



**Eucatex S.A. Indústria e Comércio e
Sociedades Controladas**

**Demonstrações Financeiras individuais e
consolidadas em 31 de dezembro de 2025, de
2024 e parecer dos auditores independentes**

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 80/22

Declaro, na qualidade de Diretor Executivo da Eucatex S/A Industria e Comercio, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1830 – 11º andar, CEP 04543-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 56.643.018/0001-66 (“Companhia”), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, que juntamente com os demais membros da Diretoria da Companhia revii, discuti e concordei com as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 13 de março de 2026.

Flávio Maluf

Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração

Otávio Maluf

Diretor Vice-Presidente Geral e Presidente do Conselho de Administração

José Antonio Goulart de Carvalho

Diretor Vice-Presidente Executivo

Sergio Henrique Ribeiro

Diretor de Controladoria

Genildo de Brito

Diretor Jurídico

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Parecer dos Auditores Independentes

PARA FINS DO ARTIGO 27 DA INSTRUÇÃO CVM nº 80/22

Declaro, na qualidade de Diretor Executivo da Eucatex S/A Industria e Comercio, sociedade por ações com sede na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1830 – 11º andar, CEP 04543-900, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 56.643.018/0001-66 (“Companhia”), nos termos dos incisos V e VI do parágrafo 1º do artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, que juntamente com os demais membros da Diretoria da Companhia revi, discuti e concordei com a opinião expressada no parecer dos auditores independentes, referentes ao exercício social encerrado de 31 de dezembro 2025.

São Paulo, 13 de março de 2026.

Flávio Maluf

Diretor Presidente e Vice-Presidente do Conselho de Administração

Otávio Maluf

Diretor Vice-Presidente Geral e Presidente do Conselho de Administração

José Antonio Goulart de Carvalho

Diretor Vice-Presidente Executivo

Sergio Henrique Ribeiro

Diretor de Controladoria

Genildo de Brito

Diretor Jurídico

Pareceres e Declarações - Parecer ou Relatório resumido, se houver, do comitê de auditoria

Recomendação para aprovação pelo Conselho de Administração das demonstrações financeiras e respectivo parecer de auditoria emitido pelos auditores externos (EY) relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Em cumprimento às disposições estatutárias, os membros do Comitê de Auditoria discutiram o conteúdo das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, individuais e consolidadas da EUCATEX S.A., elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). Com base nas discussões e relatório dos auditores independentes, EY, e bem como informações e esclarecimentos prestados pela administração da Companhia, o Comitê de Auditoria avalia, por unanimidade, recomendar ao Conselho de Administração aprovar as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, bem como o Relatório dos Auditores Independentes.

São Paulo, 11 de março de 2026.

Pareceres e Declarações - Parecer do conselho fiscal ou órgão equivalente

Os membros do Conselho Fiscal da EUCATEX S/A INDÚSTRIA E COMÉRCIO, procederam ao exame do Relatório da Administração e das Demonstrações Financeiras, referentes ao exercício social findo 31 de dezembro de 2025, juntamente com o relatório emitido pela Ernest & Young Auditores Independentes S/S Ltda – EY.

Os conselheiros entendem que esses documentos refletem a situação patrimonial e financeira, de acordo com as atividades desenvolvidas pela Companhia, estando aptos e em condições de serem submetidos à apreciação dos acionistas na Assembleia Geral de Ordinária de 2026.

São Paulo, 11 de março de 2026.

Orçamento de Capital Exercício 2026

Descrição	Valores
Modernização, Sustentação e Manutenção Fabril	264.147
Investimentos Florestais	231.034
Total	495.181

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas, conselheiros e diretores da
Eucatex S.A. Indústria e Comércio
São Paulo - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Eucatex S.A. Indústria e Comércio (“Companhia”), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

- *Mensuração do valor justo dos ativos biológicos*

Conforme divulgado nas notas explicativas 2.3.10 e 14 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a mensuração do valor justo dos ativos biológicos é determinada através de técnicas de avaliação amparadas por mercado não observável e líquido, com premissas que consideram dados internos e externos, principalmente relacionadas à produtividade prevista, preços médios projetados de madeira e taxa de desconto dos fluxos de caixa.

Ajustes nas premissas utilizadas no cálculo do ativo biológico podem, potencialmente, gerar efeitos significativos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas nas rubricas “Ativo biológico” no ativo não circulante e em “Variação do valor justo dos ativos biológicos” no resultado do exercício. Em função dos riscos inerentes à subjetividade de determinadas premissas que requerem o exercício de julgamento da diretoria da Companhia e que podem gerar impacto relevante na determinação do valor justo dos ativos biológicos e, conseqüentemente, nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo, consideramos esse assunto como significativo para a nossa auditoria.

Como nossa auditoria conduziu esse assunto:

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimento e análise do modelo utilizado pela diretoria para a estimativa do valor justo dos ativos biológicos; (ii) envolvimento de nossos especialistas em valuation para nos auxiliar na análise e revisão sobre a adequação das principais premissas utilizadas para determinar o valor justo dos ativos biológicos, incluindo produtividade das florestas de eucalipto, áreas plantadas e taxa de desconto; (iii) comparação das premissas de produtividade com informações históricas internas e externas disponíveis; (iv) análise de sensibilidade das premissas significativas utilizadas; e (v) avaliação da adequação das divulgações nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria executados sobre a mensuração do valor justo dos ativos biológicos, que está consistente com a avaliação da diretoria da Companhia, consideramos que os critérios e premissas na mensuração do valor justo dos ativos biológicos adotados pela diretoria da Companhia, assim como as respectivas divulgações relacionadas a esse assunto nas notas explicativas 2.3.10 e 14, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

- **Reconhecimento de receitas de vendas**

Conforme divulgado nas notas explicativas 2.3.17 e 28 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, em decorrência da relevância, do alto volume de transações de vendas e dos termos contratuais com os clientes, as receitas estão sujeitas a avaliações e julgamentos pela diretoria da Companhia na determinação do momento do seu reconhecimento contábil. Consequentemente, existe o risco de reconhecimento de receita fora do período de competência. Por essa razão, consideramos esse assunto relevante para a auditoria.

Como nossa auditoria conduziu o assunto

Nossos procedimentos de auditoria, incluíram, entre outros: (i) entendimento do processo relacionado ao reconhecimento de receita de venda dos produtos; (ii) entendimento do processo de mensuração das vendas faturadas e não entregues ao final do exercício; (iii) análise e comparação dos prazos médios de entrega utilizados na estimativa do cálculo de vendas faturadas e não entregues preparada pela Companhia com o cálculo de prazo médio de entrega efetivo calculado em base amostral; (iv) análises das variações de receita de vendas de produtos durante o exercício, a fim de avaliar variações contrárias às nossas expectativas definidas com base em nosso conhecimento no segmento do negócio e na Companhia; e (v) inspeção, em base amostral, de determinadas transações de vendas para analisar canchotos de entrega, nota fiscal, liquidação subsequente das faturas e relatório do retorno de entregas. Adicionalmente, avaliamos a adequação das divulgações relacionadas, incluídas nas notas explicativas 2.3.17 e 28. Como resultado destes procedimentos, identificamos a necessidade de ajuste de auditoria nas contas de receita de vendas, sendo este ajuste não registrado pela diretoria, tendo em vista sua imaterialidade sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria executados, que está consistente com a avaliação da diretoria da Companhia, consideramos aceitáveis as políticas de reconhecimento de receita da Companhia para suportar os julgamentos, estimativas, as informações, bem como as divulgações nas notas explicativas, incluídas no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Ribeirão Preto, 13 de março de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-044415/F

Wagner dos Santos Junior
Contador CRC SP-216386/O

Destaques

4T25 vs 4T24

- Receita Líquida de R\$ 777,1 milhões (+3,1%)
- EBITDA Recorrente de R\$ 189,2 milhões (+14,7%), com Margem de 24,3%
- Lucro Líquido Recorrente de R\$ 66,9 milhões (+59,1%)

2025 vs 2024

- Receita Líquida de R\$ 3.104,3 milhões (+8,6%)
- EBITDA Recorrente de R\$ 754,0 milhões (+27,7%), com Margem de 24,3%
- Lucro Líquido Recorrente de R\$ 340,3 milhões (+54,7%)

Valores em R\$ MM	4T25	4T24	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
Receita Líquida	777,1	753,6	3,1%	3.104,3	2.857,8	8,6%
Lucro Bruto	296,2	261,3	13,3%	1.158,6	946,2	22,5%
Margem Bruta (%)	38,1%	34,7%	3,4 p.p.	37,3%	33,1%	4,2 p.p.
LAJIDA (EBITDA) Ajustado por Eventos não Caixa	174,4	152,0	14,7%	721,8	548,0	31,7%
Margem LAJIDA (EBITDA) (%)	22,4%	20,2%	2,3 p.p.	23,3%	19,2%	4 p.p.
Lucro Líquido do Período	57,1	33,6	70,1%	319,1	198,0	61,2%
Lucro Líquido Recorrente do período	66,9	42,1	59,1%	340,3	220,0	54,7%
Endividamento Líquido	602,0	593,0	1,5%	602,0	593,0	1,5%
Dívida Líquida / LAJIDA (EBITDA) (UDM)	0,8	1,0	-19,7%	0,8	1,0	-19,7%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado Recorrente	189,2	165,0	14,7%	754,0	590,3	27,7%
Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente	24,3%	21,9%	2,5 p.p.	24,3%	20,7%	3,6 p.p.

Comentários da Administração

Ao longo de 2025, a Eucatex apresentou evolução consistente de seus resultados operacionais e financeiros. No acumulado do ano, a companhia registrou receita líquida de R\$ 3,1 bilhões, crescimento de 8,6% em relação a 2024. O EBITDA recorrente atingiu R\$ 754,0 milhões, avanço de 27,7%, com margem de 24,3%, enquanto o lucro líquido recorrente totalizou R\$ 340,3 milhões, aumento de 54,7% na comparação anual. Os resultados refletem ganhos de eficiência operacional, disciplina na gestão de custos e o foco na venda de produtos de maior valor agregado.

A trajetória de crescimento e rentabilidade foi consolidada no quarto trimestre, com receita líquida totalizando R\$ 777,1 milhões, alta de 3,1% frente ao mesmo período do ano anterior, EBITDA recorrente de R\$ 189,2 milhões com margem de 24,3%, e lucro líquido recorrente de R\$ 66,9 milhões, avanço de 59,1% em relação ao 4T24.

Esse desempenho foi alcançado em um ambiente econômico desafiador. Ao longo de 2025, a economia brasileira foi marcada por juros elevados e desaceleração em segmentos ligados ao consumo e ao investimento. O comércio de materiais de construção passou de um crescimento de 5,8% em 2024 para uma retração de 1,2% em 2025, segundo dados da Abrammat. Segundo dados da ABRAFATI, as vendas de tintas imobiliárias também desaceleraram, passando de crescimento de 5,9% em 2024 para 0,3% em 2025.

No segmento de base florestal, dados da IBÁ indicam desaceleração nas vendas de painéis de madeira no mercado doméstico, que passaram de crescimento de 14,5% em 2024 para 1,2% em 2025. No mesmo período, as vendas de pisos laminados apresentaram leve recuperação, passando de queda de 1,6% em 2024 para crescimento de 0,1% em 2025. Programas voltados à habitação e à reforma residencial, como o Minha Casa Minha Vida, seguem contribuindo para sustentar a demanda no setor de materiais de construção.

No comércio internacional, o setor também enfrentou um cenário de incerteza, especialmente diante das discussões relacionadas às tarifas aplicadas pelos Estados Unidos aos painéis de madeira brasileiros. Inicialmente fixadas em 50%, as tarifas tiveram impacto relevante sobre a competitividade das exportações. Com a revisão da medida no início de 2026, a alíquota foi reduzida para 10%, restabelecendo condições comerciais mais equilibradas e trazendo maior previsibilidade para as operações internacionais. Nesse contexto, a Eucatex tem atuado na diversificação geográfica das vendas e no aprimoramento do mix de produtos exportados, priorizando itens de maior valor agregado e reforçando a resiliência de sua operação internacional.

Desempenho Operacional e Resultados

Receita Líquida

Distribuição da Receita Líquida (R\$ MM)	4T25	4T24	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
Segmento Indústria Moveleira e Revenda	282,7	284,4	-0,6%	1.114,7	1.043,8	6,8%
Segmento Construção Civil	300,8	279,0	7,8%	1.141,4	1.091,0	4,6%
Exportação	182,7	176,8	3,3%	809,3	668,9	21,0%
Outros (*)	10,9	13,3	-17,9%	38,9	54,1	-28,1%
Receita Líquida	777,1	753,6	3,1%	3.104,3	2.857,8	8,6%

(*) Perfis metálicos, venda de terrenos e venda de energia

A Receita Líquida Total no 4T25 atingiu R\$ 777,1 milhões, ante R\$ 753,6 milhões no 4T24, crescimento de 3,1%. No acumulado do ano, o crescimento foi de 8,6% comparado ao ano anterior.

Segmento Indústria Moveleira e Revenda

No Segmento Indústria e Revenda, formado pelos painéis de MDP/MDF/THDF e Chapa de Fibra, a Receita teve uma redução de 0,6% no 4T25. Já no acumulado do ano de 2025 o aumento foi de 6,8% comparado ao ano anterior, principalmente em função de reajuste nos preços e melhoria no mix, compensando a redução do volume vendido em alguns produtos de menor valor agregado e permitindo o crescimento na receita.

Durante o ano, a Companhia manteve como estratégia focar na qualidade do mix dos produtos e na venda de produtos diferenciados e de maior valor agregado para o mercado, abandonando as vendas de commodities, cujos preços são estruturalmente mais baixos e, por conseguinte, resultam em margens mais reduzidas.

O Mercado Interno apresentou uma desaceleração no crescimento, entretanto o nível de ocupação da indústria, como um todo, continua alto.

De acordo com a Indústria Brasileira de Árvores (IBÁ), no acumulado do ano, somando-se as vendas de MDF/HDF/MDP, apresentaram um crescimento de 1,2% nas vendas para o mercado interno e de 0,3% no consolidado, considerando o mercado externo.

Segmento Construção Civil

No 4T25, o Segmento Construção Civil, formado pelos produtos: Pisos Laminados, Acessórios de Pisos, Pisos Vinílicos, Portas, Divisórias e Tintas Imobiliárias, apresentou um crescimento de 7,8% na Receita Líquida, quando comparado ao 4T24, a variação foi impulsionada principalmente pela venda de tintas e de portas e divisórias, que apresentou aumento tanto no volume vendido quanto na melhora do preço. Em 2025 o aumento foi de 4,6% comparado ao ano de 2024.

A Companhia intensificou suas iniciativas no ponto de venda, incluindo ações direcionadas a balconistas e profissionais, além do fortalecimento da atuação nos canais de Construtoras e distribuidores, o que tem contribuído para ampliar a visibilidade e consolidar ainda mais a marca EUCATEX.

Além disso, com as vendas do Minha Casa Minha Vida em expansão, a Companhia continua mantendo um bom nível na demanda dos produtos destinados a Construção Civil, como portas e kit portas, pisos laminados e tintas, com destaque para os dois primeiros que são vendidos em negociações diretas com as construtoras

O Mercado de Pisos Laminados, segundo a IBÁ, apresentou crescimento de 0,2% no acumulado do ano.

Com relação ao Mercado de Tintas, a ABRAFATI (Associação Brasileira dos Fabricantes de Tintas) divulgou um crescimento de 0,3% no ano de 2025 quando comparado ao mesmo período do ano anterior.

Segmento Exportação

A Receita Líquida do Segmento Exportação apresentou um crescimento de 3,3% no 4T25 em relação ao 4T24, o aumento do volume de produtos vendidos e o reajuste de preços conseguiram compensar o impacto da variação cambial. Já no acumulado do ano de 2025 o crescimento foi de 21,0% em relação ao ano anterior.

As ações da Companhia que envolvem o lançamento de novos produtos, reajuste nos preços e melhoria do mix nos Estados Unidos, aliados a intensificação de sua atuação em outros mercados, principalmente da América Latina e América Central, devem ajudar a diminuir o impacto nas vendas externas da Companhia no mercado americano.

De acordo com a IBÁ, as exportações brasileiras de painéis de MDP e MDF registraram queda de 6,2% no acumulado do ano em relação ao ano anterior.

No quarto trimestre a Companhia enfrentou um período desafiador em razão do tarifaço imposto pelos Estados Unidos, que elevou em 50% as tarifas aplicadas aos produtos exportados, impactando diretamente a competitividade dos produtos e, consequentemente, pressionando negativamente a rentabilidade da empresa ao longo deste período.

No entanto, o cenário começou a mudar de forma positiva, pois recentemente, a tarifa foi reduzida para 10%, nível muito mais favorável para a operação no mercado externo. Essa redução devolve à Companhia uma estrutura competitiva mais equilibrada e abre espaço para a recuperação das margens, além de fortalecer as perspectivas de crescimento no mercado externo.

Custo dos Produtos Vendidos Recorrentes (CPV)

O CPV apresentou uma redução de 1,4% no 4T25, comparado ao 4T24, impactado pela queda do dólar no período, visto que muitos insumos relevantes são influenciados pela variação cambial, além disso houve uma redução na participação do custo em 3.0 p.p. sobre a ROL, evidenciando uma melhor lucratividade nas vendas da Companhia. No acumulado do ano a variação do CPV foi de 2,8% com relação à 2024, crescimento inferior ao da ROL.

Valor Justo do Ativo Biológico

No 4T25, o ajuste do valor justo do ativo biológico apresentou aumento de 17,1% em relação ao 4T24, impactado principalmente pelo volume da área plantada e pelo preço da madeira no período.

Lucro Bruto e Margem Bruta Recorrentes

O Lucro Bruto atingiu R\$ 296,2 milhões no 4T25, contra R\$ 261,3 milhões no 4T24, aumento de 13,3%. Os repasses de preço, o foco no mix de venda com produtos de melhor valor agregado e a eficiência na linha de custos, contribuíram para o crescimento na rubrica do Lucro Bruto, levando a um aumento na margem bruta de 3,4 p.p.

No comparativo do acumulado do ano, o crescimento foi de 22,5% na rubrica do Lucro Bruto e de 4,2 p.p. na margem bruta.

Despesas Operacionais Recorrentes

Distribuição das Despesas (R\$ MM)	4T25	4T24	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
Gerais e Administrativas	(30,0)	(26,3)	14,0%	(111,7)	(94,4)	18,3%
Vendas	(129,2)	(118,6)	8,9%	(488,3)	(434,6)	12,4%
Total de Despesas Operacionais	(159,2)	(144,9)	9,9%	(600,0)	(529,0)	13,4%
% da Receita Líquida	20,2%	19,2%	0,9 p.p.	19,2%	18,5%	0,6 p.p.
Outras Receitas e Despesas Operacionais	(1,5)	(2,4)	-38,0%	(0,9)	(1,6)	-45,1%

As Despesas Operacionais corresponderam a 20,2% da Receita Líquida no 4T25, indicando um aumento nominal de 0,9%, explicado pelo aumento nos gastos com pessoal, aumento nos gastos com centros de distribuição, fretes, aumento nos gastos com treinamento da liderança da empresa e consultoria, além dos gastos com tecnologia, em linha com o planejamento da empresa que tem trabalhado no desenvolvimento de suas lideranças e na transformação digital dos seus processos. No acumulado do ano, o crescimento foi de 13,4%.

EBITDA e Margem EBITDA Recorrentes

Considerando as explicações acima, o EBITDA Recorrente somou R\$ 189,2 milhões, melhora de 14,7% em relação ao alcançado no 4T24. No acumulado de 2025, o aumento foi de 27,7% quando comparado ao ano de 2024. A Margem EBITDA Recorrente no 4T25 atingiu 24,3%, crescimento de 2,5 p.p. quando comparado ao obtido em igual período do ano anterior.

