

Já no segmento de Construção Civil, o crescimento foi de 6,1%, impulsionado pelo lançamento de produtos inovadores e de alta tecnologia,

também apresentados nas feiras ExpoRevestir, Feicon e Haus Decor. Além disso, houve intensificação das ações no ponto de venda e estreitamento das relações com balconistas, profissionais, construtoras e distribuidores, fortalecendo ainda mais a marca.

A demanda foi favorecida pelo programa Minha Casa Minha Vida e pelo mercado de trabalho aquecido, com destaque para as vendas de portas, kit portas e pisos laminados. Embora o mercado de pisos laminados tenha registrado uma queda de 1,6%, o mercado de tintas cresceu 5,9%,

conforme dados da ABRAFATI.

Por fim, no segmento de Exportação, obteve-se um crescimento de 15,8%, ampliando a base de clientes e expandindo negócios com os clientes existentes.

A expectativa é de crescimento

gradual nas vendas para microempreendedores (ME), refletido pelo longo ciclo operacional das exportações. Segundo a IBÁ, as exportações brasileiras de painéis de MDP e MDF cresceram 35,4% em 2024 em comparação com 2023.

## Distribuição da Renda Líquida por Segmento

### 2023 x 2022

| Distribuição da Receita Líquida (R\$ MM) | 2023           | 2022           | Var. (%)    |
|--|----------------|----------------|-------------|
| Segmento Indústria Moveleira e Revenda   | 1.015,0        | 909,6          | 11,6%       |
| Segmento Construção Civil                | 1.028,5        | 946,9          | 8,6%        |
| Exportação                               | 577,6          | 598,3          | -3,5%       |
| Outros (*)                               | 56,5           | 55,8           | 1,4%        |
| <b>Receita Líquida</b>                   | <b>2.677,6</b> | <b>2.510,6</b> | <b>6,6%</b> |

### 2024 x 2023

| Distribuição da Receita Líquida (R\$ MM) | 2024           | 2023           | Var. (%)    |
|--|----------------|----------------|-------------|
| Segmento Indústria Moveleira e Revenda   | 1.043,8        | 1.015,0        | 2,8%        |
| Segmento Construção Civil                | 1.091,0        | 1.028,5        | 6,1%        |
| Exportação                               | 668,9          | 577,6          | 15,8%       |
| Outros (*)                               | 54,1           | 56,5           | -4,4%       |
| <b>Receita Líquida</b>                   | <b>2.857,8</b> | <b>2.677,6</b> | <b>6,7%</b> |

\* Perfis metálicos, venda de terrenos e venda de energia

## DRE - Demonstração de Resultado do Exercício

(em MM R\$)

|   | 31/12/2024         | 31/12/2023         |
|---|--------------------|--------------------|
| Receita operacional líquida                                     | 2.857.809          | 2.677.586          |
| Variação do valor justo dos ativos biológicos                   | 85.579             | 106.252            |
| Custo dos produtos e mercadorias vendidos                       | ( 2.001.100 )      | ( 1.905.378 )      |
| <b>Lucro bruto</b>  | <b>942.288</b>     | <b>878.460</b>     |
| <b>Despesas e receitas operacionais</b>                         |                    |                    |
| Despesas com vendas   | ( 435.271 )        | ( 374.757 )        |
| Despesas gerais e administrativas                               | ( 103.949 )        | ( 99.411 )         |
| Honorários da administração                                     | ( 12.426 )         | ( 11.530 )         |
| Resultado de equivalência patrimonial                           | -                  | -                  |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas               | ( 17.316 )         | ( 42.232 )         |
|   | <b>( 568.962 )</b> | <b>( 527.930 )</b> |
| <b>Despesas e receitas operacionais</b>                         | <b>373.326</b>     | <b>350.530</b>     |
| Receita financeira  | 229.909            | 182.424            |
| Despesa financeira  | ( 376.127 )        | ( 207.512 )        |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b> | <b>227.108</b>     | <b>325.442</b>     |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                   |                    |                    |
| Corrente  | ( 54.245 )         | ( 15.486 )         |
| Diferido  | 25.149             | 112.257            |
|   | <b>( 29.096 )</b>  | <b>96.771</b>      |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                 | <b>198.012</b>     | <b>422.213</b>     |
| <b>Atribuível a:</b>  |                    |                    |
| Acionistas controladores  | 198.025            | 422.208            |
| Não controladores   | ( 13 )             | 5                  |
| <b>Lucro líquido do período</b>                                 | <b>198.012</b>     | <b>422.213</b>     |
| <b>Lucro básico por ação no período - R\$</b>                   | <b>2,1491</b>      | <b>4,5796</b>      |

## DVA - Demonstração do Valor Adicionado

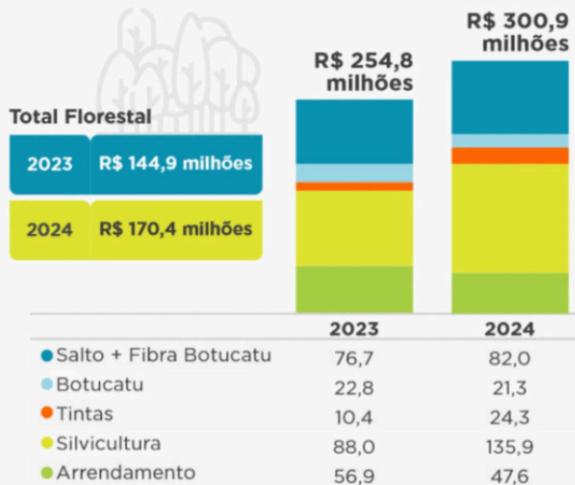
(em MM R\$)

|   | 31/12/2024           | 31/12/2023           |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>Receitas</b>   |                      |                      |
| Vendas de mercadoria, produtos e serviços   | 3.498.228            | 3.294.572            |
| Outras receitas   | 11.160               | 14.059               |
| Provisão para perda com créditos de liquidação duvidosa - Reversão / (Constituição) | ( 4.516 )            | ( 5.016 )            |
|   | <b>3.504.872</b>     | <b>3.303.615</b>     |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>  |                      |                      |
| Matérias-primas consumidas  | ( 1.418.103 )        | ( 1.517.312 )        |
| Materiais, energia, serviço de terceiros e outros operacionais                      | ( 988.099 )          | ( 609.484 )          |
|   | <b>( 2.406.202 )</b> | <b>( 2.126.796 )</b> |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>   | <b>1.098.670</b>     | <b>1.176.819</b>     |
| <b>Depreciação, amortização e exaustão líquidas</b>                                 | <b>( 205.011 )</b>   | <b>( 248.407 )</b>   |
| <b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>                            | <b>893.659</b>       | <b>928.412</b>       |
| Resultado de equivalência patrimonial   | -                    | -                    |
| Outras despesas e receitas e recuperações   | 26.150               | 51.165               |
| Receitas financeiras e variações monetárias e cambiais                              | 228.514              | 186.635              |
|   | <b>254.664</b>       | <b>237.800</b>       |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>  | <b>1.148.323</b>     | <b>1.166.212</b>     |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>   |                      |                      |
| <b>Pessoal</b>  |                      |                      |
| Remuneração direta  | 277.044              | 251.900              |
| Benefícios  | 98.990               | 77.948               |
| FGTS  | 17.405               | 15.699               |
| <b>Impostos, taxas e contribuições:</b>   |                      |                      |
| Federais  | 53.961               | 58.860               |
| Estaduais   | 122.034              | 128.204              |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>   |                      |                      |
| Despesas financeiras e variações monetárias e cambiais                              | 374.732              | 207.512              |
| Aluguéis  | 6.145                | 3.876                |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>   |                      |                      |
| Juros sobre capital próprio   | 65.676               | 24.696               |
| Lucro líquido retido do exercício   | 132.336              | 397.512              |
|   | <b>1.148.323</b>     | <b>1.166.212</b>     |

## Investimentos Realizados

GRI 203-1

No biênio 2023 e 2024, a Eucatex destinou R\$ 555,7 milhões em investimentos à manutenção de suas atividades, sendo 56,74% destinado às atividades florestais.



Para 2025, estão previstos investimentos de R\$ 347,8 milhões, representando um crescimento de 29,8% em relação ao ano anterior. Esse aumento se justifica pelo incremento na implantação de novas florestas, pela aquisição de equipamentos para melhorar a produtividade da fábrica de Tintas e pela implantação de sistemas de segurança na área de tecnologia e informação.



TINTAS  
eucatex

eucadoor  
portas Eucatex

eucafloor

eucatex  
CHAPA PERFURADA



Transparência  
e Governança

# Estrutura da Governança

GRI 2-9, 2-10, 2-12, 2-13, 2-14, 2-17, 2-18

A Eucatex (B3: EUCA3 E EUCA4) é uma Companhia de capital aberto, atualmente listada no Nível 1, que integra, desde 20 de agosto de 1969, o segmento Materiais Básicos, setor Madeira, da Bolsa de Valores Brasileira (B3), atuando em consonância e comprometimento com os mais elevados padrões e práticas de governança corporativa, sempre orientada pelos seus princípios de ética, transparência e respeito às pessoas, à comunidade, à legislação e ao meio ambiente.

Sua estrutura de governança foi moldada ao longo dos anos para atender às necessidades de um mercado cada vez mais competitivo e exigente. A empresa possui um Conselho de Administração composto por profissionais com ampla experiência em diversos

setores, responsável por definir as diretrizes estratégicas da Companhia.

Já a Diretoria, por sua vez, é responsável pela execução das decisões do Conselho e pela gestão do dia a dia do negócio. Essa configuração, em conjunto com os demais órgãos de governança, garante a transparência, a prestação de contas e o alinhamento dos interesses de todos os seus *stakeholders*.



## Pilares da Governança Corporativa da Eucatex



A organização fundamenta sua Governança Corporativa em importantes pilares estratégicos:

**Transparência:** mantém um alto nível de transparência em todas as suas operações, garantindo que as informações sejam divulgadas de forma clara, precisa e tempestiva a todos os seus públicos de interesse.

**Conformidade:** atua em estrito cumprimento com todas as leis, regulamentações e normas aplicáveis, além de adotar um Código de Ética e Conduta rigoroso que orienta os comportamentos de todos os seus colaboradores, fornecedores e parceiros.

**Prestação de Contas:** comprometida com a prestação de contas aos seus *stakeholders*, assegurando que as decisões tomadas estejam alinhadas com os interesses da empresa e da sociedade.

**Equidade:** busca atender aos interesses de todos que se relaciona de forma justa, imparcial e equilibrada, promovendo relações sólidas e duradouras.

**Responsabilidade Socioambiental:** reconhecendo a importância de sua atuação social e ambiental, a empresa busca minimizar os impactos negativos de suas atividades e contribuir para o desenvolvimento sustentável.

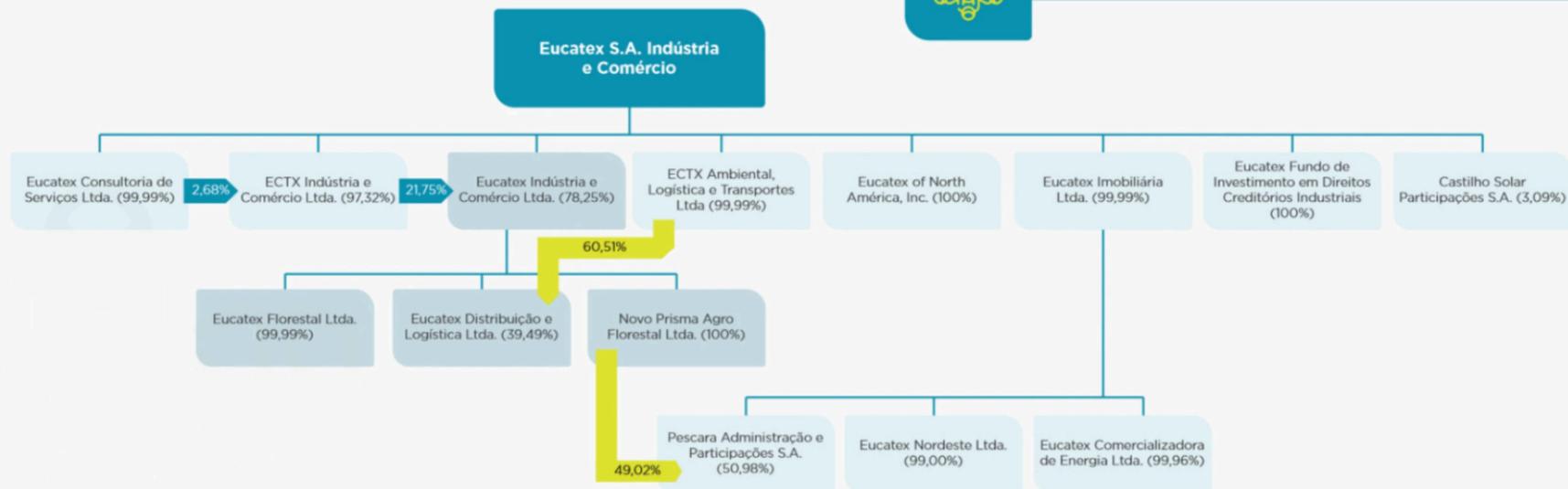
## Estrutura Societária

A governança corporativa da Eucatex é sustentada por uma sólida estrutura societária, que define os papéis e responsabilidades de cada órgão de administração. Essa estrutura tem

como objetivo garantir a tomada de decisões estratégicas, a gestão eficiente dos riscos e a transparência nas relações com os *stakeholders*.

Opera no Brasil, com todas suas coligadas e controladas pela *Eucatex S/A*. Já nos Estados Unidos por meio de sua coligada *Eucatex of North America Inc.*, que representou 19,2% do faturamento consolidado do Grupo em 2024. O imposto de renda gerado pela referida coligada no ano de 2024 foi de US\$ 747 mil.

## Estrutura Societária da Eucatex (vigente desde 2024)





## Entrada do BTG Pactual como parte integrante da composição acionária da Eucatex

No primeiro trimestre de 2023, o banco BTG Pactual, por meio de sua área especializada em operações estruturadas, adquiriu a participação acionária de 33,4% da Eucatex.

A parceria entre empresas resultou em um novo capítulo na trajetória de ambas as organizações, trazendo consigo a expertise financeira do BTG Pactual e a tradição industrial da Eucatex.

De forma geral, a transação foi positiva para ambas as organizações. Do lado da Eucatex, imprimiu-se uma extensa agenda de melhores práticas de governança corporativa, que foram extremamente positivas para o desempenho e crescimento, conferindo geração de valor e perenidade.



## Controle Tributário

A Eucatex possui uma gestão tributária com planejamento estratégico e acompanhamento constante das mudanças legislativas. Para isso, conta com o apoio de consultores externos para identificar novas oportunidades e garantir o cumprimento de todas as obrigações fiscais. Além disso, realiza auditorias internas e externas regularmente, assegurando a conformidade com as normas vigentes.

Beneficia-se por subvenções previstos pela legislação estadual de Pernambuco e São Paulo, que visam fomentar o crescimento econômico e a competitividade. No estado de Pernambuco, a organização usufrui de créditos presumidos sobre operações interestaduais e de ICMS, com destaque para um crédito de 75% nas operações voltadas à industrialização. Além disso, em São Paulo, a empresa se beneficia de uma alíquota reduzida de 12% nas operações internas com produtos de madeira e uma redução na base de cálculo do ICMS para produtos específicos, como MDF e MDP, incentivando a produção e comercialização desses itens estratégicos.

A Eucatex também é beneficiada por subvenções fiscais para investimentos, conforme as Leis nº 12.973/14 e nº 160/17. Esses incentivos têm sido registrados segundo as normas fiscais, com destaque para o valor de R\$ 342.156, destinado a reserva de subvenção para investimentos. Esse valor é utilizado para absorção de prejuízos fiscais ou aumento de capital, contribuindo para a saúde financeira da Companhia e proporcionando flexibilidade no manejo de seus recursos.

Para o exercício de 2024, continua a manter os incentivos fiscais estaduais, mas ajustou sua contabilidade conforme a recente decisão do STJ, que exclui a subvenção do ICMS do cálculo do Imposto de Renda e da Contribuição Social. Embora essa alteração não tenha gerado impacto neste exercício, ela demonstra o compromisso da organização em adequar-se às mudanças na legislação fiscal, garantindo conformidade e transparência em suas práticas tributárias.

A Eucatex também identifica riscos e oportunidades relacionados às mudanças climáticas que podem impactar suas operações e resultados financeiros. Dentre os riscos, destacam-se os riscos físicos, como a redução da produtividade das florestas devido a eventos climáticos extremos, que podem afetar a qualidade da madeira e resultar em perda de receita e aumento de custos.

Além disso, o risco tecnológico envolve a necessidade de maiores investimentos em inovação para garantir a transição para uma economia de baixo carbono, o que pode gerar custos adicionais.

Os riscos regulatórios também se destacam, com pressões para atender a novas legislações sustentáveis, o que pode aumentar os custos de adequação. Por fim, os riscos operacionais, como a escassez de matéria-prima (eucalipto), podem resultar em aumento de custos e interrupções nas operações.

Em termos de oportunidades, busca melhorar a eficiência de recursos por meio de projetos de otimização e reaproveitamento de insumos, o que pode reduzir custos operacionais e minimizar a destinação de resíduos.

A ampliação do uso de energia renovável e biomassa oferece a chance de reduzir custos e contribuir para a mitigação das mudanças climáticas, com benefícios adicionais como o acesso a empréstimos verdes e geração de créditos de carbono.

A Companhia também vê oportunidades na resiliência, como o desenvolvimento de mudas adaptadas às mudanças climáticas, que podem garantir a continuidade da produção e gerar novas fontes de receita.

Embora a Eucatex ainda não possua um sistema para calcular as implicações financeiras detalhadas

desses riscos e oportunidades, ela está comprometida em implementar um projeto de Gestão de Riscos ESG em

2025/2026, como parte de sua estratégia corporativa de sustentabilidade.

## Conselho de Administração, Comitês e Políticas

### Conselho de Administração

O Conselho de Administração da Eucatex, em linha com as melhores práticas de governança corporativa, é o órgão responsável pela orientação estratégica da Companhia. Eleito pela Assembleia Geral, é composto por sete membros residentes no país. Além de ser responsável pela direção estratégica da empresa, também fiscaliza a atuação da Diretoria Executiva e toma decisões por maioria absoluta.

Suas atribuições incluem a emissão de ações e debêntures, além de outras previstas no Estatuto Social.

Em 2023, após a chegada do Banco BTG Pactual como um dos acionistas da empresa, o Conselho de Administração passou a ter dois conselheiros independentes, reforçando os níveis de governança, consoante as melhores práticas do mercado.

| Membros                          | Função          | Data de Eleição |
|----------------------------------|-----------------|-----------------|
| Otavio Maluf                     | Presidente      | 26/04/23        |
| Fabio Torres Maluf               | Vice-Presidente |                 |
| Carlos Marcio Ferreira           | Conselheiro     |                 |
| José Antônio Goulart de Carvalho | Conselheiro     |                 |
| Miguel João Jorge Filho          | Conselheiro     |                 |
| Sandra Maria Guerra de Azevedo   | Conselheira     |                 |
| Simone Carrera Maluf             | Conselheira     |                 |



## Comitês Eucatex

GRI 2-13, 2-16

Os comitês da Eucatex são órgãos auxiliares do Conselho de Administração, responsáveis por assessorar a diretoria em temas específicos e estratégicos para a Companhia. Sua atuação é fundamental para garantir a governança corporativa e o cumprimento das melhores práticas de gestão.

Além disso, conta também com outros comitês internos e/ou grupos de trabalho, formatados para auxiliar na condução e tratamento de assuntos relevantes ao crescimento e evolução do negócio.

## Conheça os principais comitês vigentes:

### Comitê de Estratégia

Contribui com o sucesso da empresa ao garantir que as decisões estratégicas estejam alinhadas à visão de longo prazo da Organização. Suas responsabilidades incluem o planejamento estratégico, a identificação e análise de novos negócios e/ou oportunidades, a avaliação de riscos e o acompanhamento da execução das iniciativas estratégicas que suportam o processo de criação de valor para a perenidade do negócio.

### Comitê de Ética

Tem como objetivo principal garantir o cumprimento do Código de Conduta da empresa, através da investigação de denúncias, da promoção da ética e da integridade e da atualização contínua do código. Além disso, tem com uma de suas principais atribuições promover uma cultura de ética e integridade na empresa por meio do desenvolvimento de ações de educação e conscientização, como treinamentos e campanhas de comunicação.

### Comitê de Pessoas e Governança

Oferece suporte e orientação nas áreas de gestão de pessoas e governança corporativa. Suas atribuições incluem a análise e o desenvolvimento de políticas e estratégias relacionadas a remuneração, desenvolvimento profissional, sucessão de lideranças e práticas de governança corporativa, visando garantir a excelência na gestão de talentos e o alinhamento das ações da empresa com os princípios de boa governança.

### Comitê de Auditoria

Supervisiona as atividades de auditoria interna e externa da empresa, garantindo a integridade das informações financeiras e o cumprimento das normas legais. Ele também é responsável por avaliar os riscos, os controles internos e as transações com partes relacionadas.

