



Divulgação de Resultados

4T22

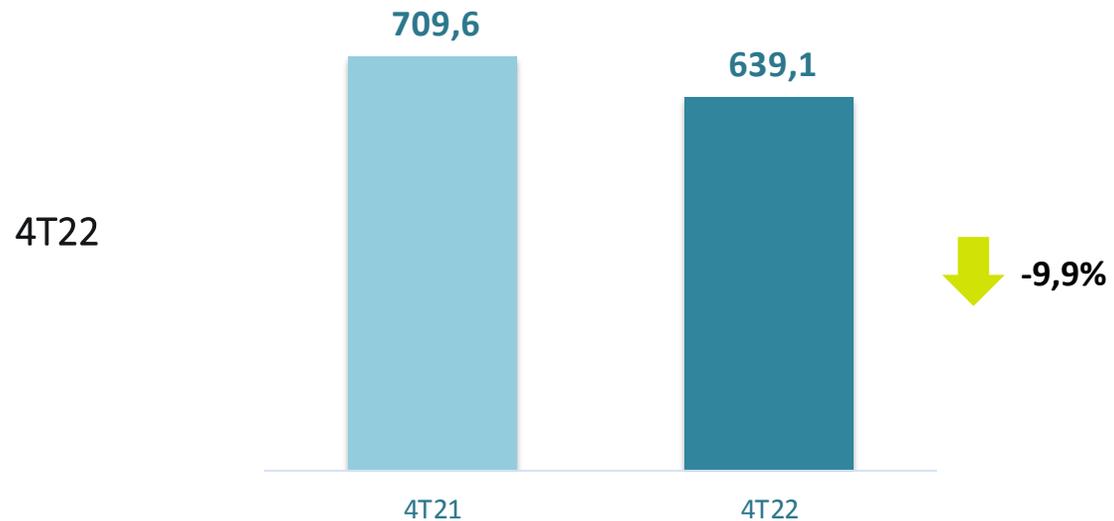
eucatex 
cultivando
o amanhã



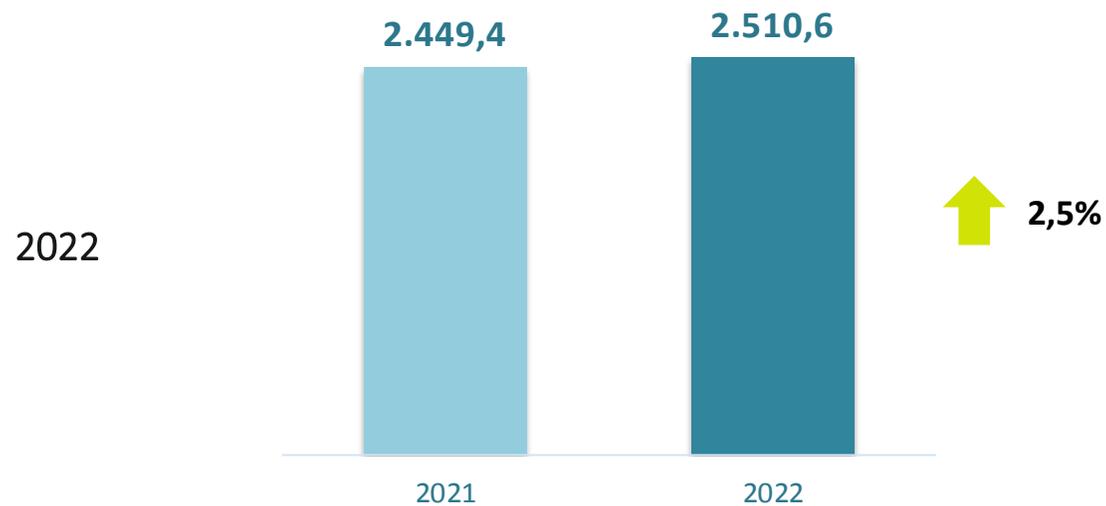
Desempenho Operacional

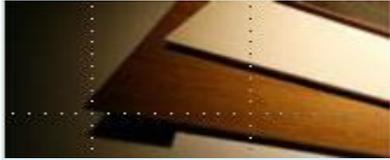
eucatex 
cultivando
o amanhã

Receita Operacional Líquida (R\$ MM)



Distribuição da ROL por Segmento



	Chapa de Fibra	Painel T-HDF	PainelMDF	Painel MDP
Produtos				
Portfólio de Produtos	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Eucadur ✓ Eucadur Perfurado ✓ Eucaplac ✓ Formidur BP ✓ Chapatex 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Eucafibra Lacca AD ✓ Eucafibra Lacca Cetin ✓ Eucafibra Lacca Metalic ✓ Eucafibra Prime ✓ Eucafibra Prime HR ✓ Eucafibra BP ✓ Eucafibra 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Eucafibra Lacca AD ✓ Eucafibra Lacca Cetin ✓ Eucafibra Lacca Metalic ✓ Eucafibra BP ✓ Eucafibra 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Eucaprint Lacca AD ✓ Eucaprint Lacca Cetin ✓ Eucaprint Acetinado Wood ✓ Eucaprint BP ✓ Eucaprint FF ✓ Eucasuper
Aplicação	Fundo de Móveis, Gavetas, Embalagens Industriais e Revestimentos para Automóveis	Fundo de Móveis, Gavetas, Embalagens Industriais e Revestimentos para Automóveis	Parte Estrutural de Móveis, Tampos de Mesas, Pisos e Revestimentos de Ônibus	Parte Estrutural de Móveis (Laterais, Portas, Prateleiras e Divisórias)
Estratégias	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Valor Agregado através de Produtos Diferenciados ✓ Nichos de Mercado ✓ Parcerias no Projeto de Novos Móveis ✓ Design e Moda nos Acabamentos e na Padronagem ✓ Investimento em Tecnologia de Acabamento 			

	Pisos	Portas	Sistemas de Divisórias	Tintas e Vernizes
Produtos				
Portfólio de Produtos	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Eucafloor Gran Elegance ✓ Eucafloor New ✓ EleganceEucafloor Evidence ✓ Eucafloor Prime ✓ Eucafloor Life ✓ Eucafloor Home ✓ Eucafloor Decore 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Portas Eucadur ✓ Batentes e Guarnições ✓ Kit Porta Drywall 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Divisórias Novitá ✓ Divisórias Divilux 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Acrílicos ✓ Spray ✓ Esmaltes ✓ Impermeabilizantes ✓ Vernizes e Seladoras ✓ Complementos - Parede ✓ Complementos – Madeira e Metais ✓ Construção Civil ✓ Eucalar ✓ Peg & Pinte
Estratégias	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Atendimento aos canais de atacado, home centers, lojas de materiais de construção, construtoras e varejo especializado ✓ Cobertura comercial e técnica em todo território nacional ✓ Foco nos PDV's com campanhas, ações e ambientação 			

* Sistema de Divisórias: composto por painéis de divisórias e perfis metálicas.