Reconciliação do LAJIDA (EBITDA) (R\$ MM)	4T25	4T24	Var. (%)	2025	2024	Var. (%)
Lucro Líquido do Período	57,1	33,6	70,1%	319,1	198,0	61,2%
IR e CS	23,4	(10,7)	319,4%	129,4	29,1	344,6%
Resultado Financeiro Líquido	40,1	78,1	-48,7%	77,2	146,2	-47,2%
LAJIR (EBIT)	120,6	101,0	19,4%	525,7	373,3	40,8%
Depreciação e Amortização	80,8	74,1	9,1%	304,0	260,3	16,8%
LAJIDA (EBITDA) Res. CVM 156/22	201,4	175,1	15,0%	829,7	633,6	30,9%
Margem EBITDA	25,9%	23,2%	2,8 p.p.	26,7%	22,2%	4,6 p.p.
Ajustes não Caixa						
Variação no valor justo dos ativos biológicos	(27,1)	(23,1)	17,1%	(107,9)	(85,6)	26,1%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado por Eventos não Caixa	174,4	152,0	14,7%	721,8	548,0	31,7%
Eventos não recorrentes operacional	14,9	13,0	14,7%	32,2	42,3	-24,0%
LAJIDA (EBITDA) Ajustado Recorrente	189,2	165,0	14,7%	754,0	590,3	27,7%
Margem LAJIDA (EBITDA) Ajustada Recorrente	24,3%	21,9%	2,5 p.p.	24,3%	20,7%	3,6 p.p.
Lucro Líquido do Período	57,1	33,6	70,1%	319,1	198,0	61,2%
Resultados Não recorrentes	14,9	13,0	14,7%	32,2	33,3	-3,5%
IR/CSLL sobre Resultados não recorrentes	(5,1)	(4,4)	-14,7%	(10,9)	(11,3)	3,5%
Lucro Líquido do Período (Recorrente)*	66,9	42,1	59,1%	340,3	220,0	54,7%
Margem Líquida	8,6%	5,6%	3 p.p.	11,0%	7,7%	3,3 p.p.

Lucro Líquido Recorrente

O Lucro Líquido Recorrente, no 4T25, retirando o efeito dos gastos não recorrentes, líquido do efeito do IR, totalizou R\$ 66,9 milhões, crescimento de 59,1% em relação ao 4T24. No acumulado do ano houve um aumento de 54,7% comparado ao mesmo período do ano de 2024.

No 4T25, os Eventos não Recorrentes registram R\$ 14,9 milhões de despesas, sendo: a) R\$ 2,3 milhões de despesas referente a processos e indenizações trabalhistas; e b) R\$ 5,9 milhões de ajuste nos créditos tributários; c) e honorários advocatícios R\$ 6,7 milhões relativo ao êxito na defesa em uma autuação do fisco estadual.

No ano de 2025, os Eventos não Recorrentes registram R\$ 32,2 milhões de despesas, sendo: a) R\$ 12,6 milhões de despesas referente a processos e indenizações trabalhistas; e b) R\$ 7,7 milhões de ajuste nos créditos tributários, provisionados a maior, aumento de contingências tributárias e outros;

c) e honorários advocatícios R\$11,9 milhões relativo ao êxito na defesa em uma autuação do fisco estadual.

Dívida

A dívida líquida da Companhia, totalizou R\$ 602,0 milhões ao final do 4T25, aumento de 16,9% em relação ao 3T25 e 1,5% quando comparada a do 4T24, representando 0,8x o EBITDA recorrente anualizado.

Destaque para as duas Ofertas Públicas de Emissão de Recebíveis do Agronegócio (CRA) realizadas pela Companhia em 2025:

- Em fevereiro de 2025, no valor de R\$ 320 milhões com “duration” média de 3,9 anos; e
- Em novembro de 2025, no valor de R\$ 300 milhões com “duration” média de 4,3 anos.

Os recursos captados permitiram o alongamento do perfil da dívida e a formação de um caixa robusto nesse momento de incerteza.

Endividamento (R\$ MM)	4T25	3T25	Var. (%)	2024	Var. (%)
Dívida de Curto Prazo	253,0	251,8	0,5%	329,6	-23,2%
Dívida de Longo Prazo	853,9	592,0	44,2%	476,1	79,4%
Instrumentos Financeiros Derivativos	24,2	11,9	103,8%	33,6	-27,8%
Dívida Bruta	1.131,1	855,7	32,2%	839,3	34,8%
Disponibilidades	529,1	340,7	55,3%	246,2	114,9%
Dívida Líquida	602,0	515,0	16,9%	593,0	1,5%
% Dívida de curto prazo	22%	29%	-7 p.p.	39%	-16 p.p.
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente	0,8	1,0	-20,1%	1,0	-20,1%

Investimentos

Os investimentos realizados totalizaram R\$ 114,2 milhões, no 4T25, e R\$ 410,8 milhões no acumulado do ano, destinados à manutenção das atividades industriais e, principalmente, florestais da Companhia. Aproximadamente R\$ 20 milhões dos investimentos realizados no 4T25 são uma antecipação do programa de investimentos de 2026, onde estão previstos investimentos da ordem de R\$ 495,2 milhões, o que representa um crescimento de 29,8%, em relação a 2025, justificados por um aumento no volume de implantação de novas florestas, modernização da Fábrica de Portas, compra de uma nova Prensa BP, criação de uma Fábrica de Slurry, nova envasadora na Fábrica de Tintas, caldeira na Fábrica da Fibras.

Sustentabilidade

A sustentabilidade florestal da Eucatex é garantida por 48,3 mil hectares de florestas, todas localizadas no Estado de São Paulo.

A Companhia é reconhecida por praticar o desenvolvimento sustentável, sendo a primeira empresa do setor a conquistar a ISO 9001, em 2000. Possui certificação ISO 14001 e o Selo Verde, certificado

concedido pelo *Forest Stewardship Council (FSC)*, que atesta o manejo de suas florestas de acordo com rigorosos padrões socioambientais e econômicos.

A Eucatex foi pioneira ao implantar a primeira linha de reciclagem de resíduos de madeira em escala industrial na América do Sul. A utilização de equipamentos de última geração permite que o material captado em um raio de, aproximadamente, 120 quilômetros de distância da unidade de Salto/SP seja utilizado como matéria-prima na produção de chapas e como biomassa para queima em suas caldeiras. A capacidade nominal total de processamento é de 240 mil ton./ano o equivalente a, aproximadamente, 2 milhões de árvores, 470 mil m³ de madeira em pé ou 1.500 hectares de florestas plantadas. O investimento para manter esse volume de madeira, considerando um ciclo de seis anos, em terras e plantio, seria de, aproximadamente, R\$ 200 milhões. Além do aspecto “custo”, o processo de reciclagem de madeira evita que o material seja destinado a aterros sanitários das cidades. Em 2023, ocorreu o início da expansão do Projeto para atender as unidades fabris de Botucatu.

A Companhia celebrou em dezembro de 2022, um contrato de compra de energia elétrica de longo prazo (PPA) com o Grupo Comerc Energia, na usina solar Castilho, uma das maiores do estado de São Paulo, com capacidade de geração de 269 MWP, em regime de autoprodução. Essa energia limpa e renovável garante 50% do consumo das unidades fabris da Companhia.

Em outro importante avanço, a Companhia publicou em agosto de 2025, seu primeiro Relatório de Sustentabilidade Bianual, demonstrando as principais iniciativas, indicadores e resultados da companhia nos anos de 2023 e 2024, com destaque para os avanços nas áreas ambiental, social e de governança (ESG). A publicação segue as diretrizes internacionais da Global Reporting Initiative (GRI), reforçando o alinhamento da Eucatex com as melhores práticas globais de sustentabilidade.

Diversidade

Seguindo as melhores práticas de governança, transparência e conforme instituído pela Lei nº 15.177/2025, a qual alterou a redação do artigo 133 da Lei nº 6.404/76 (“Lei das S/A”), inserindo o § 6º, a Companhia informa:

I- Quantidade e proporção de mulheres contratadas por níveis hierárquicos da Companhia:

Nível	2024				2025			
	Feminino		Masculino		Feminino		Masculino	
	Quantidade	Proporção Quantidade	Quantidade	Proporção Quantidade	Quantidade	Proporção Quantidade	Quantidade	Proporção Quantidade
Administrativo	289	8,4%	364	10,6%	324	9,3%	350	10,0%
Comercial	13	0,4%	64	1,9%	9	0,3%	58	1,7%
Coordenação	4	0,1%	21	0,6%	5	0,1%	27	0,8%
Diretoria	1	0,0%	8	0,2%	1	0,0%	8	0,2%
Gerência	11	0,3%	42	1,2%	11	0,3%	46	1,3%
Liderança	5	0,2%	34	1,0%	7	0,2%	35	1,0%
Operacional	277	8,1%	2144	62,3%	263	7,5%	2167	62,2%
Presidência	0	0,0%	1	0,0%	0	0,0%	1	0,0%
Supervisão	14	0,4%	104	3,0%	16	0,5%	113	3,2%
Técnico	1	0,0%	40	1,2%	2	0,1%	42	1,2%
Vice-Presidência	0	0,0%	2	0,1%	0	0,0%	2	0,1%
TOTAL	615	17,9%	2824	82,1%	638	18,3%	2849	81,7%

- II- Quantidade e proporção de mulheres que ocupam cargos de administração da Companhia:

	2024		2025	
	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino
Conselho de Administração	2 (29%)	5 (71%)	2 (29%)	5 (71%)
Diretoria Executiva	1 (8,3%)	11 (91,7%)	1 (8,3%)	11 (91,7%)

- III- Demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares da Companhia:

	2024		2025	
	Feminino	Masculino	Feminino	Masculino
Nível	Remuneração Nominal	Remuneração Nominal	Remuneração Nominal	Remuneração Nominal
Administrativo	1.045.458,01	1.507.403,74	1.199.588,15	1.572.193,60
Comercial	55.894,07	265.370,65	43.920,03	256.699,55
Coordenação	58.546,31	252.257,81	76.102,67	342.183,93
Alta Gerência (Diretoria + Gerência)	211.951,51	1.023.996,28	226.722,16	1.170.861,24
Liderança	23.182,02	168.856,10	36.805,34	175.811,25
Operacional	557.535,52	6.497.363,40	554.702,20	6.984.906,67
Supervisão	107.566,48	878.403,98	125.915,35	991.914,62
Técnico	5.078,34	224.944,56	9.742,34	248.622,81
Direção Executiva (Presidente +VP)	-	497.440,98	-	518.234,03
TOTAL	2.065.212,26	11.316.037,50	2.273.498,24	12.261.427,70

Mercado de Capitais

As ações ON e PN da Eucatex, listadas na B3 com os códigos EUCA3 e EUCA4, encerraram o 4T25 cotadas a R\$ 20,33 e R\$ 18,04, respectivamente. O valor de mercado da Companhia ao final do período era de R\$ 1.742,4 milhões, cerca de 63% do valor patrimonial.

Sobre a Eucatex

A Eucatex S.A. Indústria e Comércio completou 74 anos e está entre as maiores produtoras brasileiras de pisos, divisórias, portas, painéis MDP/MDF/T-HDF, chapas de fibras de madeira e tintas e vernizes. Opera sete fábricas em Botucatu/SP, Salto/SP e Cabo de Santo Agostinho/PE, e emprega mais de 3,5 mil funcionários. Seus produtos são exportados para mais de 40 países. Para mais informações, acesse o site www.eucatex.com.br/ri.

As afirmações contidas neste documento, relacionadas às perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas às probabilidades de crescimento da Eucatex são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas

expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, estão sujeitas a mudanças, sem aviso prévio.

Auditoria

A política do Grupo Eucatex em relação aos seus auditores independentes, no que diz respeito à prestação de serviços não relacionados à auditoria externa das demonstrações financeiras, se substancia nos princípios que preservam a independência profissional. Estes princípios se baseiam na premissa de que o auditor não deve periciar seu próprio trabalho, exercer funções gerenciais ou, ainda, advogar por seu cliente. Durante este exercício social, o Grupo Eucatex não contratou outros serviços da Ernst & Young Auditores Independentes S/S. Os indicadores operacionais e financeiros não foram objetos de auditoria pelos nossos auditores independentes.

Contatos RI
José Antonio Goulart de Carvalho Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores
Tatiana Pinho Relações com Investidores +55 11 3049-2473 ri@eucatex.com.br www.eucatex.com.br/ri

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.946	1.951	529.114	246.225
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	10	10
Contas a receber de clientes	6	124.400	-	567.146	670.136
Partes relacionadas	13	198.632	112.886	-	-
Estoques	7	103.098	-	798.537	627.979
Impostos a recuperar	8	25.073	44.210	75.103	98.735
Despesas antecipadas	-	69	1.046	1.075	1.751
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	4.4	443	359	563	2.651
Outros créditos	9	8.040	7.492	7.395	6.793
		462.701	167.944	1.978.943	1.654.280
Não circulante					
Contas a receber de clientes	6	-	-	11.766	16.139
Partes relacionadas	13	10.814	399	-	-
Impostos a recuperar	8	22.987	24.236	27.949	69.954
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24	82.468	87.537	103.879	203.783
Ativos destinados a venda	-	-	-	536	545
Propriedade para investimento	10	-	-	23.236	23.424
Depósitos judiciais	11	109.250	87.647	113.651	91.495
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	4.4	-	510	-	2.966
Outros créditos	9	8.440	8.440	8.940	8.940
		233.959	208.769	289.957	417.246
Investimentos	12	2.772.091	2.799.588	4.630	4.630
Ativos biológicos	14	-	-	1.176.727	1.007.400
Imobilizado	15	164.118	-	1.511.383	1.464.615
Intangível	16	442	-	23.019	21.021
		2.936.651	2.799.588	2.715.759	2.497.666
		3.170.610	3.008.357	3.005.716	2.914.912
Total do ativo		3.633.311	3.176.301	4.984.659	4.569.192

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Balancos patrimoniais--Continuação
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	18.1	75.048	66.699	238.741	239.413
Fornecedores convênio	18.2	-	-	51.955	25.051
Empréstimos e financiamentos	17	24.386	36.362	252.958	329.585
Obrigações trabalhistas	19	6.559	5	58.048	51.944
Obrigações tributárias	20	21.180	10.824	44.086	50.979
Partes relacionadas	13	513.026	225.141	-	-
Tributos parcelados	21	568	1.644	568	1.645
Adiantamento de clientes	-	4.889	2.590	33.972	31.869
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	25	92.966	117.439	92.966	117.439
Provisão para perdas com investimentos	12	10.685	10.080	-	-
Contas a pagar	22	12.283	3.062	48.209	53.877
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	4.4	-	-	2.827	25.372
Passivos de arrendamentos	15.1	-	-	28.072	37.548
		761.590	473.846	852.402	964.722
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	17	46.667	71.166	853.949	476.123
Tributos parcelados	21	1.590	2.019	1.590	2.019
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24	-	-	45.923	99.735
Provisão para demandas judiciais	23	55.852	58.480	82.299	83.160
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	4.4	-	-	21.977	13.821
Passivos de arrendamentos	15.1	-	-	359.016	358.922
		104.109	131.665	1.364.754	1.033.780
Patrimônio líquido					
Capital social	25	1.485.246	1.412.752	1.485.246	1.412.752
Reservas de reavaliação	25	156.248	156.248	156.248	156.248
Reservas de lucros e reserva de ativo biológico	25	1.033.505	887.342	1.033.505	887.342
Ajuste de avaliação patrimonial	25	81.914	81.914	81.914	81.914
Outros resultados abrangentes	25	13.646	35.481	13.646	35.481
Ações em tesouraria	25	(2.947)	(2.947)	(2.947)	(2.947)
Total do patrimônio líquido		2.767.612	2.570.790	2.767.612	2.570.790
Participação de não controladores		-	-	(109)	(100)
Total do patrimônio líquido e participação dos não controladores		2.767.612	2.570.790	2.767.503	2.570.690
Total do passivo e patrimônio líquido		3.633.311	3.176.301	4.984.659	4.569.192

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Demonstrações dos resultados

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto o lucro líquido por ação, em reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita operacional líquida	28	362.290	221.788	3.104.252	2.857.809
Variação do valor justo dos ativos biológicos	14	-	-	107.879	85.579
Custo dos produtos e mercadorias vendidos	29	(259.135)	(169.359)	(2.057.593)	(2.001.100)
Lucro bruto		103.155	52.429	1.154.538	942.288
Despesas e receitas operacionais					
Despesas com vendas	29	(14.795)	(559)	(489.684)	(435.271)
Despesas gerais e administrativas	29	(8.544)	(12.494)	(110.106)	(103.949)
Honorários da administração	13	(3.465)	(2.342)	(13.664)	(12.426)
Resultado de equivalência patrimonial	12	248.195	169.232	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	30	(2.471)	(1.842)	(15.426)	(17.316)
		218.920	151.995	(628.880)	(568.962)
Resultado operacional antes do resultado financeiro		322.075	204.424	525.658	373.326
Receita financeira	31	25.060	27.281	214.202	229.909
Despesa financeira	31	(19.772)	(29.242)	(291.403)	(376.127)
		5.288	(1.961)	(77.201)	(146.218)
Lucro antes do Imposto de renda e da contribuição social		327.363	202.463	448.457	227.108
Imposto de renda e contribuição social					
Corrente	24	(3.181)	(3.696)	(83.260)	(54.245)
Diferido	24	(5.068)	(742)	(46.092)	25.149
		(8.249)	(4.438)	(129.352)	(29.096)
Lucro líquido do exercício		319.114	198.025	319.105	198.012
Atribuível a:					
Acionistas controladores		319.114	198.025	319.114	198.025
Não controladores		-	-	(9)	(13)
Lucro líquido do exercício		319.114	198.025	319.105	198.012
Lucro básico e diluído por ação no exercício - R\$	25.e	3,46	2,15	3,46	2,15

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	319.114	198.025	319.105	198.012
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados para o resultado em exercícios subsequentes:				
Ajuste de conversão em controladas	(21.835)	31.110	(21.835)	31.110
Total resultado abrangente do exercício	297.279	229.135	297.270	229.122
Total do resultado abrangente atribuível a:				
Acionistas controladores	297.279	229.135	297.279	229.135
Não controladores	-	-	(9)	(13)
	297.279	229.135	297.270	229.122

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

		Reserva de reavaliação				Reserva de lucros				Outros resultados abrangentes	Ajuste de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Patrimônio líquido	Participação dos não controladores	Patrimônio líquido consolidado
		Capital social	Ações em tesouraria	Controladora	Controladas	Legal	Expansão e investimento	Reserva para Subvenção e Investimento	Reserva de Lucros a realizar						
Saldos em 1º de janeiro de 2024		851.941	(2.947)	156.009	239	62.592	207.479	353.332	692.400	4.371	81.914	0	2.407.330	(87)	2.407.243
Lucro líquido do exercício	25.a	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	198.025	198.025	(13)	198.012
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31.110	-	-	31.110	-	31.110
Total de resultados abrangentes, líquido de impostos		-	-	-	-	-	-	-	-	31.110	-	198.025	229.135	(13)	229.122
Reserva legal	25.b1	-	-	-	-	9.901	-	-	-	-	-	(9.901)	-	-	-
Reserva de ativos biológicos	25.b3	-	-	-	-	-	-	-	33.990	-	-	(33.990)	-	-	-
Reserva de ativos contingentes	25.b1	-	-	-	-	-	-	-	(61.583)	-	-	61.583	-	-	-
Constituição de reserva para expansão e investimento	25.b2	-	-	-	-	-	150.041	-	-	-	-	(150.041)	-	-	-
Juros sobre capital próprio	25.c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(65.676)	(65.676)	-	(65.676)
Aumento de capital	25.a	560.811	-	-	-	-	(207.479)	(353.332)	-	-	-	-	-	-	-
Outros ajustes	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	1
		560.811	-	-	-	9.901	(57.437)	(353.332)	(27.593)	-	-	(198.025)	(65.675)	-	(65.675)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		1.412.752	(2.947)	156.009	239	72.493	150.042	-	664.807	35.481	81.914	-	2.570.790	(100)	2.570.690
Lucro líquido do exercício	25.a	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	319.114	319.114	(9)	319.105
Ajustes acumulados de conversão	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(21.835)	-	-	(21.835)	-	(21.835)
Total de resultados abrangentes, líquido de impostos		-	-	-	-	-	-	-	-	(21.835)	-	319.114	297.279	(9)	297.270
Reserva legal	25.b1	-	-	-	-	15.956	-	-	-	-	-	(15.956)	-	-	-
Reserva de ativos biológicos	25.b3	-	-	-	-	-	-	-	75.966	-	-	(75.966)	-	-	-
Reserva de ativos contingentes	25.b1	-	-	-	-	-	-	-	(112.420)	-	-	112.420	-	-	-
Constituição de reserva para expansão e investimento	25.b2	-	-	-	-	-	239.156	-	-	-	-	(239.156)	-	-	-
Juros sobre capital próprio	25.c	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(100.456)	(100.456)	-	(100.456)
Aumento de capital	25.a	72.494	-	-	-	(72.494)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros ajustes	-	-	-	-	-	1	(2)	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
		72.494	-	-	-	(56.537)	239.154	-	(36.454)	-	-	(319.114)	(100.457)	-	(100.457)
Saldos em 31 de dezembro de 2025		1.485.246	(2.947)	156.009	239	15.956	389.196	-	628.353	13.646	81.914	-	2.767.612	(109)	2.767.503