## Perfil dos Membros dos Órgãos de Governança

GRI 201-2, 405-1



Dos membros da Diretoria (estatutária e não estatutária), mais de 90% deles residem nas mesmas cidades que foram contratados.



| Membros dos Órgãos de Governança    | 2023     |           |           | 2024     |           |           |
|-------------------------------------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|
|                                     | Fem.     | Masc.     | Total     | Fem.     | Masc.     | Total     |
| Conselho de Administração           | 2 29%    | 5 71%     | 7         | 2 29%    | 5 71%     | 7         |
| Diretoria Executiva Estatutária     | -        | 5 100%    | 5         | -        | 5 100%    | 5         |
| Diretoria Executiva Não Estatutária | 1 17%    | 5 83%     | 6         | 1 14%    | 6 86%     | 7         |
| Conselho Fiscal                     | 1 20%    | 4 80%     | 5         | 1 20%    | 4 80%     | 5         |
| Comitê de Auditoria                 | -        | 3 100%    | 3         | -        | 3 100%    | 3         |
| Comitê de Ética                     | 3 50%    | 3 50%     | 6         | 3 50%    | 3 50%     | 6         |
| Comitê de Pessoas e Governança      | 1 33%    | 2 67%     | 3         | 1 33%    | 2 67%     | 3         |
| Comitê de Estratégia                | -        | 4 100%    | 4         | -        | 4 100%    | 4         |
| <b>Total</b>                        | <b>8</b> | <b>31</b> | <b>39</b> | <b>8</b> | <b>32</b> | <b>40</b> |

| Membros dos Órgãos de Governança    | 2023              |                 |                  |           | 2024              |                 |                  |           |
|-------------------------------------|-------------------|-----------------|------------------|-----------|-------------------|-----------------|------------------|-----------|
|                                     | Abaixo de 30 anos | de 30 a 50 anos | Acima de 50 anos | Total     | Abaixo de 30 anos | de 30 a 50 anos | Acima de 50 anos | Total     |
| Conselho de Administração           | -                 | 1 14%           | 6 86%            | 7         | -                 | 1 14%           | 6 86%            | 7         |
| Diretoria Executiva Estatutária     | -                 | -               | 5 100%           | 5         | -                 | -               | 5 100%           | 5         |
| Diretoria Executiva Não Estatutária | -                 | -               | 6 100%           | 6         | -                 | -               | 7 100%           | 7         |
| Conselho Fiscal                     | -                 | 1 20%           | 4 80%            | 5         | -                 | 1 20%           | 4 80%            | 5         |
| Comitê de Auditoria                 | -                 | 1 33%           | 2 67%            | 3         | -                 | 1 33%           | 2 67%            | 3         |
| Comitê de Ética                     | -                 | 1 17%           | 5 83%            | 6         | -                 | 1 17%           | 5 83%            | 6         |
| Comitê de Pessoas e Governança      | -                 | 1 33%           | 2 67%            | 3         | -                 | 1 33%           | 2 67%            | 3         |
| Comitê de Estratégia                | -                 | 2 50%           | 2 50%            | 4         | -                 | 2 50%           | 2 50%            | 4         |
| <b>Total</b>                        | <b>-</b>          | <b>7</b>        | <b>32</b>        | <b>39</b> | <b>-</b>          | <b>7</b>        | <b>33</b>        | <b>40</b> |

\*Alguns membros do Conselho de Administração e das Diretorias também integram os comitês que assessoriam a governança da companhia.

## Código e Políticas Eucatex

GRI 2-23, 2-24, 202-2, 205-1, 205-2

As políticas corporativas da Eucatex são o alicerce de sua cultura organizacional. Aplicadas a todos os níveis, elas refletem seus valores e compromissos com a ética, a transparência e a sustentabilidade.

Todos os colaboradores e membros do Conselho de Administração, independentemente de cargo ou setor, são comunicados e treinados sobre o Código de Ética e Política Anticorrupção e oficializam o cumprimento das diretrizes por meio do Termo de Ciência, Adesão e Cumprimento.



## Conheça os principais pilares que permeiam o Código e Políticas da organização:

### Saúde e Segurança

Garantir ambientes saudáveis e condições seguras de trabalho de acordo com a legislação de Segurança e Medicina do Trabalho vigente. As condições de saúde e segurança no trabalho são prioridades para a Eucatex, devem ser objeto de permanente atenção e devem garantir aos nossos profissionais o menor risco possível durante o exercício de suas funções. Para este fim, temos implementadas ações de prevenção, educação e conscientização com os devidos treinamentos e orientações.

[Clique aqui para acessá-la](#)

### Anticorrupção

Busca garantir que a tolerância zero da Eucatex contra práticas de corrupção, seja aplicada em toda a organização, orientando todos os profissionais, terceiros, representantes, fornecedores, entre outros, sobre como pautar sua conduta mediante potenciais eventos que possam levar à prática de atos de corrupção e evitar o descumprimento tanto desta Norma como do Código de Conduta.

[Clique aqui para acessá-la](#)

### Respeito

Todo profissional, independentemente de sua função, posição, cargo ou salário, será tratado com respeito e atenção, sendo a ele oferecidas condições para o desenvolvimento pessoal e profissional dentro da realidade e condições de competitividade de sua unidade de trabalho.

[Saiba mais](#)

### Não Discriminação

Está comprometida com a igualdade de oportunidade de trabalho para todos, independentemente de raça, gênero, crenças, religião ou nacionalidade. A progressão na carreira depende exclusivamente do desempenho individual, do talento e do compromisso de cada profissional. Não são toleradas práticas discriminatórias contra qualquer parte interessada ou candidato a emprego.

[Saiba mais](#)

## Trabalho Digno

Todas as unidades de negócio da Eucatex têm como princípio a não utilização de trabalho análogo à escravidão ou infantil e sempre procuram se certificar de que os fornecedores, clientes e outros parceiros adotem o mesmo princípio.

Saiba mais

## Transação com Partes Interessadas e Conflito de Interesses

Nas transações com partes relacionadas, a companhia busca assegurar que as decisões sejam tomadas em alinhamento com seus interesses e os de seus acionistas, com base nos princípios da transparência, comutatividade, ética e conformidade com a legislação vigente.

Práticas que possam resultar em conflito de interesse são inaceitáveis no Grupo Eucatex. Todas as relações profissionais e comerciais com terceiros, sejam do setor público ou privado, devem ser realizadas de forma legal e imparcial, assegurando a qualidade, custo-benefício adequado e a capacidade técnica necessárias.

Saiba mais

## Qualidade

Satisfazer as necessidades de nossos clientes por meio da constante melhoria de nossos produtos e serviços.

Clique aqui para acessá-la

## Meio Ambiente

A Divisão Florestal, na condição de negócio de produção de madeira, assume, em todas as unidades, princípios e ações para preservação e conservação do meio ambiente.

Clique aqui para acessar



## Ética e Compliance

GRI 2-23, 2-24, 2-27

Para a Eucatex, o *compliance*, a conduta ética e o cumprimento das leis e regulamentações são compromissos fundamentais para a construção de um negócio sólido, íntegro e transparente.

Para isso, conta com um Programa de *Compliance* robusto, desenvolvido para assegurar que a empresa opere em conformidade com todas as leis e regulamentos, tanto no Brasil quanto nos mercados internacionais onde atua.

O programa inclui políticas e procedimentos específicos para prevenir, detectar e responder a qualquer forma de conduta imprópria, como corrupção, fraudes e outras práticas ilegais ou antiéticas.

Dispõe de importantes ferramentas que auxiliam nesse processo, como seu Código de Ética e Conduta e Canal de Denúncias. Além disso, investe continuamente em treinamentos e campanhas de conscientização para seus

colaboradores a fim de garantir que todos estejam cientes de suas responsabilidades e tenham comportamentos condizentes com suas políticas internas e cultura organizacional.

### Código de Ética e Conduta

Com sua última versão vigente desde 2021, o Código de Ética e Conduta da Eucatex é o reflexo e a expressão dos valores que norteiam as decisões e ações na organização. Aplicável a todos que se relacionam com a Companhia, aborda temas como conflito de interesses, uso de informações confidenciais, relações com clientes e fornecedores, práticas contábeis e financeiras, além de questões relacionadas ao meio ambiente, à saúde e segurança do trabalho e adequação das condutas éticas e intolerância a qualquer tipo de discriminação e assédio.



### Canal de Transparência

GRI 2-26

O Canal de Transparência é mais um importante instrumento da organização para aprimorar sua governança corporativa.

Conduzido por empresa terceira especializada – a Contato Seguro – o canal de denúncias permite que todos os públicos de relacionamento com a Eucatex possam relatar, de maneira segura e anônima, qualquer violação ou suspeita

de violação do Código de Ética e Conduta ou das suas políticas de *compliance*.

O atendimento funciona 24 horas por dia e sete dias por semana e está disponível via telefone ou formulário web. Na opção telefônica, as ligações são gratuitas, e não rastreáveis. Todo o processo é realizado por profissionais especializados e preparados em registrar denúncias.

#### Acesso



Telefônico: 0800 602 14 10



Web: [www.contatoseguro.com.br/eucatex](http://www.contatoseguro.com.br/eucatex)

Em 2023, foi instituído um Comitê de Ética, composto por membros internos da empresa, o qual passou a ser responsável por todo o processo de condução e investigação das demandas provenientes do canal de denúncias, desde a recepção das denúncias até a conclusão do processo, e das aplicações de medidas disciplinares consideradas necessárias.

No ano de 2023, teve 59 registros reportados, dos quais 39 foram considerados válidos. Todos os casos foram devidamente acompanhados pelo Comitê de Ética e tiveram seus devidos tratamentos.



## Confidencialidade, Segurança e Proteção de Dados

GRI 418-1

Na Eucatex, a privacidade e a segurança de dados e informações são prioridades absolutas. Em cumprimento à LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados), a Companhia garante a proteção dos dados pessoais de colaboradores, clientes e outros *stakeholders*. O acesso a esses dados é restrito a quem necessitar e a coleta é limitada ao estritamente necessário para o desempenho de algumas funções.

Além disso, trata o assunto como um direito fundamental de todos e, por isso, adota as melhores práticas e tecnologias para garantir a confidencialidade e a integridade das informações que coleta. Todos os seus colaboradores têm o dever de preservar o sigilo de dados, mesmo após o seu desligamento da empresa. E o uso indevido dessas informações, como em operações no mercado financeiro, pode configurar crime e/ou passível de sanções.

Em maio de 2024, a Eucatex foi vítima de um ataque cibernético que afetou seu sistema ERP e de e-mails, porém, sem causar perda ou vazamento de informações.

A empresa não negociou com os criminosos para o pagamento do resgate pedido, e a operação foi restabelecida em um curto período de tempo.

Para reforçar a segurança e prevenir futuros incidentes, a Eucatex investiu em novas ferramentas de proteção, incluindo versões atualizadas de Antivírus, AntiSpam e Antiphishing, além de implementar monitoramento avançado 24/7 através de sistema SOC/NOC.

Além disso, a empresa reviu e aprimorou seus sistemas de backup, adotando as melhores práticas do método 3-2-1: mantendo três cópias dos dados, usando dois tipos diferentes de mídia e assegurando que pelo menos uma cópia esteja armazenada fora do local. Como parte dessa estratégia, a Eucatex também disponibilizou a criação de um Plano de Recuperação de Desastres (DR), garantindo uma resposta rápida e eficaz a possíveis incidentes, minimizando o impacto no negócio e assegurando uma recuperação eficiente dos sistemas e informações.





# Pessoas



## Nossa Gente

GRI 2-8

A dedicação e o engajamento dos colaboradores é um dos pilares para a sustentação dos negócios da Eucatex.

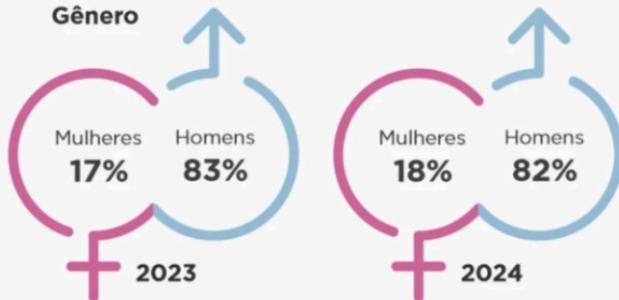
Atualmente, a organização emprega cerca de 5.800 pessoas, entre empregos diretos e indiretos.



## Raio-X do Time Eucatex



### Gênero



### Colaboradores por declaração de gênero\*

|              | 2023        | 2024        |
|--------------|-------------|-------------|
| Feminino     | 527         | 620         |
| Masculino    | 2564        | 2819        |
| <b>Total</b> | <b>3091</b> | <b>3439</b> |

\*A Eucatex reconhece que existem diversas identidades de gênero além das categorias masculino e feminino, como pessoas não binárias, entre outras. Contudo, para fins desse reporte, seguimos a classificação binária disponível nos sistemas.

### Colaboradores indiretos\*

GRI 2-8

|                   | 2023     | 2024         |
|-------------------|----------|--------------|
| MDP               | -        | 434          |
| Fibras            | -        | 217          |
| Chapas            | -        | 654          |
| Tintas e Vernizes | -        | 288          |
| Florestal         | -        | 876          |
| <b>Total</b>      | <b>-</b> | <b>2.469</b> |

\*Dados de colaboradores indiretos de 2023 encontram-se indisponíveis devido à ausência de um sistema estruturado de gestão de terceiros. Em 2024, foi contratada uma empresa especializada, que aprova e controla as informações desses trabalhadores. Esses colaboradores atuam em atividades de serviços gerais, manutenção, manufatura, logística, comércio varejista e implantação florestal.

### Escolaridade

|                                | 2023 | 2024 |
|--------------------------------|------|------|
| Ensino Fundamental Incompleto  | 4%   | 4%   |
| Ensino Fundamental Completo    | 3%   | 3%   |
| Ensino Médio Incompleto        | 2%   | 2%   |
| Ensino Médio Completo          | 66%  | 68%  |
| Ensino Superior Incompleto     | 7%   | 7%   |
| Ensino Superior Completo       | 14%  | 12%  |
| Ensino Pós Superior Incompleto | 1%   | 1%   |
| Ensino Pós Superior Completo   | 5%   | 4%   |

## Estrutura Organizacional

A área de Recursos Humanos (RH) é responsável pela gestão estratégica de pessoas, englobando processos cruciais como Administração de Pessoal, Recrutamento e Seleção, Desenvolvimento e Capacitação, Segurança do Trabalho, Medicina Corporativa e Comunicação Interna.

Em 2023, para aprimorar seus processos e trazer a digitalização para a gestão das pessoas, facilitando o dia a dia do líder no gerenciamento de suas equipes, a Eucatex implementou o *software* de Gestão de Pessoas denominado *Join*.

Outras iniciativas também marcam uma fase de transformação na área de Recursos Humanos com foco no fortalecimento da jornada do colaborador a fim de aprimorar sua experiência e ampliar o engajamento e a cultura organizacional.



Considerada um tema material, a Diversidade sempre foi marcada pelo respeito entre as pessoas e pela valorização dos profissionais que trabalham na empresa, sendo que muitos deles têm a Companhia como o lugar onde iniciaram suas carreiras.

No entanto, sua preocupação com o tema tem levado a Eucatex a valorizar ainda mais os talentos internos e em pensar em alternativas factíveis, que reflitam seu jeito de ser, mas que ajudem a ampliar outras formas de Diversidade e Inclusão que reforcem seu profundo respeito pelas pessoas, que atraiam as diferentes gerações e que possam equilibrar, principalmente, os cargos entre homens e mulheres em todos os segmentos hierárquicos.



GRI 3-3 (Tema material: Cultura para a sustentabilidade)

Ao longo de sua trajetória, vem construindo uma reputação baseada em práticas sustentáveis e responsáveis, mesmo assim entende que ainda há muito por fazer. Com a estruturação de sua Estratégia ESG em 2023, a Companhia deu mais um passo importantíssimo nessa jornada, que além de ser contínua, precisa do engajamento de seus colaboradores.

Neste sentido, iniciou um trabalho de aculturação por meio de ações de capacitação e comunicação, para disseminar seus Pilares ESG e inspirar seus colaboradores, em todos os níveis de atuação, a participarem ativamente dessa transformação. Isso envolve desde a assimilação de conceitos sobre o que é ESG até a familiaridade e protagonismo em relação às iniciativas que estão em desenvolvimento pela organização.

O desenvolvimento de uma cultura voltada para a Sustentabilidade é, inclusive, um dos temas materiais definidos pela Companhia e uma prioridade interna.



## Salários e Benefícios

GRI 401-2

Sua política salarial é baseada em cargos e competências, sem distinção de gênero. Além do salário mensal, conforme a legislação trabalhista, oferece aos colaboradores um pacote de benefícios competitivo, que inclui vale-transporte ou transporte fretado (para aqueles que atuam nas unidades fabris), vale-refeição ou refeição local (nas unidades fabris), cesta básica, assistência médica e odontológica, e acesso ao *Wellhub* – rede de parceiros que oferece atividades físicas, *mindfulness*, terapia, nutrição e dicas para qualidade de sono para colaboradores e seus dependentes.

Colaboradores indiretos têm acesso à refeição local, transporte fretado ou vale-transporte.

Em 2023, foi implementado o vale-escolar, um auxílio financeiro para colaboradores com filhos em fase escolar (elegível para dependentes de até 14 anos), além de uma ação especial de Natal com a distribuição de brinquedos para os filhos de todos os colaboradores (dependentes diretos).

Esta iniciativa, que não ocorria há mais de 20 anos, foi retomada e resultou em um alto índice de satisfação interna.

## Gestão de Mudanças Operacionais e Consulta aos Colaboradores

GRI 2-16

Adota um modelo de gestão transparente para mudanças operacionais, garantindo uma comunicação eficaz entre gestores e colaboradores. Qualquer alteração relevante é prontamente comunicada, promovendo um ambiente de trabalho colaborativo e alinhado às necessidades do negócio.

No âmbito das negociações sindicais, todas as etapas do processo são formalmente comunicadas aos gestores, que têm a responsabilidade de disseminar as informações às suas equipes de maneira estruturada.

A empresa também assegura o direito de associação a entidades sindicais, conforme os acordos coletivos vigentes em cada localidade. As negociações com os sindicatos patronais ocorrem periodicamente e, após a formalização legal, as informações são repassadas à liderança para orientarem suas equipes. Outras questões, como novas definições ou mudanças operacionais, são tratadas diretamente entre gestores e colaboradores, reforçando a proximidade e a agilidade na comunicação.

Os prazos mínimos de aviso para mudanças operacionais estão definidos em políticas corporativas e modelos de contrato de trabalho, podendo variar conforme regulamentações regionais.

Por isso, preza por fornecer um aviso prévio adequado sobre alterações significativas, tanto aos empregados e seus representantes quanto às autoridades governamentais competentes. Essa prática fortalece o compromisso da empresa com a satisfação e motivação dos colaboradores durante a implementação de mudanças estratégicas.

A empresa mantém um processo de consulta estruturado, garantindo que os trabalhadores sejam informados de maneira tempestiva e tenham a oportunidade de expressar seus pontos de vista antes que decisões concretas sejam tomadas. Uma consulta significativa vai além de pesquisas ou questionários, envolvendo um diálogo ativo e a disponibilização de informações essenciais para a tomada de decisão. Esse modelo de escuta e engajamento permite que todas as partes compreendam os impactos das mudanças, incluindo possíveis ajustes na estrutura de trabalho.

Além disso, possibilita a busca conjunta de soluções para minimizar eventuais impactos negativos. Práticas eficazes de consulta fortalecem as relações trabalhistas, promovem um ambiente de trabalho mais positivo, reduzem a rotatividade e ajudam a manter a estabilidade operacional da organização.



## Atração e Retenção de Talentos

Com atuação em setores altamente competitivos, a Eucatex enfrenta o constante desafio de atrair e reter talentos. Para se manter na vanguarda, é essencial oferecer um ambiente de trabalho atraente, que, além de salários e benefícios competitivos, também promova o desenvolvimento pessoal e profissional, assegure condições de segurança e fomente a satisfação, saúde e bem-estar dos colaboradores.

Nesse contexto, desenvolveu a Política de Gestão e Retenção de Talentos, com o objetivo de abordar de forma estratégica as questões relacionadas à atração, desenvolvimento e retenção dos melhores profissionais.

A política visa construir um time altamente engajado e qualificado, contribuindo para a manutenção e o aumento da produtividade, preservação do conhecimento interno, retenção de profissionais experientes, melhoria do clima organizacional, fortalecimento da marca empregadora e redução do *turnover*.



Premiação Colaboradores Convenção de Vendas 2024



## Novas Contratações

GRI 401-1

Entre 2023 e 2024, foram realizadas 1003 novas contratações. Este número reflete um pouco do contexto em que a Companhia vive atualmente.

Cada vez mais, o setor florestal brasileiro, impulsionado pela demanda crescente, enfrenta um cenário complexo marcado pela concorrência acirrada entre grandes empresas e uma escassez significativa de mão de obra qualificada. Diante deste cenário, a Eucatex, via seu Comitê de Gestão de Pessoas, atua fortemente em iniciativas de atração e retenção de talentos, incluindo a redução do seu *turnover*.

## Colaboradores por Tempo de Casa

|                  | 2023 | 2024 |
|------------------|------|------|
| Até 5 anos       | 34%  | 53%  |
| De 6 a 10 anos   | 27%  | 18%  |
| De 11 a 15 anos  | 14%  | 11%  |
| De 16 a 20 anos  | 8%   | 4%   |
| De 21 a 25 anos  | 5%   | 6%   |
| Acima de 26 anos | 12%  | 8%   |



## Admissões Totais

| Contratados por Gênero  | Qtde. funcionários |            |
|-------------------------|--------------------|------------|
|                         | 2023               | 2024       |
| Feminino                | 105                | 152        |
| Masculino               | 241                | 505        |
| <b>Admissões totais</b> | <b>346</b>         | <b>657</b> |

| Contratados por Faixa etária | Qtde. funcionários |            |
|------------------------------|--------------------|------------|
|                              | 2023               | 2024       |
| Abaixo de 30                 | 138                | 339        |
| Entre 30 e 50 anos           | 183                | 297        |
| Acima de 50 anos             | 25                 | 21         |
| <b>Total</b>                 | <b>346</b>         | <b>657</b> |

| Contratados por Região/Estado | Qtde. funcionários |            |
|-------------------------------|--------------------|------------|
|                               | 2023               | 2024       |
| BA                            | -                  | 3          |
| GO                            | 1                  | 1          |
| MG                            | -                  | 1          |
| MT                            | 6                  | 9          |
| PR                            | 2                  | 6          |
| PE                            | 7                  | 7          |
| RJ                            | 12                 | -          |
| RS                            | 4                  | 4          |
| SC                            | 3                  | -          |
| SP                            | 311                | 626        |
| <b>Total</b>                  | <b>475</b>         | <b>657</b> |

Nota: os dados apresentados referem-se a informações de colaboradores diretos.