- 🌿 **Produtos:** Chapa de Fibra, Painéis MDP, MDF, T-HDF, Portas, Pisos Laminados e Tintas Imobiliárias
- 🌿 **Principais Países:** Estados Unidos e América Latina
- 🌿 **Vantagens Competitivas:** Subsidiária em Atlanta – EUA (facilidade de atendimento aos Homecenters)



Parcerias com Grandes
Empresas Estrangeiras

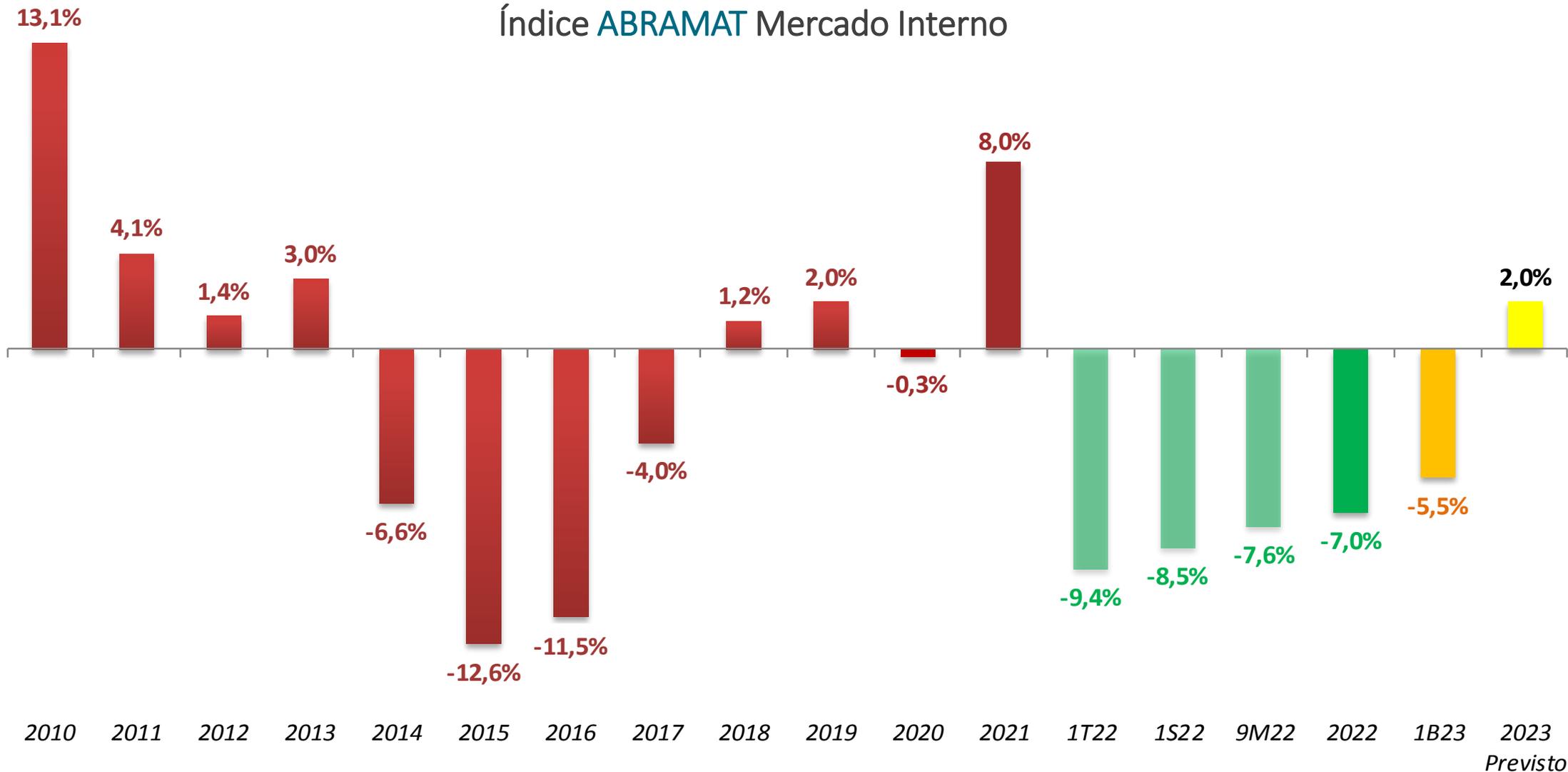


MASONITE.

Open to extraordinary.