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		327.363	202.463	448.457	227.108
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	15 e 16	5.996	-	134.771	117.310
Exaustão de ativos biológicos	14	-	-	169.275	142.992
Valor da baixa de investimentos	-	-	-	197	112
Variação do valor justo dos ativos biológicos	14	-	-	(107.879)	(85.579)
Juros, variações monetárias e cambiais líquidas	31	5.708	15.473	66.708	187.900
Resultado de equivalência patrimonial	12	(248.195)	(169.232)	-	-
Outras provisões	-	(302)	4.108	4.627	42.224
		90.570	52.812	716.156	632.067
Variações nos ativos e passivos operacionais					
Contas a receber de clientes	6	(126.168)	29.082	96.989	(64.878)
Créditos com partes relacionadas	13	191.723	67.411	-	-
Estoques	7	(9.466)	2.498	(158.245)	(73.535)
Impostos a recuperar	8	9.017	48.885	7.221	102.827
Despesas antecipadas	-	977	(1.046)	676	(1.751)
Depósitos judiciais	11	(21.603)	(49.128)	(22.156)	(47.445)
Outros créditos	9	(127)	2.285	(602)	1.621
Fornecedores	18	8.349	10.797	26.233	37.278
Obrigações trabalhistas e tributárias	19 e 20	10.057	5.796	(25.713)	(19.917)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	-	(17.179)	(12.805)
Tributos parcelados	21	(1.739)	(19.193)	(1.739)	(23.360)
Adiantamento de clientes	-	2.300	199	2.103	961
Contas a pagar	22	9.221	(12.314)	(5.668)	(1.960)
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	17	(13.514)	(16.287)	(96.631)	(84.875)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		149.597	121.797	521.445	444.228
Fluxos de caixa das atividades de investimento					
Títulos e valores mobiliários	-	-	645	-	97.076
Acréscimo do imobilizado e intangível	15 e 16	(3.313)	-	(181.057)	(130.719)
Ingresso e redução de capital em controlada	12	-	(52.845)	-	-
Acréscimo do ativo biológico	14	-	-	(173.729)	(123.397)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(3.313)	(52.200)	(354.786)	(157.040)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento					
Amortização de empréstimos e financiamentos	17	(34.214)	(50.773)	(334.351)	(386.597)
Amortização de arrendamentos	15.1	-	-	(88.175)	(71.523)
Ingressos de empréstimos e financiamentos	17	-	-	652.932	395.099
Distribuição de dividendos/juros sobre capital próprio	25	(111.075)	(16.979)	(111.075)	(16.979)
Caixa líquido (aplicado) gerado nas atividades de financiamentos		(145.289)	(67.752)	119.331	(80.000)
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		995	1.845	285.990	207.188
Diferença de variação cambial líquida		-	-	(3.101)	5.800
Saldo inicial em caixa e equivalentes de caixa	5	1.951	106	246.225	33.237
Saldo final em caixa e equivalentes de caixa	5	2.946	1.951	529.114	246.225

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Demonstrações do valor adicionado
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receitas				(reclassificado)
Vendas de mercadoria, produtos e serviços	480.146	307.541	3.772.322	3.498.228
Outras receitas	122	-	5.175	11.160
Variação do valor justo do ativo biológico	-	-	107.879	85.579
Provisão para perda com créditos de liquidação duvidosa -				
Reversão / (Constituição)	(72)	59	(4.595)	(4.516)
	480.196	307.600	3.880.781	3.590.451
Insumos adquiridos de terceiros				
Matérias-primas consumidas	(221.245)	-	(1.479.580)	(1.418.103)
Materiais, energia, serviço de terceiros e outros operacionais	(144.214)	(265.050)	(1.037.182)	(1.073.678)
	(365.459)	(265.050)	(2.516.762)	(2.491.781)
Valor adicionado líquido produzido	114.737	42.550	1.364.019	1.098.670
Retenções				
Depreciação, amortização e exaustão líquidas	(5.996)	-	(304.046)	(205.011)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	108.741	42.550	1.059.973	893.659
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de equivalência patrimonial	248.195	169.232	-	-
Outras despesas e receitas e recuperações	971	8.317	9.115	26.150
Receitas financeiras e variações monetárias e cambiais	25.060	27.281	214.202	228.514
	274.226	204.830	223.317	254.664
Valor adicionado total a distribuir	382.967	247.380	1.283.290	1.148.323
Pessoal				
Remuneração direta	16.017	2.949	299.997	277.044
Benefícios	-	-	119.780	98.990
Fundo de garantia de tempo de serviço (FGTS)	765	-	18.766	17.405
	16.782	2.949	438.543	393.439
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	688	17.164	58.470	53.961
Estaduais	26.547	-	162.789	122.034
Municipais	62	-	4.733	-
	27.297	17.164	225.992	175.995
Remuneração de capitais de terceiros				
Despesas financeiras e variações monetárias e cambiais	19.772	29.242	291.403	374.732
Aluguéis	2	-	8.238	6.145
	19.774	29.242	299.641	380.877
Remuneração de capitais próprios				
Dividendos e juros sobre capital próprio	100.456	65.676	100.456	65.676
Lucro líquido retido do exercício	218.658	132.349	218.658	132.336
	319.114	198.025	319.114	198.012
Valor adicionado distribuído	382.967	247.380	1.283.290	1.148.323

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Eucatex S.A. Indústria e Comércio ("Companhia"), com sede localizada na Avenida Juscelino Kubitschek, 1830, 11º andar Torre I, Itaim Bibi, São Paulo/SP.

As atividades da Companhia compreendem, principalmente, a produção para comercialização, no país e no exterior, de painéis de Madeira - MDF/THDF (*Medium Density Fiberboard/Thin High Density Fiberboard*) chapa de fibra (*Hardboard*) e MDP (*Medium Density Particleboard*), além da produção de produtos derivados, como Pisos Laminados, Portas para Construção Civil e Painéis de Divisória. As sociedades controladas diretas e indiretas atuam na produção e na comercialização de tintas imobiliárias, artefatos para construção civil e comercialização do excedente energético.

A Companhia possui 5 (cinco) unidades industriais e 38,6 mil hectares de florestas plantadas em 139 fazendas, localizadas no Estado de São Paulo.

1.1. Ransomware - Ataque Cibernético

Em 02 de maio de 2024, a Companhia, através de comunicado ao mercado, divulgou que sofreu um ataque cibernético que resultou nas paralizações de seu sistema ERP e correio eletrônico. Os bancos de dados permaneceram intactos e, não houve evidências de perda ou qualquer tipo de vazamento de informação. A Companhia não realizou qualquer tipo de pagamento para possível resgate.

O ataque ocorreu nos servidores de aplicação e de rede de e-mail e não foram afetados: 1) os sistemas que operam na nuvem; 2) o banco de dados do ERP Totvs (sistema ERP); 3) os servidores da unidade Fibra Botucatu; e 4) todos os sistemas e servidores da rede industrial.

O tempo de paralisação das atividades transacionais computadorizadas foi minimizado e a Companhia operou praticamente dentro da normalidade.

As providências tomadas foram as seguintes:

Antivírus

Substituição do antivírus Kaspersky pelo *Malwerebytes*, considerado como NextGen EDR e capaz de bloquear com mais eficácia ataques de *ransomware*.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

1.1. *Ransomware* - Ataque Cibernético--Continuação

Anti-Spam

Substituição do AntiSpam atual por um que possua IA embarcado, a ferramenta escolhida foi da *Cloudflare*.

Monitoramento e prevenção de novos ataques

SOC (*Security Operation Center*), ou Centro de Operações de Segurança é uma estrutura responsável pela prevenção, detecção, gestão e resposta a acidentes, avaliação de vulnerabilidades e riscos. Além de realizar todo o monitoramento dos recursos e soluções de segurança da informação utilizados pela empresa.

NOC - *Network Operation Center*, ou Central de Operações de Rede, é um serviço que atua de forma preventiva e proativa com objetivo de manter o ambiente de TI o mais estável possível, na prática, é o setor responsável por identificar, investigar, priorizar, escalar e solucionar qualquer problema que afete a performance ou a disponibilidade da rede. Toda essa análise é realizada por meio de softwares específicos.

Backup

Será mantido o backup em fita, pois esse tipo de estrutura nos permitiu recuperar do ataque com praticamente zero perda de dados e a Companhia está em fase final da troca do software atual para o da Arcserver.

1.2. FIDC

Em outubro de 2024, a Companhia, junto à gestora EuQueroInvestir Gestão de Recursos Ltda. ("EQI Asset"), e com a administração do Banco Daycoval S.A., estruturou o Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios de Responsabilidade Limitada.

O aporte de capital no fundo, no valor de R\$50.000, foi realizado pela Eucatex S.A. Indústria e Comércio, com o objetivo de otimizar o fluxo de caixa e fomentar a cadeia produtiva da Companhia.

O Fundo foi constituído sob a forma de condomínio de natureza especial, em classe única fechada, nos termos da Resolução CMN nº 2.907, de 29 de novembro de 2001, da Resolução CVM nº 175, de 23 de dezembro de 2022 ("RCVM 175/22") e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis, sendo regido pelo seu regulamento.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

1.3. Capital circulante líquido negativo

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia (Controladora) apresenta em suas demonstrações financeiras capital circulante líquido negativo de R\$298.889 (R\$305.902 em 31 de dezembro de 2024), demonstrando inclusive uma leve redução em relação ao exercício anterior. A administração realiza o acompanhamento e a gestão econômico-financeira da Companhia de forma integrada, considerando tanto a posição individual quanto a consolidada.

O capital circulante da controladora é influenciado, principalmente, por transações com partes relacionadas, que são eliminadas no processo de consolidação das demonstrações financeiras. Dessa forma, tais efeitos não refletem a real capacidade financeira do grupo econômico como um todo.

No âmbito consolidado, a Companhia apresenta uma posição de capital circulante compatível com a condução normal de suas operações. Assim, a administração entende que a estrutura financeira do Grupo é adequada para a continuidade de suas atividades.

As demonstrações financeiras foram, portanto, preparadas considerando o pressuposto da continuidade normal das operações.

1.4. Redução do capital de controladas

Em 01 de outubro de 2025 controlada Eucatex Ind. e Com. Ltda., mediante operação de redução de capital, transferiu para a controladora Eucatex S/A Indústria e Comércio, bens, direitos e obrigações, relacionados à unidade de negócio MDP/Botucatu, passando a concentrar as atividades fabris desta unidade.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais

2.1. Base de preparação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, e as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). As demonstrações financeiras consolidadas estão identificadas como "Consolidado" e as demonstrações financeiras individuais da Controladora estão identificadas como "Controladora".

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia estão expressas em milhares de Reais ("R\$"), bem como as divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. Itens divulgados em Reais estão informados quando aplicáveis.

A diretoria da Companhia, no processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2025, efetuou determinadas reclassificações nas demonstrações do valor adicionado para melhor comparabilidade e apresentação conforme as práticas de mercado. As reclassificações efetuadas não impactaram o resultado e patrimônio líquido anteriormente apresentado, tampouco indicadores financeiros da Companhia.

Adicionalmente, a Administração considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

Os dados não financeiros incluídos nestas demonstrações financeiras, tais como área plantada e número de unidades, entre outros, não foram objeto de auditoria, ou revisão por parte de nossos auditores independentes e encontram-se devidamente identificadas como tal.

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 13 de março de 2026.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Base de consolidação

Controladas e coligadas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as sociedades Eucatex S.A. Indústria e Comércio e suas controladas diretas e indiretas conforme abaixo:

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Base de consolidação--Continuação

Controladas e coligadas—Continuação

Descrição	CNPJ	31/12/2025			31/12/2024			Localização da sede	Atividade principal
		Participação - %							
		Direta	Indireta	Total	Direta	Indireta	Total		
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	14.675.270/0001-07	75,06	24,94	100,00	78,25	21,75	100,00	São Paulo (SP)	Produção e comercialização de painéis de madeira(chapas de Fibra e MDP), além de produtos derivados como painéis de divisória, portas, pisos laminados, tintas imobiliárias, vernizes e lacos.
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	77.769.388/0001-14	96,10	3,90	100,00	97,32	2,68	100,00	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional, possui créditos fiscais
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	52.052.214/0001-05	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99	Salto (SP)	Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica.
Eucatex Imobiliária Ltda.	07.580.377/0001-06	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividade imobiliária e Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras próprias
Eucatex North America, Inc.		100,00	-	100,00	100,00	-	100,00	Alpharetta (GA) EUA	Coordenação da atividade de exportação e venda dos produtos Eucatex na América do Norte
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	05.912.929/0001-00	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99	São Paulo (SP)	Atividades de transportes, logística de coleta de resíduos e venda de material reciclado
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	55.984.759/0001-48	100,00	-	100,00	100,00	-	100,00	São Paulo (SP)	Fundos de investimento, exceto previdenciários e imobiliários
Castilho Solar Participações S.A.	31.738.278/0001-94	3,09	-	3,09	3,09	-	3,09	Botucatu (SP)	Comercialização e geração de energia elétrica
Novo Prisma Agroflorestal Ltda.	05.949.736/0001-24	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Realização das atividades de Silvicultura, Colheita e Gestão Florestal em terras arrendadas e de parcerias
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	05.396.883/0001-14	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00	São Paulo (SP)	Distribuição de produtos do Segmento C.Civil
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	11.782.147/0001-05	-	99,96	99,96	-	99,96	99,96	São Paulo (SP)	Compra e venda de energia elétrica
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	12.494.872/0001-32	-	99,00	99,00	-	99,00	99,00	Cabo de Santo Agostinho (PE)	Produção e comercialização de tintas e vernizes
Eucatex Florestal Ltda.	61.807.897/0001-54	-	99,99	99,99	-	99,99	99,99	São Paulo (SP)	Atualmente não está operacional
ECTX Imobiliária Ltda. (*)		-	99,99	99,99	-	99,99	99,99	São Paulo (SP)	Atividade imobiliária de venda e compra de imóveis próprios de terceiros.
Pescara Administração e Participações S/A.	16.550.478/0001-25	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00	Botucatu (SP)	Atualmente não está operacional

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.2. Base de consolidação--Continuação

Controladas--Continuação



Nas operações entre as sociedades consolidadas foram eliminadas as participações recíprocas, os saldos de contas, as receitas e despesas e os lucros não realizados, líquido dos efeitos tributários, entre as Companhias, quando aplicável. As práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme e consistente em todas as sociedades consolidadas.

2.3. Sumário das principais políticas contábeis

2.3.1. Apresentação de informação por segmentos

A diretoria definiu os segmentos operacionais da Companhia, com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas os quais são: Indústria, Revenda e Outros, Construção Civil e Mercado Externo.

2.3.2. Conversão em moeda estrangeira

a) *Moeda funcional e moeda de apresentação*

A moeda funcional da Companhia e de todas as suas controladas é o Real, exceto pela *Eucatex of North America, Inc.* que é o dólar dos Estados Unidos da América (USD). O Real é a moeda de preparação e apresentação das demonstrações financeiras, individuais e consolidadas.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.2. Apresentação de informação por segmentos--Continuação

b) *Transações e saldos*

As operações com moedas estrangeiras são convertidas na moeda funcional da Companhia (Controladora), o Real ("R\$") utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação na qual os itens são mensurados (ou, se não disponível, a taxa de câmbio do primeiro dia útil subsequente disponível). Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do exercício, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira.

c) *Sociedades da Companhia*

A controlada localizada no exterior, *Eucatex of North America Inc.* (Nota 13), possui corpo gerencial próprio, bem como independência administrativa, financeira e operacional. Portanto, seus ativos e passivos e resultados são convertidos pelo seguinte método: (i) Ativos e passivos convertidos pela taxa de câmbio da data de fechamento das demonstrações financeiras; (ii) Patrimônio líquido convertido pela taxa de câmbio em vigor nas datas das transações; (iii) Receitas e despesas convertidas pela taxa média de câmbio, desde que não tenham ocorrido flutuações significativas do câmbio. Os efeitos da variação cambial são registrados na conta de resultados abrangentes.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários, investimentos de curto prazo denominados em Reais, com alto índice de liquidez de mercado e vencimentos não superiores há três meses ou para os quais inexistem multas ou quaisquer outras restrições para seu resgate imediato.

2.3.4. Ativos financeiros

a) *Classificação*

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base no propósito, finalidade e características pelos quais foram adquiridos mensurando inicialmente pelo valor justo.

Subsequentemente os ativos financeiros são classificados entre custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes e valor justo por meio do resultado.

b) *Reconhecimento e mensuração*

O reconhecimento de um ativo financeiro ocorre na data em que a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, com exceção das contas a receber que são reconhecidas pelo preço de transação, somados os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis a aquisição ou a emissão do ativo ou passivo financeiro.

Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham sido realizados ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade.

Os ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são, subsequentemente, contabilizados pelo valor justo. Os ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método da taxa efetiva de juros e estão sujeitos a redução ao valor recuperável.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.4. Ativos financeiros--Continuação

b) *Reconhecimento e mensuração*--Continuação

Os valores justos dos ativos e passivos com cotação pública são baseados nos preços de negociação na data de fechamento. Se um ativo financeiro não possuir mercado ativo, a Companhia estabelece o valor justo por meio de técnicas de avaliação.

Essas técnicas incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, referência a outros instrumentos que são substancialmente similares, análise de fluxos de caixa descontados e modelos de precificação que fazem o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e contam o mínimo possível com informações geradas pela administração da própria Companhia.

c) *Redução de valor recuperável de ativos financeiros (Impairment)*

A Companhia e suas controladas avaliam no final de cada período do relatório se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e os prejuízos de *impairment* são incorridos somente se há evidência objetiva de *impairment* como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que pode ser estimado de maneira confiável.

O montante do prejuízo é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo os prejuízos de crédito futuro que não foram incorridos) descontados à taxa de juros que representam o custo de capital da Companhia. O valor contábil do ativo é reduzido e o valor do prejuízo é reconhecido na demonstração do resultado. Se um empréstimo ou investimento mantido até o vencimento tiver uma taxa de juros variável, a taxa de desconto para medir uma perda por *impairment* é a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, a Companhia e suas controladas podem mensurar o *impairment* com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.4. Ativos financeiros--Continuação

c) *Redução de valor recuperável de ativos financeiros (Impairment)*--Continuação

Os critérios que a Companhia e suas controladas usam para determinar se há evidência objetiva de uma perda por impairment incluem:

- Dificuldade financeira relevante do emissor ou devedor;
- Uma quebra de contrato, como inadimplência ou mora no pagamento dos juros principal;
- O desaparecimento de um mercado ativo para aquele ativo financeiro devido às dificuldades financeiras; ou
- Dados observáveis indicando que há uma redução mensurável nos futuros fluxos de caixa estimados a partir de uma carteira de ativos financeiros desde o reconhecimento inicial daqueles ativos, embora a diminuição não possa ainda ser identificada com os ativos financeiros individuais, como condições econômicas nacionais ou locais que se correlacionam com as inadimplências sobre os ativos na carteira.

Se, em um período subsequente, o valor da perda por *impairment* diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o *impairment* ser reconhecida (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor), a reversão da perda por *impairment* reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração do resultado.

2.3.5. Contas a receber de clientes

Referem-se na sua totalidade as operações de curto prazo e estão apresentadas por valores próximos aos seus valores presentes, sendo que as contas a receber de clientes no mercado externo são atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das demonstrações financeiras.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.5. Contas a receber de clientes--Continuação

As perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa (PECLD) são estabelecidas quando existe uma evidência objetiva de que a Companhia não será capaz de cobrar todos os valores devidos de acordo com os prazos originais das contas a receber e é calculada com base na análise individual de riscos dos créditos, que contempla histórico de perdas, a situação individual dos clientes, a situação do grupo econômico ao qual pertencem, as garantias reais para os débitos e a avaliação dos consultores jurídicos, em montante considerado suficiente pela Administração para cobrir eventuais perdas sobre os valores a receber.

2.3.6. Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo médio de compras ou produção inferiores ao seu custo de reposição ou aos valores de realização. Uma provisão para potenciais perdas é estabelecida quando itens são definidos como obsoletos ou morosos em quantidade superior àquela a ser utilizada, com base na estimativa da administração quanto aos valores líquidos de realização.