## Saídas

| Saídas por Gênero    | Qtde. funcionários |            |
|----------------------|--------------------|------------|
|                      | 2023               | 2024       |
| Feminino             | 97                 | 95         |
| Masculino            | 377                | 377        |
| <b>Saídas totais</b> | <b>471</b>         | <b>472</b> |

| Saídas por Faixa etária | Qtde. funcionários |            |
|-------------------------|--------------------|------------|
|                         | 2023               | 2024       |
| Abaixo de 30            | 128                | 189        |
| Entre 30 e 50 anos      | 275                | 237        |
| Acima de 50 anos        | 68                 | 46         |
| <b>Total</b>            | <b>471</b>         | <b>472</b> |





## Contratações na unidade Florestal

GRI 2-30

A Eucatex garante o cumprimento da legislação trabalhista e previdenciária, incluindo acordos coletivos, para todos os envolvidos em suas operações florestais.

E sempre é priorizada a contratação de mão de obra local e a manutenção de empregos, adotando medidas para mitigar os impactos de eventuais desligamentos.

## Treinamento e Desenvolvimento

GRI 404-1, 404-2, 404-3

Durante o período, realizou importantes ações voltadas para a capacitação de seus colaboradores. De acordo com a Política de Educação vigente, é realizado anualmente um levantamento das necessidades de treinamento, com foco tanto em competências técnicas quanto comportamentais, visando o aperfeiçoamento dos conhecimentos, habilidades e atitudes esperadas.

Média de Treinamento por pessoa

2023  
3,6 horas

2024  
28,16 horas

Em 2024, realizou pesquisa de clima com o intuito de fortalecer sua cultura organizacional e promover um ambiente de trabalho mais positivo e motivador. Ao ouvir seus colaboradores, a Eucatex demonstra valorização e comprometimento com o bem-estar da equipe, possibilitando melhorias que aprimoram processos, aumentam a satisfação, estimulam o engajamento e a produtividade. Isso cria um ciclo virtuoso de crescimento, inovação e sucesso para todos.

Entre os principais resultados levantados na pesquisa, é possível destacar uma adesão de 79% dos colaboradores (total de 2.325 respondentes), refletindo positivamente o comprometimento e a satisfação do público interno. Cerca de 70% dos participantes foram classificados como promotores da Eucatex, com uma avaliação NPS de 9 ou 10, o que indica que recomendariam a empresa como um bom lugar para trabalhar.

O pilar Orgulho, que mede o sentimento de satisfação e orgulho no trabalho, obteve uma média de 8,6, demonstrando também um forte vínculo dos colaboradores.

Os índices de satisfação com a Eucatex também foram altos em diversos aspectos:

- **Média 9,1** - "Tenho orgulho de contar para outras pessoas que trabalho na Eucatex".
- **Média 9,0** - "Pretendo trabalhar na Eucatex por muito tempo".

Os quesitos relacionados à diversidade e inclusão também apresentaram boas notas:

- **Média 9** - "As pessoas na Eucatex são tratadas independentemente de sua cor ou etnia" e "As pessoas na Eucatex são tratadas independentemente de sua orientação sexual".
- **Média 8,9** - "As pessoas na Eucatex são tratadas independentemente do seu gênero".

O orgulho dos colaboradores em relação às iniciativas sociais da empresa também foi um destaque, com média 8,7 para a afirmação "Eu me sinto bem com a forma pela qual contribuimos para a comunidade".

Além disso, a pesquisa gerou *insights* valiosos que impulsionaram o desenvolvimento de ações estratégicas, incluindo um mapeamento detalhado da liderança. Esse processo foi conduzido com base em um *assessment* abrangente, realizado com todos os líderes da organização, permitindo uma avaliação

precisa de competências e oportunidades de crescimento. Como próximos passos, a Empresa avançará na implementação de planos de treinamento – tanto presenciais quanto *online*, por meio da plataforma *Join* – além de iniciativas voltadas para o desenvolvimento coletivo e individual, sempre com acompanhamento contínuo da evolução dos profissionais.

Paralelamente, está estruturando seu programa de desempenho, que prevê a implementação de um processo formal de avaliação para todos os colaboradores. O lançamento do projeto-piloto está programado para o primeiro semestre de 2025, inicialmente na unidade de Tintas e Vernizes, com posterior expansão para todas as unidades da Eucatex.

Além dessas iniciativas, já foram implementadas melhorias significativas, como a mudança da empresa responsável pela alimentação nos refeitórios, garantindo um serviço aprimorado por meio de um contrato mais robusto. Também está em andamento um estudo para a implementação de novos turnos de trabalho em algumas unidades operacionais, visando maior eficiência e bem-estar dos colaboradores.

Dois novos programas estão em fase de planejamento, com implementação prevista para os próximos anos: o Programa de Visita às Unidades, que convida colaboradores a conhecerem outras

unidades da empresa (uma experimentação pontual do projeto ocorreu em 2023), e o Programa Ideias Inovadoras, onde os colaboradores podem participar por meio de um portal *online*, enviando sugestões de melhorias de processos, novos produtos e soluções que promovam a transformação, evolução e crescimento da organização.

A Eucatex também mantém um Programa de Integração para novos colaboradores, realizado de forma individual e interativa, com a disponibilização de materiais para leitura e estudo, incluindo um vídeo com as principais informações sobre a empresa. Após o acesso ao material, os novos entrantes completam um questionário para reforçar os conhecimentos adquiridos

Adicionalmente, foi implantada uma nova intranet e rede social interna, acessível via aplicativo, que será aderente a todas as funções e unidades, incluindo o ambiente fabril. Seu acesso abrange 100% dos funcionários, tanto via computador como celular.



## Saúde e Segurança

GRI 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-6, 403-7, 403-8, 403-9, 403-10

A saúde e a segurança no trabalho são pilares essenciais para garantir a integridade e qualidade de vida dos colaboradores e a eficiência das operações da Eucatex. Um ambiente de trabalho seguro não é apenas uma exigência legal, mas um investimento estratégico que impacta diretamente a produtividade, o bem-estar dos colaboradores e a reputação da empresa.

O Sistema de Gerenciamento de Segurança e Saúde no Trabalho (GSST), que abrange todos os colaboradores da empresa (diretos e indiretos), é estruturado com base na norma internacional ISO 45001, reconhecida mundialmente para sistemas de gestão de Segurança e Saúde Ocupacional (SSO) e com o objetivo de promover a melhoria contínua. Além disso, também adota um modelo de gestão do ciclo PDCA (Planejar, Fazer, Checar e Agir), contemplando programas de prevenção de acidentes e doenças ocupacionais, cujos planos são estabelecidos anualmente, com resultados avaliados mensalmente e ações propostas para o controle e aprimoramento contínuo.

Conta ainda com uma Política de Segurança, Saúde e Meio Ambiente abrangente, que assegura a conformidade com a legislação viigente, incluindo a



Portaria n.º 3.214/78, e promove um ambiente de trabalho seguro e saudável para todos.

A Eucatex conta ainda com o Serviço Especializado em Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho (SESMT), em conformidade com a NR-4, composto por uma equipe multidisciplinar de profissionais qualificados. Essa equipe é responsável pela gestão do GSST em todas as unidades, atendendo colaboradores, prestadores de serviços e visitantes.

A eficácia do GSST é demonstrada pela redução contínua dos indicadores de segurança, alinhados aos padrões internacionais da Organização

Internacional do Trabalho (OIT). O sistema de gestão de segurança e saúde no trabalho é eficaz e baseado na identificação e controle de riscos através do Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR) e da Etiqueta SHE (*Safety, Health, and Environment*).

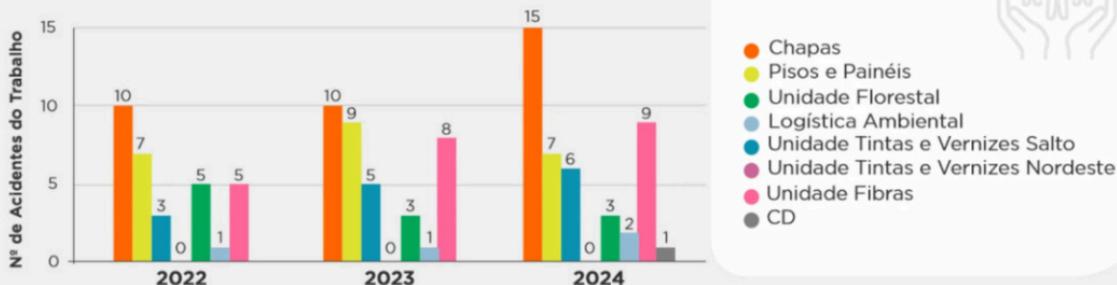
A equipe de manutenção atua de maneira proativa na resolução de não conformidades e a comunicação aberta entre colaboradores, gestores e técnicos de segurança assegura a pronta resolução de questões. Esses esforços resultam na redução significativa dos indicadores de acidentes e doenças ocupacionais.

Todos os perigos relacionados à Saúde e Segurança são identificados por meio das inspeções visuais regulares, entrevistas com colaboradores e o uso de *checklists* específicos para avaliação de riscos. Além disso, são realizados levantamentos técnicos detalhados, análises preliminares de riscos e monitoramento contínuo da saúde dos trabalhadores.

A investigação dos acidentes também desempenhou papel fundamental na identificação de potenciais

riscos, permitindo a adoção de medidas preventivas eficazes para garantir um ambiente seguro e saudável. Para garantir a segurança de todos, a entrada de prestadores de serviço nas unidades fabris é rigorosamente controlada. Em caso de acidentes, a empresa possui um processo de investigação detalhado, envolvendo uma equipe multidisciplinar, que busca identificar as causas e implementar medidas preventivas para evitar que novos incidentes ocorram.

## Estatísticas de Acidentes de Trabalho



## Índices de Acidentes de Trabalho

Em 2024, apesar dos esforços contínuos em treinamentos, conscientização e melhorias nos ambientes de trabalho, foi observado um aumento no número de acidentes. Após análise, a organização identificou que os principais incidentes foram relacionados a comportamentos inadequados no ambiente de trabalho e para enfrentar essa situação, foi implementado o Programa de Observação Comportamental, com um piloto na unidade Chapas, onde ocorreu o maior número de acidentes.

O programa visa capacitar gestores e líderes a observar e corrigir comportamentos de segurança por meio de abordagens práticas e registrando dados de segurança, com o objetivo de eliminar desvios que possam gerar acidentes e doenças ocupacionais. A expansão do programa para outras unidades está prevista para o ano de 2025.

## Informações sobre Acidentes de Trabalho

|      |             |                                   | Afastamentos                | Principal fator gerador de acidente |                          |                 |                                       |
|------|-------------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|--------------------------|-----------------|---------------------------------------|
| 2023 | Zero óbitos | 5.657.550 horas/homem trabalhadas | 36 acidentes comunicados    | 31 acidentes com afastamento        | 19 atos inadequados      | 1 sem definição | 189 Taxa de Gravidade dos acidentes   |
|      |             |                                   | 5 acidentes sem afastamento | 5 acidentes sem afastamento         | 16 condições inadequadas |                 | 6,36 Taxa de Frequência dos acidentes |
| 2024 | Zero óbitos | 6418.384 horas/homem trabalhadas  | 43 acidentes comunicados    | 41 acidentes com afastamento        | 26 atos inadequados      | 2 sem definição | 275 Taxa de Gravidade dos acidentes   |
|      |             |                                   | 2 acidentes sem afastamento | 2 acidentes sem afastamento         | 15 condições inadequadas |                 | 6,7 Taxa de Frequência dos acidentes  |

Nota:

a) Ato Inadequado: acidentes ocorridos por fatores humanos inerentes a conduta do colaborador.

b) Condição Inadequada: acidentes ocorridos por fatores técnicos inerentes a organização.

c) Sem definição: quaisquer tipo de acidente ocorrido por motivos que não se enquadrem como ato ou condição inadequada.



## Treinamentos e Conscientização sobre Saúde e Segurança

Entre as diversas iniciativas desenvolvidas, destacam-se os treinamentos voltados à conscientização e à prevenção de acidentes, a realização periódica de diálogos sobre segurança, integrações e inspeções regulares, treinamentos específicos para atendimento a emergências ambientais e simulados práticos.

Com base nos indicadores de desempenho dessa área, foi estabelecida a meta de atuar diretamente sobre aspectos comportamentais, promovendo melhorias nos processos de trabalho por meio de auditorias, para identificar e corrigir eventuais falhas que possam representar riscos de incidentes ou

acidentes. Essas ações fazem parte da Escola SHE (*Safety, Health and Environment*), iniciativa que busca capacitar os colaboradores em temas relacionados à Segurança, Saúde e Meio Ambiente, em total alinhamento à Política de Qualidade e SHE da organização.

O programa abrange conteúdos obrigatórios definidos pelas normas regulamentadoras, além de tópicos que estimulam o bem-estar individual, tais como direção defensiva, primeiros socorros e prevenção de acidentes em diferentes contextos, incluindo o trabalho, o trânsito e o ambiente

doméstico. Um dos principais diferenciais da Escola SHE é a flexibilidade na programação dos cursos, permitindo a participação de colaboradores de diferentes turnos sem impacto na jornada de trabalho. Para atender aos regimes de revezamento, os treinamentos são oferecidos em diversos horários, possibilitando que o profissional inicie em uma turma e conclua em outra, conforme sua escala.

As necessidades de capacitação são identificadas já na criação dos cargos, com definição de treinamentos obrigatórios ou recomendados, com base na análise de riscos das atividades.

As capacitações são conduzidas pela área de Engenharia de Segurança do Trabalho ou por empresas especializadas, com reciclagens programadas conforme as normas regulamentadoras ou procedimentos internos, podendo ocorrer presencialmente, a distância ou em modelo híbrido. Todos os treinamentos incluem pré-teste, pós-teste, avaliação de reação dos participantes e avaliação de eficácia pelo gestor, garantindo acompanhamento estruturado e melhoria contínua.

Além das capacitações, são adotadas medidas preventivas e mitigadoras de riscos à saúde e segurança, como a execução dos planos de ação do Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR) e o uso das Etiquetas de SHE, que auxiliam na identificação de riscos rotineiros.

Para intervenções em máquinas, são exigidos o preenchimento da Análise Preliminar de Riscos (APR) e a aplicação do Programa de Controle de Energias Perigosas (PCEP). Também são realizadas integrações de segurança para colaboradores, prestadores de serviços e visitantes, além de campanhas, palestras e diálogos voltados à conscientização e prevenção de desvios comportamentais.

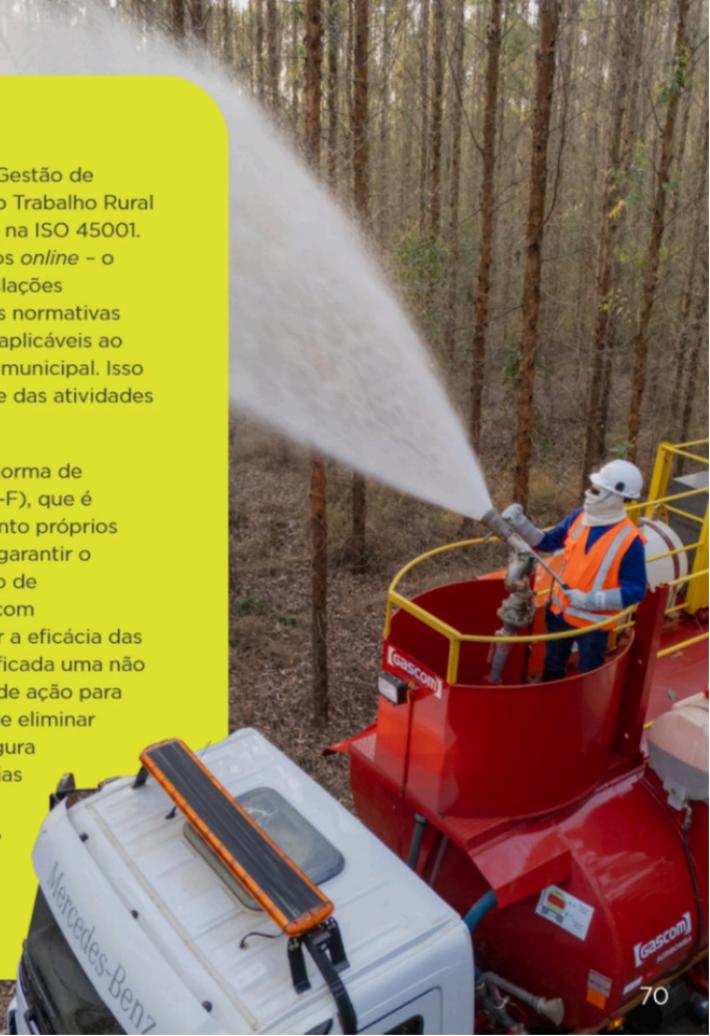
O uso de Equipamentos de Proteção Individual (EPIs) é tema de treinamentos específicos e fiscalizações contínuas, reforçando o compromisso com a segurança e o bem-estar de todos os envolvidos.

Outra iniciativa essencial é o Programa de Controle Médico de Saúde Ocupacional (PCMSO), conforme a NR-7, voltado à aplicação e preservação da saúde dos colaboradores. Integrado ao PGR, a iniciativa contempla diversos exames médicos, realizados em ambulatórios internos ou por meio de clínicas parceiras. Sua eficácia é monitorada por indicadores como a incidência de doenças ocupacionais e a adesão aos exames periódicos.

## Unidade Florestal

A Eucatex conta com o Programa de Gestão de Segurança, Saúde e Meio Ambiente do Trabalho Rural (PGSSMATR), também fundamentado na ISO 45001. Dispõe também de um banco de dados *online* – o Portal Âmbito – para consulta de legislações pertinentes, incluindo atualizações das normativas previdenciárias, trabalhistas e da OIT, aplicáveis ao nível internacional, federal, estadual e municipal. Isso permite a verificação da conformidade das atividades realizadas pela empresa.

Dentro do PGSSMATR, destaca-se a Norma de Segurança do Trabalho Florestal (NST-F), que é aplicável a todos os colaboradores, tanto próprios quanto terceirizados, norma que visa garantir o cumprimento das legislações por meio de procedimentos e anexos específicos, com monitoramento mensal para assegurar a eficácia das atividades executadas. Quando identificada uma não conformidade, é elaborado um plano de ação para resolver o problema, com o objetivo de eliminar recorrências e garantir a execução segura das atividades. São realizadas auditorias periódicas para identificar desvios e assegurar que todos os trabalhadores, internos e de empresas terceirizadas, estejam abrangidos e protegidos pelo sistema de gestão.





## Qualidade de Vida e Bem-Estar

A área de Medicina do Trabalho é responsável pela realização de ações voltadas para saúde, bem-estar e qualidade de vida. Dentre as principais iniciativas realizadas destacam-se campanhas e eventos para conscientização dos funcionários relacionados a assuntos importantes, como colesterol, hipertensão, diabetes e obesidade. Além da conscientização, os funcionários realizam exames anuais e recebem orientação profissional.

A Eucatex também realiza campanhas de vacinação de prevenção contra gripe , o programa de proteção respiratória (PPR), com o objetivo proteger e orientar o colaborador sobre os riscos respiratórios presentes no ambiente de trabalho e o programa de conservação auditiva (PCA), visando preservar a audição dos colaboradores expostos ao ruído ocupacional.

Somado a isso, também são realizadas palestras através da SIPAT sobre DST's (doenças sexualmente transmissíveis, como HIV, HPV, Hepatite C), dependência química e as campanhas de conscientização e prevenção, como Junho Vermelho, Setembro Amarelo, Outubro Rosa, Novembro Azul etc. Promove também a prática da ginástica laboral na unidade Florestal, realizada coletivamente durante a jornada de trabalho.

Em 2024, a organização realizou a campanha "90 Dias com a Saúde", com a realização de palestras e ações de prevenção; o lançamento da *webserie* de Saúde Mental, com foco nos temas ansiedade, depressão e anti fragilidade. Além da palestra "Mulher no Ambiente de Trabalho", para discussão sobre ações de equidade de gênero.



Mercado

# Certificações

GRI 2-25

Um dos pontos primordiais do compromisso da Eucatex com a Sustentabilidade é a busca por certificações que atestam a qualidade e a origem responsável de seus produtos, posicionando-se como uma empresa comprometida com a eficiência, melhores práticas do mercado e com a responsabilidade socioambiental.

Este exercício exige um sistema de gestão que atenda a critérios rigorosos. Isso estimula a melhoria contínua dos processos, a busca por novas tecnologias e a otimização dos recursos. Além disso, as certificações facilitam o acesso a novos mercados e clientes que valorizam a origem sustentável dos produtos oferecidos.

Saiba mais



## Certificações Socioambientais

### Certificação FSC®-FM

A certificação FSC®-FM (*Forest Management*) é uma norma internacional da *Forest Stewardship Council*® que garante que os produtos de origem florestal provêm de florestas manejadas de forma ambientalmente responsável, socialmente benéfica e economicamente viável.

O selo FSC®-FM assegura que a madeira utilizada na fabricação dos produtos segue práticas sustentáveis, respeitando os direitos dos trabalhadores e das comunidades locais, além de promover a conservação dos ecossistemas florestais. A certificação FSC® é amplamente reconhecida como um símbolo de compromisso com a sustentabilidade florestal - (FSC® Manejo Florestal (Código de licença FSC-C005495).