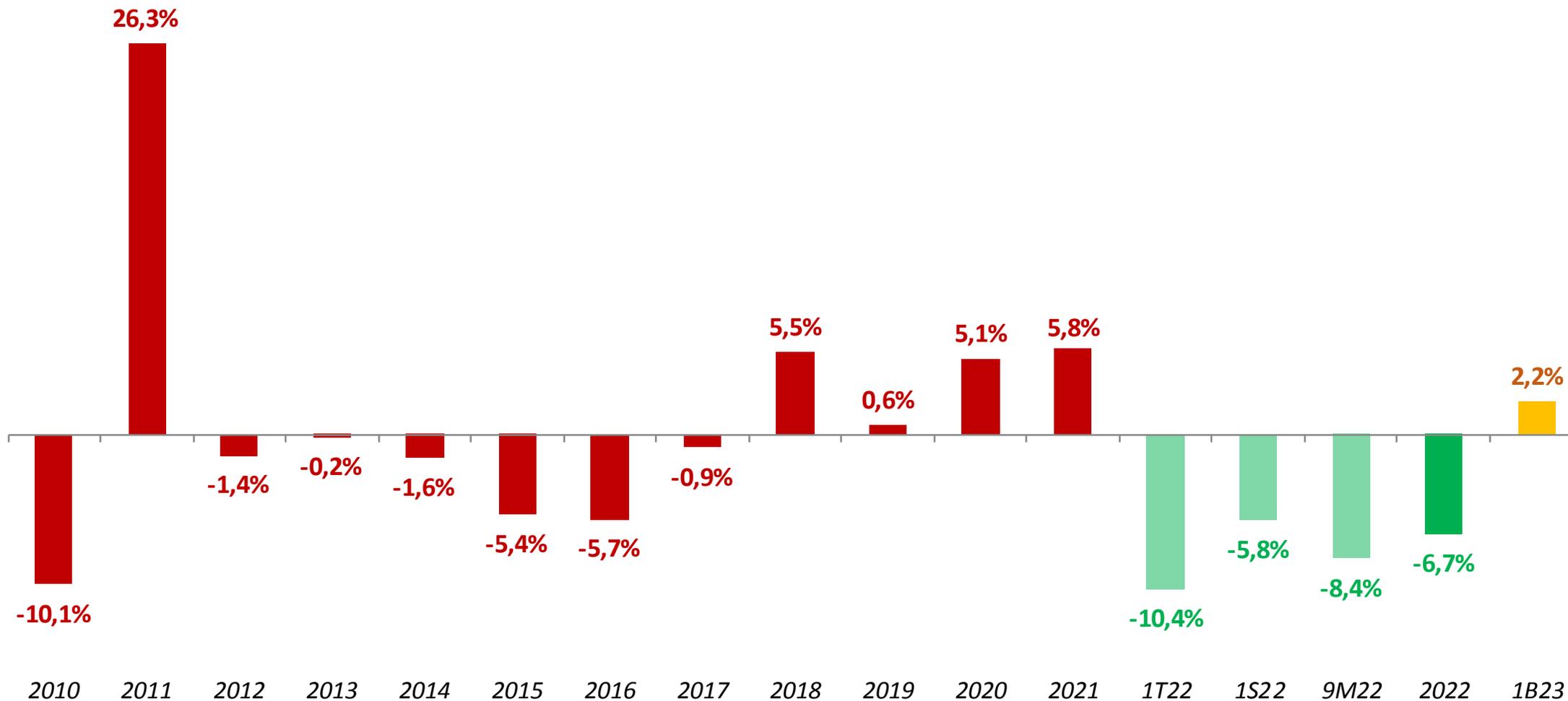


Índice ABRAMAT Mercado Interno



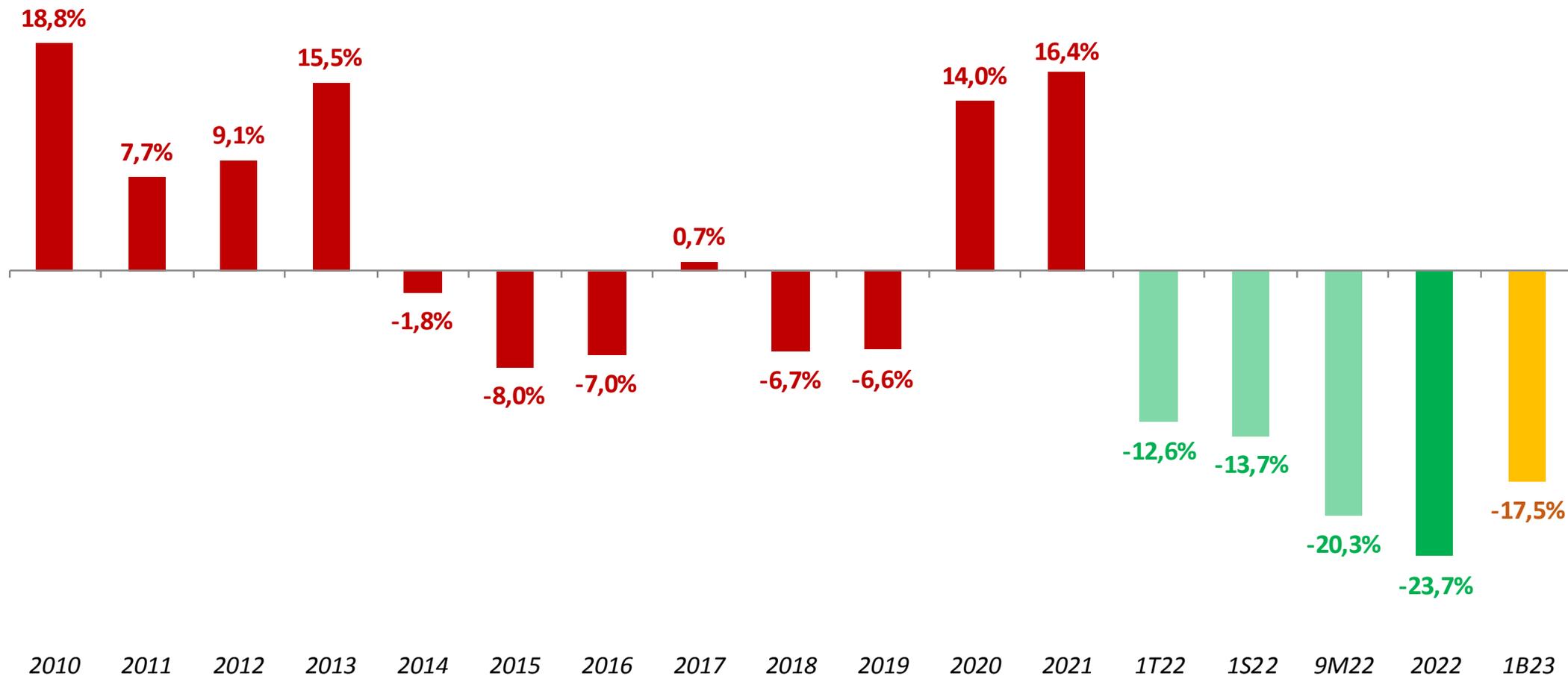
No acumulado de 2013 até 2022, o indicador acumula queda de 28,3%.

Índice ABRAFATI Mercado Interno



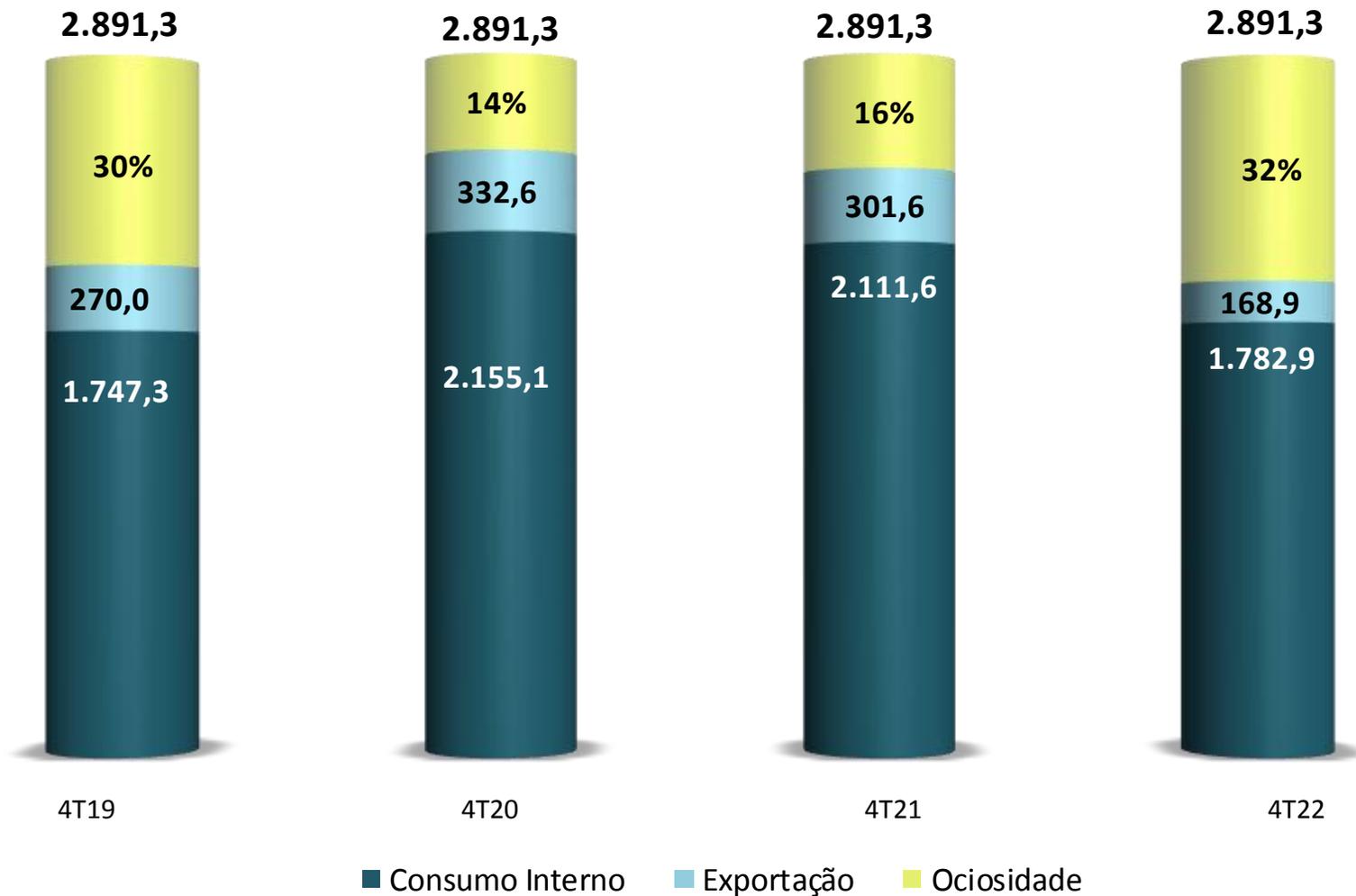
No acumulado de 2013 até 2022, o indicador acumula queda de 4,2%.