2.3.7. Ágio

O ágio representa o excesso do custo de aquisição sobre o valor justo líquido dos ativos adquiridos, passivos assumidos e passivos contingentes identificáveis de uma controlada, entidade com controle em conjunto, ou coligada, na respectiva data de aquisição.

O ágio é registrado como ativo e incluído nas contas "Investimentos avaliados por equivalência patrimonial", na controladora, e "Ágio", no consolidado. O ágio não é amortizado, sendo sujeito a testes de *impairment* anualmente ou sempre que existirem indícios de eventual perda de valor. Qualquer perda por *impairment* é registrada de imediato como custo na demonstração dos resultados e não é suscetível de reversão posterior. O ágio é alocado aos segmentos de negócio, os quais representam o nível mais baixo no qual o ágio é monitorado pela Administração.

Em situações de venda de uma controlada, entidade controlada em conjunto, ou coligada, o ágio é incluído na determinação dos ganhos e perdas.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.8. Imobilizado

Os bens do imobilizado são registrados ao custo e depreciados pelo método linear, considerando-se a estimativa da vida útil-econômica dos respectivos componentes. As taxas anuais de depreciação estão mencionadas na Nota 15. Reparos e manutenção são apropriados ao resultado durante o período em que são incorridos. O custo das principais reformas é acrescido ao valor contábil do ativo quando os benefícios econômicos futuros ultrapassam o padrão de desempenho inicialmente estimado para o ativo. As reformas são depreciadas ao longo da vida útil restante do ativo relacionado.

Os terrenos não são depreciados. Os valores residuais e a vida útil dos ativos são revisados e ajustados ao final de cada exercício.

Os ganhos e as perdas de alienações são determinados pela comparação dos resultados com o valor contábil e são reconhecidos em "Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas" na demonstração do resultado.

2.3.9. Impairment de ativos não financeiros

A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando estas evidências são identificadas, e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para deterioração ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso do ativo. Os ativos são avaliados individualmente ou são agrupados no menor grupo de ativos para o qual existem fluxos de caixa identificáveis separadamente (Unidades Geradoras de Caixa - UGCs).

Em 31 de dezembro de 2025 não houve a necessidade de constituição da provisão de *impairment* para ativos não financeiros.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.10. Ativos biológicos

Os ativos biológicos correspondem às florestas de eucalipto provenientes exclusivamente de plantios renováveis e são utilizadas como matéria-prima na produção de painéis de madeira, pisos e componentes. Como resultado das melhorias nas técnicas de manejo florestal, incluindo a melhoria genética das árvores, o processo de colheita e replantio tem um ciclo aproximado de seis anos.

Os ativos biológicos são reconhecidos ao seu valor justo, deduzidos dos custos estimados de venda no momento da colheita. Sua exaustão é calculada com base no corte das florestas.

A Companhia avalia seus ativos biológicos trimestralmente. Outras divulgações na Nota explicativa 14.

2.3.11. Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida, os empréstimos tomados são apresentados pelo custo amortizado, isto é, acrescidos de encargos e juros proporcionais ao período incorrido ("*pro-rata temporis*").

2.3.12. Contas a pagar a fornecedores e provisões

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos de fornecedores no curso normal dos negócios, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Estas contas, inicialmente, reconhecidas pelo valor nominal e que equivale ao valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

As provisões são reconhecidas quando há uma obrigação presente legal ou não formalizada como resultado de eventos passados e que seja provável a necessidade de uma saída de recursos para liquidar a obrigação e o valor possa ser estimado com segurança. As provisões não são reconhecidas com relação às perdas operacionais futuras.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.13. Tributos sobre o lucro

São calculados com base no resultado do período ou exercício, antes da constituição do imposto de renda e contribuição social, ajustados pelas inclusões e exclusões previstas na legislação fiscal. O imposto de renda e a contribuição social diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras.

Esses tributos são reconhecidos na demonstração de resultado, exceto pela proporção em que estiver relacionado com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido. Nesse caso, o imposto também é reconhecido no patrimônio líquido, na rubrica “ajuste de avaliação patrimonial”.

Os ativos e passivos de impostos e contribuições diferidos são classificados como não circulante conforme pronunciamento contábil CPC 32 (Tributos sobre o lucro). Outras divulgações nas Notas explicativas 8, e 24.

2.3.14. Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança. Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias ou cambiais incorridos. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e os passivos são classificados como circulantes quando sua realização ou liquidação é provável nos próximos 12 meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.15. Benefícios aos empregados

A Companhia concede aos empregados e diretores benefícios que envolvem seguro de vida, assistência médica e odontológica, alimentação, auxílio educação e outros, os quais respeitam o regime de competência em sua contabilização, sendo cessados após término do vínculo empregatício, exceto para o caso do benefício de assistência médica que permanece mesmo após o desligamento do funcionário por um período que pode chegar até 24 meses, conforme acordos firmados com os sindicatos.

A Companhia tem uma política de conceder participação nos lucros e resultados (PLR) aos seus empregados e diretores. O valor da PLR é equivalente a um salário para a maior parte dos colaboradores e em 31 de dezembro de 2025, o montante provisionado é de R\$14.365 (R\$10.176 em 31 de dezembro de 2024), conforme nota 19.

2.3.16. Ativos e passivos contingentes

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações são as seguintes:

- (a) Ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras. Porém, quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis transitadas em julgado, os valores deixam de ser um ativo contingente e são reconhecidos nas demonstrações financeiras;
- (b) Passivos contingentes são provisionados na medida em que a Companhia espera desembolsar fluxos de caixa. Processos tributários e cíveis são provisionados quando as perdas são avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Quando a expectativa de perda nestes processos é possível, uma descrição dos processos e montantes envolvidos é divulgada nas notas explicativas. Processos trabalhistas, cujas perdas são avaliadas como prováveis, são provisionados com base no percentual histórico de desembolsos. Passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados e divulgados;

Outras divulgações na Nota explicativa 23.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.17. Reconhecimento da receita

A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos no curso normal das atividades da Companhia e suas controladas. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, descontos e abatimentos concedidos, bem como das eliminações de venda entre sociedades do grupo, sendo reconhecida quando o valor desta pode ser mensurado com segurança, que seja provável que os benefícios econômicos futuros fluirão para a Companhia e quando critérios específicos tiverem sido atendidos para cada uma das atividades.

a) *Reconhecimento de vendas de mercadorias*

As receitas com vendas de produtos são reconhecidas no resultado quando da entrega dos produtos, bem como pela transferência ao comprador dos riscos e benefícios significativos relacionados aos produtos.

b) *Receita financeira*

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido à medida em que há expectativa de realização, usando o método da taxa de juros efetiva, pelo método do custo amortizado.

c) *Impostos sobre vendas*

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

Empresas da Companhia:

- Imposto sobre Produtos Industrializados (IPI) 5% e 10%;
- Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) 4% a 20%;
- Programa de Integração Social (PIS) 1,65%;
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS) 7,6%;

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.18. Arrendamentos

A Companhia possui contratos de arrendamento de terras, utilizadas para reflorestamento. Nesses contratos de arrendamentos, os riscos e direitos de propriedade são mantidos pelo arrendador e assim são classificados como arrendamentos operacionais. Os custos incorridos dos contratos de arrendamento operacional são registrados no custo de formação de ativos biológicos de forma linear durante o período de vigência desses contratos, sendo um total de 119 fazendas arrendadas em 31 de dezembro de 2025 e 128 fazendas em 31 de dezembro de 2024.

Os contratos de arrendamento mercantil financeiro são reconhecidos no ativo imobilizado e no passivo de empréstimos e financiamentos pelo menor entre o valor presente das parcelas mínimas obrigatórias do contrato ou valor justo do ativo, dos dois o menor, acrescidos, quando aplicável, dos custos iniciais diretos incorridos na transação, sendo depreciados pelas taxas informadas na Nota 15.

2.3.19. Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio

A distribuição de dividendos para os acionistas da Companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras na rubrica “dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar”, ao final de cada exercício, e seu saldo é apurado considerando como base o dividendo mínimo estabelecido no estatuto social da Companhia. Conforme previsto no estatuto social, a Companhia pode pagar juros sobre capital próprio, atribuindo seus valores como dividendos. O benefício fiscal dos juros sobre o capital próprio é reconhecido na demonstração do resultado.

2.3.20. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, válidas para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja em vigor.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e políticas contábeis materiais--Continuação

2.3. Sumário das principais políticas contábeis--Continuação

2.3.20. Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025--Continuação

Normas e interpretações novas e revisadas adotadas pela Companhia e suas controladas a partir 01 de janeiro de 2025

Norma / Pronunciamento	Principal Alteração	Vigência	Impacto Esperado
CPC 02 (R2) e CPC 37 (R1)	Critérios para avaliar conversibilidade de moeda e definição da taxa de câmbio quando não houver conversibilidade. Novas exigências de divulgação.	01/01/2025	Sem impacto material.
CPC 18 (R3) e ICPC 09 (R3)	Permite uso do método da equivalência patrimonial em controladas nas Demonstrações Individuais. Alinhamento ao IASB.	01/01/2025	Sem impacto material.

Normas emitidas, mas ainda não vigentes

Norma / Pronunciamento	Principal Alteração	Vigência	Impacto Esperado
IFRS 18 (substitui IAS 1 / CPC 26)	Nova estrutura da DRE (5 categorias), novas divulgações (MPMs), mudanças no fluxo de caixa (juros/dividendos). Aplicação retrospectiva.	01/01/2027 (adoção antecipada não permitida no Brasil)	Impactos na apresentação e divulgações. Em avaliação.
IFRS 19	Permite divulgações reduzidas para subsidiárias sem responsabilidade pública.	01/01/2027	Não aplicável à Companhia
IFRS S1 e S2 (CBPS 1 e CBPS 2)	Em conformidade com a Resolução CVM nº 193/2023, que estabelece a obrigatoriedade de divulgação de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade e ao clima.	01/01/2026	A Companhia encontra-se em processo de avaliação dos potenciais impactos.
IFRS 9 e IFRS 7 (Classificação e Mensuração)	Esclarecimentos sobre baixa de passivos, ativos ESG, instrumentos vinculados e novas divulgações.	01/01/2026	Sem impacto material
Melhorias Anuais IFRS - Volume 11	Ajustes e esclarecimentos em IFRS 1, 7, 9, 10 e IAS 7.	01/01/2026	Sem impacto material
IFRS 9 e IFRS 7 (Contratos de Eletricidade)	Regras para contratos de eletricidade dependente de condições naturais (uso próprio, hedge e divulgações).	01/01/2026	Sem impacto material

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas, incluem várias estimativas. As principais estimativas e premissas que podem apresentar risco com probabilidade de causar ajustes significativos nos valores contábeis de ativos e passivos estão contempladas abaixo:

- Valor justo do ativo biológico - Nota explicativa 14
- Recuperação de ativo imobilizado e intangível e vida útil - Nota explicativa 15 e 16
- Imposto de renda e contribuição social diferidos - Nota explicativa 24
- Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis - Nota explicativa 23
- Análise do risco de crédito para perdas de crédito esperadas (contas a receber) - Nota explicativa 6
- Provisão para perdas nos estoques- Nota explicativa 7
- Taxa incrementais de arrendamentos- Nota explicativa - Nota explicativa 15.1
- Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros - Nota explicativa 4

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

A Companhia classifica seus instrumentos financeiros com base no propósito, finalidade e características para os quais foram adquiridos, sendo inicialmente mensurados pelo valor justo.

Após o reconhecimento inicial, são classificados em uma das seguintes categorias: custo amortizado, ou valor justo por meio do resultado.

4.1. Ativos financeiros

Inicialmente, os investimentos são registrados pelo valor justo, acrescido de custos de transação diretamente atribuíveis, exceto em contas a receber de clientes sem componente significativo de financiamento.

Os ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado são avaliados subsequentemente pelo valor justo. Já os mensurados pelo custo amortizado são ajustados pela taxa efetiva de juros e sujeitos a redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros são liquidados quando os direitos de receber fluxos de caixa forem transferidos ou realizados, desde que a Companhia tenha transferido, substancialmente, todos os riscos e benefícios do ativo.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.2. Passivos financeiros

Os passivos financeiros a custo amortizado são mensurados com base na taxa de juros efetiva e custos relacionados. Os ganhos e perdas são reconhecidos no resultado tanto durante o processo de amortização quanto na baixa do passivo.

Esta categoria aplica-se, principalmente, a empréstimos e financiamentos, com a amortização registrada como despesa financeira na demonstração de resultados. Um passivo financeiro é liquidado quando a obrigação é extinta, seja por liquidação, cancelamento ou expiração do contrato.

4.3. Valor justo de instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas.

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros não puder ser obtido diretamente de mercados ativos, ele é determinado por meio de técnicas de avaliação, como o método de fluxo de caixa descontado. Os dados utilizados nesses métodos são, sempre que possível, baseados nas condições de mercado existentes. No entanto, quando isso não for viável, um certo grau de julgamento é necessário para estabelecer o valor justo. Esse julgamento envolve a análise de fatores como risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade, entre outros, que podem impactar a determinação do valor justo.

4.4. Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia e suas controladas fazem uso de instrumentos financeiros derivativos com o objetivo de proteção das suas exposições ao risco de taxa de juros e taxa de câmbio. A valorização ou a desvalorização do valor justo do instrumento destinado à proteção são registradas em contrapartida da conta de receita ou despesa financeira, no resultado do exercício

As operações de derivativos contratadas têm a finalidade de reduzir os efeitos dos custos de captação, em 31 de dezembro de 2025 a Companhia possuía instrumentos financeiros derivativos na modalidade "Swap Fluxo de Caixa".

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.4. Instrumentos financeiros derivativos--Continuação

O montante principal de referência em 31 de dezembro de 2025 é R\$ 605.274 correspondentes aos contratos de empréstimos com os Bancos ABC Brasil, Banco Fibra, Banco Original, Banco BMG e Banco BTG conforme demonstrado abaixo:

Swap e trava cambial - Fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2025

Produto	Data de início	Vencimento	Tipo da operação	Indexador passivo	Indexador ativo	Referência	Ajuste
CCE USD	28/02/2023	02/03/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	669	39
CR RURAL	29/04/2024	30/04/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	42.218	(65)
CR RURAL	29/09/2023	29/09/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	7.037	(82)
CR RURAL	31/01/2024	31/01/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	7.850	(132)
CCE USD	29/05/2023	25/05/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	3.669	443
CCE USD	30/09/2022	30/09/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	27.912	(74)
CCB USD	27/04/2023	20/04/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	1.799	81
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	27.354	(932)
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	25.589	(872)
CCB	13/05/2024	14/05/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	90.043	(3.032)
CRA	15/10/2025	15/01/2030	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	234.366	(13.929)
CRA	10/11/2025	16/11/2032	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	104.702	(970)
CRA	14/11/2025	16/11/2032	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	93.155	(1.963)
CDB	05/12/2025	-	Swap	CDI	Dolar	(54.623)	29
CDB	15/10/2025	-	Swap	CDI	Dolar	(6.466)	(2.782)
Total						605.274	(24.241)
Ativo circulante							563
Ativo não circulante							-
Passivo circulante							(2.827)
Passivo não circulante							(21.977)

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.4. Instrumentos financeiros derivativos--Continuação

Swap e trava cambial - Fluxo de caixa em 31 de dezembro de 2024

Produto	Data de início	Vencimento	Tipo da operação	Indexador	Indexador	Referência	Ajuste
CCE USD	13/07/2022	30/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.049	142
CCE USD	31/08/2022	15/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.945	515
CCE USD	31/10/2022	31/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.332	355
CCE USD	28/02/2023	02/03/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	5.560	955
CR RURAL	29/04/2024	30/04/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	50.018	(2.139)
CR RURAL	29/09/2023	29/09/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	9.378	(447)
CR RURAL	31/01/2024	31/01/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	10.000	(584)
PREPAGTO	21/06/2022	23/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	882	(5)
CCE USD	30/11/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	700	45
CCE USD	29/05/2023	25/05/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	13.635	510
CCE USD	30/05/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	4.948	251
CCE USD	28/06/2022	05/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.195	63
CCE USD	07/07/2023	07/07/2026	Swap - Fluxo de caixa	Pré	Dolar	35.671	288
CCE USD	14/12/2023	14/12/2026	Swap - Fluxo de caixa	Pré	Dolar	63.093	358
CCE USD	30/09/2022	30/09/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	44.997	628
CCB USD	22/02/2022	17/02/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	835	96
CCB USD	27/05/2022	19/05/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.078	150
CCB USD	17/06/2022	09/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	825	92
CCB USD	17/06/2022	23/06/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	988	87
CCB USD	08/08/2022	04/08/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	2.475	240
CCB USD	28/09/2022	22/09/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.198	90
CCB USD	31/10/2022	27/10/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	1.181	72
CCB USD	29/11/2022	24/11/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	3.479	204
CCB USD	22/12/2022	15/12/2025	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	3.181	249
CCB USD	27/04/2023	20/04/2026	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	6.265	226
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	31.049	(2.767)
CCE PRE	26/07/2024	26/07/2028	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Pré	29.046	(2.589)
CCB	13/05/2024	14/05/2029	Swap - Fluxo de caixa	CDI	Dolar	128.656	(5.295)
-	23/08/2024	10/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	27.550	(3.409)
-	27/05/2024	18/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.180	(1.012)
-	29/05/2024	20/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.200	(992)
-	29/05/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.210	(982)
-	31/05/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	31.440	(5.710)
-	04/06/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	10.540	(1.843)
-	07/06/2024	26/02/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.300	(892)
-	07/06/2024	02/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.278	(914)
-	07/06/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.292	(900)
-	07/06/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	5.300	(892)
-	15/04/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	29.661	(5.758)
-	22/05/2024	06/01/2025	Trava Cambial	Dolar	Dolar	10.320	(2.062)
Total						602.930	(33.576)
Ativo circulante							2.651
Ativo não circulante							2.966
Passivo circulante							(25.372)
Passivo não circulante							(13.821)

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro

A Companhia, considerando suas controladas diretas e indiretas, estão expostas a riscos de mercado relacionados à flutuação das taxas de juros, de variações cambiais e de crédito.

Companhia e suas controladas dispõem de procedimentos para administrar essas situações e podem utilizar instrumentos de proteção para diminuir os impactos destes riscos. Tais procedimentos incluem o monitoramento dos níveis de exposição a cada risco de mercado, além de estabelecer limites para a respectiva tomada de decisão. Todas as operações de instrumentos de proteção efetuadas pela Companhia têm como propósito a proteção de suas dívidas, considerando que não são realizadas operações com instrumentos financeiros derivativos alavancados.

Risco de mercado

Risco com taxa de juros

O risco associado é oriundo da possibilidade de a Companhia incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de juros que aumentem as despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos captados no mercado. A Companhia monitora continuamente as taxas de juros de mercado com o objetivo de avaliar a eventual necessidade de contratação de operações para proteger-se contra o risco de volatilidade destas taxas.

Risco com taxa de câmbio

O risco associado decorre da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por causa de flutuações nas taxas de câmbio, que reduzam valores nominais faturados ou aumentem valores captados no mercado. A Companhia monitora, periodicamente, a exposição líquida de ativos e passivos em moeda estrangeira, sendo que ela adota a política de efetuar hedge somente para os vencimentos de curto prazo.

Em 31 de dezembro de 2025, a cotação do dólar norte-americano em relação ao real era US\$1,00 = R\$5,5024 (R\$6,1923 em 31/12/2024), registrando no período uma valorização do real de aproximadamente 13%.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de mercado--Continuação

Risco com taxa de câmbio--Continuação

Está demonstrada a seguir a exposição consolidada, por moeda, em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a qual considera os valores patrimoniais de empréstimos e financiamentos, fornecedores e das disponibilidades:

Consolidado	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos:		
Dólar norte-americano	(433.511)	(356.779)
Total (1)	(433.511)	(356.779)
Fornecedores a pagar:		
Dólar norte-americano e Euro	(15.078)	(9.159)
Total (2)	(15.078)	(9.159)
Contas a receber:		
Dólar norte-americano	67.292	94.501
Total (3)	67.292	94.501
Caixa e equivalentes de caixa:		
Dólar norte-americano	38.790	31.736
Total (4)	38.790	31.736
Instrumentos financeiros derivativos		
Dólar norte-americano	(19.615)	(25.678)
Total (5)	(19.615)	(25.678)
Exposição líquida (1 + 2 + 3 + 4 + 5):		
Dólar norte-americano e Euro	(362.122)	(265.379)
Total	(362.122)	(265.379)

Risco de crédito

A política de vendas da Companhia considera o nível de risco de crédito a que está disposta a se sujeitar no curso de seus negócios. A diversificação de sua carteira de recebíveis, a seletividade de seus clientes, assim como o acompanhamento dos prazos de financiamento de vendas por segmento de negócios e limites individuais de posição são procedimentos adotados a fim de minimizar eventuais problemas de inadimplência em suas contas a receber.