### Certificação FSC®-COC

A certificação FSC®-CoC (*Chain of Custody*) é um sistema de rastreamento que assegura que cada etapa da cadeia de produção, desde a floresta até o consumidor final, mantém a integridade do material certificado, garantindo que os produtos rotulados como FSC® realmente sejam provenientes de fontes sustentáveis - Cadeia de Custódia (Código de licença FSC-C019524).

### PEFC

A certificação PEFC (*Programme for the Endorsement of Forest Certification*) é um sistema global que promove a gestão florestal sustentável. Ela assegura que produtos de origem florestal provêm de florestas manejadas de forma responsável, de acordo com padrões ambientais, sociais e econômicos rigorosos (Código de Licença-PEFC/28 -23 -14).

## CARB

A certificação CARB (*California Air Resources Board*) é uma norma estabelecida pelo estado da Califórnia para regular as emissões de formaldeído em produtos de madeira composta, como compensados, MDF e aglomerados. Esta certificação garante que esses produtos atendam a padrões rigorosos de emissão de formaldeído, contribuindo para a melhoria da qualidade do ar interno e a proteção da saúde humana. A conformidade com a certificação CARB é essencial para fabricantes e distribuidores que desejam comercializar esses produtos na Califórnia e em outros mercados que adotam esses critérios.

## Certificações de Excelência Operacional

### ISO 14.001

A ISO 14001 é uma norma internacional que estabelece os requisitos para um Sistema de Gestão Ambiental (SGA) eficaz. Ela ajuda as organizações a melhorar seu desempenho ambiental, reduzir impactos negativos no meio ambiente e garantir conformidade com a legislação ambiental aplicável. A certificação ISO 14001 demonstra o compromisso com a gestão sustentável de recursos, a mitigação de riscos ambientais e a melhoria contínua de seus processos ambientais.

### ISO 9001

A ISO 9001 é uma norma internacional que especifica os requisitos para um Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ). Ela orienta as organizações na implementação de processos eficientes para garantir a qualidade de seus produtos e serviços, visando a satisfação do cliente e a melhoria contínua. A certificação ISO 9001 demonstra que são adotadas práticas consistentes e de alta qualidade, cumprindo padrões globais de gestão, e é um indicativo de confiabilidade e excelência operacional.

## Gestão de Riscos

Em 2023, realizou seu primeiro Mapeamento de Riscos Corporativos, mapeou detalhadamente os principais riscos por setor, processo e estrutura, identificando suas origens e fatores de exposição. Para isso, foram entrevistados 24 diretores e gerentes e consultados 28 outros profissionais por meio de questionário.

Ao final, o levantamento identificou um total de 75 riscos, dos quais 29% foram categorizados como riscos altos. Com isso, passa a acompanhar este processo com a condução de planos de ação para mitigação e melhoria de processos, além de uma reavaliação periódica desse mapeamento, acompanhando a evolução e cenário atual em que a organização vive.



# Cadeia de Fornecedores

GRI 3-3 Tema Material (Cadeia de Fornecedores e Rastreabilidade),  
GRI 308-1, 308-2

A Eucatex possui uma cadeia de fornecedores complexa, que se estende por diversos níveis e abrange uma variedade de produtos e serviços, e desempenha um papel fundamental na garantia da qualidade dos produtos da Companhia, na otimização dos processos produtivos e na entrega de valor aos clientes.

Esta cadeia de fornecedores é composta por diversos elos, cada um com uma função específica:



**Fornecedores de Matéria-Prima:** fornecem os insumos básicos para a produção dos produtos.



**Fornecedores de Componentes:** fornecem componentes mais complexos, como portas, janelas e revestimentos, que são integrados aos produtos finais.



**Fornecedores de Serviços:** oferecem serviços especializados, como transporte, logística, manutenção de equipamentos e consultoria, etc.

Para assegurar o bom funcionamento dessa cadeia, a Eucatex adota práticas rigorosas de gestão, incluindo a seleção criteriosa de fornecedores com base em parâmetros como qualidade, capacidade de entrega, preços competitivos e sustentabilidade.

Além disso, o desempenho dos fornecedores é monitorado por meio de indicadores como qualidade, cumprimento de prazos de entrega e competitividade de preços.

A organização está em processo de aprimoramento de seus critérios de homologação de fornecedores, com foco na integração de requisitos sociais e ambientais mais abrangentes, alinhados às melhores práticas de ESG.

Atualmente, os processos de homologação, especialmente de fornecimento de matérias-primas e embalagens, são predominantemente regidos pelos requisitos da ISO 9001:2015. Para o fornecimento da matéria-prima madeira, é exigido que esta seja adquirida de empresas ou produtores certificados pelo selo FSC®.

Em situações excepcionais onde a certificação FSC® não está disponível, a Eucatex aplica os procedimentos do FSC® para o sistema de compras de Madeira Controlada, garantindo conformidade com rigorosos padrões socioambientais em toda a cadeia de suprimentos.

Além disso, há oportunidades de melhoria no quesito de fornecimento por empresas locais, situadas próximas às unidades fabris. Por exemplo, na unidade de Chapas, apenas 13% dos fornecedores são considerados locais.

A Eucatex definiu “Cadeia de Fornecedores e Rastreabilidade” como um dos seus temas materiais prioritários. A empresa planeja desenvolver políticas, definir processos e estabelecer critérios sociais e ambientais mais robustos para aprimorar o processo de homologação de fornecedores, adotando uma abordagem mais estratégica e sustentável em relação à sua cadeia de suprimentos.



Sociedade



# Responsabilidade Social e Comunidades

GRI 3-3 Tema Material (Relacionamento Regional), 414-1, 414-2

Na Eucatex, a responsabilidade social é um dos pilares fundamentais que orientam sua atuação. O sucesso empresarial é intrínseco ao desenvolvimento das comunidades onde opera. Por isso, adota uma abordagem abrangente que visa não apenas minimizar os impactos ambientais, mas também promover o bem-estar social e econômico das regiões em que está presente.

Para isso, investe continuamente em projetos que fomentam a educação, cultura, saúde e geração de renda, sempre buscando criar um legado positivo e duradouro para as comunidades locais. Os programas de responsabilidade social são desenvolvidos em diálogo constante com os *stakeholders*, garantindo que atendam às reais necessidades e

contribuam para a melhoria da qualidade de vida das populações. Além disso, valoriza e incentiva o engajamento comunitário, promovendo ações que fortalecem os laços sociais e reforçam seu compromisso com a construção de um futuro mais justo e sustentável para todos.

Inclusive, a Eucatex definiu Relacionamento Regional como um de seus temas materiais. O objetivo é tratar o assunto de forma mais estratégica, com objetivo de construir relações duradouras com as comunidades do entorno de suas unidades de negócios, não apenas realizando ações pontuais, mas sim iniciativas e programas que gerem valor em prol de uma responsabilidade socioambiental mais efetiva e transparente.

## Comunidades do Entorno da Unidade Florestal

Entre as iniciativas de destaque, estão programas de capacitação, que preparam os moradores para oportunidades de trabalho tanto dentro quanto fora da Eucatex, e projetos de apoio a atividades econômicas locais, como a apicultura.

Através desses esforços, a Eucatex não só fortalece sua atuação sustentável, mas também assegura que as comunidades do entorno participem ativamente do desenvolvimento regional, compartilhando dos benefícios gerados pelas operações florestais.

Além disso, em busca de promover a transparência e o diálogo com a comunidade, a empresa utiliza diversas ferramentas de comunicação, como reuniões, informativos e um canal de atendimento gratuito. Por meio de entrevistas e pesquisas, são identificadas as demandas da comunidade e os impactos socioeconômicos das atividades.

Assim, demonstra seu compromisso em ser uma força positiva nas regiões onde está inserida, contribuindo para o bem-estar social, o desenvolvimento econômico e a preservação ambiental.



## Capacitação e Desenvolvimento Comunitário

A Eucatex promove treinamentos para moradores de comunidades rurais situadas no entorno de suas unidades de Manejo, com o objetivo de fortalecer a segurança, a conscientização ambiental e a qualificação profissional dessas populações. Os cursos oferecidos incluem:

- **Combate a incêndios florestais** – Técnicas e protocolos de prevenção e resposta a emergências.
- **Primeiros socorros** – Capacitação para atendimento emergencial em situações de risco.
- **Prevenção de acidentes domésticos** – Medidas para reduzir riscos em ambientes residenciais.
- **Requisitos ambientais** – Orientação sobre boas práticas e normativas aplicáveis ao manejo florestal.
- **Divulgação do Plano de Manejo** – Informação sobre a gestão sustentável das áreas florestais.

Além de contribuir para a segurança e bem-estar das comunidades, esses treinamentos ampliam as oportunidades de capacitação profissional, fomentando a empregabilidade local, inclusive em atividades vinculadas às suas operações.



## Engajamento Socioeconômico:

A Eucatex busca construir um diálogo aberto com as comunidades do entorno para compreender e solucionar desafios socioambientais relacionados às atividades florestais. O objetivo é encontrar soluções, em conjunto, para prevenir, minimizar ou mitigar os impactos negativos e identificar oportunidades de parceria.

### O monitoramento visa:

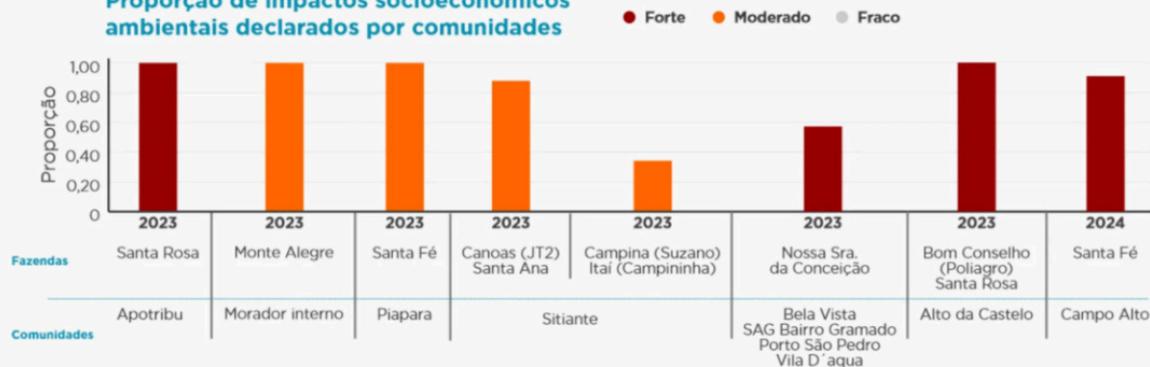
- Conhecer o perfil da população local;
- Conhecer sua tradicionalidade;
- Realizar a identificação de detentores de direitos e necessidades e expectativas;
- Identificar as comunidades que são potenciais ou diretamente afetadas pelas atividades de manejo florestal e propor, em conjunto com a comunidade, medidas para mitigar e/ou minimizar tais impactos.

Até o ano de 2024, foram realizadas + de **2700** entrevistas em **187** comunidades.

### Proporção de impactos socioeconômicos ambientais declarados



### Proporção de impactos socioeconômicos ambientais declarados por comunidades



## Ações de Responsabilidade Social

### Unidade de Tintas e Vernizes é destaque!

Em 2024, a unidade de Tintas e Vernizes foi certificada com o Selo Social Salto 2024, reconhecimento concedido a empresas que desenvolvem ações com impacto positivo na sociedade, alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU. Essa certificação destaca como a organização contribuiu para a melhoria da qualidade de vida no município de Salto.

A participação no programa permitiu mensurar os impactos sociais gerados, reforçando o compromisso com a responsabilidade social e o desenvolvimento local. A conquista fortalece o papel da Eucatex como agente de transformação e incentiva a continuidade de ações alinhadas aos princípios ESG.



### Programa de Educação Ambiental Casa da Natureza

É uma iniciativa que visa despertar a consciência ambiental em crianças e jovens, promovendo a conexão com a natureza e a importância da preservação do meio ambiente. Desde sua criação em 1999, o programa já impactou a vida de milhares de estudantes, transformando-os em agentes de mudança em suas comunidades.

O programa oferece uma variedade de atividades lúdicas e educativas, como:

- **Visitas guiadas:** Os alunos têm a oportunidade de conhecer de perto florestas de eucalipto, aprendendo sobre o ciclo de vida da árvore, a importância da reposição florestal e os benefícios da madeira para a sociedade.
- **Palestras:** Especialistas em meio ambiente ministram palestras sobre temas relevantes, como a importância da água, a biodiversidade brasileira e as mudanças climáticas.

- **Trilhas ecológicas:** Os alunos realizam trilhas interpretativas, observando a flora e a fauna local e aprendendo sobre a importância da preservação dos ecossistemas.



O programa já atingiu  
+ **28 mil alunos**  
de a rede pública de ensino





## Programa de Apicultura - Polinizar

Com o objetivo de reafirmar seu compromisso com a inovação e a produção sustentável de florestas renováveis, a Eucatex implementa desde 2004 o Programa de Apicultura, que em 2025 foi batizado como Polinizar e recebeu uma identidade visual própria. Esta iniciativa visa o uso múltiplo das florestas e a integração social das comunidades das regiões onde a empresa atua, destacando-se pela valorização do potencial apícola no Brasil e pelo apoio contínuo a apicultores locais. Por meio de parcerias estratégicas, a Eucatex cede áreas de suas florestas para que os apicultores possam instalar suas colmeias, aproveitando as floradas do eucalipto, o que fortalece a produção de mel e outros produtos apícolas.

Nos últimos onze anos, o Projeto Apicultura resultou na produção de mais de 320 toneladas de mel pelos comunitários beneficiados pelo programa. Além de fomentar a geração de florestas



renováveis de alta produtividade, o projeto promove valores essenciais, como o respeito às particularidades locais e o incentivo à criatividade e ao empreendedorismo.

Atualmente, a iniciativa beneficia economicamente cerca de 30 famílias de comunidades rurais próximas às florestas da Eucatex.

Para garantir a saúde e segurança dos apicultores e de todos os envolvidos nas atividades, a Eucatex, em parceria com a Universidade Estadual Paulista "Júlio de Mesquita Filho" (UNESP), realiza periodicamente cursos especializados. Esta iniciativa não só atualiza os participantes com as mais recentes descobertas em apicultura, como também proporciona um espaço de interação e compartilhamento de experiências entre as famílias envolvidas no projeto.



Em 2024, o Programa de Apicultura foi destacado como um dos casos de sucesso na publicação da Indústria Brasileira de Árvores (Ibá), intitulada "Biodiversidade: Um Compromisso do Setor de Árvores Cultivadas".

A iniciativa integrou um conjunto de 23 ações apresentadas por empresas associadas durante a 16ª Conferência de Biodiversidade da ONU (COP16).



A publicação da Ibá reúne práticas desenvolvidas pelo setor de florestas plantadas no Brasil, evidenciando suas contribuições para as metas do Marco Global da Biodiversidade de Kunming-Montreal.

### Meta 11: Serviços ecossistêmicos

Restaurar, manter e melhorar as contribuições da natureza às pessoas, entre elas as funções e os serviços dos ecossistemas, tais como a regulação do ar, da água e do clima, a saúde dos solos, a polinização e a redução do risco de enfermidades.

Veja, a seguir, como a Eucatex contribui para a Meta 11.

Outras metas em que a Eucatex contribui diretamente:

2 4 6 8 10 16 19 20



## eucatex

As abelhas desempenham um papel indispensável tanto para o sustento humano como no equilíbrio ambiental. Nos biomas de Cerrado e Mata Atlântica, onde as áreas da Eucatex estão localizadas no estado de São Paulo, este empenho transcende a mera produção de mel, estendendo-se à preservação da biodiversidade por meio da polinização.

No Projeto de Apicultura da empresa Eucatex, o mel é manejado por apicultores, contribuindo para a geração de renda alternativa para famílias das comunidades do entorno das regiões de atuação da empresa. Com o projeto, foram produzidas mais de 200 toneladas de mel, ao longo dos últimos 10 anos, em áreas formadas por florestas plantadas de eucalipto unidas em mosaico com florestas nativas.

As abelhas também são espécies-chave na manutenção da biodiversidade. A partir da polinização, elas garantem o sucesso reprodutivo de inúmeras espécies de plantas com flores que dependem dos polinizadores para gerar novos indivíduos. Essa relação simbiótica não só sustenta a diversidade florística, mas também se espalha por ecossistemas inteiros, influenciando na abundância e distribuição da fauna que depende destas plantas para alimentação e abrigo.

O Programa de Apicultura da empresa Eucatex é motivo de orgulho por beneficiar a sociedade com a geração de renda e alimento nutritivo, preservar o meio ambiente e perpetuar serviços ecossistêmicos por meio da conservação das abelhas. Ao salvaguardar as populações de abelhas, não só garantimos a continuidade da produção de mel, mas também apoiamos a rica biodiversidade e a resiliência ecológica das florestas para as gerações futuras.



O documento destaca exemplos positivos de empresas que operam de forma sustentável em uma área total de 10,23 milhões de hectares em todo o país.



Estabelecimento de parcerias com comunitários apicultores



Produção de mel através da exploração da flor de eucalipto

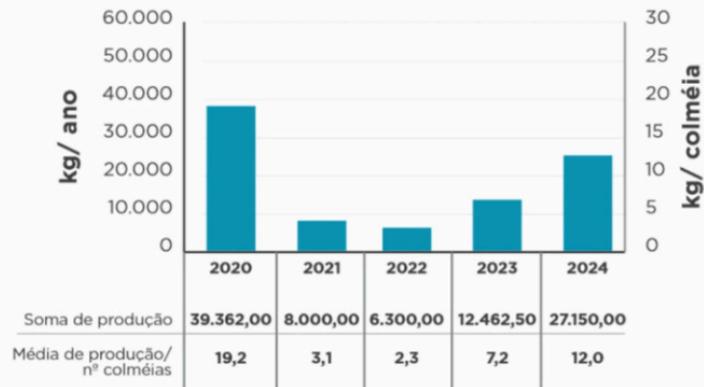


Contribuindo com o uso múltiplo das florestas da empresa



Geração de renda alternativa para famílias das comunidades do entorno

## Produção de Mel



## Ações de Voluntariado



### Anjos da Euca

Fortalecido em 2023, durante o mês do Julho Vermelho (Mês nacional de conscientização e incentivo à doação de sangue), o Anjos da Euca é uma ação voluntária dos colaboradores da Eucatex com o objetivo de manter os estoques de sangue e plaquetas do Hemocentro da Unesp de Botucatu.

A ação inclusive recebeu o reconhecimento da Câmara Municipal de Botucatu.



### Coleta e Doações

A organização estimula a prática da solidariedade entre seus colaboradores, organizando campanhas de arrecadação de alimentos, fraldas e outros itens de primeira necessidade a cada três meses. Além disso, realiza doações mensais a instituições sociais previamente selecionadas e homologadas.

Esse programa de responsabilidade social visa fortalecer o vínculo com a comunidade e contribuir para a melhoria da qualidade de vida de pessoas em situação de vulnerabilidade.

## Projeto Cor e Ação

O Cor e Ação é um programa de responsabilidade social da Eucatex que apoia diversas instituições e projetos sociais em todo o Brasil. A iniciativa utiliza as cores e os produtos da marca para promover a transformação de espaços e a melhoria da qualidade de vida de pessoas em situação de vulnerabilidade social.

- **Doações de tintas e materiais** para a reforma e pintura de instituições sociais.
- **Voluntariado:** incentivo a seus colaboradores participarem de ações de voluntariado, como a pintura de espaços e a realização de oficinas.
- **Parcerias:** construção de parcerias com outras empresas, instituições e organizações da sociedade civil para ampliar o alcance do projeto.

## Conheça algumas iniciativas:



### Art of Love 2024

Em 2024, a Tintas Eucatex foi a tinta oficial do projeto *Art of Love*, uma exposição que invadiu as ruas de São Paulo com esculturas de corações criadas por grandes artistas. Com o tema "Amor por SP", as peças foram espalhadas por pontos estratégicos da cidade e, após a exposição, foram leiloadas, com 100% da renda revertida para a ONG Gerando Falcões – organização, que atua em mais de seis mil favelas no Brasil, usa os recursos para transformar vidas por meio da educação, desenvolvimento econômico e cidadania. Com um total de 55 artistas participantes, 408 projetos inscritos e 48 corações expostos, a parceria com o *Art of Love* reforçou o compromisso da Tintas Eucatex com a arte, a comunidade e a promoção do bem-estar social.



## Revitalização da Cooperativa Água de Ouro em Hortolândia (SP) - Programa Reciclagem que Transforma

Em 2024, a Eucatex, em parceria com a Dow, realizou a revitalização da Cooperativa Água de Ouro, com o intuito de melhorar o ambiente de trabalho dos cooperados e promover uma economia circular humanizada no Brasil. A ação incluiu a doação de 533 litros de tinta e o envolvimento de voluntários para a pintura de todas as instalações da cooperativa, como paredes, portões, portas, equipamentos e pisos. Com a participação de 25 voluntários, entre Eucatex e Dow, o projeto buscou proporcionar um ambiente mais organizado, funcional e acolhedor, refletindo diretamente no bem-estar dos cooperados e na melhoria da qualidade do trabalho.

A revitalização também fortalece as cooperativas de reciclagem, gerando um impacto positivo nas comunidades locais e no meio ambiente.

## Huber Arte Marinha

Em parceria com o artista plástico e educador ambiental, Huber, a Tintas Eucatex realiza desde 2011 doação de produtos para a produção de murais impactantes que sensibilizam a sociedade sobre a importância da preservação dos oceanos.



## Tropa da Solidariedade

Parceria entre a Tintas Eucatex e a Tropa da Solidariedade está transformando a cidade do Rio de Janeiro. Em 2023, essa união resultou na revitalização do Beco dos Carmelitas, um projeto idealizado pelo rapper Shackal. Com a doação de tintas, artistas estão pintando as paredes do beco com grafites coloridos e cheios de significado, criando um espaço único e inspirador. A iniciativa teve início em 2022 com diversos eventos e ações comunitárias e mostra o poder da arte e da colaboração para transformar a cidade.