Mercado de Pisos (IBÁ)



No acumulado de 2013 até 2022, o indicador acumula queda de 25,4%.

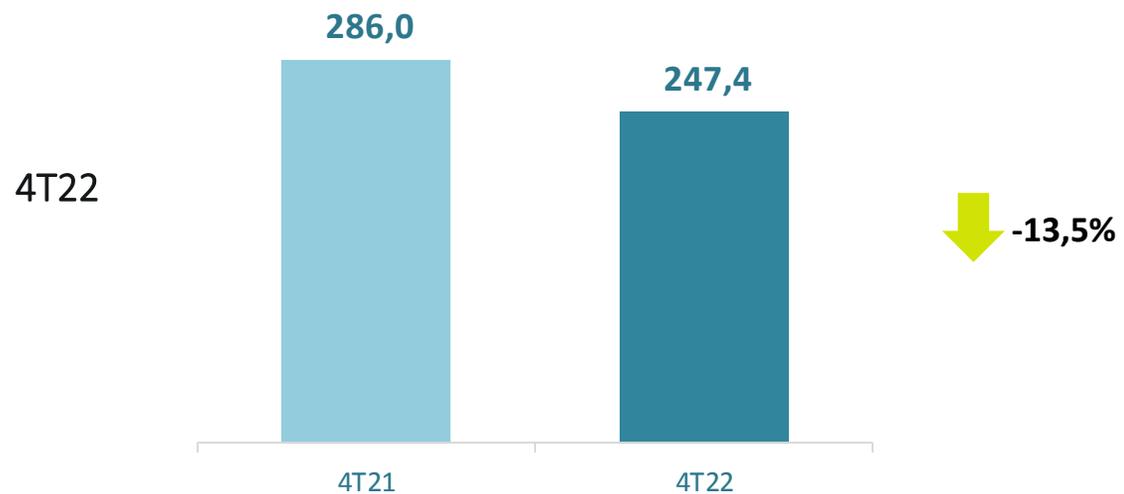
Capacidade Efetiva Instalada (Chapa de Fibra + MDF + MDP) X Produção



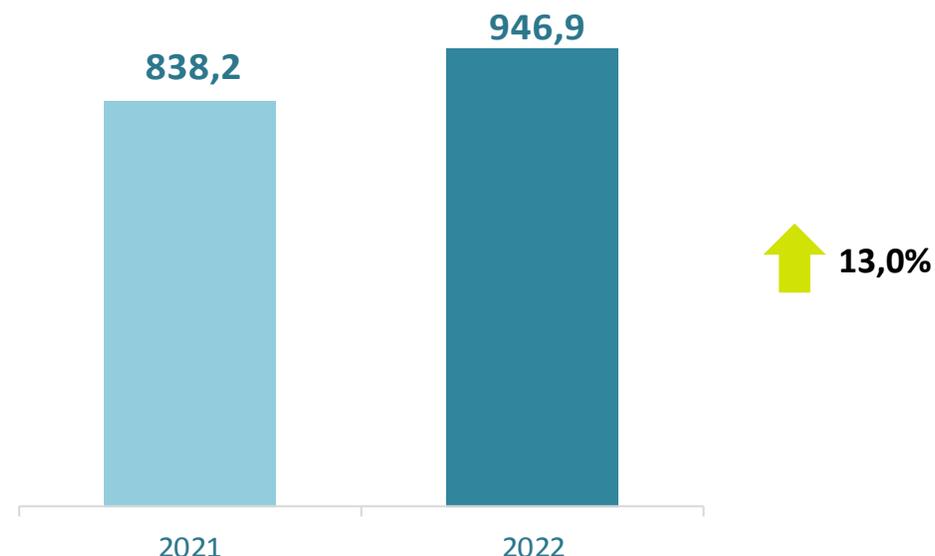
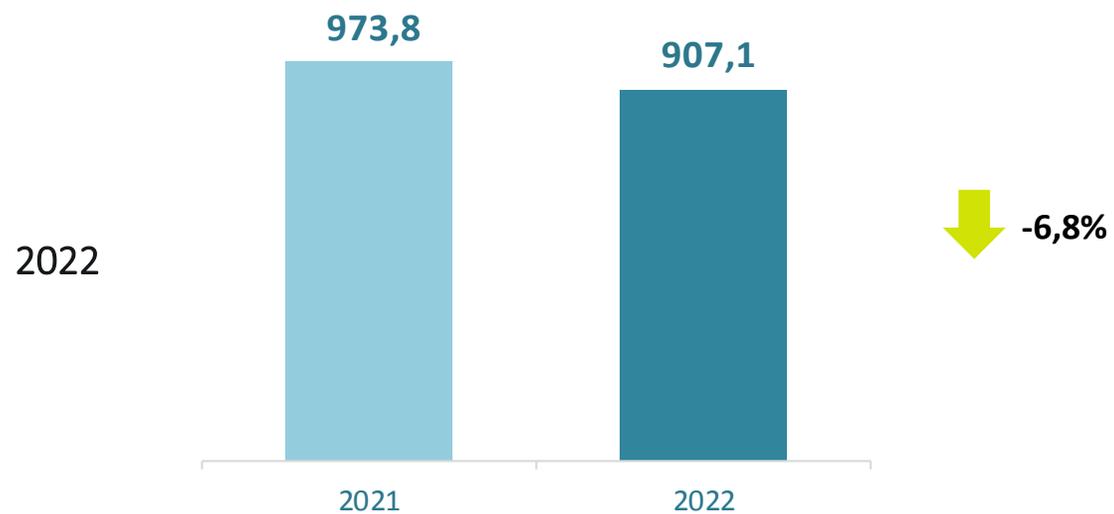
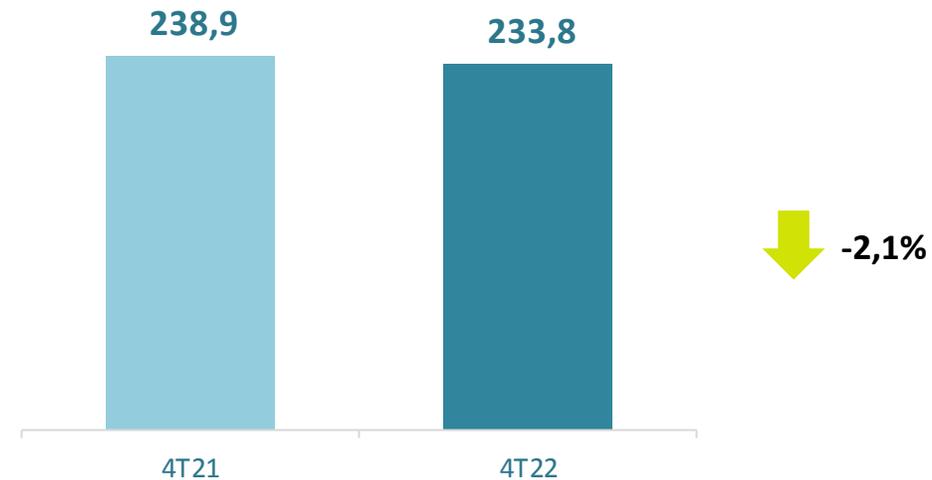
% Variação 4T22 x 4T21	
Total	
Total	-19,1%
Mercado Interno	-15,6%
Mercado Externo	-44,0%