No que diz respeito às negociações financeiras e demais investimentos, a Companhia tem como política trabalhar com instituições que considera sólidas.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de crédito--Continuação

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas atuam de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de primeira linha.

Riscos ambientais

Atividade florestal/industrial

A divisão florestal declara em sua política ambiental, que assume princípios em suas ações para preservação e conservação do meio ambiente e na sua “Missão, Visão e Valores” o bom relacionamento com as comunidades do entorno.

Poluição do ar: controlada e verificada por meio de medições periódicas realizadas nas máquinas, equipamentos e geradores que desenvolvem as atividades florestais, cumprindo os níveis determinados por lei estadual.

Recursos hídricos

Quantidade: por meio da obtenção da outorga de uso de água, é controlado o volume utilizado e descartado nos efluentes.

Qualidade: realizadas amostragens e análises periódicas no montante, efluentes e jusante, comparando com padrões de legislação federal e estadual, a captação de água para abastecimento das fábricas obedece à legislação ambiental de cada localidade e às licenças de operação das Unidades. Cabe destacar que em decorrência de uma possível crise hídrica, a Companhia adotou medidas que visam mitigar os riscos da falta de abastecimento de água em suas dependências.

Conservação dos solos: realizados monitoramentos mensais, e posterior tomada de ações para mitigar possíveis impactos negativos causados pelas atividades florestais.

Ativos florestais: por meio de rondas diárias e monitoramentos são realizados controles para proteção contra pragas, incêndios e plantas daninhas.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Recursos hídricos--Continuação

Biodiversidade: são mantidas matas naturais, entremeadas com plantios de eucalipto, em cumprimento a legislação federal nas formas de Área de Preservação Permanente (APP) e reserva legal.

Resíduos e rejeitos: o armazenamento, descarte e controle é realizado por meio de gestão de resíduos que permite dar destino correto a todos os resíduos gerados nas atividades florestais, para empresas habilitadas e licenciadas pelo órgão ambiental, seguindo as legislações estaduais e federais.

Comunidades do entorno: abertura de canal de diálogo participativo com as comunidades diretamente afetadas pelas atividades florestais, três meses antes de iniciar os trabalhos para levantamento dos impactos positivos e negativos da atividade na comunidade e possíveis forma de mitigação, por meio de geração de emprego, educação ambiental, entre outros.

Risco de liquidez

É o risco de a Companhia não possuir recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos financeiros, em decorrência de descasamento de prazo ou de volume entre os recebimentos e os pagamentos previstos.

Para administrar a liquidez do caixa em moeda nacional e estrangeira são estabelecidas premissas de desembolsos e recebimentos futuros, que são monitoradas diariamente pela área de tesouraria. A Companhia possui linhas de crédito aprovadas com instituições financeiras para capital de giro.

O quadro abaixo demonstra o vencimento dos passivos financeiros contratados pela Companhia, no balanço consolidado, onde os valores apresentados incluem o valor do principal e dos juros futuros incidentes nas operações, calculados utilizando-se as taxas e índices vigentes na data de 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Risco de liquidez--Continuação

31/12/2025	Curto Prazo	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Total
Fornecedores e fornecedores convênio	290.696	-	-	-	-	-	-	290.696
Empréstimos e financiamentos	252.958	124.985	80.987	193.058	257.280	98.768	98.871	1.106.907
Contas a pagar	48.209	-	-	-	-	-	-	48.209
Total	591.863	124.985	80.987	193.058	257.280	98.768	98.871	1.445.812

31/12/2024	Curto Prazo	2026	2027	2028	2029	Total
Fornecedores	264.464	-	-	-	-	264.464
Empréstimos e financiamentos	329.585	225.189	125.257	84.794	40.883	805.708
Contas a pagar	53.877	-	-	-	-	53.877
Total	647.926	225.189	125.257	84.794	40.883	1.124.049

A projeção orçamentária para os próximos exercícios aprovada pelo Conselho de Administração demonstra capacidade de cumprimento das obrigações, caso este seja concretizado.

A estrutura de capital da Companhia é formada pelo endividamento líquido, composto pelo saldo de empréstimos e financiamentos (Nota 17) deduzidos pelo saldo de caixa e equivalentes de caixa (Nota 5), títulos e valores mobiliários e pelo saldo do patrimônio líquido, incluindo o saldo de capital emitido e todas as reservas constituídas.

Gestão de capital

O objetivo principal da administração de capital da Companhia é assegurar a disponibilidade de linhas de crédito visando fazer face à manutenção da liquidez e a obtenção de taxas de juros compatíveis com a sua atividade, visando maximizar o retorno ao acionista. A Companhia administra a estrutura do capital e a ajusta considerando as mudanças nas condições econômicas.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.5. Fatores de risco financeiro--Continuação

Gestão de capital--Continuação

Não houve alterações quanto aos objetivos, políticas ou processos durante o período findo em 31 de dezembro de 2025 em relação ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimos e financiamentos	71.053	107.528	1.106.907	805.708
(-) Instrumentos financeiros derivativos	(443)	(869)	24.241	33.576
(-) Caixa e equivalente de caixa	(2.946)	(1.951)	(529.114)	(246.235)
Dívida líquida	67.664	104.708	602.034	593.049
Patrimônio líquido	2.767.612	2.570.790	2.767.612	2.570.790
Patrimônio líquido e dívida líquida	2.835.276	2.675.498	3.369.646	3.163.839
Índice de alavancagem financeira	2%	4%	18%	19%

4.6. Estimativa do valor justo

Os ativos e passivos financeiros, mensurados ao custo amortizado, apresentam saldo contábil equivalente ao valor justo decorrentes do fato de que estes instrumentos financeiros possuem características substancialmente similares aos que seriam obtidos se fossem negociados no mercado. Para apuração do valor justo, são utilizadas técnicas de avaliação previstas no CPC 46 / IFRS 13 - Mensuração do valor justo, podendo resultar em um valor contábil diferente do seu valor justo.

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas. Entretanto, a interpretação dos dados de mercado e a seleção de métodos de avaliação requerem considerável julgamento e estimativas para se calcular o valor de realização mais adequado. Como consequência, as estimativas apresentadas não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado corrente. O uso de diferentes hipóteses de mercado e/ou metodologias pode ter um efeito relevante nos valores de realização estimados.

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe de valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros da Companhia, apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.6. Estimativa do valor justo--Continuação

	Controladora				Consolidado			
	Custo amortizado		Valor justo - resultado		Custo amortizado		Valor justo - resultado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativos financeiros								
Caixa e equivalentes de caixa	2.946	1.951	-	-	529.114	246.225	-	-
Títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	10	10	-	-
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	-	-	443	869	-	-	563	5.617
Contas a receber de clientes	124.400	-	-	-	578.912	686.275	-	-
Depósito judiciais	109.250	87.647	-	-	113.651	91.495	-	-
Total	236.596	89.598	443	869	1.221.687	1.024.005	563	5.617
Passivos Financeiros								
Empréstimos e financiamentos	71.053	107.528	-	-	1.106.907	805.708	-	-
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	-	-	-	-	-	-	24.804	39.193
Dividendos e juros sobre capital próprio	92.966	117.439	-	-	92.966	117.439	-	-
Contas a pagar, fornecedores, fornecedores convênio e arrendamentos	87.331	69.761	-	-	725.993	714.811	-	-
Total	251.350	294.728	-	-	1.925.866	1.637.958	24.804	39.193

a) Hierarquia do valor justo

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo é mensurado ou divulgado nas demonstrações financeiras são classificados conforme a hierarquia de valor justo a seguir:

- Nível 1: Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos aos que a entidade tem acesso na data de mensuração;
- Nível 2: Técnicas de avaliação que utilizam informações de nível mais baixo, relevantes e observáveis, direta ou indiretamente, para mensuração do valor justo;
- Nível 3: Técnicas de avaliação que dependem de informações de nível mais baixo e significativas, as quais não estão disponíveis.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.6. Estimativa do valor justo--Continuação

a) Hierarquia do valor justo--Continuação

Em 31 de dezembro de 2025 todos os instrumentos financeiros da Companhia estavam classificados no nível 2, conforme demonstra o quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	Nível 2		Nível 2	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	2.946	1.951	529.114	246.225
Títulos e valores mobiliários	-	-	10	10
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	443	869	563	5.617
Contas a receber de clientes	124.400	-	578.912	686.275
Depósito judiciais	109.250	87.647	113.651	91.495
Total	237.039	90.467	1.222.250	1.029.622
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Passivos financeiros				
Empréstimos e financiamentos	71.053	107.528	1.106.907	805.708
Instrumentos financeiros derivativos de dívida	-	-	24.804	39.193
Contas a pagar e fornecedores, fornecedores convênio e arrendamentos	87.331	69.761	725.993	714.811
Total	158.384	177.289	1.857.704	1.559.712

4.7. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia estão ligados à variação do CDI, para linhas de empréstimos e financiamentos nacionais e aplicações financeiras em moeda nacional, que tem o CDI como principal indexador. Para linhas de crédito em moeda estrangeira, os principais riscos estão associados à variação cambial,

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.7. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Com relação aos empréstimos e financiamentos, a Companhia possui linhas de Capital de Giro, Crédito Rural, CCE/Real, FINEP, Pré-Pagamento de Exportação e Adiantamentos de Contrato de Câmbio - ACC, CDCA (Certificado de Direitos Creditórios do Agronegócio) e CRA (Certificado de Recebíveis do Agronegócio) todas se apresentam divulgadas pelo valor de mercado. As aplicações em CDI estão registradas a valor de mercado, conforme cotações divulgadas pelas respectivas instituições financeiras e os demais se referem, em sua maioria, a certificado de depósito bancário e operações compromissadas, portanto, o valor registrado desses títulos, não apresentam diferenças significativas para o valor de mercado.

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia estava exposta no período findo em 31 de dezembro de 2025, foram definidos 03 cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, foi obtida a projeção do CDI para os próximos 12 meses no valor de 15% a.a. e este definido como cenário provável. A partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50%.

Para cada cenário foi calculada a “receita financeira bruta”, não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data base utilizada da carteira foi 31 de dezembro de 2025, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI em cada cenário.

Consolidado	Saldo	Risco	Cenário I	Cenário II	Cenário III
		CDI	15,00%	11,25%	7,50%
Aplicação financeira posição 31/12/2025	464.922		69.738	52.304	34.869
	Saldo	Risco	Cenário I	Cenário II	Cenário III
		CDI	12,25%	9,19%	6,13%
Aplicação financeira posição 31/12/2024	154.564		18.934	14.204	9.475

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas dívidas a qual a Companhia está exposta na data base do período findo em 31 de dezembro de 2025, foram definidos 03 cenários diferentes. Com base nos valores do CDI e nas taxas de câmbio (US\$) vigentes em 31 de dezembro de 2025, foi definido o cenário provável que impactaria os resultados futuros, e a partir deste, calculadas as variações de 25% e 50%.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Instrumentos financeiros e análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

4.7. Análise da sensibilidade dos ativos e passivos financeiros--Continuação

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para ser liquidado a partir de 2025. A data base utilizada para os empréstimos e financiamentos foi 31 de dezembro de 2025, projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade deles em cada cenário.

31/12/2025	Risco	Consolidado	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Variação cambial			10,00%	12,50%	15,00%
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira	US\$	433.511	43.351	54.189	65.027
Instrumentos derivativos		19.615	1.962	2.452	2.942
Alteração no CDI			15,00%	18,75%	22,50%
Empréstimos e financiamentos em reais	CDI	673.396	101.009	126.262	151.514
Instrumentos derivativos		4.626	694	867	1.041
31/12/2024	Risco	Consolidado	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Variação cambial			10,00%	12,50%	15,00%
Empréstimos e Financiamentos em moeda estrangeira		356.779	35.678	44.597	53.517
Instrumentos derivativos	US\$	25.678	2.568	3.210	3.852
Alteração no CDI		-	12,25%	15,31%	18,38%
Empréstimos e Financiamentos em reais		448.929	54.994	68.731	82.513
Instrumentos derivativos	CDI	7.898	968	1.209	1.451

5. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Numerários	-	-	505	464
Aplicações em CDB de liquidez imediata	1.708	124	450.246	103.524
Aplicações em CDB - FIDC	-	-	14.676	51.040
Bancos conta movimento	1.238	1.827	63.687	91.197
Total	2.946	1.951	529.114	246.225

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Caixa e equivalentes de caixa--Continuação

Aplicações financeiras - CDB

Nesta rubrica estão registrados os títulos e aplicações financeiras em investimentos de baixo risco, representados, principalmente, por Certificados de Depósitos Bancários (CDB) remunerados com base na variação do rendimento médio de Depósito Interbancário (CDI) de 100% em 31 de dezembro de 2025 (100% em 31 de dezembro de 2024) e foram classificados como caixa e equivalentes de caixa, pois em caso de resgate antecipado não estariam sujeitos a risco de mudança significativa dos rendimentos.

6. Contas a receber de clientes

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Clientes nacionais	126.047	961	551.792	621.572
AVP de clientes	(1.696)	-	(14.878)	(8.626)
Clientes exterior	1.082	-	67.292	94.501
Perda esperada com crédito de liquidação duvidosa	(1.033)	(961)	(25.294)	(21.172)
Total	124.400	-	578.912	686.275
Circulante	124.400	-	567.146	670.136
Não Circulante	-	-	11.766	16.139

Conforme informado na Nota 17 - empréstimos e financiamentos, a Companhia possui aproximadamente 50% do saldo de duplicatas a receber de clientes nacionais oferecidos como garantia na obtenção de empréstimos e financiamentos.

a) A seguir são demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
A vencer	122.312	-	580.367	667.107
Vencidos até 30 dias	2.615	-	9.359	15.018
Vencidos de 31 a 60 dias	654	-	1.905	4.326
Vencidos de 61 a 90 dias	308	-	682	2.151
Vencidos de 91 a 180 dias	-	-	1.289	3.315
Vencidos a mais de 180 dias	1.240	961	25.482	24.156
Total	127.129	961	619.084	716.073

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. Contas a receber de clientes--Continuação

b) Movimentação da PECLD - Perda esperada com créditos de liquidação duvidosa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	(961)	(1.020)	(21.172)	(16.907)
Adições	(72)	(4)	(5.720)	(5.050)
Baixas	-	63	1.598	785
Saldo Final	(1.033)	(961)	(25.294)	(21.172)

c) Movimentação do ajuste a valor presente ("AVP")

O ajuste a valor presente foi calculado a uma taxa de desconto de 15% a.a. em 31 de dezembro de 2025 e 12,15% em 31 de dezembro de 2024, para os títulos a vencer acima de 30 dias.

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Saldo Inicial	-	(8)	(8.626)	(7.385)
Adições	(1.696)	-	(9.003)	(3.507)
Baixas	-	8	2.751	2.266
Saldo Final	(1.696)	-	(14.878)	(8.626)

7. Estoques

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Produtos acabados	39.429	-	453.657	323.855
Produtos semiacabados	7.658	-	46.967	47.369
Produtos em elaboração	9.043	-	9.144	5.486
Materiais poder de terceiros	55	-	1.716	2.714
Matéria-prima	27.052	-	85.543	79.723
Madeira cortada no campo (*)	-	-	60.536	48.223
Almoxarifado e outros	19.346	-	127.677	114.782
Adiantamento fornecedores	515	-	13.297	5.827
Total	103.098	-	798.537	627.979

(*) Transferência ativo biológico.

Em 31 de dezembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024, não havia necessidade de constituir provisão para perdas em estoques.

A diretoria espera que os estoques sejam recuperados em um período inferior a 12 meses.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Impostos a recuperar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ICMS (1)	839	1.849	19.053	17.804
ICMS (2)	-	3.069	-	3.069
IRRF	207	185	8.544	8.244
PIS/COFINS - Corrente	-	-	2.282	2.368
PIS/COFINS (3)	910	18.898	2.734	64.816
PIS/COFINS (4)	39.323	37.897	39.324	40.863
IRPJ/CSLL - Corrente (5)	891	891	1.653	1.653
IPI sobre fretes (6)	5.579	5.579	26.025	26.025
Outros impostos	311	78	3.437	3.847
Total	48.060	68.446	103.052	168.689
Circulante	25.073	44.210	75.103	98.735
Não circulante	22.987	24.236	27.949	69.954

- (1) Representado, principalmente por saldo credor de ICMS corrente e pelos créditos relativos às aquisições de ativo imobilizado, com relação a créditos de ativo imobilizados são utilizados no setor produtivo, os quais estão sendo utilizados à razão mensal de 1/48 avos, conforme legislação fiscal vigente.

Prazo de realização do ICMS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2025	-	1.199	-	11.380
2026	805	645	14.935	2.884
2027	16	5	2.148	2.118
2028	10	-	1.352	1.101
2029	8	-	618	321
Total	839	1.849	19.053	17.804

- (2) ICMS sobre encargos financeiros: a Companhia, em 31 de dezembro de 2023, reconheceu o montante de R\$29.630 referente ao trânsito em julgado onde a decisão reconhece que, nas vendas a prazo, não são incluídos na base de cálculo do ICMS os encargos decorrentes do financiamento do preço das mercadorias. Ademais, reconheceu o prazo prescricional indébito de 10 anos.
- (3) Corresponde às decisões trânsito em julgado acolhendo a pretensão da Companhia e de suas Controladas de excluir o ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. Em anos anteriores, em função das decisões transitadas em julgado, a Eucatex S.A. Ind. e Com. registraram impostos a recuperar no montante de R\$160.968 referente à COFINS e R\$29.937 referente ao PIS e a ECTX Ind. e Com. Ltda. registrou o montante de R\$40.133 referente à COFINS e R\$8.925 ao PIS. A segregação entre o ativo circulante e não circulante foi efetuada com base na expectativa da sua compensação estimada pela diretoria, conforme demonstrado abaixo:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2025	-	18.898	-	64.816
2026	910	-	2.734	-
Total	910	18.898	2.734	64.816

- (4) Saldo referente a PIS e COFINS sobre depreciações, onde a Companhia registrou o montante de R\$37.897 referente ao êxito em ação que transitou em julgado que assegurou o direito ao aproveitamento dos créditos de PIS e da COFINS calculados sobre os valores de depreciação dos bens adquiridos até 30 de abril de 2004 para a composição do ativo imobilizado, uma vez verificados os requisitos estabelecidos pelo artigo 3º, inciso VI, parágrafo 3º das Leis nºs. 10.637/2002 e 10.833/2003, afastando-se a vedação temporal determinada pelo artigo 31 da Lei nº 10.865/2004, aguardando apenas a habilitação do crédito.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Impostos a recuperar--Continuação

- (5) Os valores de IRPJ/CSLL correspondem a valores recolhidos por estimativas e serão amortizados pela apuração anual do IRPJ e CSLL.
- (6) Saldo referente à inclusão do frete na base de cálculo do IPI, onde o RIPI traz em seu artigo 118 § 1º, a obrigatoriedade do custo do transporte e outras despesas acessórias como o seguro para a cobrança do imposto, conforme instituído pela Lei Ordinária nº 7.798, de 10 de julho de 1989, contudo, as empresas passaram a questionar, judicialmente, a obrigatoriedade da incidência do IPI sobre o frete destacado em campo próprio na nota fiscal. A Companhia tem a prática da inclusão do frete no preço da mercadoria, quando venda CIF, ao invés de destacar o frete em campo próprio, portanto, quando a venda é CIF há o frete compondo o preço final e assim questionamos a possibilidade do aproveitamento de crédito de IPI sobre o frete que compõe o preço final e desta feita a ação judicial, neste sentido, transitou em julgado e foi reconhecido no consolidado o montante de R\$26.025 o qual aguarda habilitação do crédito.