## Campanha Cor e Esperança

É uma parceria da Tintas Eucatex com a Associação Desportiva para Deficientes (ADD) que demonstra o cuidado em atender às necessidades individuais e em promover a inclusão. Em 2022, a iniciativa proporcionou uma experiência única para sete atletas da ADD, que receberam cadeiras de rodas totalmente personalizadas, escolhidas e adaptadas para cada um. A iniciativa não apenas levou cor e alegria aos lares dos ganhadores, mas também proporcionou mais autonomia e qualidade de vida para esses atletas, mostrando que vai além das tintas e pinta o mundo com mais esperança.

A close-up photograph of a vibrant green leaf, likely from a plant, covered in numerous clear water droplets of various sizes. The droplets are in sharp focus, reflecting light and creating a shimmering effect against the leaf's texture. The background is a soft, out-of-focus green, suggesting a natural, outdoor setting. A white curved line is visible on the right side of the image, framing the blue box.

# Meio Ambiente





## Gestão Ambiental

GRI 2-28

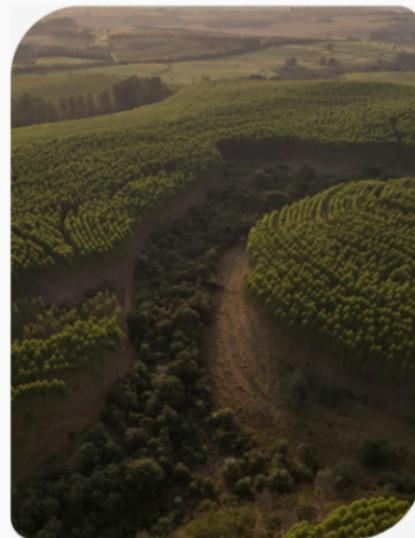
A gestão ambiental também é um dos pilares centrais da atuação da Eucatex, refletindo seu compromisso com a responsabilidade socioambiental. Integra práticas rigorosas de monitoramento, controle e mitigação de impactos ambientais em todas as etapas da cadeia produtiva, desde o manejo florestal até a fabricação de produtos.

A unidade Florestal adota um sistema de gestão ambiental baseado nas melhores práticas internacionais, incluindo a certificação em normas como a ISO 14001. Esse sistema assegura que todas as operações sejam conduzidas de maneira a minimizar os impactos ambientais, otimizando o uso de recursos naturais e promovendo a conservação da biodiversidade.

Além disso, investe continuamente em inovação e tecnologia para aprimorar os processos produtivos, reduzindo emissões, resíduos, o consumo de energia e realizando o consumo consciente dos recursos naturais de forma geral.

Também realiza programas de recuperação de áreas degradadas e conservação de recursos hídricos.

A adequada gestão ambiental é fundamental, não apenas para a preservação do meio ambiente, mas, também para garantir a longevidade e a resiliência do negócio. A Eucatex está comprometida em atuar de forma transparente e responsável, buscando continuamente aprimorar suas práticas ambientais em alinhamento com os princípios do desenvolvimento sustentável.



A organização também faz parte de importantes grupos setoriais de seu mercado, com participações em reuniões dos fóruns e grupos de trabalho que organizam discussões sobre assuntos regulatórios do setor florestal, como:

- **FLORESTAR** – Associação Paulista dos Produtores, Fornecedores e Consumidores de Florestas Plantadas;
- **IBÁ** – Indústria Brasileira de Árvores;
- **PCCF** - Programa Cooperativo sobre Certificação Florestal;
- **PROTEF** - Programa Cooperativo sobre Proteção Florestal.

Já no setor madeireiro e de tintas, atua e colabora com:

- **ABIMCI** – Associação Brasileira da Indústria de Madeira Processada Mecanicamente;
- **ABRAFATI** – Associação Brasileira de Fabricantes de Tintas.

As parcerias demonstram seu compromisso com a qualidade, inovação, contribuição na construção de políticas públicas e responsabilidade socioambiental.

A Eucatex integra, por exemplo, o Programa Setorial de Sustentabilidade da ABRAFATI, uma iniciativa pioneira da indústria de tintas, lançada em 2021. O programa tem como objetivo impulsionar a melhoria contínua das empresas do setor, além de promover a transparência setorial em áreas como governança, gestão de pessoas, responsabilidade social e meio ambiente.





## Políticas

A Eucatex já tem definidas políticas que norteiam sua atuação em relação ao meio ambiente e a sociedade.

Conheça as principais políticas:

### Política Ambiental

Compromisso público de desenvolvimento da sua gestão de bens florestais, produção de mudas, silvicultura e colheita da produção de madeira de eucalipto no estado de São Paulo por meio de um Sistema de Gestão Ambiental.

### Política de Associação ao FSC®

Compromisso público de exercer uma gestão cujas atividades não permitidas pelo FSC® (Código de Licença FSC-C005495) são inaceitáveis.

### Política de Adesão aos P&C do FSC®:

Compromisso público de exercer uma gestão florestal responsável e coerente com os Princípios e Critérios do FSC® (Código de Licença FSC-C005495) e a legislação aplicável.

### Política de Segurança, Saúde e Meio Ambiente

Compromisso com a Segurança, Saúde e Meio ambiente como parte integrante da sua estratégia de negócios.

### Política de Qualidade

Compromisso com a melhoria de produtos, estímulo ao conhecimento e desenvolvimento profissional de colaboradores, prevenção de acidentes, aumento da produção com redução de perdas e desvios, comprometimento com requisitos da ISO 9001.





## Gestão Florestal

A Eucatex maneja plantações florestais para a produção de madeira de eucalipto para o abastecimento das unidades Fabris.

O manejo das plantações objetiva produzir florestas de alta produtividade a custos competitivos, buscando sempre a melhoria contínua do processo. Adota padrões e procedimentos que consideram cuidados ambientais para a conservação e preservação das áreas nativas em suas áreas de atuação, além do bem-estar social dos colaboradores e das comunidades do entorno.

A Eucatex estabelece um rigoroso monitoramento da legislação ambiental, trabalhista, previdenciária, tributária e fundiária aplicável à gestão florestal. Por meio de um acompanhamento sistemático, realiza levantamentos periódicos para assegurar a conformidade integral de suas operações com os requisitos legais vigentes

A abordagem para o manejo de áreas florestais é integrada e holística, garantindo que todas as operações sejam planejadas de forma sustentável.

## O que significa manejo florestal sustentável?



Manejar uma floresta de forma sustentável significa explorar os recursos naturais de maneira responsável, garantindo a preservação da biodiversidade, a proteção dos recursos hídricos, a manutenção dos direitos dos trabalhadores e das comunidades locais, e a viabilidade econômica da atividade.

Antes da implementação de qualquer atividade, organiza um microplanejamento detalhado, que consiste em um diagnóstico técnico da área, contemplando variáveis ambientais, sociais, econômicas e operacionais.

Com base nessa análise, são incorporadas práticas conservacionistas, medidas de mitigação de impactos e ações preventivas contra a degradação ambiental, assegurando o equilíbrio entre produtividade e preservação dos recursos naturais.

## Melhoramento Genético

A Eucatex garante a qualidade e a alta produtividade de suas plantações florestais por meio de um rigoroso programa de melhoramento genético, focado na seleção de materiais clonais de eucalipto com elevado rendimento, resistência a fatores bióticos e abióticos e propriedades da madeira otimizadas para atender às exigências das unidades fabris e às condições específicas de solo e clima de cada região.

A experimentação em campo, conduzida em diferentes ambientes edafoclimáticos, permite avaliar a adaptabilidade e o desempenho produtivo dos clones, garantindo a seleção daqueles que apresentam maior eficiência em cada localidade. Esse processo é essencial para a maximização da produtividade florestal, reduzindo riscos associados a fatores ambientais adversos e otimizando o crescimento das árvores conforme as particularidades de cada região onde a empresa opera.

A diversidade genética é preservada por meio da Política Clonal Florestal, que estabelece um mosaico gênico nos plantios, assegurando a utilização estratégica de clones de *Eucalyptus grandis*, *Eucalyptus urophylla*, *Eucalyptus urophylla* var. *platyphylla*, *Eucalyptus resinifera*, *Eucalyptus saligna*, *Eucalyptus tereticornis*,

*Eucalyptus camaldulensis* e seus híbridos, garantindo maior resiliência e estabilidade produtiva.

## Pesquisa e Desenvolvimento

Além da seleção genética, investe continuamente em pesquisas avançadas em manejo florestal, nutrição, controle de pragas e doenças, com o objetivo de otimizar a produtividade, aumentar a

eficiência operacional e garantir um suprimento contínuo de madeira com características adequadas às demandas fabris e às condições específicas de cada site.

Tais estratégias asseguram a sustentabilidade dos plantios, a uniformidade da matéria-prima e a maximização do rendimento fabril da Eucatex.



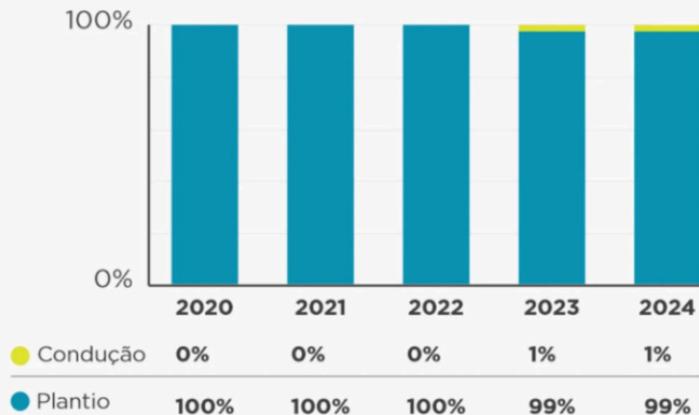
## Silvicultura

A Eucatex conduz suas atividades florestais com base em um modelo de manejo sustentável, pautado na integração entre produtividade, conservação ambiental e eficiência operacional. Entre as práticas adotadas, destaca-se o preparo mínimo do solo, técnica que contribui para a redução da compactação, preservação da estrutura física e da microbiota do solo, promovendo o crescimento saudável das mudas e a mitigação de impactos ambientais.

Adicionalmente, a companhia adota uma política permanente de não utilização de queimadas, medida que visa reduzir as emissões de gases de efeito estufa e preservar a integridade dos ecossistemas. Como parte de seu compromisso com a melhoria contínua, a Eucatex realiza revisões periódicas dos processos de manejo florestal, incorporando inovações tecnológicas, melhores práticas e estratégias voltadas à eficiência operacional.

Essa abordagem assegura o uso responsável dos recursos, contribui para o aumento da produtividade e reforça a sustentabilidade das operações florestais no longo prazo.

### Áreas de Plantio x Áreas de Condução





## Manejo Integrado de Pragas

A Eucatex adota um rigoroso programa de monitoramento fitossanitário, garantindo a identificação precoce e o controle eficaz de pragas e doenças em suas plantações florestais.

O manejo integrado prioriza estratégias preventivas e sustentáveis, com foco no controle biológico e cultural, minimizando a necessidade de defensivos químicos e promovendo o equilíbrio ecológico das áreas manejadas.

Caso a aplicação de defensivos agrícolas seja necessária, somente são utilizados os produtos registrados e aprovados pelo

Ministério da Agricultura, priorizando os de menor toxicidade e impacto ambiental, reforçando o compromisso com a sustentabilidade.

Todas as aplicações são realizadas de forma segura e responsável, consoante às normas técnicas, regulamentações ambientais e protocolos de boas práticas agrícolas, assegurando a proteção dos recursos naturais, da biodiversidade e da saúde dos trabalhadores e comunidades do entorno.



## Colheita Florestal e Transporte de Madeira

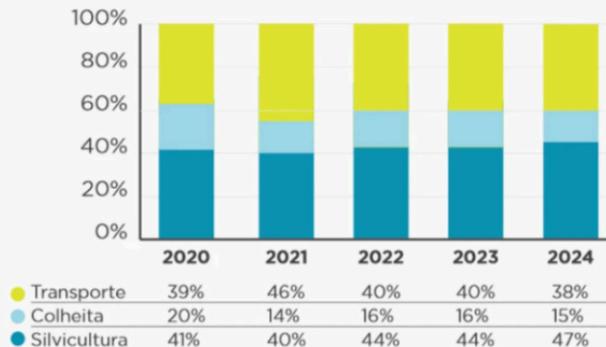
A Eucatex adota o processo de colheita mecanizado, utilizando equipamentos que garantem maior rendimento operacional, segurança, economia e redução do impacto ambiental. A colheita ocorre conforme um planejamento prévio detalhado, sendo realizada em áreas com aproximadamente seis anos de idade.

O processo emprega máquinas florestais de alto desempenho para o corte e a derrubada das árvores, assegurando precisão operacional e menor impacto no solo e na vegetação remanescente. A colheita é conduzida no sistema de mosaico, técnica que contribui para a manutenção da biodiversidade, conservação do solo e equilíbrio do ecossistema local.

O planejamento inclui a análise de condições climáticas, sazonalidade e logística, garantindo eficiência e sustentabilidade em todas as etapas.

As áreas colhidas são regeneradas por meio de novo plantio ou rebrota, assegurando a continuidade do ciclo produtivo e a manutenção da produtividade florestal. A madeira colhida é transportada para as unidades fabris por meio de carretas bitrem e/ou tritrem, seguindo rigorosamente as normas de segurança e a legislação vigente. O volume de carga transportado é otimizado com base em fatores como espécie florestal, idade do reflorestamento e condições climáticas, maximizando a eficiência logística e reduzindo custos operacionais e emissões.

## Investimentos Operacionais



## Proteção dos Ativos Ambientais

A Eucatex realiza o monitoramento contínuo de suas áreas florestais por meio de rondas diárias, registrando qualquer ocorrência ambiental. O acompanhamento inclui a identificação de irregularidades como caça, invasões, extração ilegal de madeira e outras atividades não autorizadas. Quando necessário, são adotadas medidas corretivas imediatas, incluindo a notificação às autoridades competentes.

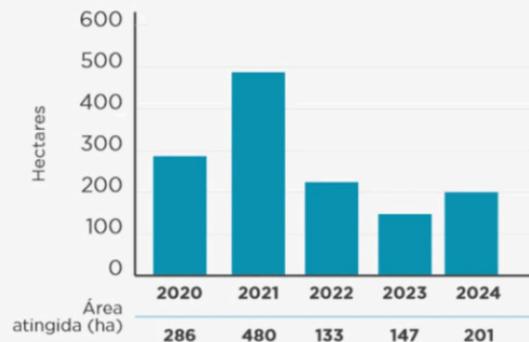
## Silvicultura

A Eucatex mantém um sistema estruturado de prevenção e combate a incêndios florestais, que integra monitoramento contínuo, infraestrutura especializada e uma resposta operacional ágil e eficaz.

O programa contempla as seguintes iniciativas:

- **Treinamentos periódicos** voltados à capacitação das equipes de campo e das empresas terceirizadas, assegurando uma resposta rápida e eficiente frente a possíveis focos de incêndio.
- **Monitoramento contínuo** das áreas florestais, por meio de vigilância terrestre através das equipes de campo próprias e terceirizadas e monitores patrimoniais.
- **Implementação e manutenção de aceiros**, estrategicamente posicionados para atuar como barreiras físicas à propagação do fogo.
- **Campanhas de conscientização** destinadas a colaboradores e comunidades do entorno, com o objetivo de reduzir riscos associados a atividades humanas.

## Área anual atingida por incêndios



Em caso de incêndios e outras ocorrências ambientais, a empresa disponibiliza o telefone para contato gratuito:

☎ 0800 772 5375

## Recuperação Ambiental GRI 304-1

As ações de recuperação ambiental são planejadas visando promover a conectividade entre fragmentos florestais, mitigar processos erosivos, controlar espécies exóticas invasoras e acelerar a regeneração natural. O monitoramento contínuo permite a identificação das áreas que necessitam de intervenção, viabilizando a aplicação de estratégias direcionadas e a avaliação da eficácia das práticas de restauração adotadas.

Esse processo garante a conservação da biodiversidade, a manutenção dos serviços ecossistêmicos e a conformidade com as diretrizes ambientais e regulatórias aplicáveis.



## Aspectos e Impactos Ambientais da Unidade Florestal GRI 413-1, 413-2

Por meio da sua Matriz de Aspectos e Impactos Ambientais, são definidos controles e monitoramentos para mitigar os impactos significativos.

Os resultados do monitoramento demonstram a eficácia das medidas adotadas.

| Operação            | <br>Silvicultura  | <br>Corte, Desgalhamento, Remoção, Traçamento e Empilhamento  | <br>Carregamento e transporte de madeira  |
|---------------------|--|--|--|
| Atividade           | Manutenção das florestas plantadas (eucalipto)   | Consumo de combustível fóssil  | Consumo de combustível fóssil  |
| Aspectos Ambientais | Remoção de CO <sup>2</sup> da atmosfera  | Emissão de CO <sup>2</sup>   | Emissão de CO <sup>2</sup>   |
| Impactos Ambientais | Mitigação do efeito estufa   | Contribuição para o efeito estufa  | Contribuição para o efeito estufa  |
| Controles           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Impacto positivo</li> <li>• PR 6.02 (Silvicultura) e suas respectivas ITs</li> <li>• IT 4.03-G Balanço de Carbono</li> <li>• Plano de Suprimento Sustentável</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inspeção Veicular de automóveis movidos a diesel</li> <li>• Manutenção preventiva</li> <li>• Documentação das empresas fornecedoras</li> <li>• Monitoramento ambiental de EPS e Próprios</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inspeção Veicular de automóveis movidos a diesel</li> <li>• Manutenção preventiva</li> <li>• Documentação das empresas fornecedoras</li> <li>• Monitoramento ambiental de EPS e Próprios</li> </ul> |

## Respeito e preservação da Biodiversidade

GRI 304-2

As propriedades sob gestão da Eucatex, incluindo áreas próprias, arrendadas e de parceiros, possuem zonas claramente delimitadas para atividades operacionais e para a conservação da vegetação nativa. O uso do solo é planejado de forma a garantir que todas as operações florestais ocorram exclusivamente nas áreas designadas para manejo, seguindo protocolos ambientais rigorosos e em conformidade com a legislação vigente.

Para assegurar a preservação ambiental e acompanhar os impactos sobre os ecossistemas locais, realiza monitoramentos sistemáticos da biodiversidade em áreas representativas.

As avaliações permitem analisar a dinâmica da fauna e flora, identificar possíveis variações ecológicas e embasar medidas de conservação dentro das propriedades, reforçando o compromisso com a sustentabilidade e a gestão responsável dos recursos naturais.

## Preservação do Solo

Com o objetivo de assegurar a conservação do solo e promover a eficiência no manejo florestal, a Eucatex mantém um sistema de monitoramento contínuo das áreas produtivas através de monitoramentos periódicos. Esse acompanhamento possibilita a identificação precoce de processos erosivos, permitindo intervenções rápidas e eficazes para contenção e mitigação dos impactos.

A empresa adota práticas conservacionistas, como o cultivo mínimo e o plantio em nível, que contribuem o aumento da retenção de água e a diminuição do risco de erosão. Além disso, conta com uma equipe técnica especializada na manutenção de estradas e aceiros, aplicando soluções que favorecem a drenagem eficiente e a estabilidade estrutural das vias de acesso.

A aplicação integrada dessas estratégias reduz significativamente a degradação do solo, melhora a eficiência operacional e assegura a estabilidade das áreas de produção. O contínuo aprimoramento da infraestrutura proporciona maior controle sobre os impactos ambientais, otimizando o desempenho do manejo florestal e fortalecendo a sustentabilidade da produção ao longo do tempo.



## Flora

A Companhia possui 6.917,87 hectares dedicados à conservação da vegetação nativa, sendo 5.083,49 hectares em áreas próprias e 1.834,38 hectares em áreas arrendadas e de parceria sob gestão da empresa. Em 2024, houve o aumento das áreas de vegetação nativa em virtude da adição dessas áreas no escopo de alguns contratos de arrendamento ou parceria. As áreas de manejo da empresa estão situadas no estado de São Paulo, predominantemente em zonas de Cerrado e zonas de transição, com alguns fragmentos de Mata Atlântica.

**Habitats Protegidos por Tipologia de Vegetação (em hectares)**

|                    | 2023            | 2024            |
|--------------------|-----------------|-----------------|
| Cerrado            | 3.933,61        | 3.965,66        |
| Zona de Transição  | 1.001,25        | 1.135,41        |
| Mata Atlântica     | 148,63          | 1.816,80        |
| <b>Total Geral</b> | <b>5.083,49</b> | <b>6.917,87</b> |

**Status dos Projetos de Restauração (em hectares)**

|                    | 2023             | 2024             |
|--------------------|------------------|------------------|
| Área Restaurada    | 1.115,00         | 1.115,00         |
| Em Andamento       | 25,70            | 25,70            |
| <b>Total Geral</b> | <b>1.1140,70</b> | <b>1.1140,70</b> |

Os últimos projetos de restauração realizados tratam-se de projetos voluntários para conectividade de fragmentos florestais e controle de espécies exóticas de flora. As áreas protegidas e em restauração são geridas diretamente pela Eucatex, e contamos com apoio de consultorias para realização do monitoramento de fauna e flora.

A Eucatex realiza a caracterização do inventário fitossociológico a cada 5 anos, para o monitoramento da vegetação nativa. Esses levantamentos abrangem a composição florística e estrutura da vegetação, além de integrar dados edacoflimáticos.



Das

**458 espécies**

De flora identificadas, **335** são da Mata Atlântica e **123** do Cerrado. E **15** possuem algum grau de

**vulnerabilidade**

Foram identificados nas áreas da Eucatex, até o momento:

**263** espécies, sendo **197** não pioneiras e **66** pioneiras.

## Fauna

Atualmente, no monitoramento de fauna realizado pela empresa, já foram identificadas 34 espécies listadas, incluídas na lista vermelha da IUCN e em listas nacionais de conservação, com habitats nas áreas monitoradas e conservadas pela organização, conforme informações abaixo:



Até o ano de 2024, foram identificadas **354 espécies de fauna.**

Sendo **312** da avifauna



**42** da mastofauna.



Destas, **55** são endêmicas da Mata Atlântica e **3** do Cerrado.