% Variação 2022 x 2021	
Total	
Total	-12,1%
Mercado Interno	-14,9%
Mercado Externo	7,1%

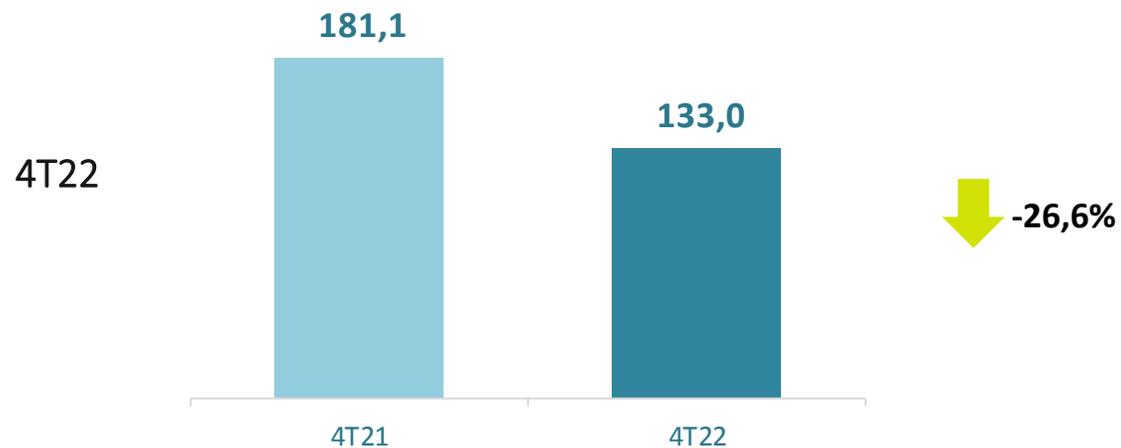
Segmento Indústria Moveleira e Revenda



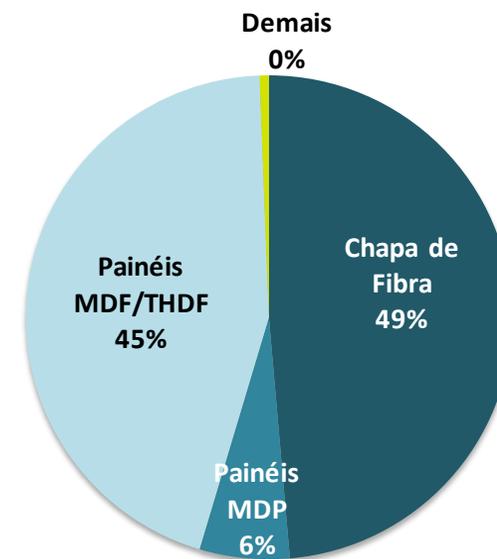
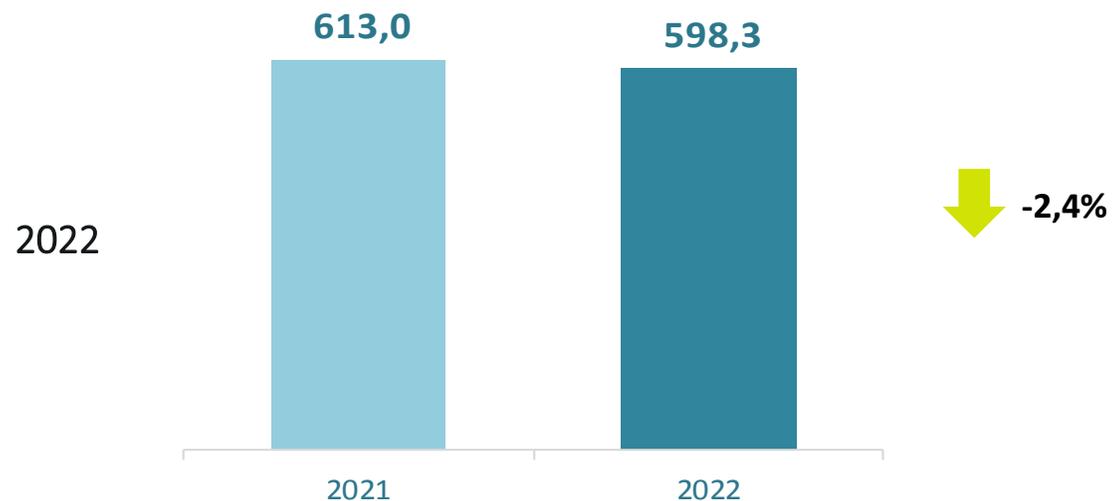
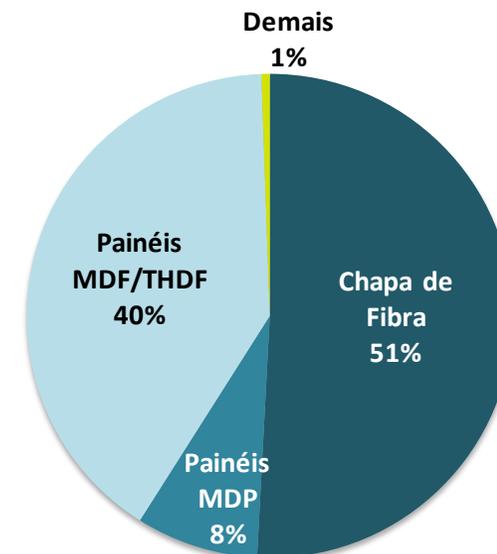
Segmento Construção Civil



Receita Operacional Líquida (R\$ MM)



Distribuição da ROL por Segmento

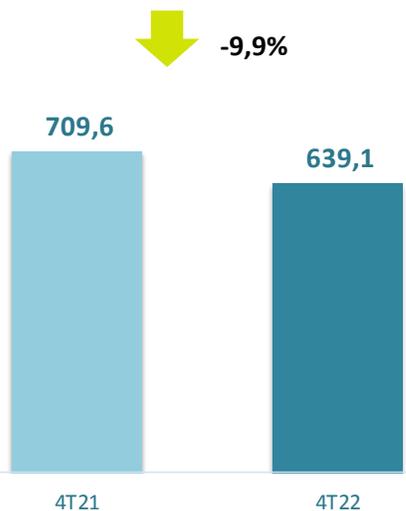




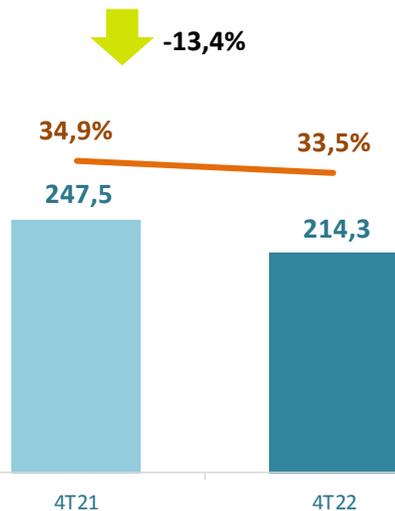
Desempenho Financeiro

eucatex 
cultivando
o amanhã

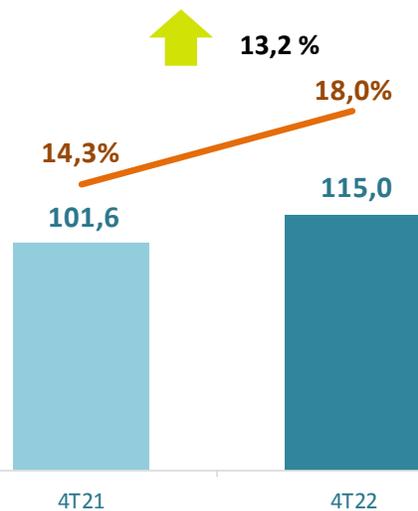
Receita Líquida (R\$ MM)