9. Outros créditos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Precatórios a receber (1)	8.440	8.440	8.940	8.940
Adiantamento de folha de pagamento	298	-	5.900	4.719
Créditos diversos	7.742	7.492	1.495	2.074
Total	16.480	15.932	16.335	15.733
Circulante	8.040	7.492	7.395	6.793
Não circulante	8.440	8.440	8.940	8.940

- (1) Refere-se a valores originais de créditos precatórios adquiridos pela Companhia em 2006, 2007 e 2010, respectivamente contra a União e o Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária (INCRA), oriundos de uma ação de desapropriação, Processo nº 87.101.1358-4 perante a 2ª Vara Federal de Foz do Iguaçu, Estado do Paraná e precatórios oriundo do processo junto a 11ª Vara da Fazenda Pública do Estado de São Paulo, cuja ação foi julgada procedente e transitada em julgado, oriundo do Precatório nº 04688/08, Ordem Cronológica nº 1124/09 do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, expedido em favor da Associação dos Aposentados e Pensionistas da VASP.

10. Propriedade para investimento

O saldo de R\$23.236 em 31 de dezembro de 2025 (R\$23.424 em 31 de dezembro de 2024), o qual está registrado a custo, refere-se a uma fazenda localizada na cidade de Salto denominada “Rancho Feliz”, com metragem aproximada de 1,4 milhões de m². Essa propriedade foi objeto de um contrato de parceria com as empresas Cipasa Desenvolvimento Urbano S/A, Scopel Desenvolvimento Urbano S/A, Prata Empreendimentos Imobiliários e Construção Civil Salto S/A todas do setor imobiliário, para realização de um projeto visando à venda de lotes residenciais e comerciais.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Propriedade para investimento--Continuação

A área total do projeto era de 2,0 milhões de m² e foi realizado aproximadamente 1,1 milhão de m². Já foram lançadas as fases I a III, sendo os principais empreendimentos, os Condomínios Horizontais: residencial Central Parque e o Reserva Central Parque, além de lotes comerciais. A área remanescente, equivale a aproximadamente 930 mil m² e a área a ser comercializada, após realização da infraestrutura, será de aproximadamente 419 mil m², somando-se aos lotes remanescentes das fases anteriores restam líquidos 463 mil m² aproximadamente. O valor justo estimado de participação da Companhia neste empreendimento é de R\$139 milhões.

Uma vez que o projeto depende da liberação de órgãos públicos para seu início, estima-se que o prazo para realização da receita se dará ao longo de sete anos. A Companhia mantém os registros contábeis ao valor de custo na data base de 31 de dezembro de 2025.

11. Depósitos judiciais

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Tributários	107.451	86.874	110.875	89.697
Trabalhistas	1.799	773	2.776	1.798
Total	109.250	87.647	113.651	91.495

12. Investimentos

Conforme demonstrado no organograma (Nota 2) a Companhia participa de diversas outras empresas as quais estão segregadas em função das suas atividades operacionais. Abaixo demonstramos as participações e os saldos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos--Continuação

a) Informações relativas às controladas e coligadas

Descrição		Participações diretas					Resultado da equivalência patrimonial		Investimentos	
Diretas	País Sede	Milhares de ações ou quotas	Porcentagem (%)	Capital social	Lucro (prejuízo) do período	Patrimônio líquido	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	55.170	96	55.170	48.011	347.906	45.721	9.852	334.338	288.617
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	Brasil	899	100	3.757	1.872	13.882	5.634	47	13.882	8.248
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	282.872	75	1.731.322	211.298	1.782.080	175.744	61.886	1.337.567	1.416.287
Eucatex Imobiliária Ltda.	Brasil	279.432	100	279.432	26.066	795.824	26.065	28.937	795.824	769.759
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	Brasil	100	100	100	(2.441)	45.067	(17.835)	3.918	45.067	62.900
Eucatex of North America, Inc.	EUA	100	100	177	6.033	172.202	5.970	63.592	172.202	188.067
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de responsabilidade Ilimitada	Brasil	100	100	50.000	6.896	57.896	6.896	1.000	57.896	51.000
Castilho Solar Participações S.A.	Brasil	-	-	-	-	-	-	-	4.630	4.630
							248.195	169.232	2.761.406	2.789.508
Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)							-	-	10.685	10.080
Total							248.195	169.232	2.772.091	2.799.588

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos--Continuação

a) Informações relativas às controladas e coligadas--Continuação

Descrição		Participações Indiretas						
Indiretas	País Sede	Milhares de ações ou quotas	Porcentagem (%)	Capital social	Lucro (prejuízo) em 31/12/2025	Lucro (prejuízo) em 31/12/2024	Patrimônio líquido em 31/12/2025	Patrimônio líquido em 31/12/2024
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	Brasil	25.045	100	25.045	1.160	4.861	50.277	49.117
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	Brasil	538.116	57	538.116	27.879	41.283	705.483	677.604
Eucatex Comercializadora de Energia Elétrica Ltda.	Brasil	100	99	2.300	193	276	2.597	2.405
Eucatex Nordeste Ind. e Com Ltda.	Brasil	100	99	100	(856)	(1.285)	(11.121)	(10.265)
Pescara Administração e Participações S/A.	Brasil	47.419	100	7.483	13.960	12.291	35.160	21.200

b) Movimentação dos investimentos na controladora

Diretas	Saldo em 31/12/2023	Equivalência patrimonial	Aporte em controladas e coligadas	Variação cambial e outros ajustes	Saldo em 31/12/2024
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	277.195	9.852	-	1.570	288.617
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	5.160	47	2.858	183	8.248
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	1.327.779	61.886	20.937	5.685	1.416.287
Eucatex Imobiliária Ltda.	740.892	28.937	-	(70)	769.759
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	58.982	3.918	-	-	62.900
Eucatex of North America, Inc.	93.367	63.592	-	31.108	188.067
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada		1.000	50.000	-	51.000
Castilho Solar Participações S.A.	4.630	-	-	-	4.630
	2.508.005	169.232	73.795	38.476	2.789.508
Investimentos reclassificados para o passivo - (Provisão para perda com investimentos)	8.806	-	-	1.274	10.080
	2.516.811	169.232	73.795	39.750	2.799.588

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos--Continuação

b) Movimentação dos investimentos na controladora--Continuação

Diretas	Saldo em 31/12/2024	Equivalência patrimonial	Devolução de capital de controlada	Variação cambial e outros ajustes	Saldo em 31/12/2025
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	288.617	45.721	-	-	334.338
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	8.248	5.634	-	-	13.882
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	1.416.287	175.744	(254.463)	(1)	1.337.567
Eucatex Imobiliária Ltda.	769.759	26.065	-	-	795.824
ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda.	62.900	(17.835)	-	2	45.067
Eucatex of North America, Inc.	188.067	5.970	-	(21.835)	172.202
Eucatex Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Industriais de Responsabilidade Ilimitada	51.000	6.896	-	-	57.896
Castilho Solar Participações S.A.	4.630	-	-	-	4.630
	2.789.508	248.195	(254.463)	(21.834)	2.761.406
Investimentos reclassificados para o passivo - (provisão para perda com investimentos)	10.080	-	-	605	10.685
	2.799.588	248.195	(254.463)	(21.229)	2.772.091

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Partes relacionadas

a) Transações com sociedades relacionadas

Descrição	Controladora			
	Contratos de partes relacionadas ativos		Contratos de partes relacionadas passivos	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	-	-	9	-
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	78	76	21.393	2.535
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	231	44	-	-
ECTX Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	309	301	14.353	11.328
Eucatex Imobiliária Ltda.	36	36	994	-
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	208.792	112.828	476.277	211.278
	209.446	113.285	513.026	225.141
Circulante	198.632	112.886	513.026	225.141
Não circulante	10.814	399	-	-
Total	209.446	113.285	513.026	225.141

Descrição	Consolidado			
	Receitas - juros de partes relacionadas		Despesas - juros de partes relacionadas	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	800	2.549	219	706
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	2.498	2.073	12	17
ECTX Indústria e Comércio Ltda.	43	412	546	668
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	498	924	247	1.604
ECTX Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	2	1	2.123	1.317
Eucatex Imobiliária Ltda.	-	1.530	5.642	5.096
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	-	60	3.533	1.962
Eucatex Comercializadora de Energia Ltda.	280	99	-	5
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	11.684	9.720	3.710	5.602
Pescara Administração e Participações S/A	227	17	-	408
	16.032	17.385	16.032	17.385

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Partes relacionadas--Continuação

a) Transações com sociedades relacionadas--Continuação

Descrição	Consolidado			
	Compras matérias-primas e insumos		Receitas de vendas	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Eucatex S/A Indústria e Comércio.	71.727	127	267.660	306.609
Eucatex Consultoria de Serviços Ltda.	-	-	-	-
Eucatex of North America, Inc.	354.533	337.668	-	-
Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.	32	46	80.596	60.698
ECTX Industria e Comercio Ltda.	20.324	18.342	-	-
Eucatex Distribuição e Logística Ltda.	307.434	291.998	-	1
ECTX Ambiental, Logística e Transportes Ltda.	81	78	49.252	39.468
Eucatex Imobiliária Ltda.	3.249	19.315	62.223	85.252
Eucatex Nordeste Ind. e Com. Ltda.	8.750	9.398	29.002	31.986
Eucatex Indústria e Comércio Ltda.	473.649	504.088	732.765	639.887
Pescara Administração e Participações S/A	-	-	18.281	17.159
	1.239.779	1.181.060	1.239.779	1.181.060

As transações realizadas entre as sociedades relacionadas referem-se, substancialmente, a compras e vendas de produtos efetuados com preços, prazos e condições definidas entre as partes.

As principais transações envolvendo a Companhia e suas controladas referem-se ao fornecimento de chapas de madeira para Eucatex of North America Inc. e de pisos, portas e tintas e vernizes para Eucatex Distribuição e Logística Ltda. Já em relação às compras de insumos a Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. é fornecedora de madeira em pé para as controladas Eucatex Indústria e Comércio Ltda. e ECTX Indústria e Comércio Ltda.

b) Honorários da Administração

Em Assembleia Geral Ordinária (AGO) foi aprovado o limite de remuneração global anual dos administradores da Companhia no montante de R\$15.800. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia pagou aos administradores e diretores a título de remuneração os valores demonstrados abaixo:

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Partes relacionadas--Continuação

b) Honorários da Administração--Continuação

Descrição	Períodos de doze meses findos em		Períodos de doze meses findos em	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Honorários do Conselho de Administração e Fiscal	(3.465)	(2.342)	(3.465)	(2.342)
Honorários da Diretoria Estatutária	-	-	(10.199)	(10.084)
	(3.465)	(2.342)	(13.664)	(12.426)

14. Ativos biológicos

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía através das suas controladas Eucatex Imobiliária Ltda. e Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. aproximadamente 38,6 mil hectares em áreas de efetivo plantio (36 mil hectares em 31 de dezembro de 2024), as quais são cultivadas no estado de São Paulo nas regiões de Botucatu e Salto.

A Companhia optou por mensurar o valor justo do ativo biológico através do cálculo do valor presente do fluxo de caixa líquido esperado do ativo, descontado à taxa corrente do mercado. Devido a tal mensuração do valor justo do ativo biológico, ele é considerado como nível 3 na hierarquia do valor justo.

a) Estimativa do valor justo

O valor justo foi determinado pela valorização dos volumes previstos em ponto de colheita pelos preços atuais de mercado em função das estimativas de volumes. As premissas utilizadas foram:

- Fluxo de caixa líquido - volume de madeira previsto em ponto de colheita, considerando os preços de mercado atuais, líquidos dos custos de plantio a realizar e dos custos de capital das terras utilizadas no plantio.
- Taxa de desconto - correspondente ao custo ponderado de capital real da Companhia, utilizada para trazer os fluxos de caixa projetados a valores presentes nas datas de mensuração. A taxa utilizada em 31 de dezembro de 2025 foi de 6,74%a.a. e 7,17%a.a. para 31 de dezembro de 2024.
- Preços - são obtidos preços em R\$/metro cúbico, através de pesquisas de mercado divulgadas por empresas especializadas, além dos preços praticados em operações de compra e venda realizadas pela Companhia.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Ativos biológicos--Continuação

a) Estimativa do valor justo--Continuação

- Volumes - consideram o ciclo médio de colheita de 6 anos, e foram projetados com base na produtividade média. A produtividade poderá variar em função de idade, rotação, condições climáticas, qualidade das mudas, incêndios e outros riscos naturais. Para as florestas formadas utilizam-se os volumes atuais de madeira.
- Periodicidade - as expectativas em relação ao preço e volumes futuros da madeira são revisadas ao final de cada exercício/período.
- A avaliação dos valores justos dos ativos biológicos foi efetuada e aprovada pela diretoria.

b) Composição/Movimentação dos saldos

O saldo dos ativos biológicos é composto pelo custo de formação das florestas e do diferencial do valor justo sobre o custo de formação, conforme demonstrado abaixo:

Saldo em 01/01/2024	<u>899.247</u>
Exaustão/cortes efetuados no período	(142.992)
Ganho na atualização do valor justo	85.579
Madeira cortada no campo*	(13.942)
Adições	<u>179.508</u>
Saldo em 31/12/2024	<u>1.007.400</u>
Exaustão/cortes efetuados no período	(169.275)
Ganho na atualização do valor justo	107.879
Madeira cortada no campo*	(12.313)
Adições	<u>243.036</u>
Saldo em 31/12/2025	<u>1.176.727</u>

(*) Transferência para estoque.

Dentre as variáveis que afetam o cálculo do valor justo dos ativos biológicos da Companhia, destacam-se a variação do preço da madeira e a taxa de desconto utilizada no fluxo de caixa descontado.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado

a) Composição e movimentação

	Controladora						
	Terrenos	Edifícios e Benfeitorias	Máquinas, Equipamentos e Instalações	Imobilizações em Andamento	Móveis e Utensílios	Veículos	Direito de uso
Custo							Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	-	-	-	20.952	-	-	-
Baixas	-	-	-	(20.952)	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-	-	-	-
Aquisição	-	-	-	3.313	-	-	-
Devolução de capital de controlada	-	59.596	476.420	-	3.011	4.516	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	59.596	476.420	3.313	3.011	4.516	-
Depreciação							
Saldo em 01 de janeiro de 2024	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	-	-	-	-	-
Depreciação	-	(360)	(5.483)	-	(17)	(94)	-
Devolução de capital de controlada	-	(44.147)	(326.840)	-	(2.569)	(3.228)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	(44.507)	(332.323)	-	(2.586)	(3.322)	-
Saldo contábil, líquido em 31/12/2024	-	-	-	-	-	-	-
Saldo contábil, líquido em 31/12/2025	-	15.089	144.097	3.313	425	1.194	-

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

a) Composição e movimentação--Continuação

	Consolidado							
			Máquinas, equipamentos e instalações e outros	Imobilizações em andamento	Móveis e utensílios	Veículos	Direito de uso	Total
Custo	Terrenos	Edifícios e benfeitorias						
Saldo em 01 de janeiro de 2024	327.543	204.693	1.662.886	80.372	7.340	28.672	431.892	2.743.398
Aquisições	4.610	-	1.139	125.123	-	-	117.073	247.945
Variação cambial	-	-	(354)	-	112	89	-	(153)
Baixas	-	-	(1.173)	-	-	(2.529)	-	(3.702)
Transferências	(16.365)	16.406	138.143	(142.908)	490	901	-	(3.333)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	315.788	221.099	1.800.641	62.587	7.942	27.133	548.965	2.984.155
Aquisições (baixas)	-	-	-	181.057	-	-	37.190	218.247
Variação cambial	-	-	19	-	(9)	(46)	-	(36)
Baixas	-	-	(2.223)	-	-	(1.451)	-	(3.674)
Transferências	-	-	119.111	(125.414)	818	1.182	-	(4.303)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	315.788	221.099	1.917.548	118.230	8.751	26.818	586.155	3.194.389
Depreciação								
Saldo em 01 de janeiro de 2024	-	(148.769)	(1.073.706)	-	(7.010)	(25.851)	(124.906)	(1.380.242)
Depreciações	-	(6.761)	(85.737)	-	(190)	(743)	(22.327)	(115.758)
Depreciação IFRS 16	-	-	-	-	-	-	(26.514)	(26.514)
Baixas	-	-	470	-	-	2.504	-	2.974
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(155.530)	(1.158.973)	-	(7.200)	(24.090)	(173.747)	(1.519.540)
Depreciações	-	(6.297)	(97.644)	-	(181)	(945)	(27.490)	(132.557)
Depreciação IFRS 16	-	-	-	-	-	-	(33.691)	(33.691)
Baixas	-	-	1.331	-	-	1.451	-	2.782
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	(161.827)	(1.255.286)	-	(7.381)	(23.584)	(234.928)	(1.683.006)
Saldo contábil, líquido em 31/12/2024	315.788	65.569	641.668	62.587	742	3.043	375.218	1.464.615
Saldo contábil, líquido em 31/12/2025	315.788	59.272	662.262	118.230	1.370	3.234	351.227	1.511.383

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

b) Imobilizações em andamento

As Imobilizações em andamento referem-se substancialmente às construções, máquinas, equipamentos, instalação e construção civil.

Em 31 de dezembro de 2025 não ocorreram capitalização de juros, pois os ativos não faziam parte das linhas de financiamento.

c) Método de depreciação

Apresentamos a seguir as taxas médias ponderadas anuais:

Taxas anuais de Depreciação	Taxa	
	31/12/2025	31/12/2024
Edifícios e Benfeitorias	3,00%	2,98%
Máquinas, Equipamentos e Instalações	5,54%	5,21%
Móveis e Utensílios	2,19%	2,74%
Veículos	2,23%	3,11%
Outros Ativos	23,60%	19,89%

15.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) / IFRS 16

A Companhia aplicou como prática contábil os requisitos do CPC 06 (R1) / IAS 17 e a ICPC 03 / IFRIC 4 para todos os contratos celebrados antes de 1º de janeiro de 2019 que eram identificados como arrendamentos.

Ativos de direitos de uso

Direito de Uso	Consolidado				
	Terras	Edifícios	Veículos	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	264.703	14.098	25.057	3.128	306.986
Adições, (baixas) e remensurações	78.257	30.401	(62)	8.477	117.073
Depreciação no período (Resultado)		(4.429)	(13.069)	(4.829)	(22.327)
Depreciação no período (*)	(26.514)	-	-	-	(26.514)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	316.446	40.070	11.926	6.776	375.218
Adições, (baixas) e remensurações	24.122	(24.303)	8.387	28.984	37.190
Depreciação no período (Resultado)	-	(6.134)	(11.313)	(10.043)	(27.490)
Depreciação no período (*)	(33.691)	-	-	-	(33.691)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	306.877	9.633	9.000	25.717	351.227

(*) Valor contabilizado no custo de formação de florestas na rubrica do ativo biológico.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

15.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) /IFRS 16--Continuação

Passivos de arrendamentos

Passivos de arrendamento	Terras	Edifícios	Consolidado Veículos	Outros	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2024	275.285	14.186	25.057	3.396	317.924
Adições (baixas)	78.257	30.401	(62)	8.477	117.073
Juros apropriados no período (Resultado)	-	1.901	1.315	183	3.399
Juros apropriados no período (*)	29.597	-	-	-	29.597
Baixa por pagamento	(46.689)	(5.170)	(14.384)	(5.280)	(71.523)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	336.450	41.318	11.926	6.776	396.470
Adições, (baixas) e remensurações	24.122	(24.303)	8.387	28.984	37.190
Juros apropriados no período (Resultado)	-	884	3.240	1.863	5.987
Juros apropriados no período (*)	35.616	-	-	-	35.616
Baixa por pagamento	(56.049)	(8.582)	(15.857)	(7.687)	(88.175)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	340.139	9.317	7.696	29.936	387.088

(*) Valor contabilizado no custo de formação de florestas na rubrica do ativo biológico.

Os compromissos de locações operacionais da Companhia, em 31 de dezembro de 2025, estão brutos de PIS/COFINS, que correspondem o montante de R\$2.585 em 31 de dezembro de 2025 e R\$4.500 em 31 de dezembro de 2024.