### Fonte:

\*International Union for Conservation of Nature's Red List of Threatened Species - IUCN.

\*\* Portaria MMA n°148, de 07 de junho de 2022.

\*\* Decreto n° 63.853, de 27 de novembro de 2018.

Espécies avistadas nas áreas de manejo florestal, inseridas na lista de ameaça do estado de São Paulo, Brasil e Internacional. **GRI 304-4**

| Nome Científico                  | Nome Comum                       | Classificação | Status IUCN | Status MMA | Status SMA |
|----------------------------------|----------------------------------|---------------|-------------|------------|------------|
| <i>Amazona aestiva</i>           | Papagaio-verdadeiro              | Avifauna      | NT          | NT         | NT         |
| <i>Bubo virginianus</i>          | Jacurutu                         | Avifauna      | LC          | LC         | NT         |
| <i>Cochlearius cochlearius</i>   | Arapapá                          | Avifauna      | LC          | LC         | EN         |
| <i>Conopophaga lineata</i>       | Chupa-dente                      | Avifauna      | LC          | VU         | LC         |
| <i>Odontophorus capueira</i>     | Uru                              | Avifauna      | LC          | LC         | NT         |
| <i>Oxyruncus cristatus</i>       | Araponga-do-horto                | Avifauna      | LC          | VU         | LC         |
| <i>Penelope superciliosus</i>    | Jacupemba                        | Avifauna      | NT          | CR         | NT         |
| <i>Picus aurulentus</i>          | Pica-pau-dourado                 | Avifauna      | NT          | LC         | LC         |
| <i>Platyrinchus mystaceus</i>    | Patinho                          | Avifauna      | LC          | VU         | LC         |
| <i>Procnias nudicollis</i>       | Araponga                         | Avifauna      | NT          | LC         | NT         |
| <i>Pyroderus scutatus</i>        | Pavó                             | Avifauna      | LC          | LC         | NT         |
| <i>Rhynchotus rufescens</i>      | Perdiz                           | Avifauna      | LC          | LC         | NT         |
| <i>Sarcoramphus papa</i>         | Urubu-rei                        | Avifauna      | LC          | LC         | NT         |
| <i>Sporophila frontalis</i>      | Pixoó                            | Avifauna      | VU          | VU         | EN         |
| <i>Tangara cyanocephala</i>      | Saira-militar                    | Avifauna      | LC          | VU         | LC         |
| <i>Thamnophilus caerulescens</i> | Choca-da-mata                    | Avifauna      | LC          | VU         | LC         |
| <i>Alouatta guariba</i>          | Bugio                            | Mastofauna    | VU          | VU         | EN         |
| <i>Cabassous tatouay</i>         | Tatu-de-rabo-mole-grande         | Mastofauna    | LC          | NA         | NT         |
| <i>Chrysocyon brachyurus</i>     | Lobo-guará                       | Mastofauna    | NT          | VU         | VU         |
| <i>Cuniculus paca</i>            | Paca                             | Mastofauna    | LC          | NA         | NT         |
| <i>Dicotyles tajacu</i>          | Cateto, Catititu                 | Mastofauna    | LC          | NA         | NT         |
| <i>Herpailurus yagouaroundi</i>  | Gato-mourisco, Jaguarundi        | Mastofauna    | LC          | VU         | NT         |
| <i>Leopardus guttulus</i>        | Gato-do-mato-pequeno             | Mastofauna    | VU          | VU         | VU         |
| <i>Leopardus pardalis</i>        | Jaguatirica                      | Mastofauna    | LC          | NA         | VU         |
| <i>Leopardus wiedii</i>          | Gato-maracajá                    | Mastofauna    | NT          | VU         | EN         |
| <i>Lontra longicaudis</i>        | Lontra                           | Mastofauna    | NT          | NA         | VU         |
| <i>Lycalopex vetulus</i>         | Raposa-do-campo, Graxaim         | Mastofauna    | LC          | VU         | VU         |
| <i>Mazama americana</i>          | Veado-mateiro                    | Mastofauna    | DD          | NA         | EN         |
| <i>Myrmecophaga tridactyla</i>   | Tamanduá-bandeira                | Mastofauna    | VU          | VU         | VU         |
| <i>Puma concolor</i>             | Onça-parda, Suçuarana, Leão-baio | Mastofauna    | LC          | NA         | VU         |
| <i>Sapajus nigritus</i>          | Macaco-prego                     | Mastofauna    | NT          | NA         | NA         |
| <i>Sylvilagus brasiliensis</i>   | Tapeti                           | Mastofauna    | EN          | NA         | LC         |
| <i>Tapirus terrestris</i>        | Anta                             | Mastofauna    | VU          | VU         | EN         |
| <i>Tayassu pecari</i>            | Queixada, Porco-do-mato          | Mastofauna    | VU          | VU         | EN         |

Legenda: Ex: Extinta; EW: Extinta da Natureza; RE: Regionalmente extinta; CR: Criticamente em perigo; EN: Em Perigo; VU: Vulnerável; NT: Quase ameaçada

# Emissões e Consumos

Em 2023 e 2024, como parte de sua estratégia de ESG, a Eucatex realizou seus Inventários de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE), em conformidade com as diretrizes do Programa Brasileiro *GHG Protocol*. Esses inventários têm como principais objetivos mapear detalhadamente os riscos e oportunidades relacionados às emissões de GEE, quantificar as remoções e o estoque de carbono em suas florestas plantadas e áreas de preservação. Com essa iniciativa, a organização busca alinhar suas operações às melhores práticas globais de sustentabilidade, fortalecer sua gestão de carbono e contribuir efetivamente para a mitigação das mudanças climáticas.

Os inventários de Emissões realizados contemplaram quatro dos sete tipos de GEE que fazem parte do reporte do Protocolo de Kyoto:

- **Dióxido de Carbono (CO<sub>2</sub>):** emitidos na queima de combustíveis fósseis por fontes móveis e estacionárias;
- **Metano (CH<sub>4</sub>):** emitidos na queima de combustíveis por fontes móveis e estacionárias;
- **Óxido de Nitrogênio (N<sub>2</sub>O):** emitidos na queima de combustíveis por fontes móveis e estacionárias;
- **Hidrofluorcarbono (HFCs):** emitidos nos vazamentos de gases refrigerante.

## Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE)

GRI 305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-7

Dentre os principais resultados quantitativos observados, em 2024, em comparação ao inventário anterior, pode-se observar:



- Redução de 15,09% nas emissões absolutas de Escopo 1, que incluem fontes diretas, como queima de combustíveis em operações próprias (tCO<sub>2</sub>e/ano);



- Aumento de 49,00% nas emissões absolutas de Escopo 2 – critério de compra, associadas à energia elétrica adquirida (tCO<sub>2</sub>e/ano);



- Aumento de 51,70% nas emissões absolutas de Escopo 2 – critério de localização, refletindo a intensidade de carbono da matriz energética local (tCO<sub>2</sub>e/ano).



Apesar do aumento absoluto nas emissões do Escopo 2 — decorrente da ampliação do consumo de energia elétrica —, a Companhia elevou em 25,83% a aquisição de energia de fontes renováveis (por meio da parceria com o Grupo Comerc Energia através de um contrato de compra de energia a longo prazo - PPA) e reduziu em 12,32% a dependência da energia convencional do sistema (Sistema Interligado Nacional - SIN).

Esses indicadores demonstram não apenas a evolução da medição e gestão de emissões, mas também o compromisso da organização em combinar crescimento operacional com responsabilidade climática.

Importante destacar que, neste momento, a Companhia ainda não possui políticas, compromissos públicos, metas ou iniciativas específicas voltadas à redução de emissões dos Escopos 1, 2 e 3. O inventário de 2024 constitui um segundo passo nesse processo de amadurecimento, servindo como base para o desenvolvimento futuro de estratégias climáticas, definição de metas e planos de ação voltados à gestão eficiente e responsável das emissões de gases de efeito estufa.

## Emissões Escopos 1, 2 e 3

|             | 2023                          |   | 2024                          |   |
|-------------|-------------------------------|---|-------------------------------|---|
|             | Emissões (tCO <sub>2</sub> e) | Emissões de CO <sub>2</sub> Biogênico (t) | Emissões (tCO <sub>2</sub> e) | Emissões de CO <sub>2</sub> Biogênico (t) |
| Escopo 1    | 31.429,63                     | 316.192,82                                | 26.687,65                     | 299.534,48                                |
| Escopo 2*   | 12.864,55                     | -   | 19.515,59                     | -   |
| Escopo 2**  | 5.903,62                      | -   | 8.797,84                      | -   |
| Escopo 3*** | 159.325,26                    | 8.954,88                                  | 131.599,34                    | 12.413,08                                 |

\* Abordagem baseada em localização: reflete a intensidade média de emissões das redes em que ocorre o consumo de energia (usando principalmente dados do fator de emissão médio da rede, ou seja, do SIN).

\*\* Abordagem baseada em mercado: reflete as emissões de eletricidade que as empresas escolheram propositalmente. Deriva fatores de emissão de instrumentos contratuais, que incluem qualquer tipo de contrato entre duas partes para a venda e compra de energia com atributos sobre a geração de energia.

\*\*\* Categorias incluídas no cálculo: Atividades relacionadas com combustíveis e energia não incluídas em escopo 1 e 2 (Categoria 3), Transporte e distribuição (upstream) (Categoria 4), Resíduos gerados nas operações (Categoria 5), Viagens a negócios (Categoria 6), Deslocamento de funcionários (casa-trabalho) (Categoria 7).



## Intensidade de Emissões

|                        | tCO <sub>2</sub> / Receita Líquida 2023 (R\$)* | tCO <sub>2</sub> / Receita Líquida 2024 (R\$)* |
|------------------------|--|--|
| Escopo 1               | 0,0000118                                      | 0,0000093                                      |
| Escopo 1 + Escopo 2**  | 0,000017                                       | 0,000016                                       |
| Escopo 1 + Escopo 2*** | 0,000014                                       | 0,000012                                       |

\* Receita líquida da Eucatex em 2023: R\$ 2.677,6 milhões

\* Receita líquida da Eucatex em 2024: R\$ 2.857,8 milhões

\*\* Abordagem baseada em localização

\*\*\* Abordagem baseada em mercado

## Outros gases não contemplados pelo Protocolo de Quioto

|           | 2023 (tCO <sub>2</sub> e) | 2024 (tCO <sub>2</sub> e) |
|-----------|---------------------------|---------------------------|
| HCFC-141b | 11,01                     | 11,35                     |
| HCFC-22   | -                         | 10,58                     |

## Estoque de carbono

A Eucatex também realizou o primeiro cálculo de estoque de carbono nas suas áreas plantadas (próprias, parceiras e arrendadas) e em áreas nativas sob escopo de gestão da companhia localizadas no estado de São Paulo.

### Estoque tCO<sub>2</sub>e

|              | 2023                | 2024                |
|--------------|---------------------|---------------------|
| Eucalipto    | 1.401.168,52        | 1.289.233,16        |
| Nativas      | 755.153,06          | 864.060,33          |
| <b>Total</b> | <b>2.156.321,58</b> | <b>2.153.293,50</b> |



# Materiais

GRI 301-1, 301-2, 3-3 Tema Material (Produtos de baixo impacto)

Neste ciclo, a Companhia implementou o monitoramento sistemático do indicador de origem dos materiais empregados em seus processos produtivos, com o propósito de aprofundar a análise da composição dos insumos e sua correlação com critérios de sustentabilidade. As informações foram consolidadas por meio de sistema centralizado, integrado ao processo de elaboração do Inventário Corporativo de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE).

Foram priorizadas as categorias de insumos com maior representatividade nas operações de cada unidade da Eucatex, as quais foram classificadas de acordo com sua origem, renovável ou não renovável. A análise dos dados referentes aos anos de 2023 e 2024 indicou uma expressiva predominância de materiais renováveis, os quais corresponderam a 99,91% do volume total utilizado no período. Materiais de origem não renovável representaram apenas 0,09%, mantendo-se estáveis entre os ciclos avaliados. Ressalta-se, contudo, que essas proporções estão sujeitas a variações futuras decorrentes de eventuais alterações nos processos operacionais e produtivos.

Até o momento, a Eucatex não dispõe de políticas, metas estabelecidas ou iniciativas vinculadas especificamente a esse indicador. Contudo, a introdução do monitoramento representa um primeiro passo relevante para conhecimento e estabelecimento de gestão dos impactos ambientais da Companhia, e será utilizado para estabelecimento das diretrizes e metas voltadas à otimização do uso de recursos.

## Materiais utilizados

| Toneladas (t)                    | 2023                  | 2024                  |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Materiais não renováveis</b>  | <b>234.495,03</b>     | <b>248.127,56</b>     |
| Aubos                            | 15.708,33             | 20.685,06             |
| Diesel                           | 7.426,59              | 6.129,00              |
| Embalagens                       | 27.194,43             | 20.700,98             |
| Gás liquefeito de petróleo (GLP) | 1.009,73              | 1.202,69              |
| Gás natural                      | 694,52                | 460,39                |
| Gasolina                         | 380,25                | 336,44                |
| HCFC-141b                        | 0,01                  | 0,01                  |
| HCFC-22                          | 0,00                  | 0,01                  |
| HFC-134a                         | 0,07                  | 0,06                  |
| Óleo combustível                 | 2.621,74              | 1.932,00              |
| Outros                           | 10.455,41             | 18.185,53             |
| Químicos                         | 108.290,56            | 115.097,66            |
| Químicos - Aditivo               | 180,97                | 190,07                |
| Químicos - Resina                | 60.532,40             | 63.207,65             |
| R-404A                           | 0,00                  | 0,00                  |
| R-407C                           | 0,01                  | 0,00                  |
| R-410A                           | 0,01                  | 0,01                  |
| <b>Materiais renováveis</b>      | <b>262.794.351,58</b> | <b>264.134.528,97</b> |
| Cinzas/Biomassa                  | 271.462,39            | 257.221,44            |
| Embalagens                       | 224.872,38            | 353.424,68            |
| Etanol hidratado                 | 40,65                 | 157,26                |
| Madeira processo                 | 262.290.787,01        | 263.517.235,48        |
| Químicos                         | 7.189,15              | 6.490,11              |
| <b>Total</b>                     | <b>263.028.846,61</b> | <b>264.382.656,53</b> |

## Matérias-primas ou materiais reciclados utilizados

| Toneladas (t)                    | 2023                  | 2024                  |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Materiais reciclados</b>      | <b>269.470,71</b>     | <b>254.665,33</b>     |
| Cinzas/Biomassa                  | 269.470,71            | 254.665,33            |
| <b>Materiais Virgens</b>         | <b>262.759.375,90</b> | <b>264.127.991,21</b> |
| Adubos                           | 15.708,33             | 20.685,06             |
| Cinzas/Biomassa                  | 1.991,68              | 2.556,12              |
| Diesel                           | 7.426,59              | 6.129,00              |
| Embalagens                       | 252.066,81            | 374.125,66            |
| Etanol hidratado                 | 40,65                 | 157,26                |
| Gás liquefeito de petróleo (GLP) | 1.009,73              | 1.202,69              |
| Gás natural                      | 694,52                | 460,39                |
| Gasolina                         | 380,25                | 336,44                |
| HCFC-141b                        | 0,01                  | 0,01                  |
| HCFC-22                          | 0,00                  | 0,01                  |
| HFC-134a                         | 0,07                  | 0,06                  |
| Madeira processo                 | 262.290.787,01        | 263.517.235,48        |
| Óleo combustível                 | 2.621,74              | 1.932,00              |
| Outros                           | 10.455,41             | 18.185,53             |
| Químicos                         | 115.479,71            | 121.587,77            |
| Químicos - Aditivo               | 180,97                | 190,07                |
| Químicos - Resina                | 60.532,40             | 63.207,65             |
| R-410A                           | 0,00                  | 0,00                  |
| R-407C                           | 0,01                  | 0,00                  |
| R-410A                           | 0,01                  | 0,01                  |
| <b>Total</b>                     | <b>263.028.846,61</b> | <b>264.382.656,53</b> |



# Energia

GRI 302-1, 302-2

O consumo de energia é um elemento central nas operações organizacionais. A busca por um uso mais eficiente da energia, bem como a adoção crescente de fontes renováveis é fundamental para reduzir a pegada ambiental da organização e contribuir ativamente no enfrentamento das mudanças climáticas.

Dessa forma, a gestão responsável da energia se consolida como um eixo estratégico para a sustentabilidade e a resiliência dos negócios. Nossa matriz energética é predominantemente composta por energia proveniente de combustíveis renováveis (energia proveniente da queima de biomassa), sendo que parte significativa dessa biomassa tem origem no Programa de Reciclagem da Companhia, por meio do aproveitamento energético de resíduos de podas de árvores e de madeira pós-consumo.



## A Parceria Eucatex e Grupo Comerc Energia

Em 2023, a Eucatex realizou a negociação de um contrato de compra de energia elétrica de longo prazo (PPA) com o Grupo Comerc Energia, como parte de um investimento de aproximadamente 1 bilhão de reais na usina solar Castilho, a maior do estado de São Paulo, com capacidade de geração de 269 MWp em regime de autoprodução.

Essa parceria permitirá que a Companhia adquira uma fonte de energia mais limpa e reduza as emissões de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>)

na atmosfera em cerca de 966 mil toneladas ao longo dos 15 anos do contrato - o equivalente à absorção realizada por 6,8 milhões de árvores ao longo de 20 anos), contribuindo significativamente para a descarbonização das atividades que realizamos e para o cumprimento de nossas metas ESG.

Além disso, a parceria é um exemplo inspirador de como empresas de diferentes setores podem trabalhar em conjunto para construir um futuro mais sustentável.

## Consumo de energia dentro da organização

GRI 302-1

| Gigajoule (GJ)                     | 2023                | 2024                |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Combustíveis não renováveis</b> | <b>301.550,78</b>   | <b>241.468,57</b>   |
| Diesel                             | 106.267,69          | 76.356,04           |
| Gás liquefeito de petróleo (GLP)   | 46.931,66           | 55.900,45           |
| Gás natural                        | 33.337,02           | 22.098,73           |
| Gasolina                           | 9.096,19            | 9.060,42            |
| Óleo combustível                   | 105.918,22          | 78.052,93           |
| <b>Combustíveis renováveis</b>     | <b>3.149.073,16</b> | <b>2.983.886,84</b> |
| Cinzas/Biomassa                    | 3.148.963,75        | 2.983.768,70        |
| Etanol hidratado                   | 109,41              | 118,14              |
| <b>Eletricidade</b>                | <b>1.196.947,45</b> | <b>1.275.074,86</b> |
| De fontes renováveis               | 591.304,65          | 744.047,26          |
| De fontes não renováveis           | 605.642,80          | 531.027,60          |
| <b>Total</b>                       | <b>4.647.571,38</b> | <b>4.500.430,27</b> |

## Consumo de energia fora da organização

GRI 302-2

| Gigajoule (GJ)                     | 2023                | 2024                |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Combustíveis não renováveis</b> | <b>1.133.810,66</b> | <b>1.451.898,80</b> |
| Diesel                             | 1.126.066,66        | 1.445.891,54        |
| Gasolina                           | 5.860,42            | 4.172,70            |
| Querosene de aviação               | 1.883,58            | 1.834,56            |
| <b>Combustíveis renováveis</b>     | <b>812,56</b>       | <b>3.448,49</b>     |
| Etanol hidratado                   | 812,56              | 3.448,49            |
| <b>Total</b>                       | <b>1.134.623,22</b> | <b>1.455.347,29</b> |



Em 2023 e 2024, o consumo de energia renovável - proveniente de combustíveis e energia elétrica de fontes renováveis - representou mais de 80% do consumo total dentro da organização para as unidades operacionais.

# Água

GRI 303-1, 303-2, 303-3, 303-4, 303-5

A Eucatex realiza a captação de água a partir de diferentes fontes, como rios, poços subterrâneos e fornecimento por terceiros, de acordo com as necessidades operacionais de cada área. A água é utilizada em diversas atividades nos processos industriais e florestais.

Em muitos casos, a água utilizada é integralmente aproveitada no processo, retornando ao meio ambiente por evaporação ou infiltração, sem necessidade de uma estação de tratamento de efluentes. Além disso, tem investido em iniciativas para reduzir o consumo e ampliar o reuso da água, reforçando seu compromisso com o uso eficiente dos recursos naturais e a sustentabilidade das operações.

As fontes de captação de água ocorrem de acordo com a natureza de cada unidade de negócio:



## Unidade Florestal

A captação de água superficial é essencial para atividades como irrigação de mudas, controle de plantas invasoras, lavagem de máquinas, redução de poeira em estradas próximas a comunidades e combate a incêndios florestais. O recurso hídrico é integralmente aproveitado, reforçando a gestão sustentável da água nas atividades florestais. Após o uso, a água retorna ao meio ambiente por evaporação ou infiltração no solo, contribuindo para a recarga dos lençóis freáticos.



## Unidade Fibras

A água é captada de dois poços subterrâneos e do Rio Pardo, com o efluente tratado por meio de fertirrigação.



## Unidade Chapas

Utiliza captação superficial do Rio Jundiá e água de dois poços, realizando o tratamento dos efluentes industriais antes do descarte no rio.



## Unidade MDP

A captação ocorre em dois poços subterrâneos, com a outorga de um terceiro poço no final de 2024, ainda sem operação.



### Unidade Tintas

Na unidade de Tintas Salto, a redução do consumo de água do poço foi prioridade em 2023, resultando no desenvolvimento de um projeto de reuso em 2024 para diminuir a dependência desse recurso.

A organização ainda não mensura os dados referente a unidade de Tintas Cabo de Santo Agostinho.