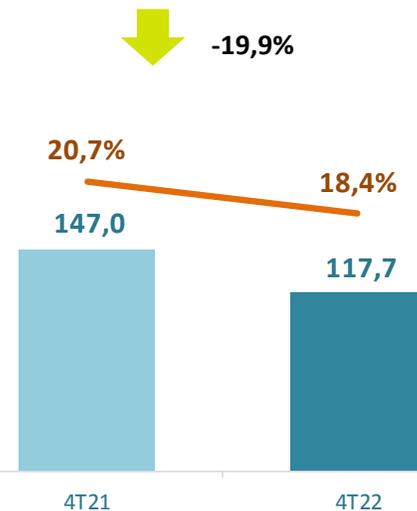
Lucro Bruto e Margem Bruta



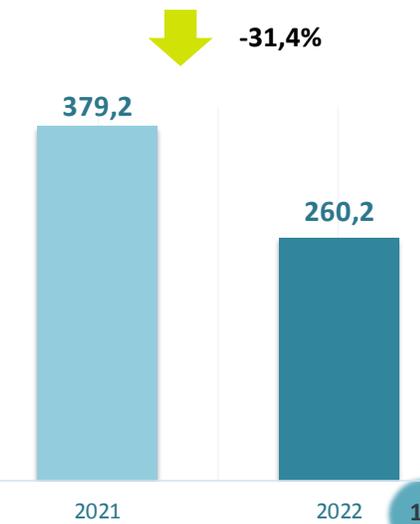
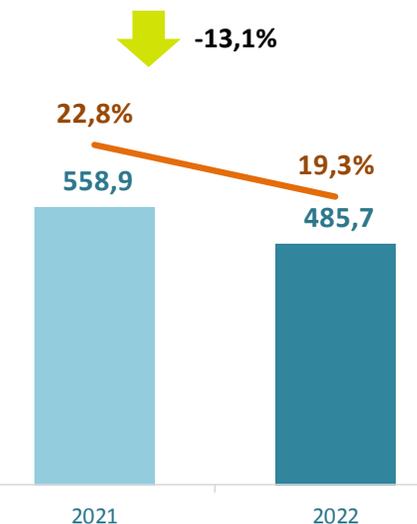
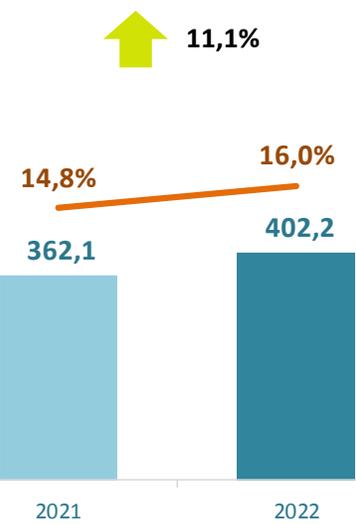
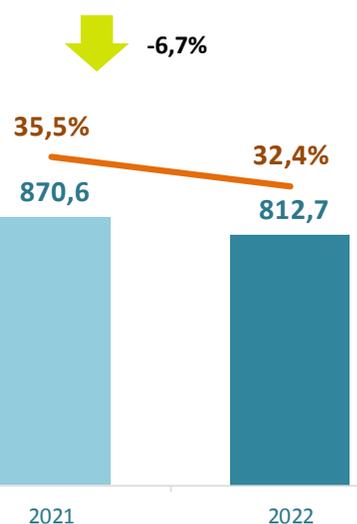
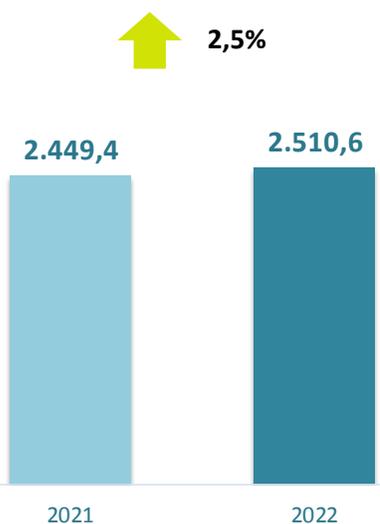
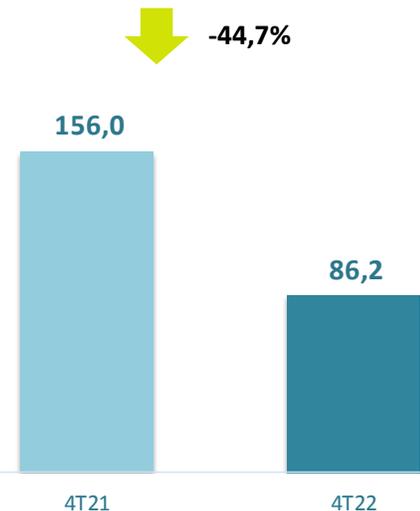
SG&A e SG&A / Receita Líquida