Conforme mencionado acima, a Companhia adotou como prática contábil os requisitos do CPC06(R2)/IFRS16 - Arrendamentos na mensuração e remensuração do seu direito de uso, empregando o modelo de fluxo de caixa descontado, considerando a taxa de desconto nominal. Em conformidade com o ofício-circular/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019, o passivo de arrendamento de direito de uso também foi mensurado considerando inflação futura projetada, apresentando a seguinte composição:

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Imobilizado--Continuação

15.1. Direito de Uso - Arrendamentos - CPC 06 (R2) /IFRS 16--Continuação

Passivos de arrendamentos--Continuação

Descrição	2026	2027	Demais anos	Total
Terrenos	43.003	43.003	516.039	602.045
Equipamentos	16.614	16.614	-	33.228
Veículos	4.271	4.272	-	8.543
Edifícios	5.170	5.171	-	10.341
Total Geral	69.058	69.060	516.039	654.157

16. Intangível

	Controladora			
	Software	Marcas e Patentes	Ágio	Total
<u>Custo</u>				
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	-	-	-
Devolução de capital de controlada	1.060	-	-	1.060
Saldo em 31 de dezembro de 2025	1.060	-	-	1.060
<u>Amortização</u>				
Saldo em 01 de janeiro de 2025	-	-	-	-
Amortização	(42)	-	-	(42)
Devolução de capital de controlada	(576)	-	-	(576)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(618)	-	-	(618)
Saldo contábil, líquido em 31/12/2024	-	-	-	-
Saldo contábil, líquido em 31/12/2025	442	-	-	442

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Intangível--Continuação

	Consolidado			
	Software	Marcas e Patentes	Ágio	Total
<u>Custo</u>				
Saldo em 01 de janeiro de 2024	7.911	1.360	13.475	22.746
Variação Cambial	574	-	-	574
Transferências	3.333	-	-	3.333
Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.818	1.360	13.475	26.653
Saldo em 01 de janeiro de 2025	11.818	1.360	13.475	26.653
Variação Cambial	(92)	-	-	(92)
Transferências	4.304	-	-	4.304
Saldo em 31 de dezembro de 2025	16.030	1.360	13.475	30.865
<u>Amortização</u>				
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(2.989)	(1.091)	-	(4.080)
Amortização	(1.518)	(34)	-	(1.552)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(4.507)	(1.125)	-	(5.632)
Saldo em 01 de janeiro de 2025	(4.507)	(1.125)	-	(5.632)
Amortização	(2.180)	(34)	-	(2.214)
Transferências	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(6.687)	(1.159)	-	(7.846)
Saldo contábil, líquido em 31/12/2024	7.311	235	13.475	21.021
Saldo contábil, líquido em 31/12/2025	9.343	201	13.475	23.019

Ágio

Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia avalia a recuperabilidade de seus ativos. Como resultado do teste de *impairment*, em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não foram identificadas perdas para as unidades geradoras de caixa (UGC) para o ágio registrado referente à operação da aquisição da Companhia Pesca Administração e Participações S.A.

A Companhia utilizou o método do valor em uso para realização do teste de *impairment*. Para todas as UGCs foram considerados 5 anos de projeção, sem crescimento na perpetuidade, além de terem sido observados os orçamentos financeiros preparados pela diretoria para o início de projeção dos fluxos de caixa.

Não foram identificados eventos que justificassem um novo acesso à análise de *impairment* dos ativos para 31 de dezembro de 2025.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio e Sociedades Controladas

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos

Modalidade	Moeda	Vencimento	Encargos	Garantia	Controladora		Consolidado	
					31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Circulante								
Capital de giro	Real	Dez/2026	CDI + 2,15% a 2,89% a.a.	Duplicatas	-	-	-	3.468
CDCA e NCOML (2)	Real	Dez/2026	CDI + 2,50% a.a.	Alienação fiduciária	20.347	20.384	27.951	48.982
Crédito Rural	Real	Dez/2026	CDI + 0,80% a 2,55% a.a.	Duplicatas	-	-	60.852	29.373
CCE	Real	Dez/2026	CDI + 1,9% a 2,76% a.a.	Duplicatas	-	-	36.441	72.046
CCE	Dólar	Dez/2026	8,19% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Alienação fiduciária, duplicatas e aplicações	4.039	15.978	16.757	40.205
CCB	Dólar	Dez/2026	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	68.156	105.015
ACC/Pré-pagamento	Dólar	Dez/2026	5,18% a 6,10% a.a. + v.c. dólar	Nota promissória em moeda estrangeira	-	-	19.345	30.496
CRA-série 1	Real	Dez/2026	CDI + 0,5% a.a e 103% CDI a.a.	Ativos biológicos	-	-	3.358	-
CRA-série 2	Real	Dez/2026	105,15% CDI e CDI + 0,4% a.a	Ativos biológicos	-	-	13.917	-
CRA-série 3	Dólar	Dez/2026	v.c dólar + 6,5% a.a - pré 14,00% a.a.	Ativos biológicos	-	-	4.247	-
FINEP	Real	Dez/2026	TR + 5,5% a.a.	Duplicatas	-	-	1.934	-
Total circulante					24.386	36.362	252.958	329.585
Não Circulante								
CDCA e NCOML (2)	Real	Abr/2029	CDI + 2,50% a.a.	Alienação fiduciária	46.667	66.666	46.667	74.042
Crédito Rural	Real	Abr/2029	CDI + 0,80% a 2,55% a.a.	Duplicatas	-	-	115.708	180.208
CCE	Real	Jan/2029	CDI + 1,9% a 2,76% a.a.	Duplicatas	-	-	5.000	40.810
CCE	Dólar	Set/2027	8,19% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Alienação fiduciária, duplicatas e aplicações	-	4.500	15.976	37.154
CCB	Dólar	Mai/2029	3,30% a 10,05% a.a. + v.c. dólar	Duplicatas	-	-	64.876	143.909
CRA-série 1*	Real	Nov/2032	CDI + 0,5% a.a e 103% CDI a.a	Ativos biológicos	-	-	74.062	-
CRA-série 2*	Real	Jan/2030	105,15% CDI e CDI + 0,4% a.a	Ativos biológicos	-	-	283.358	-
CRA-série 3*	Dólar	Jan/2030	v.c dólar + 6,5% a.a - pré 14,00% a.a.	Ativos biológicos	-	-	244.154	-
FINEP	Real	Fev/2029	TR + 5,5% a.a.	Duplicatas	-	-	4.148	-
Total não circulante					46.667	71.166	853.949	476.123
Total geral					71.053	107.528	1.106.907	805.708

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

- (*) Em Janeiro de 2025, a Companhia, em atendimento ao disposto no parágrafo 4º do artigo 157 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários nº 44, de 23 de agosto de 2021, comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, a aprovação da 1ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais, com garantia real e com garantia fidejussória adicional, em até 4 (quatro) séries ("Notas Comerciais"), de sua subsidiária integral, a Eucatex Indústria e Comércio Ltda. ("Devedora"), perfazendo o montante de até R\$320.000 ("Emissão"). As Notas Comerciais servirão de lastro para as 3 (três) séries da 100ª (centésima) emissão de certificados de recebíveis do agronegócio ("CRA") da Vert Companhia Securitizadora (CNPJ sob o nº 25.005.683/0001-09) ("Securitizadora" e "Oferta", respectivamente) e terão prazo de vencimento em 11 de janeiro de 2030.
- (*) Em outubro de 2025 também comunicou aos seus acionistas e ao mercado em geral, a aprovação da 2ª (primeira) emissão de notas comerciais escriturais, com garantia real e com garantia fidejussória adicional, em até 3 (quatro) séries ("Notas Comerciais"), de sua subsidiária integral, a Eucatex Indústria e Comércio Ltda. ("Devedora"), perfazendo o montante de até R\$300.000 ("Emissão"). As Notas Comerciais servirão de lastro para as 3 (três) séries da 109ª (centésima) emissão de certificados de recebíveis do agronegócio ("CRA") da Vert Companhia Securitizadora (CNPJ sob o nº 25.005.683/0001-09) ("Securitizadora" e "Oferta", respectivamente) e terão prazo de vencimento em 16 de novembro de 2032.

Em garantia às obrigações das emissões, a Companhia e suas subsidiárias outorgaram (a) prestação de garantia fidejussória na forma de aval, em caráter irrevogável e irretirável, pela **Controladora**, em favor da Securitizadora, constituindo-se a Avalista, nos termos do Código Civil, na condição de coobrigada, solidariamente com a Devedora, por todas as Obrigações Garantidas (conforme definido no Termo de Emissão). (b) garantia real, na forma de alienação da propriedade fiduciária, o domínio resolúvel e a posse indireta de todas as florestas de eucalipto, que se encontram plantadas ou venham a ser plantadas nas Áreas de Cultivo (conforme definido no Termo de Emissão), bem como de todos os produtos derivados de madeira, em quaisquer de suas formas e finalidades, eventuais recebíveis, produto da venda e de produtos e subprodutos correlatos ou afins que se originar de tais florestas e que seja de titularidade da Avalista, **da Novo Prisma Agro-Florestal Ltda.**

Os CRA não possuem garantias específicas ou garantia flutuante da emissora, sendo adimplidos exclusivamente com os recursos e garantias vinculados às Notas Comerciais que compõem o patrimônio separado da operação.

Como garantia dos demais empréstimos foram oferecidos como garantia aproximadamente 50% do valor da operação em duplicatas dos clientes nacionais e fazendas de propriedade da Eucatex Imobiliária Ltda., oferecidas e aceitas como garantia as quais estão localizadas na região de Botucatu (SP).

A Companhia está sujeita ao cumprimento de determinados *covenants* (eventos de vencimentos antecipados), representado por indicadores financeiros, que em caso de descumprimento implicam o vencimento antecipado das operações. Abaixo, encontram-se listados alguns dos "Eventos de Vencimentos Antecipados" (*covenants*) constantes nos contratos de empréstimos.

- Índice de Alavancagem $\leq 2,5$ (Dívida financeira líquida/EBITDA)
- Índice de Cobertura $\geq 2,5$ (EBITDA/Despesas financeiras líquidas)
- Índice de Cobertura $\geq 1,30$ (EBIT/Despesas financeiras líquidas)
- Índice financeiro $\leq 0,60$ (Dívida de curto prazo/Dívida de longo prazo)

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia está adimplente com suas obrigações de *covenants* financeiros para o período.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Empréstimos e financiamentos--Continuação

Os empréstimos a longo prazo possuem os vencimentos a seguir demonstrados:

Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2026	-	24.500	-	225.189
2027	20.000	20.000	124.985	125.257
2028	20.000	20.000	80.987	84.794
2029	6.667	6.666	193.058	40.883
2030	-	-	257.280	-
2031	-	-	98.768	-
2032	-	-	98.871	-
Total	46.667	71.166	853.949	476.123

Movimentação dos empréstimos

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	145.286	703.957
Captações	-	395.099
Amortizações de principal	(53.066)	(407.968)
Amortizações de juros	(13.994)	(63.504)
Juros e variação cambial e monetária	29.302	178.124
Saldo em 31 de dezembro de 2024	107.528	805.708
Captações	-	661.998
Amortizações de principal	(34.214)	(344.539)
Amortizações de juros	(13.514)	(96.631)
Juros e variação cambial e monetária	11.253	80.371
Saldo em 31 de dezembro de 2025	71.053	1.106.907

18. Fornecedores

18.1. Composição dos saldos

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Moeda nacional	74.381	63.932	225.187	231.668
Ajuste a valor presente	(169)	(146)	(1.524)	(1.414)
Moeda estrangeira	836	2.913	15.078	9.159
	75.048	66.699	238.741	239.413

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Fornecedores--Continuação

18.2. Fornecedores Convênio

A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca do recebimento antecipado. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor.

A Companhia também realiza pagamentos a fornecedores por meio de cartão de crédito corporativo. Nessas transações, o fornecedor recebe por intermédio da operadora do cartão, e a Companhia liquida o valor correspondente na data de vencimento da fatura

Ressalta-se que, independentemente da existência desses acordos com instituições financeiras, as condições comerciais das transações — tais como preços e prazos — são negociadas exclusivamente entre a Companhia e os respectivos fornecedores.

Com base nos critérios estabelecidos pelo IFRS 9 / CPC 48 - Instrumentos Financeiros, a Administração avaliou que tais operações não configuram modificação substancial dos passivos originalmente reconhecidos junto aos fornecedores. Dessa forma, as obrigações permanecem classificadas como contas a pagar a fornecedores.

Consequentemente, os pagamentos desses títulos continuam sendo apresentados como fluxos de caixa das atividades operacionais na demonstração dos fluxos de caixa, em conformidade com o IAS 7 / CPC 03 (R2), mantendo tratamento equivalente ao dos pagamentos regulares a fornecedores.

A Administração concluiu, ainda, que a essência econômica dessas transações é operacional, não caracterizando captação de financiamento pela Companhia, o montante registrado nessa rubrica em 31 de dezembro de 2025 é de R\$ 51.955 e em 31 de dezembro de 2024 era de R\$ 25.051.

19. Obrigações trabalhistas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
PLR a pagar	561	-	14.365	10.176
INSS a recolher	1.235	5	7.523	6.764
FGTS a recolher	-	-	2.350	2.176
Provisão de férias e encargos	4.763	-	33.810	32.828
Total	6.559	5	58.048	51.944

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Obrigações tributárias

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
IPi	553	283	2.132	2.723
PIS/COFINS	1.342	600	5.039	5.653
ICMS	3.144	-	10.531	9.136
ISS	30	4	1.267	876
IRPJ/CSLL	16.081	9.937	22.732	29.267
Outros	30	-	2.385	3.324
Total	21.180	10.824	44.086	50.979

21. Tributos parcelados

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
PIS	2.158	3.663	2.158	3.664
Total	2.158	3.663	2.158	3.664
Passivo circulante	568	1.644	568	1.645
Passivo não circulante	1.590	2.019	1.590	2.019

Descrição	Controladora	Consolidado
Saldo Inicial em 01 de janeiro de 2025	3.663	3.664
Baixas	(1.739)	(1.739)
Atualizações monetária	234	233
Saldo Final em 31 de dezembro 2025	2.158	2.158

22. Contas a pagar

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Energia elétrica	2.466	-	7.999	8.158
Fretes a pagar	4.099	-	15.653	17.736
Comissões a pagar	1.107	2.097	3.790	4.133
Honorário advocatícios	2.503	-	9.949	10.934
Royalties	1.125	-	1.780	5.463
Outras	983	965	9.038	7.453
Total	12.283	3.062	48.209	53.877

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas atividades, estão sujeitas a processos judiciais de natureza tributária, trabalhista e cível. A diretoria, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas na mesma data, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade, ou não, de constituição de provisão para demandas judiciais.

Em 31 de dezembro de 2025, encontra-se provisionado no Consolidado o montante de R\$82.299. Com base na avaliação da Diretoria, fundamentada na opinião de seus assessores legais, esse valor é considerado suficiente para fazer frente às perdas estimadas decorrentes do desfecho dos processos em andamento.

A composição dos valores provisionados, de acordo com a natureza dos respectivos processos, está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Impostos e contribuições federais	54.110	51.536	66.856	63.290
Provisões trabalhistas	1.742	6.944	6.370	10.616
Provisões cíveis e outras	-	-	9.073	9.254
Total da provisão para demandas judiciais	55.852	58.480	82.299	83.160

Impostos e contribuições

Refere-se a questionamento, administrativo e judicial, sobre a constitucionalidade da natureza, a composição da base de cálculo, as modificações de alíquotas e a expansão da base de cálculo de alguns tributos estaduais e federais e autos de infração, objetivando assegurar o não recolhimento ou a recuperação de valores julgados indevidos no passado.

Trabalhistas

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia estava sujeita a ações trabalhistas, com as mais variadas características e em diversas instâncias do rito processual aguardando julgamento. Com base nos pareceres emitidos pelos assessores jurídicos da Companhia e no esperado sucesso de alguns julgamentos e de negociações que se devem realizar, o montante provisionado é considerado suficiente pela diretoria para fazer face às perdas esperadas.

Processos com probabilidade de perda possível

A Companhia está envolvida em outros processos tributários, trabalhistas e cíveis surgidos no curso normal dos seus negócios, os quais, na opinião da diretoria e de seus assessores legais, têm expectativa de perda classificada como possível. Consequentemente, nenhuma provisão foi constituída para fazer face ao possível desfecho desfavorável destes.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Provisão para demandas judiciais--Continuação

Os montantes dos processos classificados como possível em 31 de dezembro de 2025 são: tributário R\$ 289.088 (R\$156.014 em 31 de dezembro de 2024), previdenciários R\$10.442 (R\$10.442 em 31 de dezembro de 2024), cível R\$33.938 (R\$25.117 em 31 de dezembro de 2024) e trabalhistas R\$36.827 (R\$33.081 em 31 de dezembro de 2024).

O principal processo no âmbito estadual se refere a ação de ICMS sobre importação por conta e ordem "Guerra dos Portos" nos períodos 08/2007, 01/2008 a 06/2011 desembaraçado por Trading no Estado de Santa Catarina no montante de R\$ 25.864.

No âmbito federal os principais processos são: Execução Fiscal visando a cobrança de Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ) e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) referente ao período de 2006 a 2009 referente a Plano Verão no montante de R\$64.600 e R\$32.342 trata-se de execução fiscal originária de Processo Administrativo referentes a débitos de IRPJ e CSLL do ano de 2009, por conta da reversão de contas de parcelamento.

Na área civil temos o processo no montante aproximado de R\$26.526 com fornecedor de fretes na qual a autora pretende o recebimento de indenização de perdas e danos em razão de rescisão contratual imotivada.

24. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos

Referem-se a valores de imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos correspondentes ao saldo de prejuízo fiscal, base negativa de contribuição social sobre o lucro líquido e diferenças temporárias e diferença de depreciação. Os impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para sua plena utilização, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos e passivos--Continuação

Natureza do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Constituição de prejuízo fiscal e base negativa	61.447	66.448	129.130	144.292
Provisões fiscais, trabalhista, previdenciárias e cíveis	20.831	19.654	14.815	35.325
Variação cambial	190	1.435	4.777	24.166
Ajustes CPC's/IFRS - custo atribuído de terrenos - controlada	-	-	(42.198)	(46.251)
Ajustes CPC's/IFRS - alteração da vida útil do imobilizado	-	-	(48.568)	(53.484)
Imposto de renda e contribuição social/diferido	82.468	87.537	57.956	104.048
Total ativo	82.468	87.537	103.879	203.783
Total Passivo	-	-	45.923	99.735
	82.468	87.537	57.956	104.048

A diretoria, com base em seu orçamento, estima que os créditos fiscais decorrentes de prejuízos fiscais e diferenças temporárias sejam realizados conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
2025	-	21.009	-	48.908
2026	70.922	22.760	127.901	52.984
2027 a 2029	11.546	43.768	20.821	101.891
Total	82.468	87.537	148.722	203.783

O prejuízo fiscal e diferenças temporárias, em 31 de dezembro de 2025, na controladora, somam R\$242.523. Já no consolidado, o montante é de R\$437.418, sobre os quais foram constituídos o imposto diferido, tendo como base uma alíquota de 34% de IRPJ e CSLL.

A Companhia e suas controladas foram tributadas pelo lucro real, com exceção das controladas Eucatex Imobiliária Ltda., Novo Prisma Agro-Florestal Ltda. ECTX Ambiental, Logística e Transporte Ltda. e Pescara Administração e Participação S/A, as quais foram optantes pelo lucro presumido e quanto a Eucatex of North America Inc, ("ENA") que é tributada com base na legislação tributária local.

A Companhia efetua o registro de imposto diferido ativo e passivo levando em consideração a entidade legal, o prazo e compensações distintas.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Reconciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e a contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada a seguir:

Trimestres findos em	Controladora		Consolidado	
	Períodos de doze meses findos em		Períodos de doze meses findos em	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	327.363	202.463	448.457	227.108
Alíquota	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social	(111.303)	(68.837)	(152.475)	(77.217)
Adições / Exclusões				
Equivalência patrimonial	84.386	57.539	-	-
Juros sobre capital próprio	34.155	22.330	34.155	22.330
Efeitos tributários - lucro presumido de controladas (1)	-	-	16.239	23.097
IR e CS sobre a taxa Selic indêbitos tributários	2.110	1.305	5.370	3.686
Efeitos tributários - controlada no exterior	-	-	(3.305)	(2.116)
Lucro disponibilizado no exterior	(27.656)	(21.118)	(27.656)	(21.118)
Outras adições e exclusões líquidas	10.059	4.343	(1.680)	22.242
Imposto de renda e contribuição social	(8.249)	(4.438)	(129.352)	(29.096)
Correntes	(3.181)	(3.696)	(83.260)	(54.245)
Diferidos	(5.068)	(742)	(46.092)	25.149
	2,52%	2,19%	28,84%	12,81%

(1) No consolidado estão incluídos os efeitos tributários entre as formas de apuração do lucro real e presumido, uma vez que quatro de suas controladas são optantes do modelo "lucro presumido".