## Monitoramento, Gestão, Qualidade e Reutilização da Água

A Eucatex adota práticas rigorosas de monitoramento e gestão da água em suas operações, reconhecendo a importância desse recurso natural para a sustentabilidade de seus processos produtivos e para a preservação ambiental.

### Monitoramento e Gestão Integrada

A Unidade Florestal realiza o monitoramento da qualidade da água em diversos pontos, incluindo cursos d'água, viveiro de mudas e locais de consumo. Consultas recentes com as comunidades não registraram reclamações relacionadas à disponibilidade ou qualidade hídrica, embora em anos anteriores tenham sido relatadas preocupações com o

tema atribuído ao manejo de eucalipto.

A Eucatex realiza análises qualitativas e quantitativas da água em fazendas representativas, seguindo os parâmetros estabelecidos pelas resoluções CONAMA 357 e 430. Quando são detectados desvios, planos de ação são implementados. Além disso, a companhia participa do Comitê de Bacia Hidrográfica do Médio Tietê Sorocaba, fortalecendo sua atuação na gestão integrada dos recursos hídricos. Nas unidades de Madeira (Chapas, Fibras, Painéis e Pisos), são realizadas controles internos e análises periódicas para assegurar o uso responsável de água, seguindo

rigorosamente o estabelecido nas licenças ambientais. Na unidade Chapas, por exemplo, o volume de água utilizado nos processos retorna para o corpo hídrico com qualidade superior à água captada. A legislação (Resolução CONAMA nº 357/2005 e a Decisão de Diretoria nº 054/2022) exige uma eficiência mínima de 80% no tratamento, enquanto nosso sistema de tratamento interno atinge mais de 92%. Na Unidade Tintas e Vernizes de Salto, a gestão hídrica passou a integrar as auditorias ambientais, com ações para envolver fornecedores e atender a exigências de clientes que monitoram práticas de consumo e descarte de água.



## Captação de água GRI 303-3

| Megalitros (ML)    | 2024            |
|--------------------|-----------------|
| Água subterrânea   | 855,69          |
| Água de superfície | 4.288,63        |
| <b>Total</b>       | <b>5.144,32</b> |

Nota: Informações de água passaram a ser monitoradas de forma centralizada em sistema próprio e geridas corporativamente a partir de 2024. Não há captação de água em áreas de estresse hídrico, conforme ferramenta *Aqueduct Water Risk Atla*.

## Consumo de água GRI 303-5

| Megalitros (ML) | 2024     |
|-----------------|----------|
| Consumo Total   | 1.237,96 |

Nota: O consumo mede a água usada pela organização que não esteja mais disponível para uso pelo ecossistema ou pela comunidade local durante o período de relato. Desse modo, o cálculo do consumo é feito subtraindo o volume descartado do captado.

## Descarte de água GRI 303-4

| Megalitros (ML) | 2024     |
|-----------------|----------|
| Descarte        | 4.006,36 |

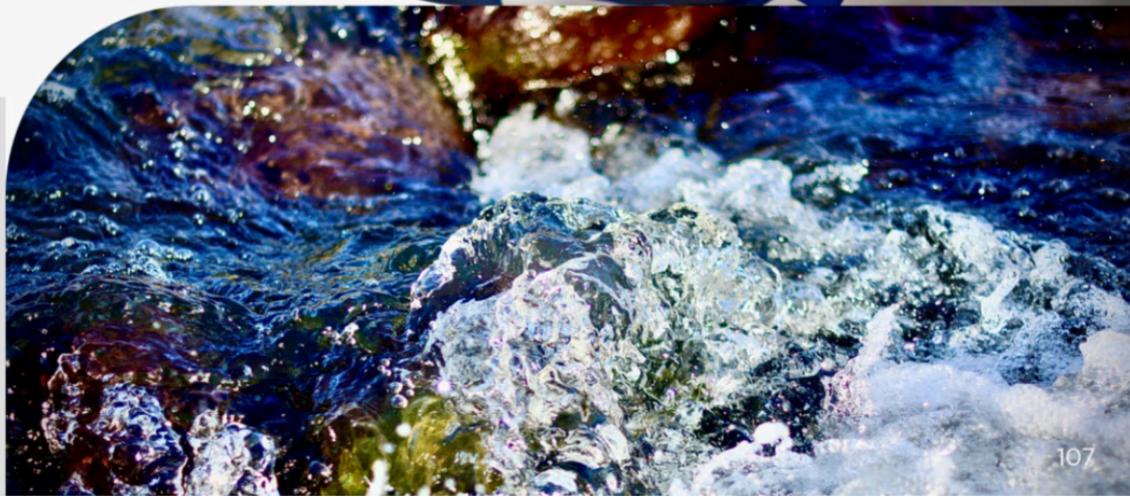
## Consumo de água por muda (L/muda)

| Ano  | Real |
|------|------|
| 2021 | 3,1  |
| 2022 | 2,4  |
| 2023 | 2,5  |
| 2024 | 2,3  |



A Unidade Florestal adota objetivos ambientais para a redução do consumo de água. Em 2023 foi possível reduzir o consumo de água na aplicação de herbicidas através da substituição do produto químico utilizado, considerando fatores como disponibilidade, valor de mercado, época do ano e nível de infestação, o que diminui a necessidade de operações pós-plantio.

Já na Unidade de Tintas e Vernizes, foi estabelecida uma **política ambiental** que prevê o consumo racional dos recursos naturais, reforçando o compromisso da companhia com a sustentabilidade.



# Efluentes e Resíduos

## Efluentes

A Eucatex realiza o descarte dos efluentes de acordo com as operações realizadas em suas unidades de negócios.

Entenda como este processo ocorre:

|   |                          |  |
|---|--------------------------|--|
|   | <b>Unidade Florestal</b> | Não há descarte de água e/ou emissão de efluentes.   |
|  | <b>Unidade Chapas</b>    | Os efluentes são tratados antes do descarte.   |
|  | <b>Unidade Tintas</b>    | Em 2023, os efluentes foram submetidos a tratamento preliminar na unidade e, posteriormente, destinados ao tratamento final por concessionária especializadas. Já em 2024, os efluentes passaram a ser tratados e destinados à reutilização no processo produtivo. |

## Uso e Descarte Responsável

Na unidade de Tintas, a gestão de água atende integralmente aos requisitos da CETESB, com monitoramento para assegurar a manutenção dos parâmetros de qualidade. Com a implantação do projeto de reuso de água em 2023, foram

definidos padrões internos de qualidade, os quais são rigorosamente seguidos e monitorados, para garantir a conformidade e a eficiência do sistema.

## Descarte de Efluentes da Unidade de Tintas

Em 2023, a fábrica de Tintas iniciou, de forma inovadora, um projeto pioneiro voltado ao processo produtivo utilizando matéria-prima reciclável. Essa iniciativa contempla o reprocessamento da borra gerada após o tratamento físico-químico do efluente, garantindo seu retorno ao processo produtivo como insumo.

No mesmo ano, foi iniciado também um projeto de reuso de água tratada, com o objetivo de reaproveitar 100% do volume gerado pelo tratamento físico-químico, reintegrando-o diretamente às etapas produtivas.

Essas ações não apenas viabilizam ganhos econômicos por meio da otimização de recursos, como priorizam a redução dos impactos ambientais, minimizando praticamente a zero o envio de resíduos contaminados para aterros sanitários. Além disso, reforçam o compromisso da companhia com a produção de produtos cada vez mais sustentáveis.

Iniciativas como essas fazem parte da estratégia corporativa, reafirmando o compromisso contínuo com a sustentabilidade e a redução do impacto ambiental em todas as operações.

## Iniciativas de Reutilização e Eficiência

Com o objetivo de otimizar o uso da água e reduzir os impactos ambientais, a Eucatex desenvolve e aplica diversas iniciativas em suas operações:

- Monitoramento contínuo do consumo de água em todas as unidades, buscando oportunidades de redução e otimização;
- Investimentos em tecnologias de tratamento que possibilitam o reaproveitamento da água em diferentes etapas produtivas;
- Otimização dos processos industriais para minimizar o consumo de água;
- Programas de conscientização dos colaboradores sobre o uso responsável da água e práticas sustentáveis;
- Aplicação de inovações tecnológicas voltadas para o tratamento e reuso da água;
- Adoção de práticas de manejo florestal sustentável, com o uso de clones de eucalipto mais tolerantes ao estresse hídrico, reduzindo a necessidade de irrigação.

## Sistema de Reuso no Viveiro Operacional

No Viveiro Operacional foi implementado um sistema de reuso que permite a reutilização de aproximadamente 10% do volume de água consumido durante os meses mais quentes.

A água residual da irrigação é captada em seis pátios e armazenada em uma lagoa de acumulação, possibilitando o reaproveitamento de cerca de 18 mil litros durante o período de maior demanda hídrica. Nesses meses, o sistema de irrigação consome cerca de 180 mil litros de água por dia, distribuídos em até quatro ciclos diários, reforçando a eficiência no uso dos recursos.



## Resíduos

GRI 306-1, 306-2, 306-3, 306-4, 306-5

A Eucatex adota um modelo estruturado de gestão de resíduos, baseado em seu Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS) e em conformidade com a legislação ambiental vigente. Cada unidade de negócio conduz esse processo conforme suas especificidades operacionais, promovendo a segregação adequada, o armazenamento seguro, o monitoramento por meio de documentos oficiais (como MTR e SIGOR) e a destinação final em locais licenciados.

Em 2024, os avanços nas práticas de gestão resultaram em uma redução significativa de aproximadamente 30% no volume total de resíduos gerados em comparação com 2023. Essa redução está associada à otimização de processos, à adoção de medidas de prevenção na fonte e ao fortalecimento de iniciativas voltadas à reutilização e reaproveitamento de materiais.

Investe continuamente em programas estruturados, como o Programa de Reciclagem de Madeira, que destina resíduos de madeira para geração de energia térmica, substituindo combustíveis fósseis e contribuindo para uma matriz energética mais limpa. Além disso, o programa Eucalimpa reforça as boas práticas de organização e coleta seletiva, com participação ativa de colaboradores e parcerias com cooperativas.

Essas ações evidenciam o compromisso da Eucatex com a gestão eficiente de resíduos, a conformidade legal e a melhoria contínua dos processos operacionais. A integração entre programas internos e parcerias externas fortalece a rastreabilidade, o controle e a destinação ambientalmente adequada dos resíduos, contribuindo para a redução de impactos e para o desempenho ambiental.

Cada unidade da Eucatex conta com seu Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos, conforme as leis vigentes.

Entenda como cada unidade de negócios gerencia este processo:



## Unidade Florestal

Os resíduos gerados pela unidade Florestal são gerenciados de acordo com um plano específico, que inclui a coleta, o armazenamento e a destinação final adequados em locais licenciados.

O objetivo é minimizar a sua geração e garantir a proteção ambiental.

- **Resíduos de Colheita** (como galhos, folhas etc.) são mantidos em campo para proteção do solo e ciclagem de nutrientes (cultivo mínimo).
- **Resíduos de insumos** utilizados (por exemplo embalagens de produtos químicos) são armazenados em depósitos específicos e destinados para empresas especializadas que realizam o reaproveitamento, reciclagem, ou o destino adequado, conforme Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos.

As empresas que realizam a destinação final adequada são monitoradas quanto a sua legalidade ambiental.

Além disso, todos os resíduos de interesse ambiental são controlados por meio do SIGOR (Sistema Estadual de Gerenciamento Online de Resíduos Sólidos).



## Unidade Chapas

A gestão dos resíduos na Unidade Chapas abrange tanto os resíduos operacionais quanto administrativos, como sobras de madeira, metais, embalagens, casca picada, óleo usado e cinzas provenientes da queima de biomassa. Esses materiais são segregados, armazenados e destinados conforme suas características, priorizando a destinação ambientalmente adequada. Além disso, desenvolve um projeto socioambiental em parceria com uma cooperativa local, promovendo a doação de materiais recicláveis e contribuindo para o fortalecimento da economia circular na região. Todas as atividades são acompanhadas e monitoradas por uma equipe específica, garantindo a rastreabilidade dos resíduos e a conformidade com o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos e as legislações ambientais vigentes.



## Unidade MDP

A geração de materiais recicláveis ocorre tanto nas áreas operacionais quanto administrativas, incluindo metais, sobras de madeira, casca picada, óleo usado, efluentes provenientes da lavagem de embalagens e resíduos industriais. O monitoramento desses materiais é realizado por meio da coleta de dados provenientes de Tickets, Manifesto de Transporte de Resíduos (MTR) e planilhas de gestão interna. Atualmente, não há a utilização de um software interativo para o controle desses registros.



## Unidade Fibras

São geradas cinzas provenientes da queima de biomassa para a produção de energia renovável, além de materiais recicláveis tanto nas áreas operacionais quanto administrativas. Dentre os resíduos gerados, destacam-se metais, sobras de madeira, casca picada, óleo usado, efluentes resultantes da lavagem de embalagens e resíduos industriais. O monitoramento dessas informações é realizado por meio da coleta de dados registrados em Tickets, Manifesto de Transporte de Resíduos de um *software* interativo para o controle desses registros.



## Unidade Tintas

São descartadas embalagens de matérias-primas contendo resíduos em diferentes estados físicos, incluindo pó, líquidos, plásticos, latas de alumínio, baldes e papelão limpo. O descarte desses materiais segue os procedimentos estabelecidos para a gestão de resíduos, garantindo a destinação adequada e o cumprimento das normativas ambientais vigentes.

Os resíduos gerados estão sendo recuperados de forma controlada através do CADRI (Certificado de Movimentação de Resíduos de Interesse Ambiental), da CETESB.

É importante destacar a adoção de medidas para a redução da geração de resíduos, como a aquisição de tanques com maior capacidade de armazenamento, visando diminuir a quantidade de embalagens utilizadas. Além disso, foram estabelecidos indicadores para o monitoramento contínuo dessas ações.

## Resíduos Gerados GRI 306-3

| Toneladas (t)   | Fora da organização 2023 | Fora da organização 2024 |
|---|--------------------------|--------------------------|
| <b>Resíduos Não Perigosos</b>   | <b>93.088,35</b>         | <b>63.152,48</b>         |
| Outros resíduos não anteriormente especificados                       | 16.770,44                | 22.209,95                |
| Outros resíduos urbanos e equiparados, incluindo misturas de resíduos | 2.045,85                 | 2.134,12                 |
| Efluentes   | 3.424,19                 | 3.352,44                 |
| Outros resíduos sólidos   | 70.847,87                | 35.276,07                |
| <b>Resíduos Perigosos</b>   | <b>4.924,30</b>          | <b>5.430,02</b>          |
| Outros resíduos não anteriormente especificados                       | 1.194,20                 | 1.587,60                 |
| Lâmpadas fluorescentes, de vapor de sódio e mercúrio e de luz mista   | 0,14                     | 0,00                     |
| Outros resíduos urbanos e equiparados, incluindo misturas de resíduos | 0,00                     | 5,68                     |
| Efluentes   | 2.387,58                 | 2.348,53                 |
| Óleo Lubrificante Usado   | 38,45                    | 33,13                    |
| Outros resíduos sólidos   | 1.303,94                 | 1.455,08                 |
| <b>Total</b>  | <b>98.012,65</b>         | <b>68.582,50</b>         |

## Resíduos não destinados para disposição final GRI 306-4

| Toneladas (t)                 | Fora da organização 2023 | Fora da organização 2024 |
|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>Resíduos Não Perigosos</b> | <b>16.672,20</b>         | <b>10.860,70</b>         |
| Compostagem                   | 2.045,85                 | 2.134,12                 |
| Reciclagem                    | 14.626,35                | 8.726,58                 |
| <b>Resíduos Perigosos</b>     | <b>302,87</b>            | <b>301,53</b>            |
| Compostagem                   | 0,00                     | 5,68                     |
| Outras opções de recuperação  | 38,45                    | 33,13                    |
| Reciclagem                    | 264,42                   | 262,72                   |
| <b>Total</b>                  | <b>16.975,07</b>         | <b>11.162,23</b>         |

## Resíduos destinados para disposição final GRI 306-3

| Toneladas (t)                            | Fora da organização<br>2023 | Fora da organização<br>2024 |
|--|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Resíduos Não Perigosos</b>            | <b>76.416,15</b>            | <b>52.291,78</b>            |
| Confinamento em aterro                   | 10.482,80                   | 11.498,79                   |
| Incineração (com recuperação de energia) | 62.339,35                   | 37.104,81                   |
| Outras operações de disposição           | 3.533,99                    | 3.688,18                    |
| <b>Resíduos Perigosos</b>                | <b>4.621,43</b>             | <b>5.128,49</b>             |
| Incineração (com recuperação de energia) | 2.229,96                    | 2.738,34                    |
| Outras operações de disposição           | 2.391,48                    | 2.390,15                    |
| <b>Total</b>                             | <b>81.037,58</b>            | <b>57.420,27</b>            |



## Projetos Eucatex em prol da Redução de Resíduos



**Eucalimpa**

O Eucalimpa busca formar líderes capazes de implementar as melhores práticas de limpeza em toda a empresa. Desde 2023, o programa já alcançou resultados significativos, como a coleta seletiva na maioria da empresa e a parceria com a Cooperativa de Reciclagem Boa Esperança de Salto (Corbes) para a reciclagem de 13,6 toneladas de materiais em seu primeiro ano.



## Programa de Reciclagem de Madeira

Sempre atenta às ações que possam contribuir para a preservação ambiental e principalmente das florestas, a Eucatex investe no reaproveitamento de resíduos de madeira, reduzindo a poluição no meio ambiente. O Programa de Reciclagem Eucatex utiliza resíduos de madeira na geração de energia térmica e tem como objetivos:

- **Utilização de biomassa (fonte de energia renovável)** na geração de energia térmica. É uma tecnologia mais econômica e menos impactante ao meio ambiente, pois não depende de queima de óleo diesel ou gás natural;
- **Responsabilidade ambiental**, por meio da conscientização junto aos parceiros, que deixam de descartar os resíduos nos aterros e terrenos baldios;
- **Responsabilidade social, mediante parcerias com cooperativas e com a APAE**, que recebem benefícios de acordo com o volume arrecadado.

Em 2023, a Eucatex coletou resíduos de madeira em 150 pontos em Salto e 15 em Botucatu. Dentre as empresas atendidas, 15 também são clientes da empresa, fechando o ciclo de produção e reciclagem.

A operação ocorre em duas modalidades de coleta: frota própria e entrega por terceiros. Atualmente, conta com 114 fornecedores, sendo 80% atendidos pela frota. Além da madeira, são coletados outros materiais como plástico, papelão e metais, que são separados e vendidos, gerando receita para a empresa.

### Tipos de material para reciclagem:

paletes (novos, velhos, inteiros, quebrados ou com pregos), pedaços de madeira (como bobinas), pedaceiras e entulhos da construção civil.

### Descarte de resíduos por meio do Programa de Reciclagem da Madeira:

tanto pessoas físicas quanto jurídicas podem destinar seus resíduos de madeira através do projeto.

### Capacidade Total de Processamento Reciclagem\*

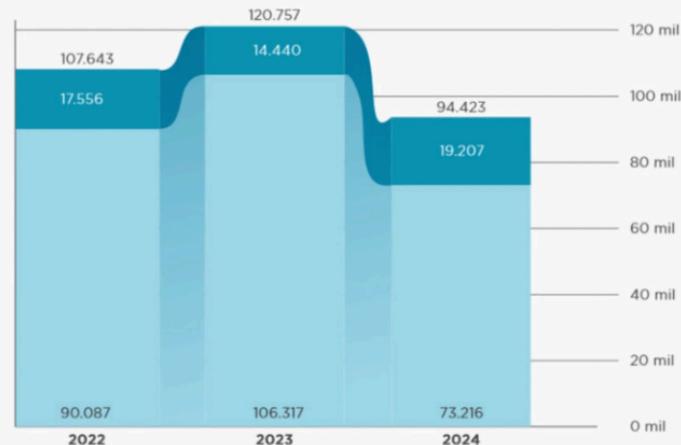
| Ton/Ano    | Correspondência |           |
|------------|-----------------|-----------|
|            | Árvores         | Florestas |
| 240mil ton | 2 milhões/ano   | 1.500 ha  |

\* Estimativa da capacidade total de processamento das plantas de reciclagem (Salto e Botucatu).

Para mais informações, [acesse aqui](#).  
Os pontos de descarte também podem ser consultados pelo 0800 77 01 909

### Volume de material captado (ton)

O gráfico apresenta o volume de resíduos de madeira coletado exclusivamente na unidade de reciclagem de Salto



- PRÓPRIO - modalidade de coleta realizado por terceiros
- Eucalog - modalidade de coleta realizada pela logística da Eucatex





#### Vantagens oferecidas aos parceiros:

- Organização da área de resíduos de madeira.
- Destinação correta aos resíduos de madeira.
- Carta de anuência atestando os volumes gerados e destinados mensalmente.
- Logística com utilização de caminhões *roll on/roll off* (basculantes).
- Disponibilização de caçambas de 37 m<sup>3</sup> para coleta de resíduos de madeira.
- Garantia de coleta de resíduos de madeira conforme agendado.
- Agendamento rápido por meio de ligação gratuita no 0800 77 01 909.
- Troca em até 24 horas (para solicitações feitas até as 15h do dia anterior à troca).
- Empresa certificada pela ISO 9001



### Passo a passo da Reciclagem Eucatex

O programa procura evitar que toneladas de resíduos de madeira sejam jogadas em aterros sanitários, como também preservar um milhão de árvores por ano em suas áreas de reflorestamento e economizar 15 milhões de litros de água. Isso tudo de forma simples, funcional e com respeito à natureza.