EBITDA Recorrente e Margem EBITDA Recorrente

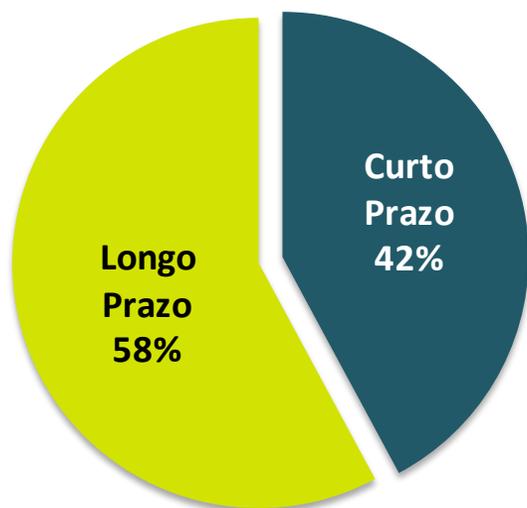


Lucro Líquido Recorrente

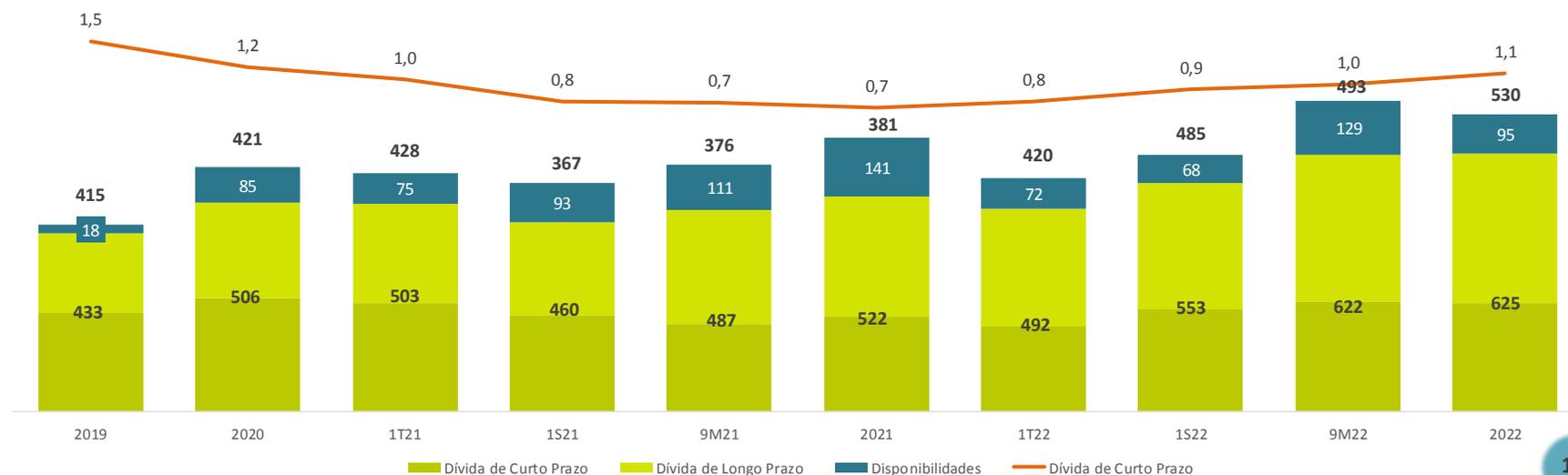


Endividamento (R\$ MM)	2022	9M22	Var. (%)	2021	Var. (%)
Dívida de Curto Prazo	263,5	260,3	1,2%	230,5	14,3%
Dívida de Longo Prazo	361,6	361,9	-0,1%	291,4	24,1%
Dívida Bruta	625,1	622,2	0,5%	521,9	19,8%
Disponibilidades	94,9	129,4	-26,6%	141,1	-32,7%
Dívida Líquida	530,2	492,8	7,6%	380,8	39,2%
% Dívida de curto prazo	42%	42%	0 p.p.	44%	-1 p.p.
Dívida Líquida/EBITDA Recorrente	1,1	1,0	15,0%	0,7	61,6%

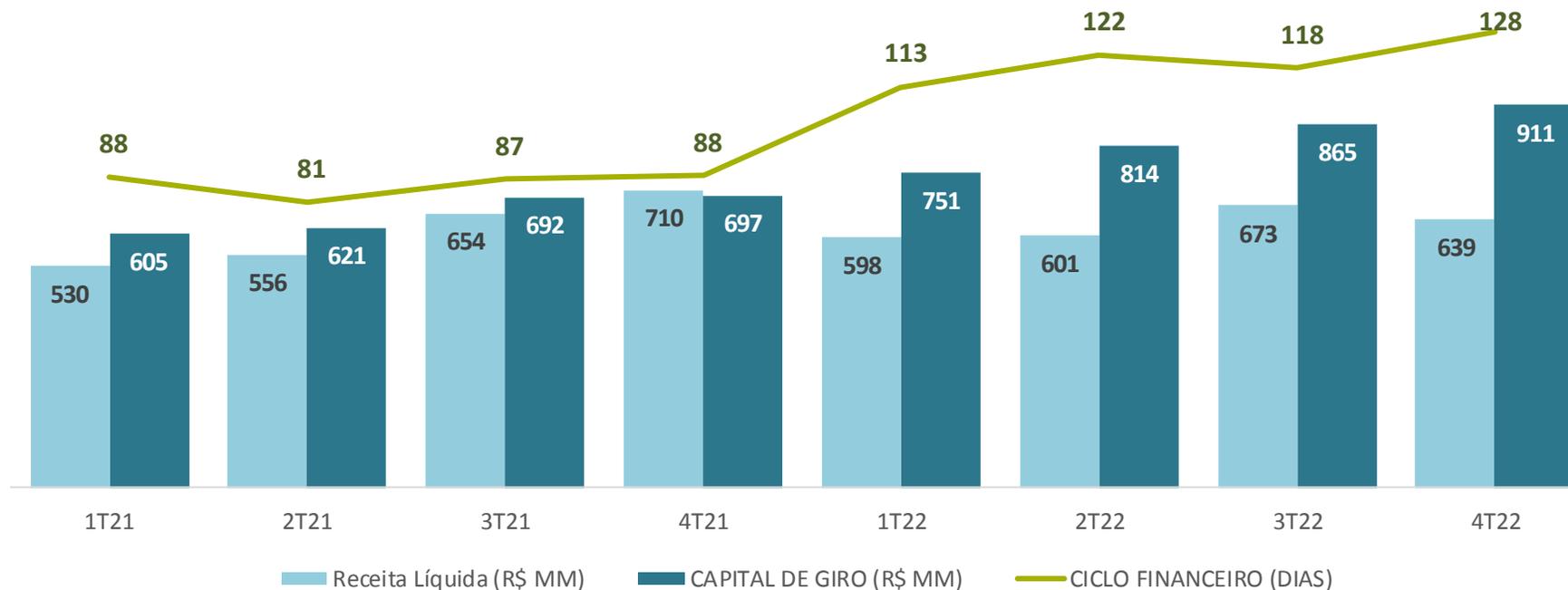
Distribuição da Dívida por Prazo em 2022



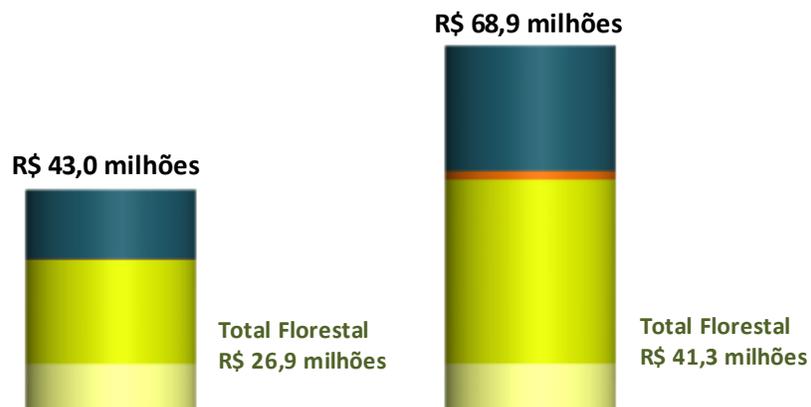
Distribuição da Dívida por Moeda



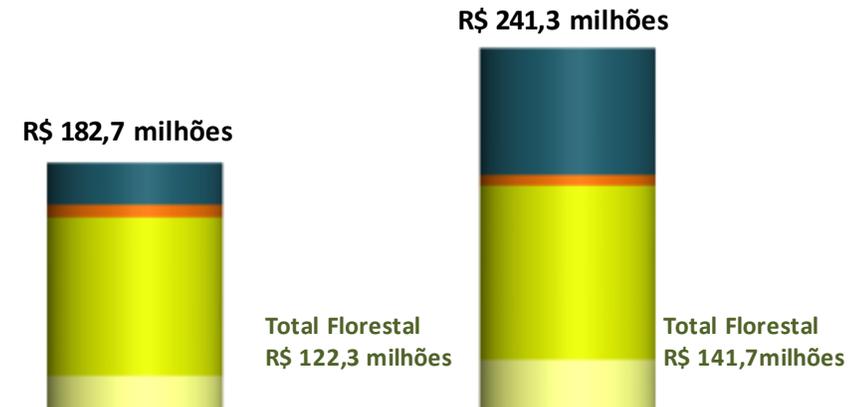
Ciclo Financeiro	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22	3T22	4T22
Receita Líquida (R\$ MM)	529,5	556,3	654,0	709,6	597,8	600,9	672,8	639,1
Clientes	481,6	468,2	534,6	545,7	521,7	523,4	545,6	563,6
Estoque	282,2	344,2	393,0	434,0	471,9	537,7	566,6	578,6
Fornecedores	158,8	191,9	235,2	283,0	242,3	247,0	246,9	230,9
CAPITAL DE GIRO (R\$ MM)	605,1	620,5	692,4	696,7	751,3	814,2	865,3	911,4
CICLO FINANCEIRO (DIAS)	88	81	87	88	113	122	118	128