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social é representado por 31.257.700 ações ordinárias (EUCA3) e 61.361.556 preferenciais (EUCA4), totalizando 92.619.256 ações, negociadas na Bolsa de Valores de São Paulo ("B3"). Desse total, em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía 479.280 (479.280 em 31 de dezembro de 2024) ações preferenciais em tesouraria.

O capital autorizado, totalmente subscrito e integralizado em 31 de dezembro de 2025 é de 1.485.246, em 31 de dezembro de 2024 é de R\$1.412.752, representado por 31.257.700 ações ordinárias e 61.361.556 ações preferenciais, todas sem valor nominal. As ações preferenciais não terão direito a voto nas deliberações da Assembleia Geral, mas contam com as seguintes vantagens: a) direito a dividendo de no mínimo 10% maiores do que os atribuídos às ações ordinárias; b) prioridade na percepção eventual de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório; c) prioridade no reembolso do capital na hipótese de liquidação da Companhia; d) participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas proveniente da capitalização de reservas ou lucros em suspenso.

Em assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 25 de abril de 2024 foi deliberado e aprovado o aumento do capital social da Controladora no montante de R\$560.811 mediante a capitalização total das reservas de subvenção para investimentos e da reserva para expansão de investimento, sem emissão de novas ações.

Em reunião do conselho de administração realizada em 29 de dezembro de 2025 foi deliberado e aprovado o aumento do capital social da Controladora no montante de R\$72.494 mediante a capitalização total da reserva legal, sem emissão de novas ações.

b) Reserva de lucros

b.1) *Reserva legal*

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício, e não poderá exceder 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

b.2) *Reserva para expansão e investimento*

Refere-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, com o objetivo de atender principalmente aos planos de investimentos previstos em orçamento de capital, processos de modernização e manutenção das fábricas. A diretoria proporá na Assembleia Geral da Companhia, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações, a retenção do referido saldo.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

b) Reserva de lucros--Continuação

b.3) *Reserva de lucros*

A reserva de lucros a realizar corresponde aos efeitos do reconhecimento do valor justo dos ativos biológicos, o qual será utilizada na absorção do saldo da avaliação dos ativos biológicos por seu valor justo apurado no resultado, mas que ainda não foram realizados economicamente e financeiramente, ao valor relativo a trânsito em julgado de ações judiciais que geraram a contabilização de receita cujo prazo de realização financeira ocorra após o término do exercício social e ao valor de receita decorrente da contabilização do imposto de renda e contribuição social diferidos sobre prejuízo fiscal e base negativa.

Após a realização efetiva do ativo biológico, por meio da exaustão dos ativos, a parcela do valor justo do ativo exaurido é transferida da reserva de lucros a realizar para as destinações legais do resultado auferido. A realização da reserva de ativos contingentes corresponderá ao valor da compensação dos créditos tributários.

b.4) *Reserva para subvenção e investimento*

Com base em decisão proferida pelo STJ em 12/06/2023, a diretoria decidiu efetuar a exclusão dos valores referentes à Subvenção do ICMS - Imposto sobre a circulação de mercadorias e serviços, para fins de Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro.

Em assembleia geral ordinária e extraordinária realizada em 25 de abril de 2024 foi deliberada e aprovada a destinação total do saldo de reserva de subvenção para investimento para aumento do capital social.

c) Dividendos

Todas as ações têm assegurado o direito a dividendo obrigatório, não inferior a 25% do lucro líquido, calculado nos termos da legislação societária brasileira. As ações preferenciais têm direito a dividendos superiores em 10% aos atribuídos às ações ordinárias, prioridade na percepção de quaisquer dividendos excedentes do dividendo obrigatório e, no reembolso, em caso da liquidação da Companhia, participação, em igualdade de condições com as ações ordinárias, na distribuição de ações bonificadas provenientes da capitalização de reservas ou lucros em suspenso.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

c) Dividendos--Continuação

Em 16 de dezembro de 2025 por unanimidade o Conselho da Administração aprovou e declarou de juros sobre o capital próprio, no valor de R\$ 1,022660 por ação ordinária, com retenção de 15% de imposto de renda na fonte, resultando em juros líquidos de R\$ 0,869261 por ação ordinária e no valor de R\$ 1,124950 por ação preferencial com retenção de 15% de imposto de renda na fonte, resultando em juros líquidos de R\$ 0,956207 por ação preferencial, tomando como base de cálculo a posição acionária final do dia 30/12/25, sendo que as ações passarão a ser negociadas "ex juros sobre capital próprio" a partir do dia 02/01/26 e os valores serão pagos até o dia 31/12/26.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram calculados os dividendos mínimos obrigatórios e destinação dos lucros conforme demonstrado abaixo:

O saldo a pagar de juros sobre capital próprio e dividendos em 31 de dezembro de 2025 é de R\$92.966, sendo R\$86.602 do exercício de 2025, R\$6.364 demais anos.

Base para os dividendos em 31 de dezembro foram calculados da seguinte forma	2025	2024
Lucro líquido do exercício	319.114	198.025
Reserva legal (5%)	(15.956)	(9.901)
Constituição/reversão da reserva de ativo contingente	112.420	61.583
Constituição da reserva de ativo biológico	(75.966)	(33.990)
Lucro líquido base para dividendos	339.612	215.717
(a) Dividendos mínimos obrigatórios (25%)	84.903	53.929
(b) Juros sobre o capital próprio do resultado do exercício	100.456	65.676
IRRF sobre juros sobre capital próprio	(13.854)	(9.058)
Total de dividendos/JCP a distribuir declarados líquido de IR	86.602	56.618
Valor excedente ao dividendo mínimo obrigatório	1.699	2.689

Destinação do lucro líquido do exercício	2025	2024
Lucro líquido do exercício	319.114	198.025
(-) Reserva legal (5%)	(15.956)	(9.901)
(+) Constituição da reserva de ativo contingente	112.420	61.583
(-) Constituição/realização da reserva do ativo biológico	(75.966)	(33.990)
(-) Dividendos e JCP (alocados aos dividendos mínimos obrigatórios)	(100.456)	(65.676)
(=) Lucros acumulados	239.156	150.041
Destinação para reserva de lucros		
(-) Reserva para expansão e investimento	239.156	150.041

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

c) Dividendos--Continuação

Através de comunicado ao Mercado a Companhia informou aos seus acionistas, no dia 09 de abril de 2025, que as discussões relativas aos processos judiciais (processos nº 0050281-67.2010.4.03.6182, 0032275-07.2013.4.03.6182 e 0013592-53.2012.4.03.6182) que impediam o pagamento de dividendos e juros sobre capital próprios relativos aos exercícios de 2011 e 2013 ("Rendimentos") foram superadas, possibilitando, assim, o pagamento dos Rendimentos aos Acionistas da Companhia.

Os Rendimentos que foram pagos no dia 15 de abril de 2025, corresponderão ao valor bruto de R\$44.067, considerando a seguinte razão:

- Juros sobre capital próprio relativos ao exercício de 2011: R\$0,228559 valor bruto para cada ação ordinária e R\$0,251415 valor bruto para cada ação preferencial, com base na posição acionária em 23/12/2011.
- Dividendos relativos ao exercício de 2011: R\$0,033765 para cada ação ordinária e R\$0,037141 para cada ação preferencial, com base na posição acionária em 16/04/2012.; e
- Juros sobre capital próprio relativos ao exercício de 2013: R\$0,186309 valor bruto para cada ação ordinária e R\$0,204940 valor bruto para cada ação preferencial, com base na posição acionária de 26/12/2013.

A Companhia esclarece que, após o desconto do Imposto de Renta Retido na Fonte - IRRF (no montante de R\$5.938), o valor líquido auferido foi de R\$38.129.

d) Ações em tesouraria

Em 13 de maio de 2010 o Conselho de Administração aprovou o programa de aquisições de ações de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria ou posterior cancelamento, sem redução do capital social.

A quantidade de ações em circulação no mercado era de 59.231.903 (cinquenta e nove milhões, duzentos e trinta e um mil, novecentas e três). A Companhia poderia recomprar suas ações preferenciais sem valor nominal de emissão da Companhia até o percentual de 10% (dez por cento). O prazo máximo para aquisição é de 12 (doze) meses, com início em 14 de abril de 2011 e término em 14 de abril de 2012. A aquisição de ações foi feita no pregão da Bolsa de Valores de São Paulo, a preço de mercado.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação
31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Patrimônio líquido--Continuação

d) Ações em tesouraria--Continuação

O valor de mercado de cada ação preferencial, em 31 de dezembro de 2025 era de R\$18,04, por ação, totalizando R\$8.551, e o das ações ordinárias era de R\$20,33 por ação, totalizando R\$107 (em 31 de dezembro de 2024, o valor de mercado das ações preferenciais era de R\$13,29 por ação, totalizando R\$6.299, enquanto as ações ordinárias estavam cotadas a R\$16,30 por ação, totalizando R\$86)

e) Lucro por ação

Básico e diluído

O lucro básico e diluído por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações emitidas durante o período, excluindo as ações compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria. São reduzidos do lucro atribuído aos acionistas da controladora, quaisquer dividendos de ações preferencialistas e eventuais prêmios pagos na emissão de ações preferenciais durante o período.

Lucro por ação	31/12/2025	31/12/2024
Lucro das operações continuadas atribuível aos acionistas da controladora antes das deduções	319.114	198.025
Quantidade de ações ordinárias e preferenciais	92.139.976	92.139.976
Lucro líquido por ação - básico (em reais)	R\$3,46336	R\$2,14917
Lucro líquido por ação - diluído (em reais)	R\$3,46336	R\$2,14917
Lucro básico por ações ordinárias (em reais)	R\$3,24882	R\$2,01604
Lucro básico por ações preferenciais (em reais)	R\$3,57370	R\$2,21765

A Companhia não possui dívida conversível em ações e opção de compra de ações, dessa forma, não apresenta ações ordinárias e preferenciais potenciais para fins de diluição.

26. Compromissos

A controlada Novo Prisma Agro-Florestal Ltda., possui compromissos assumidos decorrentes do contrato de arrendamento rural de terrenos e de parcerias para plantio de florestas. As formas de pagamento destes compromissos de arrendamentos são mensais, trimestrais, semestrais, anuais ou através de contratos de parceria rural mediante participação nos frutos no momento da colheita. Os volumes de compromissos decorrentes dos arrendamentos rurais e parcerias contratadas ao longo dos exercícios de 2025 e 2024 corresponderam a um desembolso anual aproximado de R\$57.000. O prazo médio dos contratos é de 14 anos.

Eucatex S.A. Indústria e Comércio

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas--Continuação

31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Informação por segmento

As principais informações por segmento de negócio correspondente a 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 são as seguintes:

Períodos findos em:

Descrição	Indústria, Revenda e Outros		Construção Civil		Mercado Externo		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita Líquida de Vendas e Serviços	1.153.597	1.097.864	1.141.384	1.091.011	809.271	668.934	3.104.252	2.857.809
Ativo Biológico	107.879	85.579	-	-	-	-	107.879	85.579
Custos dos produtos e dos serviços prestados	(1.085.628)	(1.046.350)	(763.513)	(724.205)	(208.452)	(230.545)	(2.057.593)	(2.001.100)
Lucro Bruto	175.848	137.093	377.871	366.806	600.819	438.389	1.154.538	942.288

O resultado consolidado considera as eliminações das vendas entre as empresas da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não possui nenhum cliente que represente mais de 10% de sua receita líquida. Na elaboração das informações por segmento da Companhia, através de critérios gerenciais de alocação, efetuou ajustes para melhor refletir as informações por segmento.

28. Receita operacional líquida

Reconciliação da receita bruta de vendas para a receita líquida de vendas está assim representada, para os períodos findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Períodos de doze meses		Períodos de doze meses	
	findos em		findos em	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita bruta de vendas	480.146	307.541	3.772.322	3.498.228
Mercado interno	486.098	307.951	3.071.999	2.912.569
Mercado externo	5.687	-	793.074	658.648
Devoluções e abatimentos	(11.639)	(410)	(92.751)	(72.989)
Impostos e contribuições sobre vendas	(117.856)	(85.753)	(668.070)	(640.419)
Receita Líquida de vendas	362.290	221.788	3.104.252	2.857.809

29. Informação sobre a natureza das despesas

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Períodos de doze meses		Períodos de doze meses	
	findos em		findos em	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Custo dos produtos e das mercadorias vendidos	(259.135)	(169.359)	(2.057.593)	(2.001.100)
Despesas com vendas	(14.795)	(559)	(489.684)	(435.271)
Despesas gerais e administrativas	(8.544)	(12.494)	(110.106)	(103.949)
	(282.474)	(182.412)	(2.657.383)	(2.540.320)
Matéria-prima consumida e outros custos e despesas	(239.636)	(170.050)	(1.512.174)	(1.463.967)
Despesas com pessoal e encargos	(16.155)	-	(392.228)	(356.346)
Despesas de vendas variáveis	(10.326)	(556)	(313.567)	(285.599)
Depreciação e amortização	(5.996)	-	(134.771)	(143.818)
Exaustão	-	-	(169.275)	(142.992)
Serviços de terceiros	(8.682)	(10.847)	(102.772)	(112.414)
Propaganda e publicidade	(1.262)	(141)	(27.342)	(29.605)
Impostos e taxas	(417)	(818)	(5.254)	(5.579)
	(282.474)	(182.412)	(2.657.383)	(2.540.320)

30. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Períodos de doze meses findos em		Períodos de doze meses findos em	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Processos e rescisões trabalhistas de representantes	-	-	(6.886)	(15.632)
Precatórios	-	-	-	14.542
Honorários advocatícios	-	-	-	(11.074)
Créditos e débitos tributários e outras despesas e receitas líquidas	(2.471)	(1.842)	(8.540)	(5.152)
Total	(2.471)	(1.842)	(15.426)	(17.316)

31. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	Períodos de doze meses findos em		Períodos de doze meses findos em	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita financeira				
Receita com avp	614	534	3.929	3.881
Receita com derivativos	1.325	1.829	28.609	32.970
Receita com descontos concedidos, obtidos	27	234	482	421
Receita com juros	12.715	160	15.610	3.128
Receita com juros partes relacionadas	800	2.549	16.032	17.385
Receita com variação cambial	3.337	6.415	85.966	135.150
Receita com variação monetária de créditos tributários	6.206	12.817	15.808	16.902
Receita com aplicação financeira	36	2.743	42.078	20.072
Receita com rentabilidade fundo FIDC	-	-	5.688	-
	25.060	27.281	214.202	229.909
Despesas financeiras				
Despesa com avp	(1.972)	(514)	(6.634)	(6.547)
Despesa com derivativos	(869)	-	(57.383)	(36.899)
Despesa com descontos concedidos, obtidos	(155)	(2)	(11.409)	(11.530)
Despesa com despesas bancárias	(920)	(1.337)	(5.552)	(7.828)
Despesa com juros	(13.776)	(16.360)	(126.857)	(90.958)
Despesas com juros partes relacionadas	(219)	(706)	(16.032)	(17.385)
Despesa com juros de arrendamento	-	-	(4.095)	(2.507)
Despesa com variação cambial	(806)	(10.389)	(56.364)	(202.331)
Outras despesas	(822)	(76)	(6.844)	(234)
Despesa variação monetária dos impostos	(233)	142	(233)	92
	(19.772)	(29.242)	(291.403)	(376.127)
Total	5.288	(1.961)	(77.201)	(146.218)

32. Seguros

Em 31 de dezembro de 2025, a diretoria da Companhia e suas controladas estão estudando a renovação das suas apólices de seus seguros por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, atualmente vencidas (Parque Fabril, Estoques), considerando a natureza e riscos envolvidos em suas operações, e a orientação de seus consultores em seguros.

Dada a natureza de suas atividades, da distribuição das florestas em diversas áreas distintas e das medidas preventivas adotadas contra incêndio e outros riscos florestais, a diretoria da Companhia concluiu tecnicamente pela não contratação de seguros, por outro lado a diretoria da Companhia, optou pela adoção de políticas de proteção, das quais, historicamente, têm se mostrado altamente eficientes sem que tenha havido qualquer comprometimento às atividades operacionais e financeira da Companhia. Desta forma, a diretoria entende que, sua política de proteção, de gerenciamento dos riscos e procedimentos adotados relacionados às atividades florestais, são adequadas e mitigam os riscos, principalmente de eventual descontinuidade operacional da Companhia.

As premissas de riscos para seguros, bem como, as políticas de proteção adotadas pela Companhia, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, consequentemente não fazem parte do escopo dos auditores independentes.

33. Evento subsequente

a) Venda de imóvel rural

Conforme comunicado ao mercado ocorrido no dia 09 de janeiro de 2026 a Companhia concluiu a operação de venda dos imóveis rurais de sua propriedade, denominados, em conjunto, Fazenda Nossa Senhora da Conceição, localizada nos municípios de Itu e Porto Feliz, Estado de São Paulo, com área total aproximada de 832,3476 hectares, dos quais 552,21 hectares correspondem a florestas de eucalipto plantadas, representando menos de 2% do total de florestas plantadas da Empresa.

O valor total da operação é de R\$ 200.000 (duzentos milhões de reais), a ser pago de forma parcelada, sendo R\$ 60.000 (sessenta milhões de reais) à vista e o saldo remanescente em 60 (sessenta) parcelas mensais, corrigidas conforme as condições estabelecidas no instrumento contratual celebrado entre as partes. Durante o período correspondente ao prazo de pagamento, a Eucatex permanecerá na posse da área, tempo suficiente para colher a floresta lá plantada.

33. Evento subsequente--Continuação

a) Venda de imóvel rural--Continuação

Essa alienação está alinhada à estratégia da Companhia de otimização de seu portfólio de ativos, e os recursos provenientes da operação serão destinados a investimentos estratégicos.

A Companhia reitera seu compromisso com a transparência, a boa governança corporativa e a geração de valor sustentável para seus acionistas e demais públicos de interesse.

b) Reforma Tributária - Impostos Indiretos

A Emenda Constitucional nº 132, promulgada em 20 de dezembro de 2023, instituiu uma ampla reformulação do sistema de tributação sobre o consumo no Brasil. O novo modelo estabelece um sistema de Imposto sobre Valor Agregado de natureza dual, composto pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), de competência da União, que substituirá o PIS e a COFINS, e pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), de competência compartilhada entre estados e municípios, que substituirá o ICMS e o ISS.

A Emenda também criou o Imposto Seletivo (IS), tributo federal que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços considerados prejudiciais à saúde ou ao meio ambiente, conforme regulamentação em lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, o Congresso Nacional concluiu a aprovação do Projeto de Lei Complementar nº 68/2024, que regulamenta parte das disposições da reforma. O projeto foi sancionado com vetos em 16 de janeiro de 2025, convertendo-se na Lei Complementar nº 214/2025.

A criação e a estrutura de funcionamento do Comitê Gestor do IBS, inicialmente previstas no Projeto de Lei Complementar nº 108/2024, ainda em tramitação no Senado Federal, tiveram parte de suas disposições incorporadas à Lei Complementar nº 214/2025.

O novo sistema tributário prevê um período de transição entre 2026 e 2032, durante o qual o modelo atual e o novo regime coexistirão. Os impactos da reforma na apuração dos tributos sobre o consumo dependerão da conclusão do processo de regulamentação das matérias ainda pendentes por meio de leis complementares e normas infralegais.

33. Evento subsequente--Continuação

b) Reforma Tributária - Impostos Indiretos--Continuação

A Companhia tem realizado seminários com a participação de todas as áreas visando se preparar para as mudanças. A adequação dos sistemas será realizada pelo fornecedor do software.

Dessa forma, não foram identificados efeitos relevantes decorrentes da Reforma Tributária nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia em 31 de dezembro de 2025.

Conselho da Administração		
Presidente	Vice-Presidente	Conselheiros
Otavio Maluf	Fábio Torres Maluf	Carlos Marcio Ferreira
		José Antonio Goulart de Carvalho
		Milton Corrêa Meyer Filho
		Sandra Maria Guerra de Azevedo
		Simone Carrera Maluf
Diretoria		
Diretor Presidente		Flávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Geral		Otávio Maluf
Diretor Vice-Presidente Executivo e de Relações com Investidores		José Antônio Goulart de Carvalho
Diretor Jurídico		Genildo de Brito
Diretor de Controladoria		Sergio Henrique Ribeiro
Conselho Fiscal		
Silvio Roberto de Mula		
Marcos Roberto de Oliveira		
Jarib Brisola Duarte Fogaça		
Elaine Aparecida Aliba		
Freddy Rabbat		
Luis Alexandre Marini		

Sérgio Henrique Ribeiro
CRC 1SP-220148/O-6