- A Eucatex estuda a viabilidade econômica e técnica junto ao fornecedor. Avalia a qualidade, o volume dos resíduos e a localização do fornecedor.
- Os resíduos podem ser coletados em caçambas ou recebidos na Eucatex, em Salto - SP, onde serão recolhidos e transportados para o processamento (A).
- Na Central de Reciclagem (B), acontece o processo de trituração (C), a retirada de materiais não ferrosos e metais (D), limpeza e separação (E).
- O cavaco resultante é armazenado (F) e utilizado para geração de energia (G) ou como parte do processo de produção (H).
- Todo resíduo processado é quantificado e a Eucatex emite as cartas de anuência, atestando que o material recebido foi corretamente destinado





#### **Material que já foi Re composto**

Chapa de Fibra, MDP, MDF, Fórmicas, materiais que contenham cola resina e outros produtos químicos.



#### **Utilização**

Por ser re composto, será transformado em cavaco para ser utilizado como biomassa, ou seja, geração de vapor para caldeiras.



#### **Cavaco para Composição no Processo Produtivo**



#### **Cavaco para Geração de Energia**



#### **Material que foi apenas Usinado**

Pallets, Caixarias, Pontaletes e Pedaceira

#### **Utilização**

Poderá ser transformado em cavaco, lavado e adicionado ao cavaco que vem das fazendas para produção de novos produtos.





eucatex

eucatex

# Perspectivas e Compromissos



Os anos de 2023 e 2024 representam um marco importante na trajetória da Eucatex. Com a formalização da sua Estratégia ESG, a definição de seus temas materiais e a publicação deste Relatório de Sustentabilidade, demonstra um compromisso da empresa em construir um futuro mais sustentável e responsável, alinhado aos mais altos padrões de governança corporativa.

Foi também um período de avanços significativos em sua estrutura de Governança Corporativa. A entrada do Banco BTG Pactual, a implementação de novos comitês e a incorporação de membros independentes no Conselho de Administração fortaleceram ainda mais a governança e a transparência.

Olhando para o futuro, a Eucatex busca intensificar ainda mais sua cultura de sustentabilidade e expandir suas ações em várias frentes. Entre os planos, está a criação de um Comitê de Comunicação para disseminar informações sobre ESG de maneira clara e eficiente a todos os públicos. Para isso fomentará o engajamento e a participação dos colaboradores na jornada da sustentabilidade.

Para enfrentar as mudanças climáticas, a empresa pretende avaliar riscos e oportunidades relacionadas ao seu segundo inventário de gases de efeito estufa; bem como criou em 2024 um Comitê para Manejo Florestal, que discutirá e implementará medidas visando reduzir o impacto das mudanças climáticas na produtividade florestal.

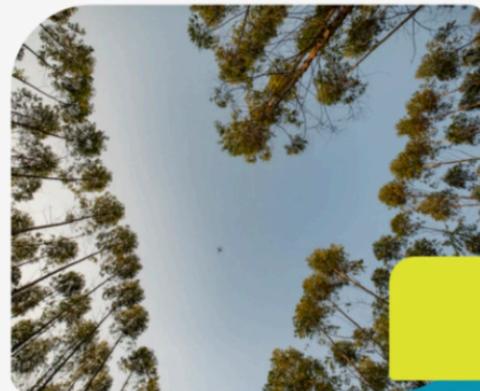
A busca por novas embalagens para seus produtos também passa a fazer parte de sua estratégia de curto a médio prazo, com a atuação de um grupo multidisciplinar para avaliar e implementar soluções mais sustentáveis. Campanhas educacionais também serão introduzidas para incentivar o descarte correto das embalagens. Já na cadeia de fornecedores, a meta é mapear e monitorar seus fornecedores, com a criação de normas padronizadas para gestão e treinamento, visando garantir o cumprimento de critérios ambientais, sociais e de saúde e segurança.

Para fortalecer as relações com as comunidades com as quais se relaciona, a empresa planeja criar uma estrutura que ficará responsável por este desafio.

Além disso, pensa em instaurar programas de visitas para promover a transparência e o diálogo com as comunidades do entorno. Ainda com foco nas pessoas, reforçará a atuação do seu comitê e planeja formalizar uma política de diversidade e inclusão.

A Eucatex acredita que a sustentabilidade é um processo contínuo de aprendizado e melhoria. Por isso, está comprometida em investir em inovação, fortalecer as relações com *stakeholders* e promover a transparência.

Este relatório fortalece esta importante jornada, e a Eucatex está confiante de que, com o apoio de todos os colaboradores, clientes e parceiros, conseguirá alcançar seus objetivos e construir um futuro mais sustentável para as próximas gerações.





# Sumário GRI

## Sumário Conteúdo GRI

**Declaração de uso:** A Eucatex reportou referenciada nas normas GRI para o período entre 1º de janeiro de 2023 a 31 de dezembro de 2024.

**GRI 1:** GRI 1: Fundamentos 2021

**Norma Setorial GRI Aplicável:** Não houve

| Norma GRI                    | Conteúdo  | Resposta  | Omissão Motivo | ODS  |
|------------------------------|---|---|----------------|------|
| GRI 2: Conteúdos Gerais 2021 | 2-1 Detalhes da organização   | 8, 127  |                |      |
|                              | 2-2 Entidades incluídas no relato de sustentabilidade da organização                            | 26  |                |      |
|                              | 2-3 Período de relato, frequência e ponto de contato  | 4   |                |      |
|                              | 2-4 Reformulações de informações  | Não houve   |                |      |
|                              | 2-5 Verificação externa   | Não houve   |                |      |
|                              | 2-6 Atividades, cadeia de valor e outras relações de negócios                                   | 8, 39   |                |      |
|                              | 2-7 Empregados  | 8   |                | 8,10 |
|                              | 2-8 Trabalhadores que não são empregados  | 8, 60   |                |      |
|                              | 2-9 Estrutura de governança e sua composição  | 49  |                | 5,16 |
|                              | 2-10 Nomeação e seleção para o mais alto órgão de governança                                    | 49  |                | 5,16 |
|                              | 2-11 Presidente do mais alto órgão de governança  | Presidente do Conselho de Administração               |                | 16   |
|                              | 2-12 Papel desempenhado pelo mais alto órgão de governança na supervisão da gestão dos impactos | 49  |                | 16   |
|                              | 2-13 Delegação de responsabilidade pela gestão de impactos                                      | 49, 53  |                |      |
|                              | 2-14 Papel desempenhado pelo mais alto órgão de governança no relato de sustentabilidade        | Grupo de Trabalho ESG aprovou a abrangência do relato |                |      |
|                              | 2-15 Conflito de Interesses   | 56  |                |      |

| Norma GRI | Conteúdo   | Resposta   | Omissão Motivo  | ODS |
|-----------|--|--|---|-----|
|           | 2-16 Comunicação de preocupações cruciais                          | 53, 62   |   |     |
|           | 2-17 Conhecimento coletivo do mais alto órgão de governança        | 49   |   |     |
|           | 2-18 Avaliação do desempenho do mais alto órgão de governança      | 49   |   |     |
|           | 2-19 Políticas de remuneração                                      | 63   |   |     |
|           | 2-20 Processo para determinação da remuneração                     | Mais informações podem ser consultadas no Formulário de Referência <a href="https://ri.eucatex.com.br/Download.aspx?Arquivo=z9rAFVQMkSHzurhYEOno0w==&amp;IdCanal=KmXdmk4RFpFhhHqjJHVk4Q=">https://ri.eucatex.com.br/Download.aspx?Arquivo=z9rAFVQMkSHzurhYEOno0w==&amp;IdCanal=KmXdmk4RFpFhhHqjJHVk4Q=</a> |   |     |
|           | 2-21 Proporção da remuneração total anual                          |  | A Eucatex prefere não divulgar esse dado por ter iniciado a reestruturação do processo de gestão de pessoas de forma corporativa. |     |
|           | 2-22 Declaração sobre estratégia de desenvolvimento sustentável    | 6, 17  |   | 16  |
|           | 2-23 Compromissos de política                                      | 55, 57   |   | 16  |
|           | 2-24 Incorporação de compromissos de política                      | 55, 57   |   |     |
|           | 2-25 Processos para reparar impactos negativos                     | 73, 74   |   |     |
|           | 2-26 Mecanismos para aconselhamento e apresentação de preocupações | 57   |   |     |
|           | 2-27 Conformidade com leis e regulamentos                          | 57   |   |     |
|           | 2-28 Participação em associações                                   | 86   |   |     |
|           | 2-29 Abordagem para engajamento de <i>stakeholders</i>             | Consulta para a construção da Matriz de Materialidade e levantamento dos temas materiais.  |   |     |
|           | 2-30 Acordos de negociação coletiva                                | 65   |   | 16  |

#### Temas Materiais

|                             |  |  |  |  |
|-----------------------------|--|--|--|--|
| GRI 3: Temas Materiais 2021 | 3-1 Processo de definição de temas materiais | Consulta a 36 <i>stakeholders</i> (42% internos e 58% externos) por meio de entrevistas em profundidade que originou a primeira Matriz de Materialidade da Eucatex.  |  |  |
|                             | 3-2 Lista de temas materiais                 | Os temas materiais definidos após consulta a <i>stakeholders</i> são: Cultura de Sustentabilidade, Produtos de Baixo Impacto, Mudanças Climáticas, Embalagem e Logística Reversa, Cadeia de Fornecedores e Rastreabilidade, Relacionamento Regional, Diversidade e Inclusão e Desenvolvimento Sustentável. |  |  |

| Norma GRI  | Conteúdo   | Resposta   | Omissão Motivo  | ODS    |
|--|--|--|---|--------|
| <b>Ética, Governança e Transparência</b>                     |  |  |   |        |
| GRI 3: Temas Materiais 2021                                  | 3-3 Gestão de temas materiais  |  |   |        |
|  | 205-1 Operações avaliadas quanto a riscos relacionados à corrupção   | 55   |   | 16     |
| GRI 205: Combate à corrupção 2016                            | 205-2 Comunicação e capacitação em políticas e procedimentos de combate à corrupção  | 56   |   | 16     |
|  | 205-3 Casos confirmados de corrupção e medidas tomadas   | Em 2023, tivemos um caso de fraude confirmado que foi devidamente tratado. Já, em 2024, não houve casos. |   |        |
| GRI 206: Concorrência desleal                                | 206-1 Ações judiciais por concorrência desleal, práticas de truste e monopólio.  | Não se aplica  |   |        |
| GRI 406: Não discriminação 2016                              | 406-1 Casos de discriminação e medidas tomadas   | Não houve  |   |        |
| <b>Sustentabilidade Financeira e Perenidade dos Negócios</b> |  |  |   |        |
| GRI 3: Temas Materiais 2021                                  | 3-3 Gestão de temas materiais  |  |   |        |
|  | 201-1 Valor econômico direto gerado e distribuído  | 44   |   |        |
| GRI 201: Desempenho econômico 2016                           | 201-2 - Implicações financeiras e outros riscos e oportunidades decorrentes de mudanças climáticas                               | 54   |   |        |
|  | 201-3 Obrigações do plano de benefícios definido e outros planos de aposentadoria  | Não se aplica  |   |        |
|  | 201-4 Apoio financeiro recebido do governo   | 51   |   |        |
| GRI 202: Presença no mercado 2016                            | 202-1 Proporção entre o salário mais baixo e o salário mais alto, com discriminação de gênero                                    |  | Valores e percentuais salariais são confidenciais. Por política interna não fornecemos essa informação. |        |
|  | 202-2 Proporção de membros da diretoria contratados na comunidade local  | 55   |   |        |
| GRI 203: Impactos econômicos indiretos 2016                  | 203-1 Investimentos e infraestrutura, apoio e serviços   | 47   |   |        |
| <b>Gestão de Pessoas, Diversidade e Carreira</b>             |  |  |   |        |
| GRI 3: Temas Materiais 2021                                  | 3-3 Gestão de temas materiais  |  |   |        |
|  | 401-1 Novas contratações e rotatividade de empregados  | 62   |   | 5,8,10 |
| GRI 401: Emprego 2016  | 401-2 Benefícios oferecidos a empregados em tempo integral que não são oferecidos a empregados temporários ou de período parcial | 62   |   | 3,5,8  |

| Norma GRI  | Conteúdo   | Resposta  | Omissão Motivo | ODS    |
|--|--|---|----------------|--------|
| <b>Gestão de Pessoas, Diversidade e Carreira</b>       |  |   |                |        |
| GRI 401: Emprego 2016                                  | 401-3 Licença-maternidade/ paternidade   | Nossas políticas incluem a concessão de licenças maternidade e paternidade de acordo com o estipulado pelo acordo coletivo e pela legislação vigente. |                | 3,5,8  |
| GRI 404: Capacitação e educação 2016                   | 404-1 Média de horas de capacitação por ano, por empregado   | 65  |                | 8      |
|  | 404-2 Programas para o aperfeiçoamento de competências dos empregados e de assistência para a transição de carreira      | 65  |                | 5,8,10 |
|  | 404-3 Percentual de empregados que recebem avaliações regulares de desempenho e desenvolvimento de carreira              | 65  |                | 5,8    |
| GRI 405: Diversidade e igualdade de oportunidades 2016 | 405-1 Diversidade em órgão de governança e empregados  | 54  |                |        |
| <b>Segurança</b>                                       |  |   |                |        |
| GRI 3: Temas Materiais 2021                            | 3-3 Gestão de temas materiais  |   |                |        |
| GRI 403: Saúde e segurança do trabalho 2018            | 403-1 Sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho   | 67  |                | 8      |
|  | 403-2 Identificação de periculosidade, avaliação de riscos e investigação de incidentes                                  | 67  |                | 3,8    |
|  | 403-3 Serviços de saúde do trabalho  | 67  |                | 3,8    |
|  | 403-4 Participação dos trabalhadores, consulta a comunicação aos trabalhadores referente à saúde e segurança do trabalho | 67  |                | 8,16   |
|  | 403-5 Capacitação de trabalhadores em saúde e segurança do trabalho  | 67  |                | 8      |
|  | 403-6 Promoção da saúde do trabalhador   | 67  |                | 3      |
|  | 403-7 Prevenção e mitigação de impactos de saúde e segurança do trabalho diretamente vinculados com relações de negócios | 67  |                | 8      |
|  | 403-8 Trabalhadores cobertos por um sistema de gestão de saúde e segurança do trabalho                                   | 67  |                | 8      |
|  | 403-9 Acidentes de trabalho  | 67  |                | 3,8    |
|  | 403-10 Doenças profissionais   | Não houve   |                |        |

| Norma GRI  | Conteúdo   | Resposta  | Omissão Motivo | ODS |
|--|--|---|----------------|-----|
| <b>Qualidade e Segurança do Produto/Serviço</b>    |  |   |                |     |
| GRI 3: Temas Materiais 2021                        | 3-3 Gestão de temas materiais  |   |                |     |
| GRI 417: Marketing e Rotulagem 2016                | 417-1 Requisitos para informações e rotulagem de produtos e serviços   | As embalagens dos produtos Eucatex seguem normas ABNT NBR e Código de Defesa do Consumidor. Apresentam informações técnicas, de instalação, utilização e de manutenção e do correto descarte. |                |     |
|  | 417-2 Casos de não conformidade em relação a informações e rotulagem de produtos e serviços  | Não houve   |                |     |
|  | 417-3 Casos de não conformidade em relação à comunicação de marketing  | Não houve   |                |     |
| <b>Inovação, Tecnologia e Privacidade de Dados</b> |  |   |                |     |
| GRI 3: Temas Materiais 2021                        | 3-3 Gestão de temas materiais  |   |                |     |
| GRI 418: Privacidade do cliente 2016               | 418-1 Queixas comprovadas relativas a violação da privacidade e perda de danos de clientes   | 58  |                |     |
| <b>Eficiência Energética</b>                       |  |   |                |     |
| GRI 3: Temas Materiais 2021                        | 3-3 Gestão de temas materiais  |   |                |     |
| GRI 302: Energia 2016                              | 302-1 Consumo de energia dentro da organização   | 103, 104  |                | 7   |
|  | 302-2 Consumo de energia fora da organização   | 103, 104  |                |     |
| <b>Biodiversidade</b>                              |  |   |                |     |
| GRI 3: Temas Materiais 2021                        | 3-3 Gestão de temas materiais  |   |                |     |
| GRI 304: Biodiversidade 2016                       | 304-1 Unidades operacionais próprias, arrendadas ou geridas dentro ou nas adjacências de áreas de proteção ambiental e áreas de alto valor de biodiversidade situadas fora das áreas de proteção ambiental | 94  |                |     |
|  | 304-2 Impactos significativos de atividades, produtos e serviços na biodiversidade   | 95  |                |     |
|  | 304-3 Habitats protegidos ou restaurados   | 96  |                |     |
|  | 304-4 Espécies incluídas na lista vermelha da IUCN e em listas nacionais de conservação com habitats em áreas afetadas por operações da organização  | 97  |                |     |

| Norma GRI                   | Conteúdo  | Resposta | Omissão Motivo  | ODS               |
|-----------------------------|---|----------|---|-------------------|
| <b>Estratégia Climática</b> |   |          |   |                   |
| GRI 3: Temas Materiais 2021 | 3-3 Gestão de temas materiais   |          |   |                   |
|                             | 305-1 Emissões diretas (Escopo 1) de gases de efeito estufa (GEE)                                       | 98       |   | 3, 12, 13, 14, 15 |
|                             | 305-2 Emissões indiretas (Escopo 2) de gases de efeito estufa (GEE) proveniente da aquisição de energia | 98       |   | 3, 12, 13, 14, 15 |
|                             | 305-3 Outras emissões indiretas (Escopo 3) de gases de efeito estufa (GEE)                              | 98       |   |                   |
| GRI 305: Emissões 2016      | 305-4 Intensidade de emissões de gases de efeito estufa (GEE)   | 98       |   |                   |
|                             | 305-7 Emissões de NOX, SOX e outras emissões atmosféricas significativas                                |          | As informações são monitoradas de acordo com as exigências ambientais e em conformidade com a legislação vigente. | 3, 12, 13, 14, 15 |
| <b>Resíduos</b>             |   |          |   |                   |
| GRI 3: Temas Materiais 2021 | 3-3 Gestão de temas materiais   |          |   |                   |
|                             | 306-1 Geração de resíduos e impactos significativos relacionados a resíduos                             | 110      |   | 3,6,11,12         |
|                             | 306-2 Gestão de impactos significativos relacionados a resíduos   | 110      |   | 3,6,11,12         |
| GRI 306: Resíduos           | 306-3 Resíduos gerados  | 109      |   |                   |
|                             | 306-4 Resíduos não destinados para disposição final   | 111      |   |                   |
|                             | 306-5 Resíduos destinados para a destinação final   | 112      |   |                   |
| <b>Materiais</b>            |   |          |   |                   |
| GRI 3: Temas Materiais 2021 | 3-3 Gestão de temas materiais   |          |   |                   |
| GRI 301: Materiais          | 301-1 Materiais utilizados discriminados por peso e volume  | 101      |   |                   |
|                             | 301-2 Matérias-primas ou materiais reciclados utilizados  | 101      |   |                   |

| Norma GRI  | Conteúdo  | Resposta | Omissão Motivo   | ODS    |
|--|---|----------|--|--------|
| <b>Água e Efluentes</b>                              |   |          |  |        |
| GRI 3: Temas Materiais 2021                          | 3-3 Gestão de temas materiais   |          |  |        |
| GRI 303: Água e Efluentes                            | 303-1 Interações com a água como recurso compartilhado  | 105, 107 |  |        |
|  | 303-2 Gestão de impactos relacionados ao descarte da água   | 105, 107 |  |        |
|  | 303-3 Captação de água  | 105, 107 |  |        |
|  | 303-4 Descarte de água  | 105, 107 |  |        |
|  | 303-5 Consumo de água   | 105, 107 |  |        |
| <b>Cadeia de Valor Sustentável</b>                   |   |          |  |        |
| GRI 3: Temas Materiais 2021                          | 3-3 Gestão de temas materiais   |          |  |        |
| GRI 308: Avaliação ambiental de fornecedores 2016    | 308-1 Novos fornecedores selecionados com base em critérios ambientais  | 75       |  |        |
|  | 308-2 Impactos ambientais negativos da cadeia de fornecedores e medidas tomadas                                   | 75       |  |        |
| GRI 408: Trabalho infantil 2016                      | 408-1 Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho infantil                              |          | O Código de Conduta da Eucatex defende como prática inaceitável o uso de trabalho infantil nos seus processos produtivos, bem como no de seus clientes e fornecedores.               | 8,16   |
| GRI 409: Trabalho forçado ou análogo ao escravo 2016 | 409-1 Operações e fornecedores com risco significativo de casos de trabalho forçado ou análogo ao escravo         |          | O Código de Conduta da Eucatex defende como prática inaceitável o trabalho forçado ou análogo ao escravo nos seus processos produtivos, bem como no de seus clientes e fornecedores. | 8      |
| GRI 414: Avaliação social de fornecedores 2016       | 414-1 Novos fornecedores selecionados com base em critérios sociais   | 77       |  | 5,8,16 |
|  | 414-2 Impactos sociais negativos na cadeia de fornecedores e medidas tomadas                                      | 77       |  | 5,8,16 |
| <b>Comunidades</b>                                   |   |          |  |        |
| GRI 3: Temas Materiais 2021                          | 3-3 Gestão de temas materiais   |          |  |        |
| GRI 413: Comunidades locais 2016                     | 413-1 Operações com engajamento, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento voltados à comunidade local | 94       |  | 8      |
|  | 413-2 Operações com impactos negativos significativos reais ou potenciais nas comunidades locais                  | 94       |  |        |

# Créditos

## Informações Corporativas

GRI 2-1

<https://www.eucatex.com.br>

## Créditos

### **Direcionamento estratégico, coordenação e produção**

Gerência ESG Eucatex

### **Consultoria GRI, projeto editorial, redação e revisão**

Di Ciero Inteligência em Sustentabilidade

### **Imagens**

Banco de imagens Eucatex

Agradecemos a todas as pessoas e áreas da companhia que colaboraram para a elaboração deste relatório.

Canais Eucatex





Relatório de Sustentabilidade  
**2023/2024**