Investimentos Realizados

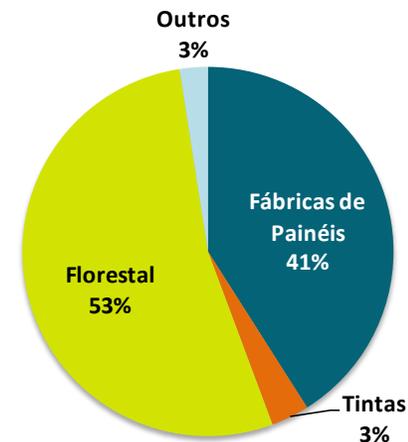


	4T21	4T22
■ Madeira	12,4	22,4
■ Tintas	0,1	1,5
■ Sicultura	18,6	32,9
■ Arrendamento	8,3	8,4



	2021	2022
■ Madeira	25,8	78,5
■ Tintas	7,8	6,6
■ Sicultura	98,0	107,5
■ Arrendamento	24,3	34,3

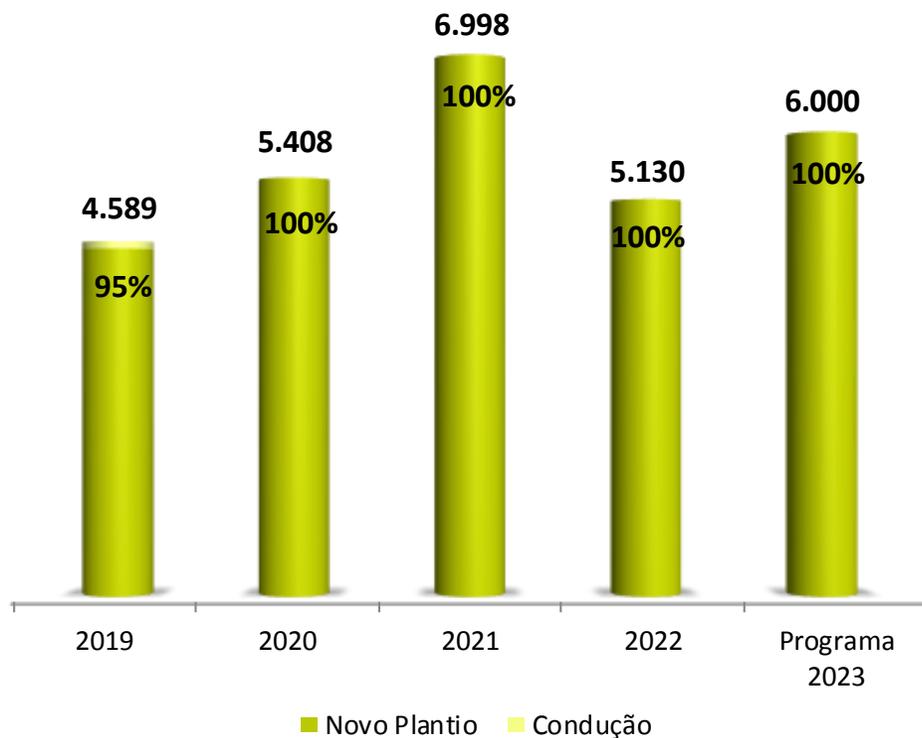
Previsto para 2023
R\$ 251,0 milhões



121 fazendas
de plantação de eucalipto,
totalizando
34,8 mil hectares
de efetivo plantio

Raio Médio		
Salto	Botucatu MDP	Botucatu Fibra
127 km	45 Km	72 Km

Novas Florestas Plantadas e Condução da Brotação (ha)





Termo de Autocomposição

eucatex 
cultivando
o amanhã

Acordo com Termo de Autocomposição entre Prefeitura de São Paulo/SP + MPSP e BTG Pactual

- 🌱 **Termo de Autocomposição** – Assinado em 24 de janeiro de 2023, documento sem assunção de culpa por parte da Companhia, que a retira do polo passivo de ações propostas pelo MPSP que tramitam na 4ª Vara da Fazenda Pública do Estado de SP, desbloqueando ativos da Companhia.
- 🌱 **Acionistas Estrangeiros Envolvidos** – Kildare Realisations Limited e Macdoel Realisations Limited, que estavam em processo de liquidação judicial
- 🌱 **Destinação dos Recursos da Transação** – Valores pagos pela Companhia e BTG Pactual, que comprou os ativos (ações e um pré pagamento de exportação “PPE”) no âmbito da liquidação, serão devolvidos à Prefeitura de São Paulo/SP e utilizados para o pagamento de despesas processuais.
- 🌱 **BTG Pactual e Controladores** – BTG Pactual passará deter cerca de 33% da Companhia, via ações preferenciais, e Controladores consolidam sua participação em ações ordinárias.
- 🌱 **PPE da Kildare Realisations Limited** – Direito sobre este crédito foi adquirido pelo BTG Pactual no processo de liquidação. As partes acordaram com reperfilamento com desconto e alongamento de prazo.
- 🌱 **Gestão da Companhia** – BTG Pactual terá direito de apontar um membro para o Conselho de Administração e apresentarão estudo de aprimoramento da gestão da Companhia.
- 🌱 **Acordo de Acionistas** – Membros do Grupo Controlador e BTG Pactual tão logo tenham a publicação das aprovações legais, o que esse espera para meados de Abril, celebrarão acordo de acionista (que se será público).

Acordo com Termo de Autocomposição entre Prefeitura de São Paulo/SP + MPSP e BTG Pactual

Medidas para Destravamento do Valor das Ações da Companhia

- i. Implementação de agenda de melhores práticas de governança corporativa.
- ii. Compromisso de migração da Companhia para Nível II de Governança Corporativa. Prazo: até 12 meses da consumação da transação.
- iii. Estudo pelos acionistas sobre a possibilidade de migrar a Companhia para o Novo Mercado.
- iv. Expectativa da Companhia volta a ser vista como uma possibilidade para investidores de todos os portes.
- v. Trabalho de dispersão acionária entre os diversos players do mercado.
- vi. Agenda de maior comunicação com os participantes do mercado de capitais.
- vii. Sugestões de mudanças e recomendações para atuais controladores, que pode envolver a alteração da composição do Conselho de Administração.
- viii. Contratação do BTG Pactual como Market Maker para aumentar a liquidez das ações da Companhia.



José Antonio G. de Carvalho
Vice Presidente Executivo e DRI

Sergio Henrique Ribeiro
Diretor de Controladoria

Waneska Bandeira
Relações com Investidores

ri@eucatex.com.br

55 (11) 3049-2473

eucatex 
cultivando
o amanhã